

Junta
General de
Accionistas
2025



Junta
General de
Accionistas
2025



Dña. Esther Alcocer Koplowitz

Presidenta del Grupo FCC

Junta
General de
Accionistas
2025



Ingresos

9.071,4

Millones de euros

+10,4 %

Resultado bruto
de explotación
(Ebitda)

1.435,3

Millones de euros

+11,7 %



Resultado neto
atribuible

429,9

Millones de euros

-27 %







Junta
General de
Accionistas
2025









**Servimos a una población de
71 millones de personas en
todo el mundo**









Las empresas del Grupo renovaron la Carta de Diversidad

Junta
General de
Accionistas
2025















Junta
General de
Accionistas
2025



1900 – 2025: 125 años de historia de FCC

Junta
General de
Accionistas
2025



125
años

El equipo de FCC trabajando tras la DANA, Valencia

Junta
General de
Accionistas
2025



El equipo de FCC trabajando tras la DANA, Valencia

Junta
General de
Accionistas
2025



El equipo de FCC trabajando tras la DANA, Valencia

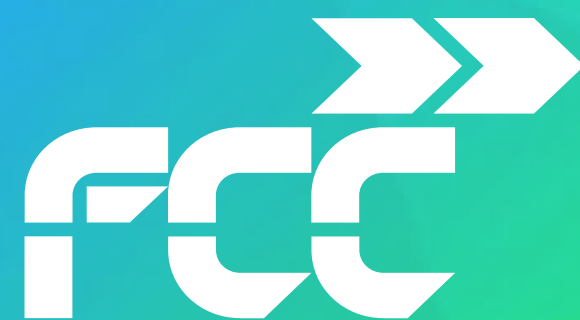
Junta
General de
Accionistas
2025



Junta
General de
Accionistas
2025



Junta
General de
Accionistas
2025



Lista provisional de accionistas
presentes y representados

Según el recuento efectuado en el momento de iniciar este acto asisten:

23 accionistas presentes, poseedores de 203.153.014 acciones, que suponen el 46,583 % del capital social;

y 126 accionistas representados, titulares de 204.963.848 acciones, que suponen el 46,999 % del capital social.

Concurren pues, a esta Junta General, presentes o representados, un total de 149 accionistas, titulares de 408.116.862 acciones, por un importe equivalente a 408.116.862,00 euros que supone el 93,582 % del capital suscrito.

Se hace constar que la autocartera de la sociedad, a 6 de junio, ascendía a 46.910 acciones, equivalentes al 0,01 % del capital social.

Junta
General de
Accionistas
2025



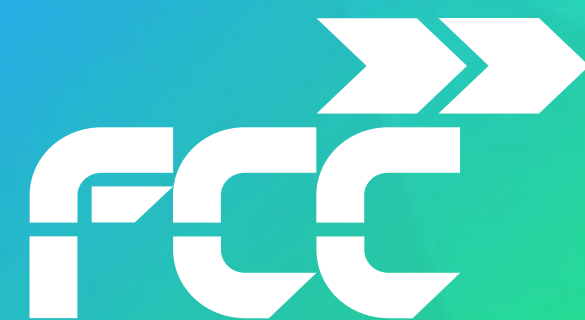
Junta
General de
Accionistas
2025



D. Pablo Colio Abril

Consejero delegado del Grupo FCC

Junta
General de
Accionistas
2025



Introducción

Fundada en el año 1900



Uno de los principales
operadores globales

Especializado en:

- Servicios Medioambientales.
- Gestión del Ciclo Integral del Agua.
- Construcción de Infraestructuras.
- Desarrollo y gestión de Concesiones.

Presencia en más de
25 países

125
años

Compromiso

Profesionalidad

Servicio de excelencia
al cliente

Expansión internacional

Compromiso con:

- Sociedad
- Medioambiente

Una empresa de referencia con una destacada capacidad de gestión, un profundo conocimiento técnico y una sólida reputación

Pilares fundamentales:

- Innovación constante
- Mejora continua

Gracias a:

- Talento
- Dedicación
- Fidelidad

Un equipo altamente profesional y comprometido

Inestabilidad global

Internacional:

- Tensiones geopolíticas en Oriente Medio y Europa del Este.
- Amenaza de conflictos comerciales.

Nacional:

- Fenómenos meteorológicos extremos (DANA).

Demostramos:

- Sólida capacidad de adaptación.
- Resiliencia en nuestro modelo de negocio.
- Firme compromiso con la ciudadanía.















Santiago Lafuente

CEO Aqualia



Íñigo Sanz

CEO Servicios Medio Ambiente Holding

Junta
General de
Accionistas
2025



Posicionamiento y resultados del Grupo FCC

- Escisión y exclusión de las Áreas de negocio de Cemento e Inmobiliaria a partir de noviembre de 2024.
- Atribuido al aumento de la actividad de todas las Áreas de negocio del Grupo FCC.



Resultado bruto
de explotación
(Ebitda)

1.435,3

Millones de euros

+11,7 %

Resultado neto
atribuible

429,9

Millones de euros

-27 %

Patrimonio

3.736

Millones de euros

-39,2 %

Atribuido a:

- Escisión parcial financiera de FCC a favor de Inmocemento.
- Entrega de la totalidad de los activos netos de las Áreas de negocio de Inmobiliaria y Cemento a los accionistas de FCC.

Cartera

43.043,8

Millones de euros

+3,8 %

Deuda
financiera neta

2.990

Millones de euros

-3,5 %

Junta
General de
Accionistas
2025



Áreas de negocio

Junta
General de
Accionistas
2025



Servicios Medioambientales

Cifra de
ingresos

4.346,3

Millones de euros

+12,8 %

Debido a:

- Positiva evolución en todas y cada una de sus actividades.
- Adquisiciones realizadas en Reino Unido, Francia y EE. UU.

Resultado bruto
de explotación
(Ebitda)

731,6

Millones de euros

+13,1 %

Debido a:

- Mayores ingresos registrados en todas las geografías.
- Aportaciones de los contratos en ingresos de Reino Unido, Francia y EE. UU.





FCC Environmental Services

Florida

Gel Recycling Holdings

- Una de las mayores compañías de gestión de materiales reciclables de Florida central.



FCC Environmental Services

EE. UU.

Adjudicaciones de recogida de residuos:

- Sarasota (Florida):
750 millones de dólares.
- Clay (Florida):
421 millones de dólares.
- Saint Paul (Minnesota):
más de 115 millones de dólares.
- Buncombe (Carolina del Norte):
más de 100 millones de dólares.



FCC Servicios Medio Ambiente

Reino Unido

Grupo Urbaser

- Actividades de reciclaje y tratamiento de residuos.



FCC Servicios Medio Ambiente

Francia

Europe Services Groupe (ESG)

- Actividad en Île-de France y Rhône-Alpes, dos de las regiones más pobladas del país.
- Destacan la recogida de residuos y limpieza viaria.



FCC Medio Ambiente

L'Hospitalet de Llobregat, Barcelona

Residuos sólidos urbanos,
limpieza viaria y alcantarillado

- Renovación de los contratos por importe de 396 millones de euros.



FCC Medio Ambiente

Donostia-San Sebastián, Guipúzcoa

Renovación y modernización del servicio de limpieza viaria

- Cartera de 149,1 millones de euros.
- Contrato de 10 años.



FCC Medio Ambiente

Benalmádena, Málaga

Recogida de residuos,
limpieza viaria y gestión de
puntos limpios

- Importe de 82 millones de euros.
- Contrato de 10 años.



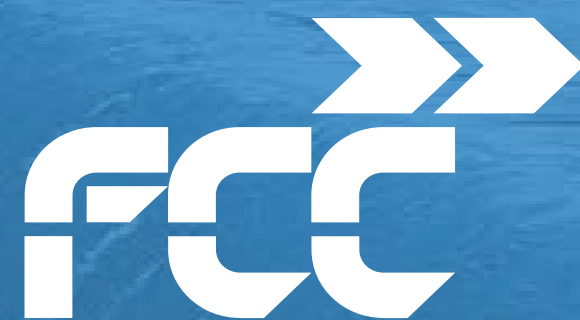
FCC Medio Ambiente

Badajoz, Extremadura

Gestión de la planta de tratamiento

- Cartera de 94,5 millones de euros.
- Contrato de 15 años.

Junta
General de
Accionistas
2025



Gestión del Ciclo Integral del Agua

Cifra de
negocio

1.674,7

Millones de euros

+12,6 %

Destaca:

- Crecimiento en EE. UU.
- Revisión tarifaria en Georgia y en Chequia.

Resultado bruto
de explotación
(Ebitda)

425,4
Millones de euros

+10,7 %

Cartera

22.565
Millones de euros

+3,8 %



Aqualia

Houston, Texas

Toma del control de la
sociedad Municipal District
Services, LLC (MDS)

- Gestiona el ciclo integral del agua de 364.000 habitantes.
- 140 contratos de servicio con distritos municipales de servicios públicos.



Aqualia

Francia

Incremento de adjudicaciones y prórrogas

- Pithiverais-Gatinais, Goussainville, Thillay, Vaudherland, Andrésy, Chanteloup les Vignes, Conflans-Sainte Honorine, Ecquevilly y Triel-sur-Seine.
- Cartera conjunta superior a 88 millones de euros.



Aqualia

París

Renovación contrato filial SEFO

- Renovación de contrato por 7 años.
- 74.000 habitantes de cinco municipios del área.



Aqualia

Colombia

Ampliación de la potabilizadora de Villa del Rosario

- Abastecerá a más 120.000 habitantes.



Aqualia

Cabo de San Lucas, Baja California Sur

Modernización del abastecimiento

- Prestación de un servicio de agua potable continuo.
- Aumento de eficiencia del sistema de abastecimiento para más de 200.000 habitantes.



Aqualia

Mazarrón, Murcia

Renovación del servicio
de abastecimiento y
alcantarillado

- Contrato de 15 años.
- Importe de 133,7 millones de euros.



Aqualia

Rota, Cádiz

Ciclo integral del agua:
abastecimiento y
alcantarillado

- Contrato de 15 años.
- Importe de 52,5 millones de euros.



Aqualia

Campo de Níjar y Almería

Desaladora Mar de Alborán

- Comienzo de producción de agua desalada a los regantes.
- Elegida una de las cuatro mejores infraestructuras en la categoría “Mejor Desaladora del Año” en los Global Water Awards.



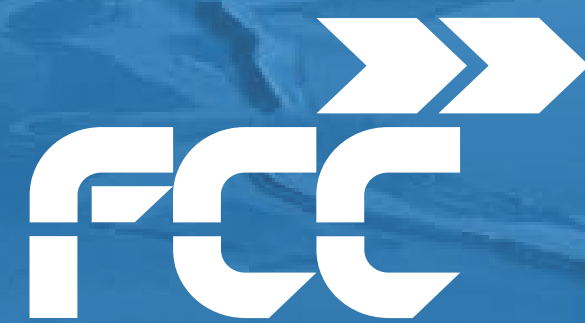
Aqualia

Mérida

Inauguración de la biofactoría de microalgas

- Una de las mayores de Europa.
- Obtención de **bioproductos** a partir de aguas residuales.
- Inversión de **11 millones de euros** procedentes de Fondos Europeos.
- **1,5 millones de euros** aportados por Aqualia.

Junta
General de
Accionistas
2025



Construcción

Cifra
de negocio

2.991,3

Millones de euros

+6 %

Resultado bruto
de explotación
(Ebitda)

169,7

Millones de euros

+0,2 %

Margen
operativo
5,7 %

Cartera de
ingresos

6.368,4

Millones de euros

Cartera
obra civil

71,6 %

Contratos públicos
en ciertos mercados
selectivos de Europa,
América y Medio Oriente



FCC Construcción

Sólida presencia en grandes proyectos

- Arabia Saudí
- México
- Canadá
- Estados Unidos
- Chile
- Perú
- Noruega
- Países Bajos
- Reino Unido
- Rumanía



FCC Construcción

Oporto

Adjudicación
del Metro de Oporto



FCC Construcción

Toronto y Ontario

Proyectos ferroviarios
de diseño y construcción



FCC Construcción

Queensland

Construcción de viviendas sociales

- 490 viviendas sociales.
- Apoyo del Fondo de Inversión en Vivienda del Gobierno de Queensland.
- Complejo de 5.600 viviendas sociales en todo el estado.



FCC Construcción

Holanda

Iniciación de los
trabajos del reactor
nuclear Pallas





FCC Industrial

Hamburgo

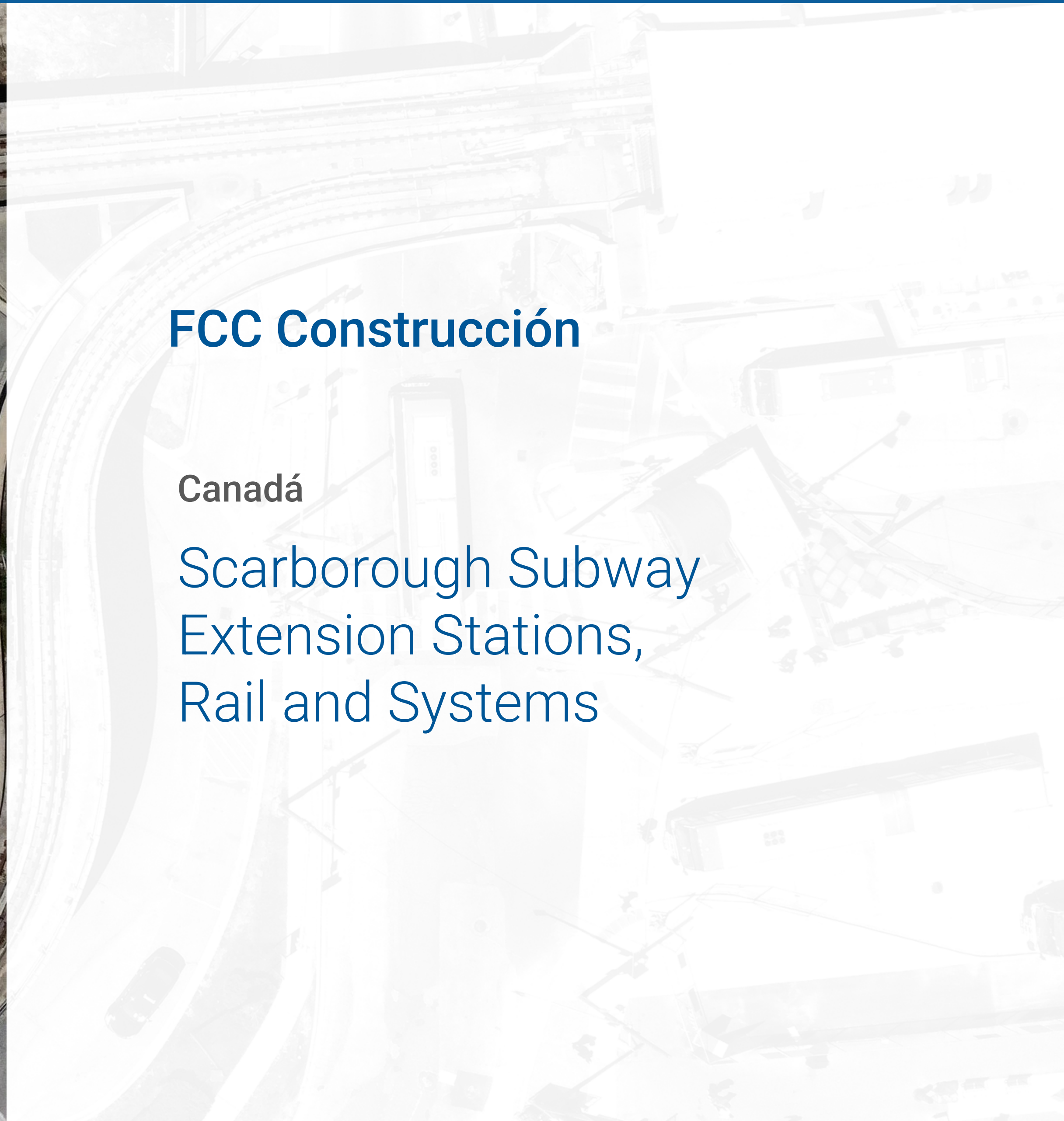
Obras de
almacenamiento y
regasificación de
gas natural



FCC Construcción

Canadá

Scarborough Subway
Extension Stations,
Rail and Systems





FCC Construcción

Arabia Saudí

Estadio Qiddiya

- Adjudicación de la fase de diseño y trabajos preliminares del contrato de construcción.



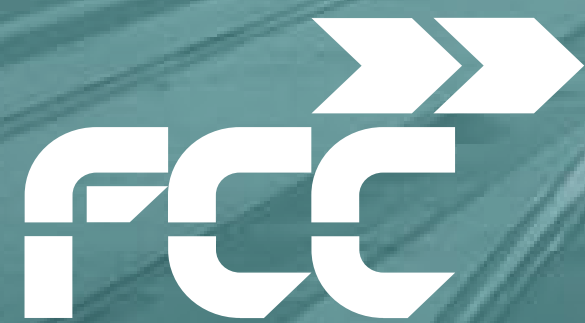
FCC Construcción

Madrid

Ampliación de la Línea 5 de Metro de Madrid

- Hasta el Aeropuerto Internacional Adolfo Suárez-Madrid Barajas.

Junta
General de
Accionistas
2025



Concesiones



Ingresos

77,8

Millones de euros

+26,3 %

Atribuido al:

- Aumento del tráfico viario y ferroviario, que ha impulsado los ingresos de Auconsa y del Tranvía de Murcia.
- La entrada en consolidación de la concesión del Tranvía de Parla.

Resultado bruto
de explotación
(Ebitda)

55,4

Millones de euros

+21,2 %



FCC Concesiones

Madrid

Tranvía de Parla

- Formalización de la compra de la totalidad de las acciones de la sociedad concesionaria.
- Plazo de explotación hasta 2045.



FCC Concesiones

Aragón

Contrato de rehabilitación
y operación de carreteras

- 203 kilómetros.





FCC Concesiones

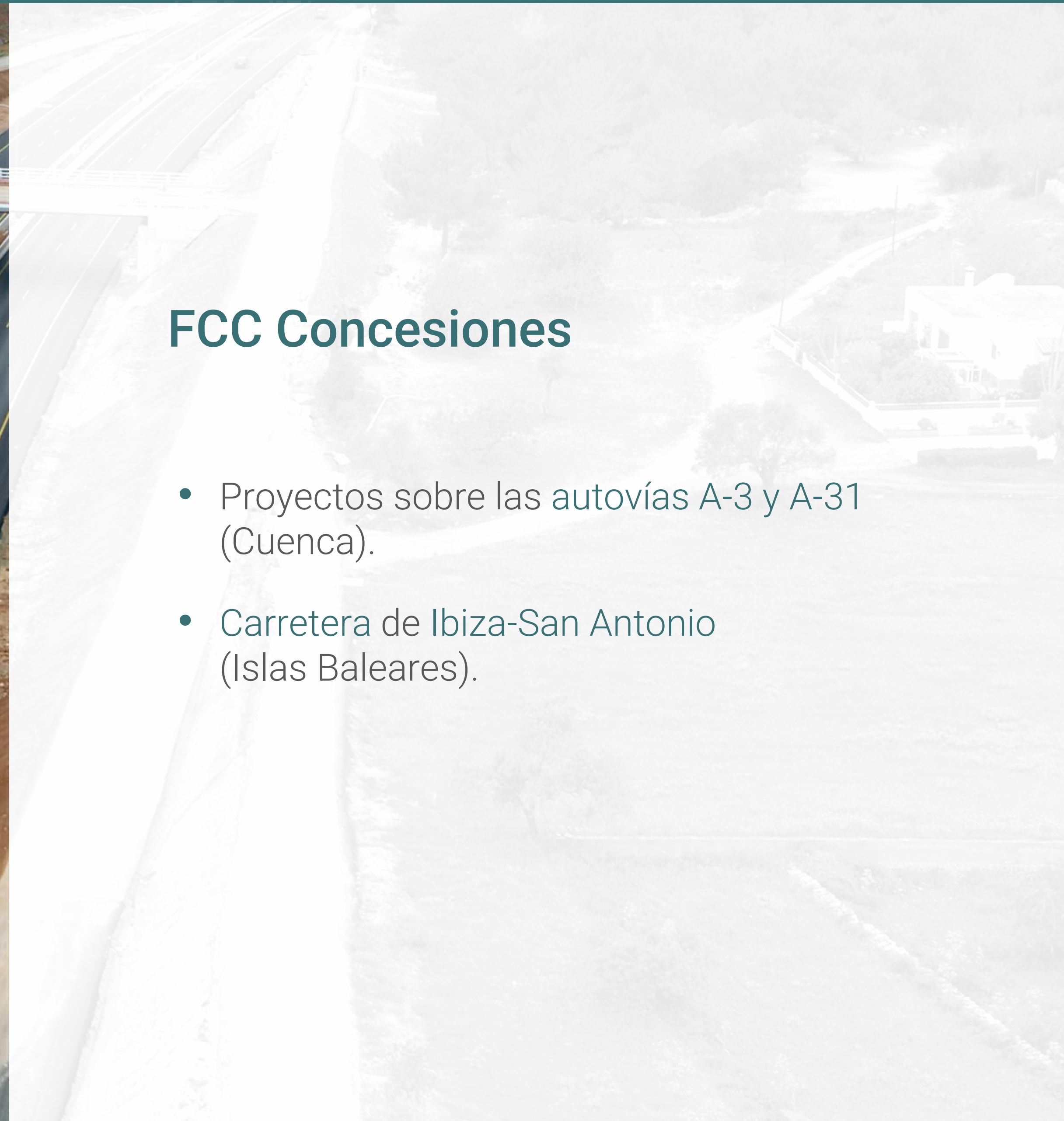
Murcia, Barcelona, Zaragoza

Tranvías



FCC Concesiones

- Proyectos sobre las autovías A-3 y A-31 (Cuenca).
- Carretera de Ibiza-San Antonio (Islas Baleares).





FCC Concesiones

Haren, Bruselas

Complejo penitenciario



FCC Concesiones

Lima

Metro de Lima





FCC Concesiones

Gales

Autovía A-465

Objetivo:

Alcanzar una mejor eficiencia operativa y financiera

Procedimiento:

Reorganización de la estructura societaria y fuentes de financiación

Resultado:

Ampliación de capital por un importe de más de 250 millones de euros

Junta
General de
Accionistas
2025



Ámbito corporativo

Proyecto:

Escisión parcial
financiera de FCC
a favor de
Inmocemento

Objetivo:

Diferenciar la estrategia,
gestión y valoración de
las distintas Áreas de
negocio

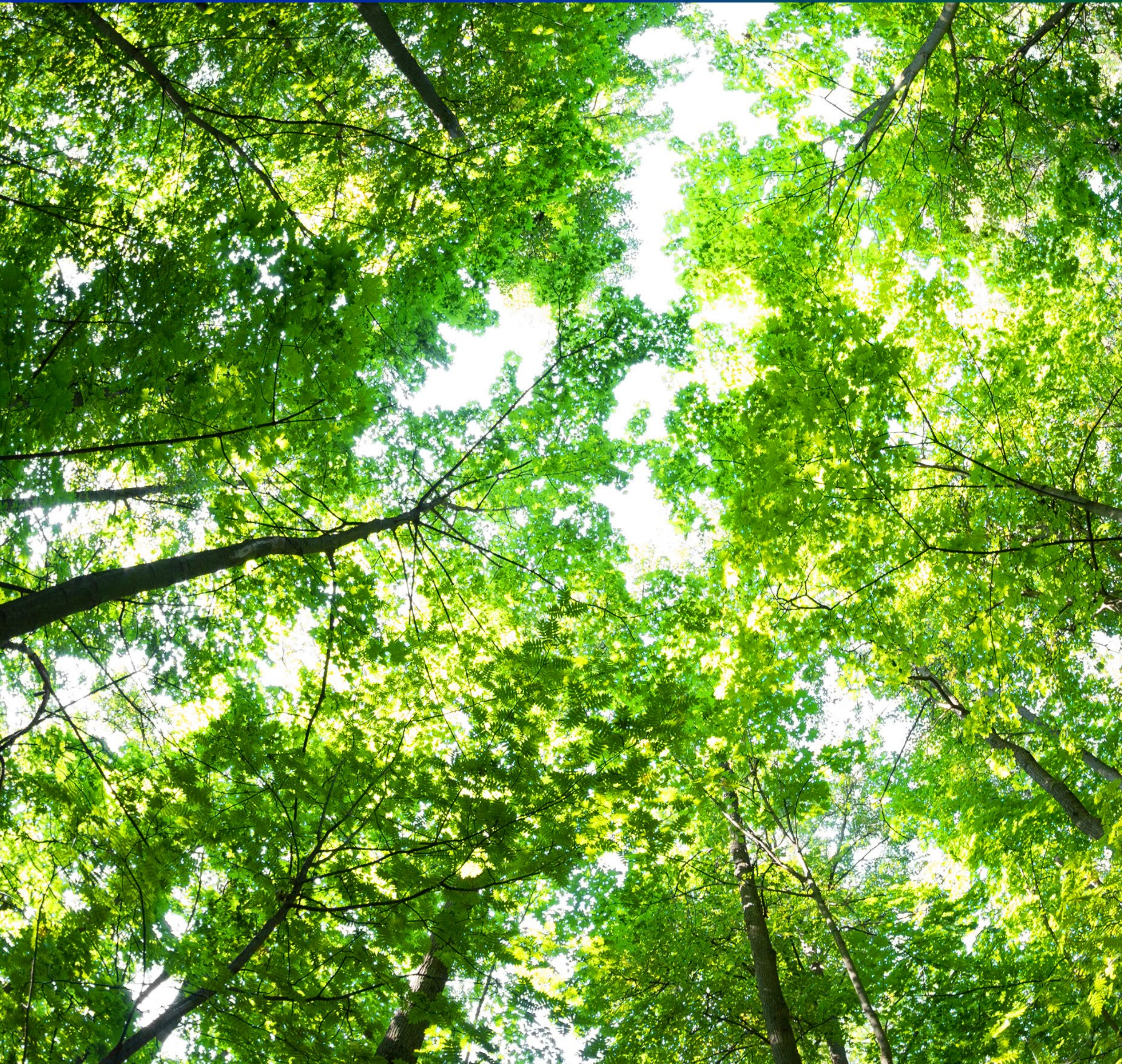
Resultado:

Maximizar el valor
por separado de
ambos Grupos en
los mercados

Primer Informe de Sostenibilidad conforme a los European Sustainability Reporting Standards (ESR)



Informe de Sostenibilidad 2024



Compromiso con la sostenibilidad

Modelo de negocio

Forma de actuar

Enfoque responsable en las dimensiones
ambiental, social y de gobernanza (ESG)



Implantación de planes directores individuales a cada una de las Áreas de negocio de Grupo

Cultura corporativa sólida



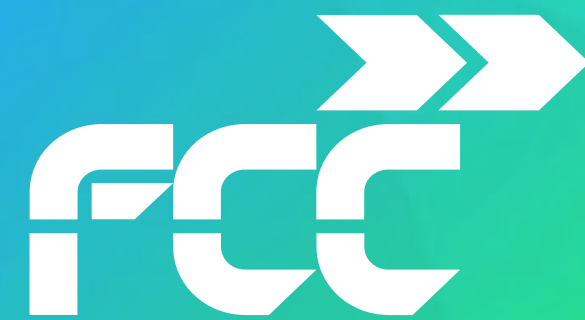
- Promoción del desarrollo sostenible.
- Creación de valor a largo plazo para la sociedad y entorno urbano.

Reparto de un
dividendo flexible

0,50

euros por acción

Junta
General de
Accionistas
2025



La acción en bolsa

Cotización

8,89

euros/acción

MAX.
junio 2024
10,30
euros

MÍN.
febrero 2024
7,02
euros

Capitalización

4.043,8

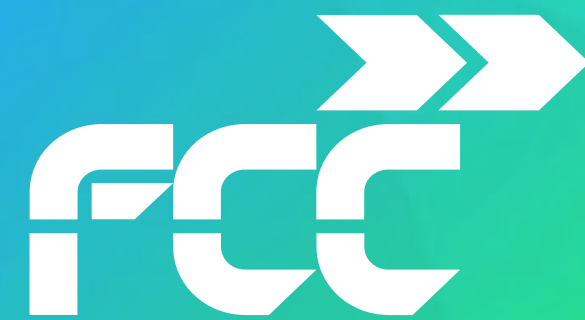
Millones de euros

Cotización
11 junio 2025

12,32

euros / acción

Junta
General de
Accionistas
2025



Primeros meses
del ejercicio 2025



Servicios Medioambientales

Granada

Contrato de servicios urbanos

- Cartera de 740 millones de euros.
- Contrato de 15 años.



Servicios Medioambientales

Bilbao

Renovación de contratos de Bilbao y Mercabilbao

- Cartera de 268 millones de euros.
- Contrato de 5 años.



Servicios Medioambientales

Motril, Granada

Contrato de recogida de
residuos, limpieza viaria y de
playas del Ecoparque

- Cartera de 123 millones de euros.
- Contrato de 12 años.



Servicios Medioambientales

Pinto, Madrid

Nuevo contrato de
servicios urbanos



Servicios Medioambientales

Houston, Texas

Renovación contrato gestión de biorresiduos

- Cartera de 50 millones de euros.
- Contrato de 5 años.



Servicios Medioambientales

Orange, Florida

Renovación contrato de residuos sólidos urbanos

- Cartera de 170 millones de euros.
- Contrato de 7 años.



Servicios Medioambientales

Minnesota

Contrato de operación de
la Estación de Transferencia
de Residuos Sólidos
Urbanos del sur de la ciudad
de Mineápolis



Servicios Medioambientales

West Midlands

Parque de almacenamiento de energía

- Almacenamiento de baterías con capacidad de hasta 100 Mw.
- Abastecerá hasta 300.000 hogares.



Agua

Vigo

Planta potabilizadora: premio Global Water Awards

- Segunda del mundo y la mejor de Europa en la categoría de “Mejor planta de tratamiento 2025”.



Agua

La Llagosta, Barcelona

Contrato de abastecimiento de agua potable

- Cartera de ingresos de 39,5 millones de euros.
- Periodo de 25 años.



Agua

Mancomunidad El Girasol, Cuenca

Renovación del contrato de gestión del servicio de abastecimiento de agua y alcantarillado

- Contrato de 4 años más.
- Cartera de 23,3 millones de euros.



Agua

Houston, Texas

Prórroga de diversos contratos

- Cartera de 7,3 millones de euros.

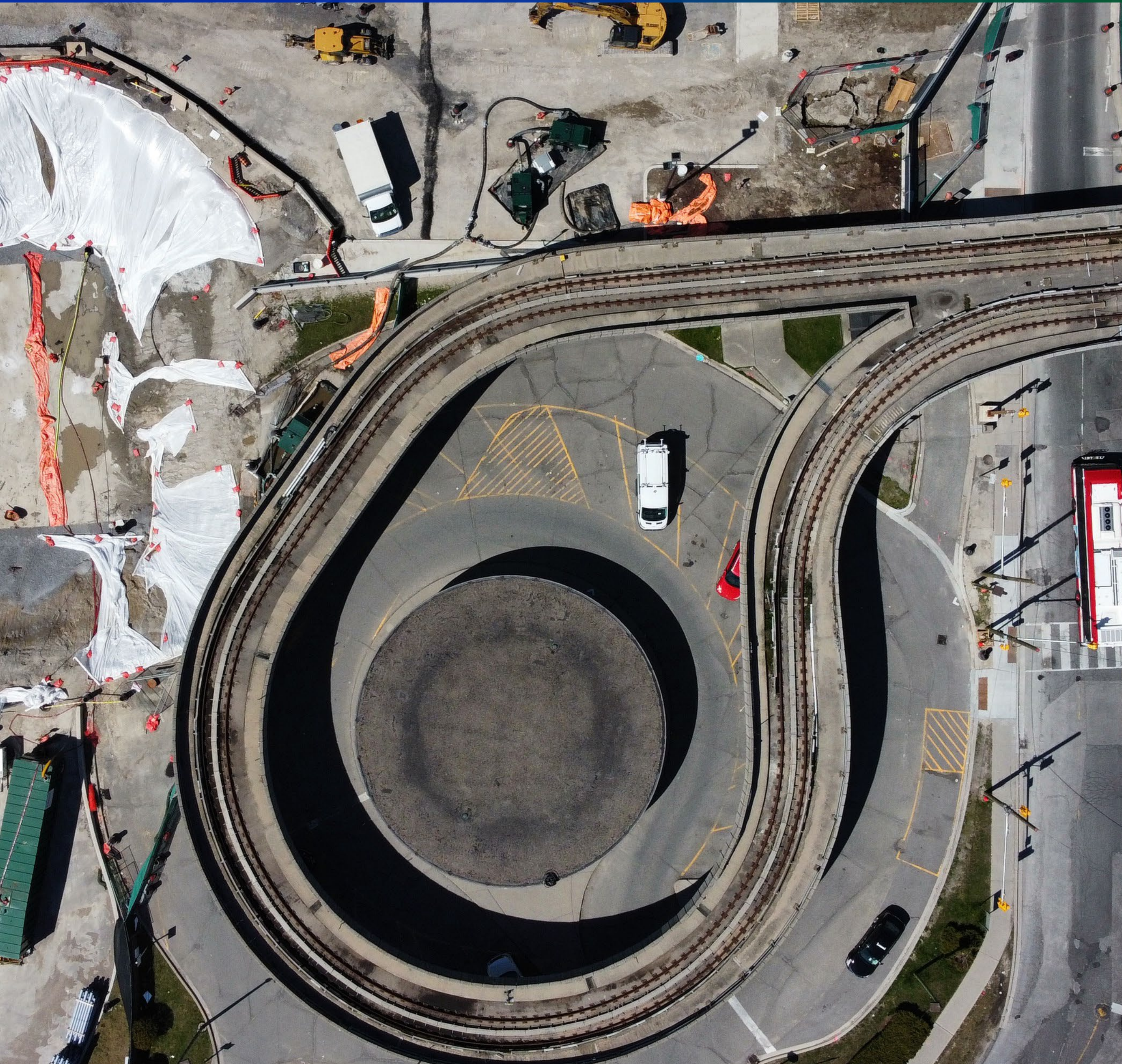


Agua

Departamento de Ica, Chincha

Sistema de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR)

- Diseño, financiación, construcción, operación y mantenimiento.
- Mejorará la calidad de vida de 345.000 habitantes.



Construcción

Toronto

Proyecto Scarborough Transit Connect

- Importe cercano a 1.900 millones de euros.
- Ocho kilómetros de de ampliación de la Línea 2 de metro.



Construcción

Valencia

Contratación para completar
el estadio Nou Mestalla





Construcción

Madrid

Ampliación de la Línea 5 de Metro de Madrid

- Importe superior a 180 millones de euros.
- Ejecución prevista a 36 meses.



Construcción

Málaga

Ampliación de la
prolongación del Metro de
Málaga al nuevo hospital





FCC

**GIGAFACTORIA VW SAGUNTO UN
FUTURO ELECTRICO**



Construcción

Sagunto, Valencia

Ejecución de las instalaciones
que el Grupo Volkswagen
pondrá en marcha en su
giga-factoría de baterías

Explotaciones
tranviarias

+ 5%

+12

Millones de
viajeros

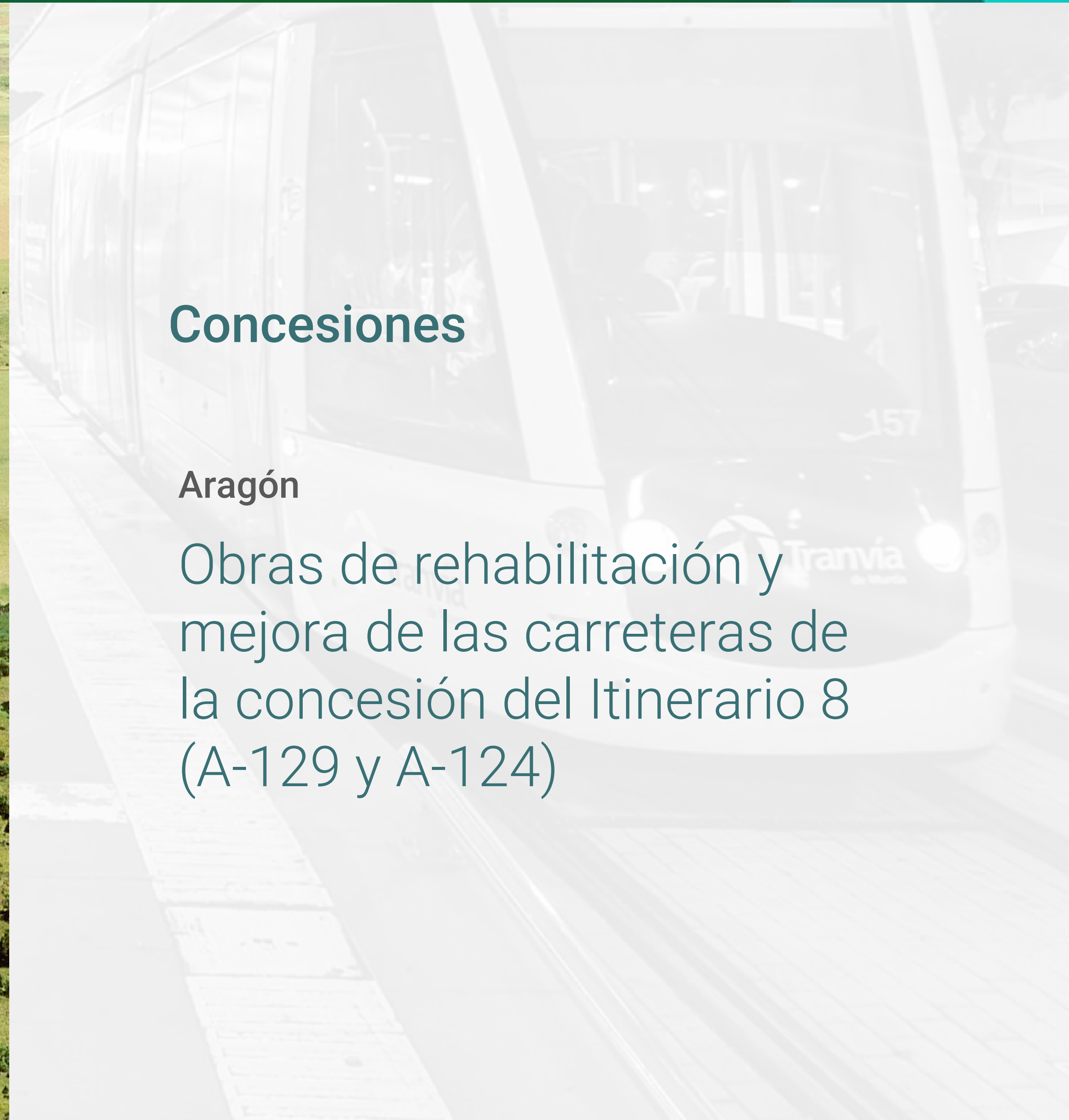
Entre las explotaciones
concesionales de
Murcia, Parla y Zaragoza



Concesiones

Aragón

Obras de rehabilitación y mejora de las carreteras de la concesión del Itinerario 8 (A-129 y A-124)





Concesiones

Ibiza-San Antonio, Islas Baleares

Renovación de firme en la
concesión de la carretera





Concesiones

Hirwaun-Dowlais, Gales

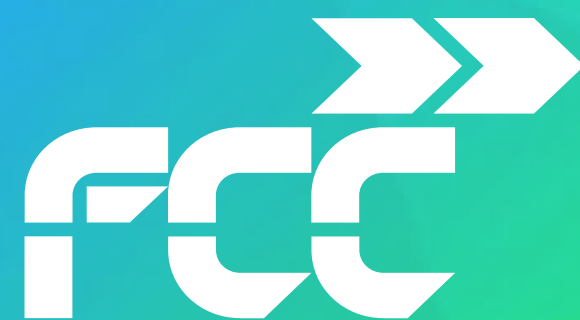
Operación parcial de la
autovía A465

- Con un 42,5 % de participación.

Junta
General de
Accionistas
2025



Junta
General de
Accionistas
2025



Lista definitiva de accionistas
presentes y representados

Según el recuento efectuado en el momento de iniciar este acto asisten:

23 accionistas presentes, poseedores de 203.153.014 acciones, que suponen el 46,583 % del capital social;

y 126 accionistas representados, titulares de 204.963.848 acciones, que suponen el 46,999 % del capital social.

Concurren pues, a esta Junta General, presentes o representados, un total de 149 accionistas, titulares de 408.116.862 acciones, por un importe equivalente a 408.116.862,00 euros que supone el 93,582 % del capital suscrito.

Se hace constar que la autocartera de la sociedad, a 6 de junio, ascendía a 46.910 acciones, equivalentes al 0,01 % del capital social.

Junta
General de
Accionistas
2025



Junta
General de
Accionistas
2025



Propuestas de acuerdos

Cuentas anuales y gestión social:

- 1.1. Examen y aprobación, en su caso, de las cuentas anuales e informes de gestión, correspondientes al ejercicio 2024, de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. y de su Grupo Consolidado.
- 1.2. Examen y aprobación, en su caso, de la gestión social durante el ejercicio 2024.
- 1.3. Examen y aprobación, en su caso, del estado de información no financiera correspondiente al ejercicio 2024 y que forma parte del informe de gestión consolidado.
- 1.4. Examen y aprobación, en su caso, de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio 2024.

Reelección de Consejeros. Fijación del número de miembros del Consejo de Administración:

- 2.1. Reelección de doña **Alicia Alcocer Koplowitz** como Consejera Dominical.
- 2.2. Fijación del número de miembros del Consejo de Administración de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

Retribución de los miembros del Consejo de Administración:

- 3.1. Sometimiento a votación con carácter consultivo del Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros correspondiente al ejercicio 2024.
- 3.2. Aprobación de la Política de Remuneraciones de los Consejeros.

Reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) instrumentado a través de (i) un aumento del capital social, por importe determinable, mediante la emisión de nuevas acciones ordinarias de 1 euro de valor nominal cada una de ellas, sin prima de emisión, de la misma clase y serie que las actualmente en circulación, con cargo a reservas; y (ii) el ofrecimiento de la adquisición de derechos de asignación gratuita a un precio garantizado (0,50 euros por derecho). Previsión expresa de posibilidad de asignación incompleta. Delegación de facultades.

Autorización al Consejo de Administración, con facultades de sustitución, para aumentar, en una o varias veces, el capital social mediante aportaciones dinerarias, con arreglo al artículo 297.1.b) de la Ley de Sociedades de Capital, hasta la mitad de la cifra del capital social, dentro del plazo máximo de 5 años, y con la facultad, en su caso, de acordar la exclusión del derecho de suscripción preferente hasta un máximo del 20% del capital social.

Reducción del plazo de convocatoria de las Juntas Generales Extraordinarias.

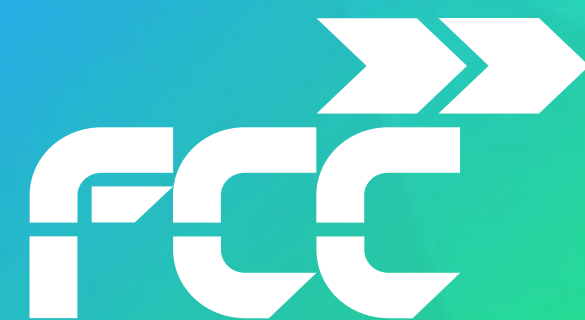
Delegación para el desarrollo, elevación a público, inscripción, subsanación y ejecución de los acuerdos adoptados.

Información a la Junta General sobre la modificación del Reglamento del Consejo de Administración aprobada en su reunión de 29 de julio de 2024.

Junta
General de
Accionistas
2025



Junta
General de
Accionistas
2025



Votaciones

Junta
General de
Accionistas
2025

