

INFORME ANUAL 2013

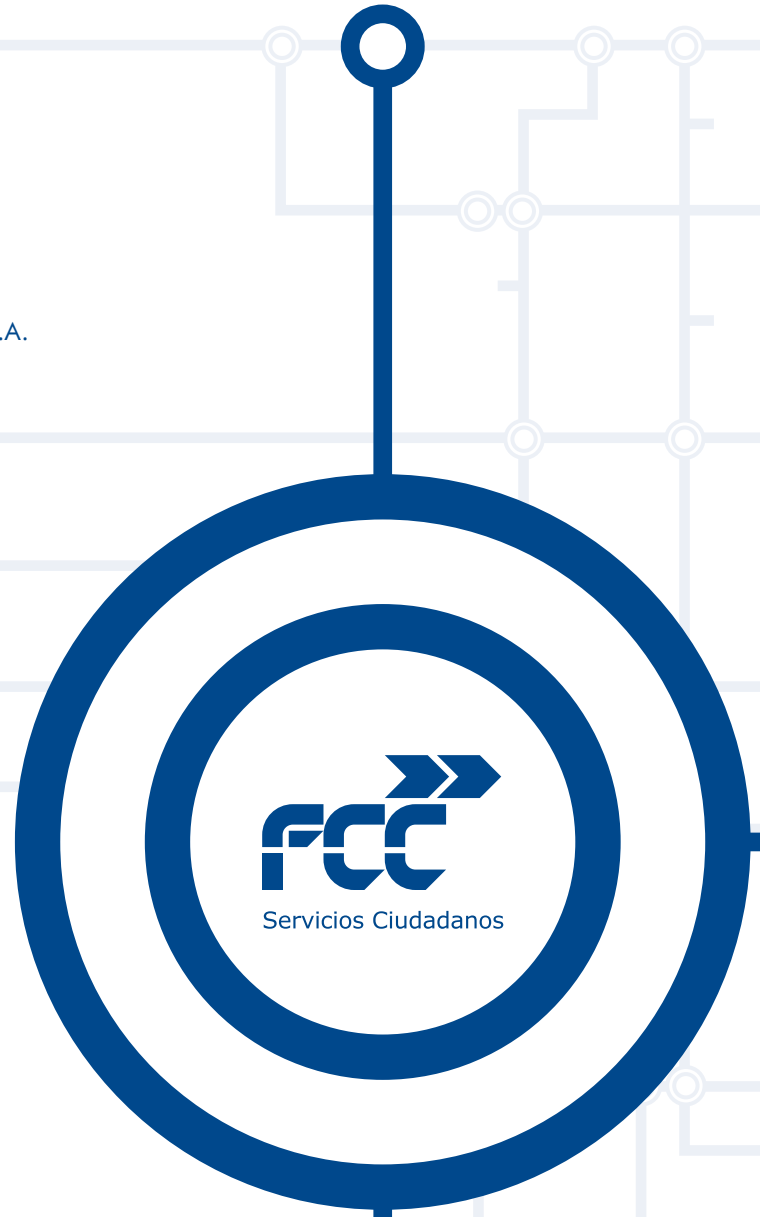
FCC
Servicios Ciudadanos

ÍNDICE 2013

EDITADO POR:
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

DISEÑO Y MAQUETACIÓN:
G. Gonzalo y M. Hassler

MAYO DE 2014



4 CARTA DE LA PRESIDENTA

6 "EN EL CAMINO DE LA TRANSFORMACIÓN", VICEPRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO

10 ÓRGANOS DE GOBIERNO

12 OBJETIVOS Y ESTRATEGIA

15 HECHOS RELEVANTES COMUNICADOS A LA CNMV

17 FCC EN CIFRAS

26 SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES

49 GESTIÓN DEL AGUA

54 INFRAESTRUCTURAS

90 CEMENTO

103 OTROS

108 CUENTAS ANUALES, INFORMES DE GESTIÓN E INFORMES DE AUDITORÍA

- 108 GRUPO CONSOLIDADO
- 275 FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

369 GOBIERNO CORPORATIVO

452 RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

561 ÚLTIMOS NOMBRAMIENTOS

564 PERSONAL DIRECTIVO



Esther Alcocer Koplowitz
Presidenta del Grupo FCC

CARTA DE LA PRESIDENTA

SEÑORAS Y SEÑORES ACCIONISTAS:

Me dirijo a ustedes para presentarles el Informe Anual 2013. Un ejercicio en el que iniciamos una nueva etapa en FCC, impulsada no sólo por la necesidad de hacer frente a los efectos de una profunda crisis económica, sino también por el deseo de continuar adaptando la empresa para los desafíos de la globalización.

El plan en ejecución se está apoyando en la fortaleza de las actividades de gestión integral del agua y servicios medioambientales, sectores con un grandísimo potencial de crecimiento, un importante desarrollo tecnológico y una clara vocación de proximidad a nuestros clientes, que representan más de las tres cuartas partes del beneficio bruto operativo del Grupo. También nos apoyamos en la calidad técnica acreditada por el equipo de construcción, tanto en España como en grandes proyectos internacionales, entre los que merece destacarse el del metro de Riad, en Arabia Saudí, el mayor contrato conseguido en la historia por nuestro Grupo, o el metro de Doha, en Catar, así como el importante impulso que estamos dando a nuestra presencia en América Latina con obras de referencia en el sector. Por ejemplo, el primer metro construido en Centroamérica, realizado en Panamá; o el que construiremos próximamente en Lima.

Dicho plan está siendo posible gracias al compromiso de las personas que hacen FCC, cuyo sacrificio, esfuerzo y excelente desempeño merecen el reconocimiento del Consejo de Administración que presido.

En las líneas estratégicas que nos trazamos en su día se han producido avances sustanciales: desinversiones para reducir el endeudamiento, reestructuración de los negocios para adaptarlos a las condiciones de los mercados y reorganización de los equipos para competir en un entorno cada vez más exigente. Este proceso de transformación ya tiene el respaldo de los mercados financiero y bursátil, así como la confianza de inversores y empresarios de renombre mundial, como Bill Gates y George Soros, cuya apuesta por nuestro Grupo es una muestra más de la tendencia hacia la recuperación que ya se observa en la economía española y europea.

Como decía el recientemente desaparecido premio Nobel de la Paz, Nelson Mandela: "Hay cosas que siempre parecen imposibles..., hasta que se hacen". Durante el año 2013 vivimos momentos difíciles y fuimos capaces de demostrar que juntos podíamos superarlos. Con ese mismo espíritu de confianza en nuestra capacidad para abordar los retos, que ya aplicamos en el pasado ejercicio, es con el que estamos afrontando este 2014.

El itinerario está trazado y las decisiones más difíciles ya se han adoptado. Estoy convencida de que estamos en el camino adecuado para aumentar la rentabilidad de nuestras actividades empresariales en beneficio de un futuro mejor para nuestros accionistas, empleados, clientes y para la sociedad a la que nos debemos y a la que servimos.

Esther Alcocer Koplowitz
Presidenta del Grupo FCC



Juan Béjar Ochoa
Vicepresidente y Consejero Delegado

EN EL CAMINO DE LA TRANSFORMACIÓN

Decía el poeta griego Píndaro que "el día precedente enseña el día que sigue". El ejercicio precedente, 2013, estuvo cargado de decisiones difíciles que enseñan el camino emprendido el 31 de enero de ese año con los cambios en la dirección del Grupo aprobados por el Consejo de Administración de FCC. Un mes y medio después del nombramiento de Esther Alcocer Koplowitz como presidenta del consejo y del mío como vicepresidente y consejero delegado presentamos un nuevo plan estratégico, en cuyo cumplimiento estamos comprometidos a lo largo del ejercicio en curso.

Iniciamos entonces una nueva etapa para FCC, en la que estamos respondiendo a los efectos de la persistente crisis económica y preparando al Grupo para competir con dinamismo en un entorno global. La primera fase de esta nueva etapa es de saneamiento, ajuste y reestructuración; la segunda, de mejora de la gestión operativa con especial acento en la rentabilidad de todos los negocios; y la tercera, una vez estabilizado el Grupo y alcanzado una nueva velocidad de crucero, de crecimiento en aquellas actividades empresariales que nos hacen diferentes de nuestros competidores. Se trata, en suma, de transformar a FCC a partir de los valores empresariales que han impulsado a la compañía desde su fundación hace 114 años.

La crisis está dejando una profunda huella en las actividades empresariales sujetas al ciclo económico: construcción y cemento. En este contexto se registró en junio la declaración de insolvencia de Alpine, la filial de construcción con actividades en Austria, Alemania y países del centro y este de Europa, actualmente en liquidación. Este hecho supuso un punto de inflexión en el proceso de saneamiento y ajuste, que ya tuvo un primer reflejo en los resultados de 2012 y marcó las cuentas de 2013.

La desconsolidación de Alpine no alteró los objetivos del plan estratégico en vigor, sino que reforzó la determinación del Consejo de Administración y del equipo directivo para hacer frente a todos los problemas detectados. De hecho, durante el 2013 hemos avanzado sustancialmente en todas las líneas estratégicas: desinversiones para reducir el endeudamiento, reestructuración de los negocios para adaptarlos a las condiciones de los mercados, recorte de los costes de estructura y reorganización de los equipos para competir en un mercado global.

2013: un ejercicio cargado de extraordinarios

Los resultados de 2013 recogen el impacto de las decisiones adoptadas en esta primera fase para asegurar la sostenibilidad del Grupo. El ejercicio se caracterizó por dos grandes ejes: los saneamientos y ajustes extraordinarios, por un lado, y las ventas de activos y desinversiones para reducir el endeudamiento, por el otro.

Los saneamientos contables y los costes de reestructuración ascendieron a 1.683 millones de euros, que se desglosan de la siguiente forma: 469 por deterioro del fondo de comercio y otros activos, 231 por provisiones excepcionales, 78 por deterioro de créditos a empresas participadas en el área de Infraestructuras y 905 por el resultado de las actividades interrumpidas, entre ellas Alpine y FCC Energía.

Excluidos saneamientos y provisiones, FCC hubiese presentado un beneficio antes de impuestos ligeramente positivo. En cualquier caso, este resultado recoge sólo una parte de la reducción de costes contemplada en el plan de eficiencia, que al final de 2014 habrá acumulado ahorros recurrentes por importe de 94 millones de euros, a los que se sumarán otros 100 en 2015.

En 2013, los ingresos se situaron en 6.726 millones de euros, un 9,5% menos que en el ejercicio anterior en términos homogéneos, es decir, considerando los cambios operados en el perímetro del Grupo como consecuencia de las desinversiones y la liquidación de Alpine. La contracción de la actividad en España, donde se acusa el fuerte ajuste de la inversión pública en infraestructuras, se compensó parcialmente con el crecimiento del 4,6% en los mercados internacionales, entre los que destacan América Latina, Estados Unidos y Oriente Medio y norte de África.

El resultado bruto operativo (Ebitda) se cifró en 719,9 millones de euros, lo que supone una reducción del 12,2% respecto al ejercicio anterior, imputable principalmente al descenso de la actividad en construcción y cemento en España. El margen operativo (10,7%) fue ligeramente inferior en el conjunto del año al de 2012, pero comenzó a recuperarse ya en el último trimestre del año como consecuencia de las medidas de reestructuración aplicadas. Las áreas de Medio Ambiente y Gestión del Agua aportaron más del 80% del Ebitda consolidado y mantienen la recurrencia de sus ingresos y sus resultados.

El resultado después de impuestos de las actividades continuadas arrojó un saldo negativo de 625 millones de euros. Sumadas las pérdidas de 905 millones generadas por las actividades interrumpidas, se llegó a un resultado neto negativo de 1.530 millones, de los que 1.506 son atribuibles a la sociedad dominante tras el descuento correspondiente a los accionistas minoritarios.

La deuda financiera neta descendió hasta los 5.975 millones de euros al 31 de diciembre de 2013, 1.112 millones de euros menos que a cierre de 2012, debido en su mayor parte

a las desinversiones realizadas a lo largo del ejercicio y a la desconsolidación de Alpine. Aunque no todas se han contabilizado en el ejercicio, las desinversiones suman ya 1.590 millones de euros, que se verán ampliados con las operaciones de venta en curso.

Las áreas de Medio Ambiente y Gestión del Agua engloban un 42,7% de la deuda neta, vinculada a la prestación de servicios de carácter público, regulados y de largo plazo; un 22,3% corresponde al área de Cemento, que cuenta con un peso relevante de inmovilizado en balance; y el 35% restante se imputa a la sociedad cabecera, que incorpora un bono convertible por 450 millones de euros, el importe de la financiación por la participación en empresas en proceso de desinversión (Globalvía y Realia, entre otras) y la deuda por la adquisición de diversas sociedades operativas de las áreas de negocio.

La cartera contratada ascendía al cierre del año a 32.865 millones de euros, un 6,4% más que en 2012. Esta cartera, de la que el 80% corresponde a contratos de Medio Ambiente y Agua, equivale a 4,8 años de actividad.

FCC gana la confianza de los mercados

Los resultados de 2013 son la expresión numérica del esfuerzo de saneamiento y reestructuración que corresponde a esta primera fase, cuyo hito final fue la firma en marzo de 2014 del acuerdo de refinanciación de la mayor parte de la deuda bancaria hasta 2017. Las nuevas condiciones de financiación incluyen dos tramos por valor de 3.162 millones y de 1.350 millones, respectivamente. El segundo (Tramo B) incorpora un derecho de conversión en acciones de nueva emisión a precio de mercado sin descuento del saldo vivo a vencimiento (con un componente payment in kind –PIK– o capitalizable de los intereses devengados) mediante la compensación de créditos por capital en base a la emisión de warrants.

El acuerdo reafirma los siguientes principios de gestión:

a) El refuerzo de la viabilidad del Grupo conforme al plan de negocio y la sostenibilidad de la deuda total considerada, mediante la adecuada adaptación de su calendario de amortización a la capacidad de generación de caja.

b) La racionalización de la estructura financiera y operativa del perímetro de la refinanciación, es decir, las sociedades que están incluidas en el contrato como obligadas y garantes, mediante el aislamiento legal y efectivo de las áreas de negocio que quedan fuera.

c) La reducción progresiva del endeudamiento mediante el cumplimiento, entre otros, de los planes de desinversiones y reestructuración operativa y reducción de costes.

d) La posibilidad de invertir en las áreas estratégicas que permitan mantener la posición competitiva de FCC en el acceso a nuevos contratos, en especial en las actividades de Agua y Medio Ambiente.

Asimismo, destaca la posibilidad de realizar amortizaciones anticipadas del Tramo B con descuentos sobre su valor nominal. Esta opción tiene un potencial impacto positivo en el incremento de la capacidad de generación de valor para los accionistas de FCC.

El proceso de transformación no sólo está cosechando el respaldo de los mercados financieros, sino también de los inversores. La confianza del mercado de valores se aprecia en las inversiones realizadas por empresarios de renombre mundial como Bill Gates, quien compró a través de dos de sus fondos un 5,7% del capital de FCC. Al fundador de Microsoft le han seguido otros inversores, que han convertido a nuestra empresa en un icono de la recuperación de la economía española y europea.

Estos hechos explican que, a pesar de las pérdidas registradas en los dos últimos ejercicios, la acción de FCC se revalorizara un 72,67% durante 2013, frente al 21,4% del IBEX y el 35,5% de la media del sector.

Concentrados en la rentabilidad

Una vez abordadas las decisiones de carácter extraordinario, en FCC estamos concentrados ahora en la gestión ordinaria de los negocios. Durante 2014 se seguirán apreciando los resultados de los planes de reducción del endeudamiento, desinversiones, reducción de costes, generación de caja y mejora de los márgenes.

La determinación con la que están actuando todas las personas y colectivos implicados en el proyecto empresarial que representa FCC es el motor del cambio. Es meritorio el comportamiento responsable demostrado por trabajadores, sindicatos, financiadores, proveedores y clientes en la fase más dura y difícil de la nueva etapa iniciada por FCC.

Un nuevo tiempo que se caracterice por el dinamismo y la movilidad de los equipos de gestión, la responsabilidad en la toma de decisiones, la consolidación de altos estándares en ética y sostenibilidad, el compromiso social con el entorno de nuestros negocios y la apuesta por el talento de las personas como factor de avance.

A pesar de la dureza del ejercicio, 2013 se cerró con una serie de buenas noticias, entre ellas la adjudicación a un consorcio liderado por FCC Construcción del mayor contrato de la historia del Grupo: tres de las cinco líneas del metro de Riad (capital de Arabia Saudí) por un importe de 6.000 millones de euros. A ésta se sumó en marzo de este año la ampliación de los metros de Lima (Perú) y Doha (Catar).

Inmersos ya en 2014, la mejor noticia es que seguimos cumpliendo los compromisos que hemos adquirido con todas aquellas personas y colectivos que comparten con la principal accionista, Esther Koplowitz, y con el equipo de gestión el deseo de que FCC siga siendo una empresa global de referencia en los sectores de los servicios medioambientales, las infraestructuras y el agua.

Juan Béjar Ochoa
Vicepresidente y Consejero Delegado de FCC

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Esther Alcocer Koplowitz
Presidenta

B-1998, S.L.
Representante: Esther Koplowitz Romero de Juseu
Vicepresidenta primera
Consejera dominical

Juan Béjar Ochoa
Vicepresidente segundo
Consejero delegado

EAC Inversiones Corporativas, S.L.
Representante: Alicia Alcocer Koplowitz
Consejera dominical

Dominum Dirección y Gestión, S.L.
Representante: Carmen Alcocer Koplowitz
Consejera dominical

Fernando Falcó y Fernández de Córdova
Consejero dominical

Marcelino Oreja Aguirre
Consejero dominical

Rafael Montes Sánchez
Consejero dominical

Felipe B. García Pérez
Secretario general
Consejero ejecutivo
Vicesecretario del Consejo de Administración

Larranza XXI, S.L.
Representante: Lourdes Martínez Zabala
Consejera dominical

César Ortega Gómez
Consejero independiente

Henri Proglio
Consejero independiente

Olivier Orsini
Consejero independiente

Gustavo Villapalos Salas
Consejero independiente

Gonzalo Rodríguez Mourullo
Consejero independiente

Claude Serra
Consejero dominical

Francisco Vicent Chuliá
Secretario (no consejero)

COMISIÓN EJECUTIVA

PRESIDENTE

Juan Béjar Ochoa

VOCALES

Esther Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Desga, S.A.

Alicia Alcocer Koplowitz,
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Francisco Vicent Chuliá
Secretario (no vocal)

Felipe B. García Pérez
Vicesecretario (no vocal)

COMITÉ DE ESTRATEGIA

PRESIDENTA

Esther Koplowitz Romero de Juseu,
en representación de B-1998, S.L.

VOCALES

Esther Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Desga, S.A.

Alicia Alcocer Koplowitz,
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Carmen Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Dirección y Gestión, S.L.

Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Lourdes Martínez Zabala,
en representación de Larranza XXI, S.L.

Rafael Montes Sánchez

Gustavo Villapalos Salas

COMITÉ DE AUDITORÍA Y CONTROL

PRESIDENTE

Gustavo Villapalos Salas

VOCALES

Esther Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Desga, S.A.

Alicia Alcocer Koplowitz,
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Felipe B. García Pérez
Secretario (no vocal)

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

PRESIDENTA

Esther Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Desga, S.A.

VOCALES

Alicia Alcocer Koplowitz,
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Carmen Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Dirección y Gestión, S.L.

Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Rafael Montes Sánchez

Gustavo Villapalos Salas

Olivier Orsini

Gonzalo Rodríguez Mourullo

Felipe B. García Pérez
Secretario (no vocal)

COMITÉ DE DIRECCIÓN

PRESIDENTE

Juan Béjar Ochoa

VOCALES

Esther Alcocer Koplowitz

Alicia Alcocer Koplowitz

Felipe B. García Pérez (Secretario)

Agustín García Gila

Eduardo González Gómez

Fernando Moreno García

Juan José Drago Masía

Víctor Pastor Fernández

José Luis Sáenz de Miera

José Manuel Velasco Guardado

Ana Villacañas Beades



OBJETIVOS Y ESTRATEGIA

El nuevo período de gestión que se inició con la presentación del Plan Estratégico en marzo de 2013 consta de tres fases: una primera, de fuerte saneamiento, reestructuración y ajustes para asegurar la sostenibilidad del Grupo a corto y medio plazo; una segunda, de mejora de la gestión operativa con especial acento en los resultados de todos los negocios; y una tercera, de crecimiento una vez que se recupere plenamente la capacidad financiera para volver a invertir en las actividades que configuran el core business.

Saneamientos y reestructuración

En el marco aún de la primera fase, FCC abordó con los resultados de 2013 el saneamiento de activos en todos los negocios. De hecho, el Grupo puso el contador a cero de los activos que presentaban deterioros en su valor y que han salido o van a salir del perímetro del grupo y de todas las obras que arrojaban pérdidas o pueden registrarlas en el futuro. Solo en FCC Environment y Cementos Portland Valderrivas podrían producirse deterioros adicionales si no cumplieran sus respectivos planes de negocio.

Los saneamientos más las provisiones por las reestructuraciones en curso, que sumaron 1.680 millones, indujeron unas pérdidas de 1.506 millones en los resultados consolidados del Grupo. Excluidos los saneamientos y las provisiones, FCC hubiese presentado un resultados ligeramente por encima del break even, aunque este cálculo incluye las plusvalías generadas por algunas de las desinversiones. Este hipotético resultado solo recoge una tercera parte de los ahorros de costes contemplados en el plan de eficiencia que se está aplicando y que en 2014 tendrá un impacto cercano a los 100 millones de euros.

Desinversión de activos

Un año después del lanzamiento del Plan Estratégico se ha ejecutado más del 70% del objetivo previsto para la desinversión de activos.

Al cierre del ejercicio de 2013 se habían realizado ya las desinversiones en Proactiva, la participación del 49% de FCC Aqualia en Smvak, empresa que opera en la República Checa, varias concesiones de FCC Construcción, la división de energía y varios activos inmobiliarios. Además, en los primeros meses de este año se ejecutó la venta de FCC Logística y Cemusa. A estas desinversiones hay que sumar el efecto de la desconsolidación de los activos y pasivos de Alpine, la filial de construcción de Austria, Alemania y países del entorno cuya insolvencia fue declarada en junio de 2013. Todo ello supone un montante cercano a los 1.700 millones de un total previsto en el Plan Estratégico de 2.200 millones.

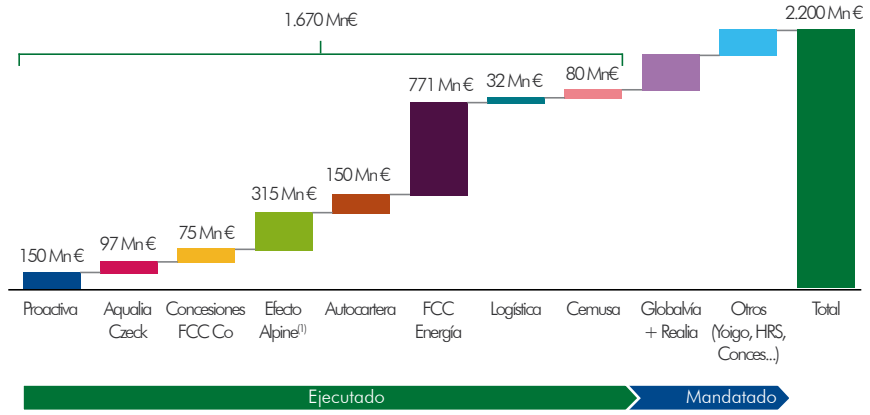
Como resultado de la ejecución del programa de desinversión de activos, FCC será un Grupo más homogéneo concentrado en los servicios medioambientales, las infraestructuras y el agua como la base fundamental de sus negocios ('core business').

Programa de eficiencia

El plan de ahorro de costes previsto en el Plan Estratégico ha cumplido ya el 80% del objetivo comprometido. En el ejercicio de 2013, el ahorro de costes ascendió a 34 millones, que en el presente año se elevarán a 60 millones. Para 2015, esta cifra alcanzará los 100 millones, lo que supondrá un total de 194 millones en tres ejercicios.

De estos 194 millones, 95 corresponderán a Construcción, 37 a Cemento, 26 a Medio Ambiente, 10 a Agua y los 26 restantes a Servicios Centrales.

Desinversión de activos
Progreso del plan de desirversión de activos (marzo 2014)



Un año después del lanzamiento del Plan Estratégico se ha ejecutado más del 70% del objetivo de desinversión de activos.

(1) Reducción de deuda inicial prevista en Alpine a través de la ejecución del Plan Estratégico. No incluye reducción adicional de deuda (375 Mn €) por desconsolidación tras su liquidación.

Refinanciación

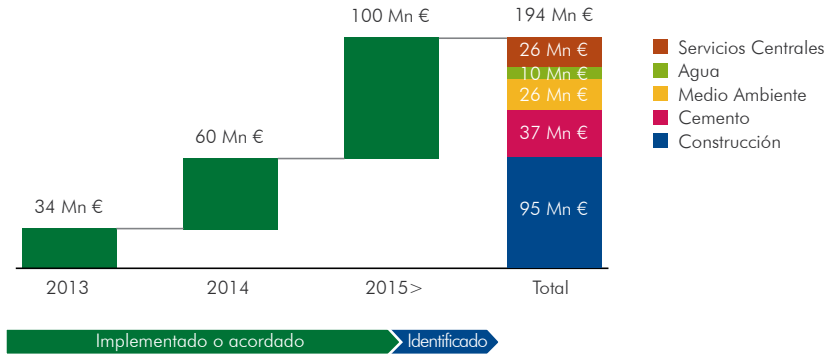
El Grupo completó en marzo de este año el proceso de refinanciación de la mayoría de su deuda bancaria. Con este acuerdo, FCC cuenta con una estructura financiera sostenible y adaptada a la generación de caja prevista para los distintos negocios, lo cual le permitirá centrarse en la consecución de los objetivos de mejora de rentabilidad de las operaciones y reducción del endeudamiento previstos en el Plan Estratégico.

Principales líneas estratégicas

Tras la puesta en marcha de todas las líneas de acción del Plan Estratégico en curso descritas en los anteriores apartados, los equipos de gestión de FCC se concentran en:

- Aplicar una nueva estrategia en el negocio internacional de FCC Construcción compitiendo solo por aquellos proyectos de infraestructura en los que el Grupo pueda poner en valor sus capacidades diferenciales; y siempre con márgenes más altos y tasas positivas de generación de caja.
- Desarrollo del negocio concesional en Agua (gestión del ciclo integral) mediante alianzas con nuevos socios.
- Participar activamente en un potencial proceso de consolidación del sector cementero en España poniendo en valor el liderazgo de Cementos Portland Valderrivas.
- Consolidar el marco financiero y aumentar la rentabilidad de las operaciones internacionales en el área de Medio Ambiente.
- Perseverar en la política de ahorro de costes, sobre todo de estructura.
- Continuar con la reducción del nivel de apalancamiento financiero, con el fin de avanzar hacia un ratio de deuda neta/Ebtida de 4 veces.
- Seguir desarrollando y captando talento para disponer de equipos con gran movilidad y dinamismo capaces de abordar proyectos en cualquier parte del mundo.

Programa de eficiencia
Plan de ahorro de costes



Un año después del lanzamiento del Plan Estratégico se han implementado o acordado medidas de ahorro por más del 80% del objetivo previsto.



HECHOS RELEVANTES COMUNICADOS A LA CNMV

31/01/13
La compañía informa del nombramiento de Dña. Esther Alcocer Koplowitz como Presidenta del máximo órgano de gobierno del Grupo y de D. Juan Béjar Ochoa como Vicepresidente Ejecutivo y Consejero Delegado.

20/03/13
La compañía remite presentación del Plan Estratégico 2013-2015.

22/03/13
Formulación de Cuentas Anuales, aprobación y envío del Informe Anual de Gobierno Corporativo.

16/04/13
La compañía remite convocatoria de Junta General Ordinaria de Accionistas.

30/04/13
La compañía informa del acuerdo alcanzado sobre el ERE en su división de Construcción de España.

10/06/13
FCC vende a Veolia Environnement su 50% de Proactiva por 150 millones de euros.

19/06/13
Alpine, sociedad filial de FCC Construcción, solicita concurso voluntario de acreedores.

02/07/13
FCC vende a Mitsui el 49% de su negocio de Agua en República Checa por 97 millones de euros.

HECHOS RELEVANTES COMUNICADOS A LA CNMV

04/07/13
La compañía informa de la suspensión temporal del Contrato de Liquidez.

08/07/13
FCC comunica el inicio del proceso de colocación acelerada entre inversores cualificados del 3% del capital social.

09/07/13
FCC comunica la finalización del proceso de colocación acelerada entre inversores cualificados del 3% del capital social.

09/07/13
La compañía informa de la reanudación del Contrato de Liquidez.

18/07/13
Cambios en la composición del Consejo de Administración. Dimisiones D. Javier Ribas, D. Nicolás Redondo y D. Antonio Pérez Colmenero. Nombramientos Consejeros independientes, por cooptación, a los señores accionistas D. Olivier Orsini, D. Gustavo Villapalos Salas y D. Gonzalo Rodríguez Mourullo.

26/07/13
La compañía informa de la novación del contrato de liquidez.

29/07/13
FCC lidera uno de los consorcios para la construcción de tres líneas del metro de Riad por un valor de 6.070 millones de euros.

02/08/13
Nombramiento de D. Gustavo Villapalos Salas nuevo Presidente del Comité de Auditoría y Control de FCC, por un período de cuatro años.

13/08/13
La compañía remite Hecho Relevante sobre la venta de Alpine Energie.

11/09/13
La compañía informa del acuerdo alcanzado sobre el ERE en su división de servicios centrales de Madrid y Barcelona.

09/10/13
La compañía remite cambios en el Consejo de Administración así como en la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Dimisión de D. Juan Castells Masana. Nuevos miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones a los consejeros D. Gonzalo Rodríguez Mourullo y D. Oliver Orsini.

21/10/13
Transmisión de un 6% de autocartera.

22/10/13
FCC informa que el 5,7% ha sido adquirido por una parte por entidades vinculadas a William H. Gates III, siendo el resto hasta el 6% propiedad de otro inversor institucional.

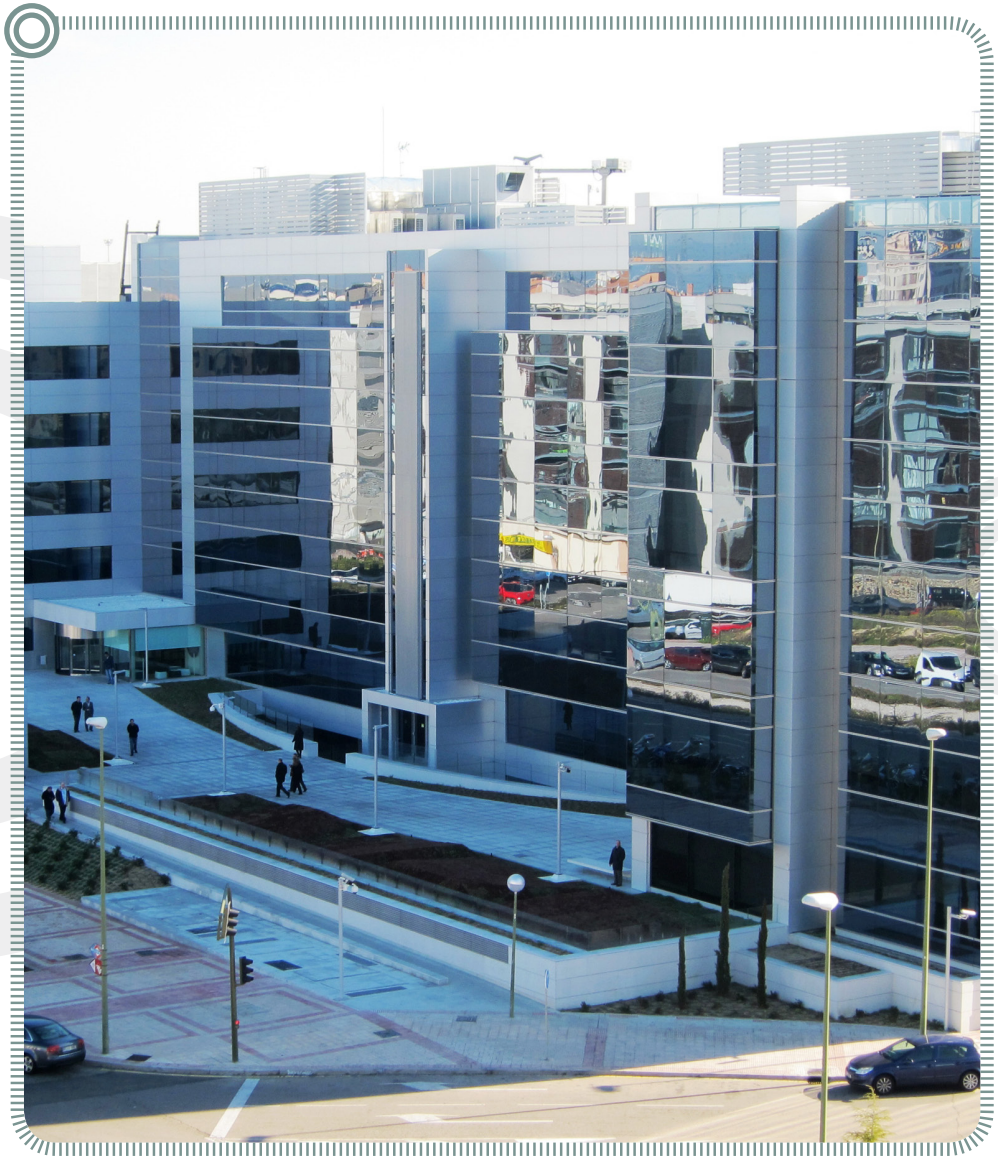
16/12/13
La compañía informa del acuerdo alcanzado sobre el segundo ERE en su división de Construcción de España.

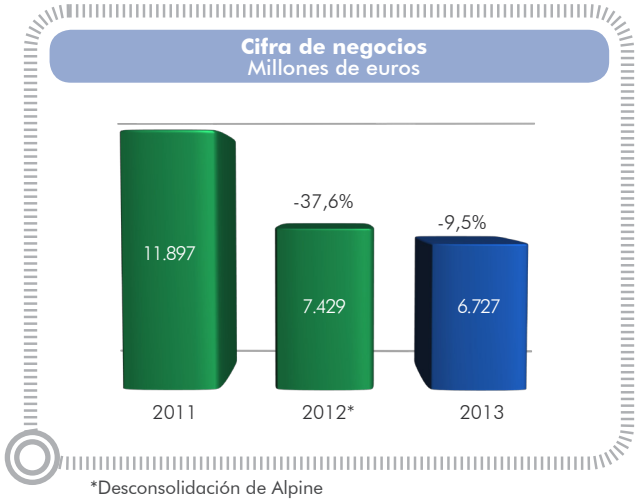
19/12/13
La compañía remite cambios en el Consejo de Administración. Nombramiento del accionista D. Claude Serra como Consejero Dominical, en sustitución de D. Juan Castells.

20/12/13
Venta de un 3,8% del capital social.

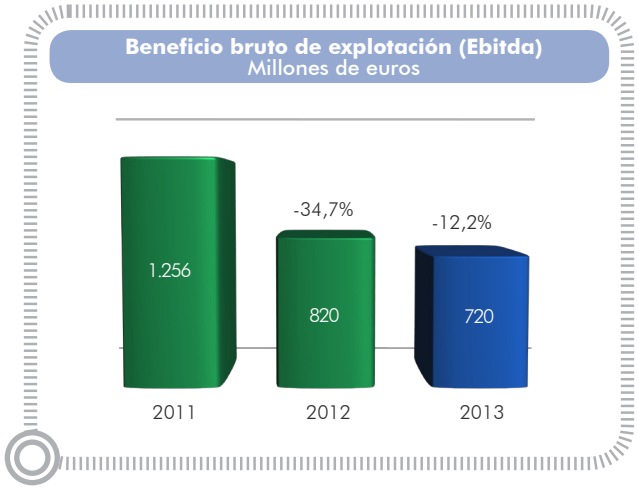
23/12/13
La compañía informa de la completa refinanciación de su filial FCC Environment UK (antes WRG).

30/12/13
La compañía comunica la venta del 51% de su división de Energía.

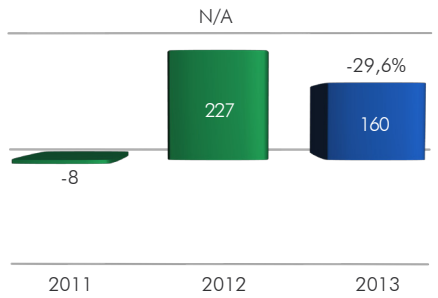




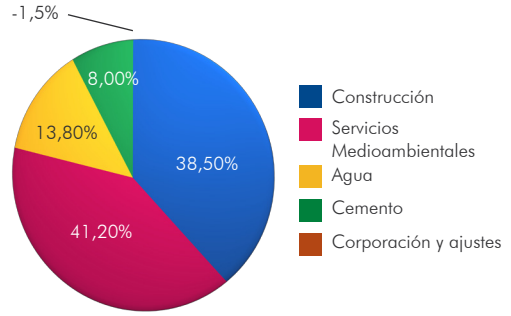
*Desconsolidación de Alpine



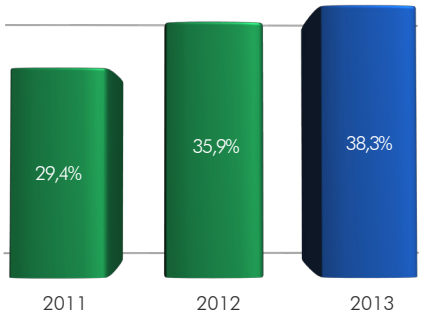
Inversiones netas
Millones de euros



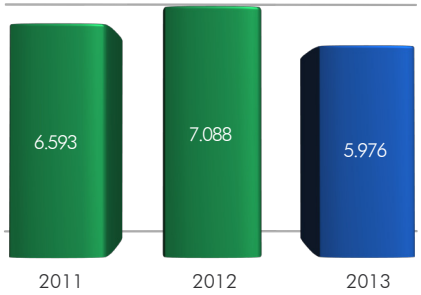
Cifra de negocio
Por actividades



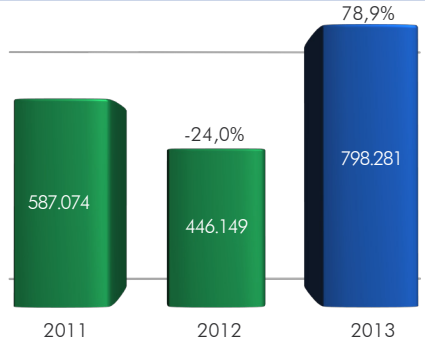
% Apalancamiento financiero
Deuda neta/Activos totales



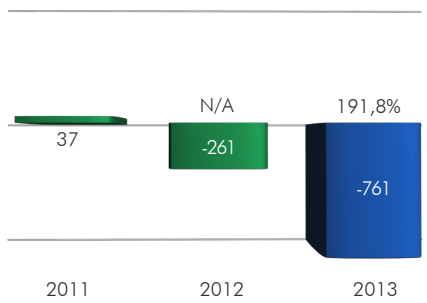
Endeudamiento financiero neto
Millones de euros



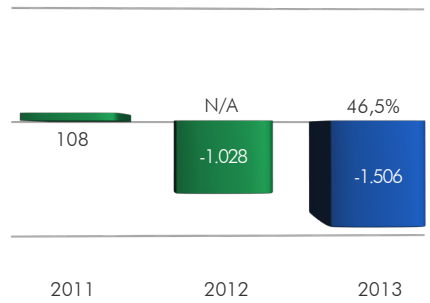
Volumen de negociación
Media diaria de títulos



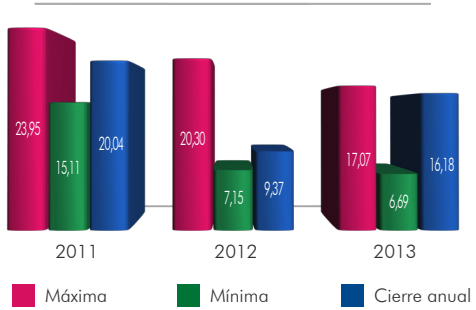
Beneficio antes de impuestos
Millones de euros



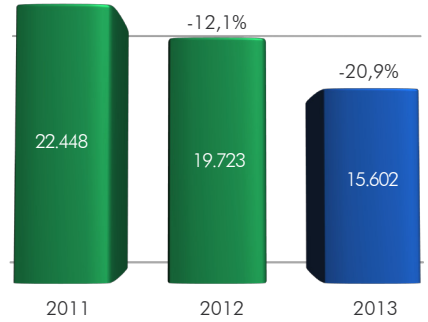
Beneficio atribuido a la sociedad dominante
Millones de euros



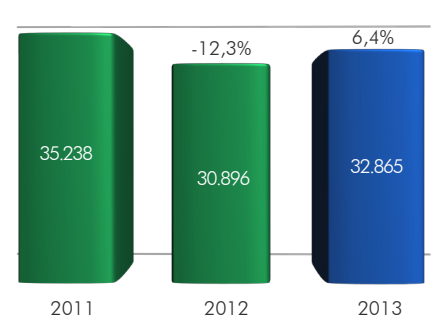
Cotización de las acciones: máxima, mínima y cierre anual
Euros por acción



Activos totales
Millones de euros



Cartera de obras y servicios
Millones de euros



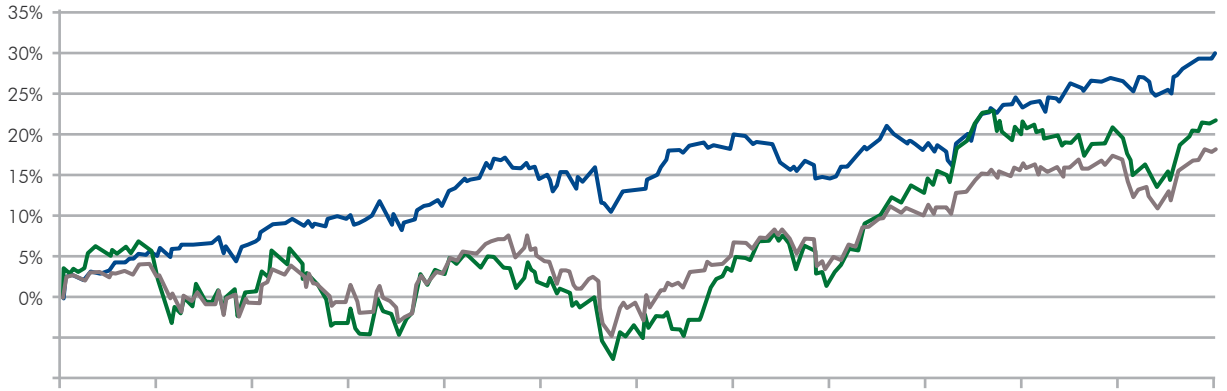
EVOLUCIÓN DEL MERCADO Y DE LA ACCIÓN

El mercado completó un año volátil en 2013. El Ibex35 comenzó el año en los 8.167 puntos, marcó su mínimo anual el 24 de junio en 7.553, y a partir de esa fecha inició una tendencia positiva cerrando el año en 9.916 (+21,4%). Entretanto alcanzó su máximo anual de 10.037 en el mes de octubre de 2013, siendo este ejercicio el primero desde 2009 en el que la Bolsa española cierra en positivo.

El claro cambio de tendencia del segundo semestre vino dado por un cambio claro en la percepción del mercado español, que pasó de ser, en la primera mitad del ejercicio, un riesgo, a un país que tras masivas reformas gubernamentales, empezó a mostrar a finales del ejercicio señales de recuperación. Así, la economía española salió de la recesión en el cuarto trimestre al crecer un 0,3%. Esta salida de la contracción de España fue posible por el alivio de las tensiones en los mercados financieros, la progresiva normalización de la financiación externa, el aumento de la confianza y el mejor comportamiento del mercado de trabajo.

La misma tendencia bursátil se ha visto en el resto de mercados internacionales, que parecen apoyar el comienzo del final de la crisis que se produjo desde 2007. Estos impulsos en los mercados han sido el fruto también de apoyo por parte del Banco Central Europeo, con una política monetaria flexible, con la bajada de los tipos de interés a su mínimo histórico del 0,25%.

EVOLUCIÓN DEL S&P500, IBEX35 y EUROSTOXX50 EN 2013



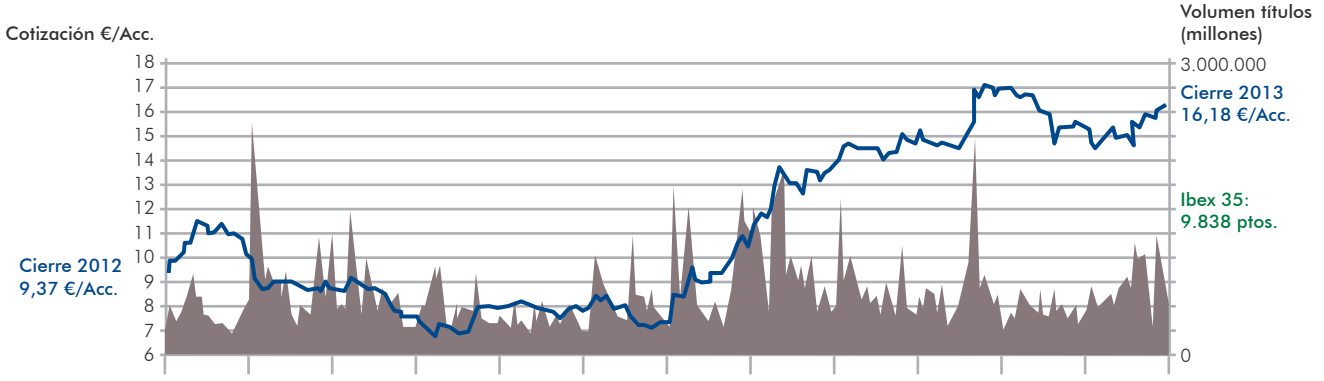
Variación (%)	2012	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	2013
S&P 500	13,4%	5,0%	1,1%	3,6%	1,8%	2,1%	-1,5%	4,9%	-3,1%	3,0%	4,5%	2,8%	2,4%	29,6%
Ibex 35	-4,7%	2,4%	-1,6%	-3,8%	6,3%	-1,2%	-6,7%	8,6%	-1,7%	10,8%	7,9%	-0,7%	0,8%	21,4%
Eurostoxx 50	13,8%	2,5%	-2,6%	-0,4%	3,4%	2,1%	-6,0%	6,4%	-1,7%	6,3%	6,0%	0,6%	0,7%	17,9%

En Estados Unidos, gracias a la enorme liquidez aportada por la Reserva Federal, además de datos macro que mostraban una mejora innegable de la actividad económica del país, el mercado de renta variable se vio beneficiado por una oleada de inversión. Los índices Nasdaq y Dow Jones cerraban el año con avances del 38,3% y 28,5% respectivamente. Por su parte el S&P500, indicador que mide el desarrollo de las 500 principales acciones del mercado, subió un contundente 29,6% en doce meses, su mejor año desde 1997.

En España el PIB aceleró el ritmo de crecimiento en el cuarto trimestre de 2013, en el que avanzó el 0,3 %, aunque en el conjunto del año registró todavía una caída del 1,2% versus -1,4% en 2012. La reducción anual se debió al comportamiento negativo de la demanda nacional (consumo e inversión), que no pudo ser compensada por la contribución positiva del sector exterior (exportaciones).

El cambio de tendencia del mercado desde mediados del ejercicio se reflejó también en la evolución de la cotización de FCC, que tocó mínimos en 6,69 euros por acción el pasado 8 de abril, y alcanzó un máximo de 17,07 euros por acción el 25 de octubre. El cierre a 31 de diciembre muestra un precio de 16,18 euros por acción, con una revalorización anual del 72,6%, recuperando los niveles de marzo de 2012.

EVOLUCIÓN DE LA ACCION DE FCC EN 2013

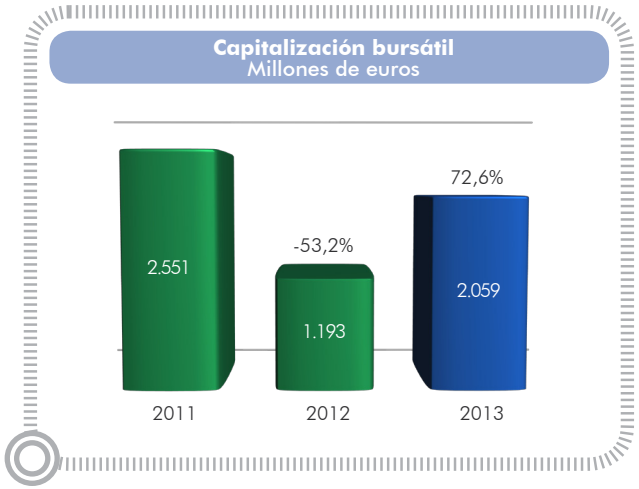


	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	2013
% Var. FCC	6,3%	-10,2%	-16,8%	5,8%	-0,6%	-8,4%	45,1%	29,6%	9,1%	15,6%	-8,4%	4,0%	**72,6%**
% Var. Ibex 35	2,4%	-1,6%	-3,8%	6,3%	-1,2%	-6,7%	8,6%	-1,7%	10,8%	7,9%	-0,7%	0,8%	**21,4%**
% Var. Sector	1,8%	0,1%	-0,8%	6,5%	3,8%	-4,9%	7,1%	0,7%	9,1%	7,4%	-2,4%	1,3%	**35,5%**

Asimismo y para hacer frente a los retos a los que se enfrenta la compañía, el Grupo FCC lanzó en marzo de 2013 un Plan Estratégico enfocado a incrementar la generación de caja de los negocios y reducir el endeudamiento financiero, la concentración en los negocios y geografías más rentables, ajustes de capacidad y reducción de costes para adaptarlos a las condiciones del mercado actual y la desinversión de un variado grupo de activos no estratégicos.

CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

FCC finalizó el año con una capitalización de 2.059 millones de euros.



NEGOCIACIÓN

El volumen total negociado en este ejercicio fue superior a los 203 millones de títulos, con un promedio diario de 798.281 acciones, un 79,4% más que la media diaria de 2012. En el conjunto del año ha rotado el 160% del capital social total de FCC.

DIVIDENDOS

En el actual entorno económico y financiero, diversos factores están provocando una contracción de los recursos generados por el Grupo FCC y la necesidad de asumir pérdidas en los ejercicios 2012 y 2013, como consecuencia del saneamiento de determinados activos de la compañía.

En este sentido, el Consejo de Administración de FCC decidió, de acuerdo con un principio de gestión prudente y en el mejor interés de todos los accionistas de la compañía, no distribuir dividendo en 2012, como era habitual en pasados ejercicios. Este acuerdo se mantuvo invariable en el ejercicio 2013.

Esta decisión, que tiene como objetivo fortalecer el balance del Grupo, busca la creación futura de valor para el accionista y mantener el crecimiento rentable de las operaciones, tendrá que ser ratificada por la Junta General de Accionistas que se celebrará en el mes en el primer semestre de 2014.

AUTOCARTERA

Durante el ejercicio de 2013 se produjeron varios procesos de colocación de autocartera por parte de FCC, que ascendieron a más de un 9% del capital social, entre varios inversores institucionales. Entre estas colocaciones destacó la compra en el mes de octubre del 5,7% por parte de entidades vinculadas a William H. Gates III.

Así, a 31 de diciembre de 2013 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 280.670 títulos de la compañía, representativas de tan sólo un 0,2% del capital social.

ACCIONARIADO

Las acciones de FCC, S.A. están representadas por anotaciones en cuenta y cotizan en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao). Según los datos que obran en los registros de la CNMV, a fecha de cierre del ejercicio, los accionistas relevantes de la compañía son los siguientes:

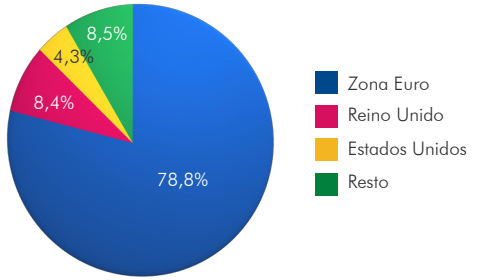
Accionistas de Referencia	Nº de Acciones	% s/Capital Social
B-1998, S.L.	55.334.260	43,46%
Azate, S.L.(1)	8.353.815	6,56%
William H. Gates III	7.301.838	5,73%

(1) Filial 100% de B 1998 S.L.

El capital flotante de FCC es del 44%. Su distribución estimada es de: accionistas minoristas españoles con un 16,7%, inversores institucionales españoles por un 5,8% e inversores institucionales extranjeros con el 21,5% restante.

La composición del capital flotante (en porcentaje), según el origen de los accionistas que lo componen, es el siguiente:

Disposición geográfica free-float
Datos a 23 de mayo de 2013*



Fuente: elaboración propia

*Relativo a estructura accionarial de JGA.

BALANCE CONSOLIDADO

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

ACTIVO	31-12-2013	31-12-2012 (*)
ACTIVO NO CORRIENTE	8.442.388	10.593.513
Inmovilizado intangible	2.857.263	3.821.713
Inmovilizado material	3.734.068	4.620.674
Inversiones inmobiliarias	16.827	70.668
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	368.709	935.039
Activos financieros no corrientes	383.532	412.630
Activos por impuestos diferidos	1.081.989	732.789
ACTIVO CORRIENTE	7.159.560	9.129.536
Activos no corrientes mantenidos para la venta	2.172.503	1.476.190
Existencias	798.029	1.128.668
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.733.676	4.837.241
Otros activos financieros corrientes	401.842	437.212
Otros activos corrientes	75.760	83.981
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	977.750	1.166.244
TOTAL ACTIVO	15.601.948	19.723.049

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	31-12-2013	31-12-2012 (*)
PATRIMONIO NETO	242.756	1.696.990
Patrimonio neto atribuido a la entidad dominant	3.184	1.246.906
Fondos propios	330.953	1.674.432
Ajustes por cambios de valor	(327.769)	(427.526)
Intereses minoritarios	239.572	450.084
PASIVO NO CORRIENTE	3.472.310	7.587.157
Subvenciones	226.254	220.239
Provisiones no corrientes	1.091.981	1.154.967
Pasivos financieros no corrientes	1.136.907	5.105.892
Pasivos por impuestos diferidos	802.757	907.266
Otros pasivos no corrientes	214.411	198.793
PASIVO CORRIENTE	11.886.882	10.438.902
Pasivos vinculados con activos no c orrientes mantenidos para la venta	1.729.203	970.355
Provisiones corrientes	340.087	303.575
Pasivos financieros corrientes	6.398.483	4.324.620
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	3.413.817	4.832.407
Otros pasivos corrientes	5.292	7.945
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	15.601.948	19.723.049

(*) La columna del ejercicio 2012 ha sido reexpresada para recoger el impacto de la aplicación de la modificación NIC 19 "Retribuciones a los empleados"

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

	31-12-2013	31-12-2012 (*)
Importe neto de la cifra de negocios	**6.726.488**	**7.429.349**
Trabajos realizados por la empresa para su activo	99.608	60.599
Otros ingresos de explotación	226.373	327.529
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(56.039)	(90.759)
Aprovisionamientos	(2.604.687)	(2.691.270)
Gastos de personal	(1.995.593)	(2.154.928)
Otros gastos de explotación	(1.886.044)	(1.872.574)
Amortización del inmovilizado	(423.531)	(487.224)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	2.138	2.830
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado	(238.739)	(200.976)
Otros resultados	(153.108)	(175.207)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	(303.134)	147.369
Ingresos financieros	71.257	88.676
Gastos financieros	(510.041)	(461.867)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	22.586	(51.584)
Diferencias de cambio	(11.158)	530
Deterioro y resultados por enajenaciones de instrumentos Financieros	(89.232)	2.132

	31-12-2013	31-12-2012 (*)
RESULTADO FINANCIERO	(516.588)	(422.113)
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación	58.956	14.061
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS	(760.766)	(260.683)
Impuesto sobre beneficios	135.502	37.956
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	(625.264)	(222.727)
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	(905.158)	(869.465)
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	(1.530.422)	(1.092.192)
Resultado atribuido a la entidad dominant	**(1.506.305)**	**(1.027.963)**
Resultado atribuido a intereses minoritarios	**(24.117)**	**(64.229)**
RESULTADO POR ACCIÓN		
Básico	(12,73)	(8,97)
Diluído	(12,73)	(8,97)

(*) La columna del ejercicio 2012 ha sido reexpresada a efectos comparativos de acuerdo con la NIIF 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas" para recoger el resultado de las actividades interrumpidas registradas en 2013.



SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES

- 27 ANÁLISIS DEL SECTOR DEL MEDIO AMBIENTE EN ESPAÑA
- 27 LA ACTIVIDAD EN FCC
- 30 MEDIO AMBIENTE INTERNACIONAL
- 35 INNOVACIONES TECNOLÓGICAS
- 40 SOSTENIBILIDAD
- 44 CALIDAD, PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES Y FORMACIÓN
- 47 FCC ÁMBITO

ANÁLISIS DEL SECTOR DEL MEDIO AMBIENTE EN ESPAÑA

En el pasado ejercicio se adjudicaron un total de 244 concursos en el ámbito del saneamiento urbano, que abarca las actividades de recogida y tratamiento de residuos sólidos, limpieza de las vías públicas y mantenimiento de redes de alcantarillado, manteniendo el nivel conseguido en 2012. La consignación anual conjunta de dichos concursos ha sido de 436 millones de euros frente a los 605 millones del año anterior, con una contratación global de 1.556 millones de euros frente a los 850 millones del pasado año.

El año 2013 ha sido muy similar al año anterior, ya que nos encontramos inmersos en un ciclo de crisis económica que repercute en el número de licitaciones por un criterio de contención presupuestaria. A pesar de ello, la cartera de servicios ha mejorado un 83% respecto al año anterior.

LA ACTIVIDAD EN FCC

FCC presta servicios de saneamiento urbano en 3.384 municipios de toda España, con una población atendida de 27 millones de habitantes. Durante 2013 FCC recogió 6,6 millones de toneladas de residuos y se trataron 8,1 millones de toneladas.



PRINCIPALES ADJUDICACIONES 2013 FCC MEDIO AMBIENTE

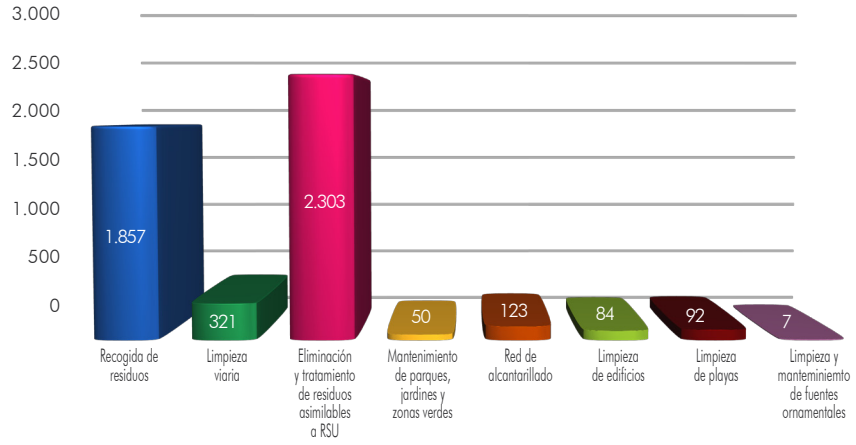
Renovación de la gestión del Centro de Recursos Ambientales del Ayuntamiento del Puerto de Santa María, Cádiz	10 años
Gestión del alumbrado en Baza, Granada	15 años
Gestión del alumbrado en Macarena, Granada	18 años
Gestión de los servicios de recogida en los municipios del Consorcio para el Desarrollo de la Vega Sierra Elvira, Granada	25 años
Recogida y gestión de envases del Consorcio de Residuos Sólidos Urbanos de Málaga	15 años
Recogida selectiva de Papel y Cartón y Envases ligeros en Utrera, Sevilla	8 años
Limpieza viaria de la ciudad de Huesca	4 años
Renovación de la conservación y mantenimiento de zonas verdes en Zaragoza (Sector I)	4 años
Limpieza de las redes de alcantarillado y estaciones depuradoras de la provincia de Salamanca	3 años y 1 mes
Renovación de la limpieza e inspección de la red de alcantarillado de Sabadell, Barcelona	8 meses
Servicio de limpieza y mantenimiento de la red de alcantarillado de Santa Coloma, Barcelona	2 años
Renovación del servicio de limpieza y mantenimiento de parques y jardines en Santa Coloma, Barcelona	2 años
Renovación del servicio de limpieza de edificios en El Prat, Barcelona	2 años
Mantenimiento del alumbrado en Santa Susanna, Barcelona	12 años
Renovación del servicio de limpieza viaria y recogida de residuos sólidos urbanos en Sant Feliu, Barcelona	10 años
Servicio de recogida de residuos y limpieza viaria de Barberà del Vallés, Barcelona	5 años
Renovación de la recogida y limpieza viaria del puerto de Tarragona	2 años
Renovación del servicio de recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria en Alicante	8 años
Renovación de la gestión de la limpieza viaria y conservación de zonas verdes (Lote 5) en Madrid	8 años
Renovación de la gestión de la limpieza viaria y conservación de zonas verdes (Lote 6) en Madrid	8 años
Renovación de la gestión de los residuos sólidos urbanos, limpieza viaria y mantenimiento de zonas verdes en Navalcarnero, Madrid	10 años
Renovación del servicio de recogida y transporte de los residuos sólidos urbanos en Marratxí, Baleares	3 años
Renovación del servicio de recogida y limpieza de los residuos sólidos urbanos en Felanitx, Baleares	8 años
Renovación del servicio de limpieza de playas y balnearios de Las Palmas, Gran Canaria	4 años
Gestión de resíduos sólidos urbanos, limpieza de playas y gestión de parques y jardines en Tías, Lanzarote	10 años
Renovación de limpieza y mantenimiento de la red del alcantarillado de Logroño	8 años
Clausura del vertedero de San Marcos, Guipúzcoa	8 meses
Limpieza de parques y jardines en Donosti, Guipúzcoa	4 años
Mantenimiento de colegios públicos en Bilbao	2 años
Experiencia piloto para la implantación del 5º contenedor para la recogida selectiva de la fracción orgánica en la Mancomunidad de Municipios de la Margen Izquierda de la Ría del Nervión.	1 año







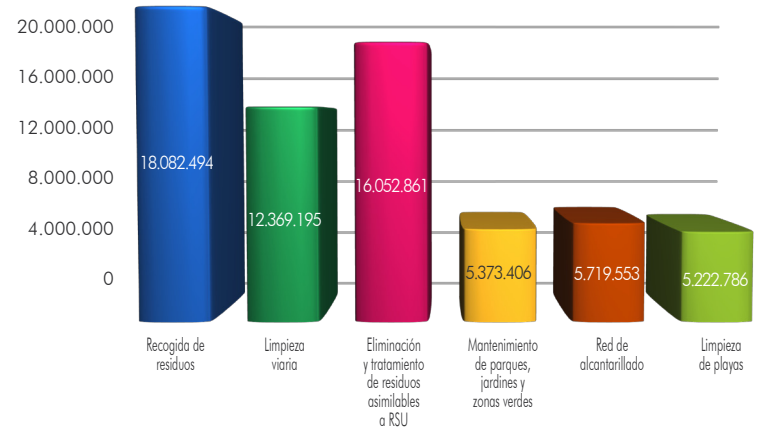
Nº de municipios atendidos



Total número de municipios atendidos* 3.384

*En caso de que en un mismo municipio se realizen varios servicios, éste se contabilizará una única vez.

Población atendida por servicio



Resumen población atendida (total habitantes)* 26.962.114

*En caso de que en un mismo municipio se realizen varios servicios, la población atendida se contabilizará una única vez.

MEDIO AMBIENTE INTERNACIONAL

Cifra de negocio: 1.179,2 millones de euros

(Reducción del 1,37% respecto a 2012)

La División Internacional de Medio Ambiente es una de las empresas líderes en la gestión integral de residuos sólidos urbanos y de recuperación energética en el Reino Unido, Centro y Este de Europa y Norte de África, con presencia en 11 países (Reino Unido, Austria, República Checa, Eslovaquia, Hungría, Polonia, Rumanía, Bulgaria, Serbia, Portugal y Egipto).

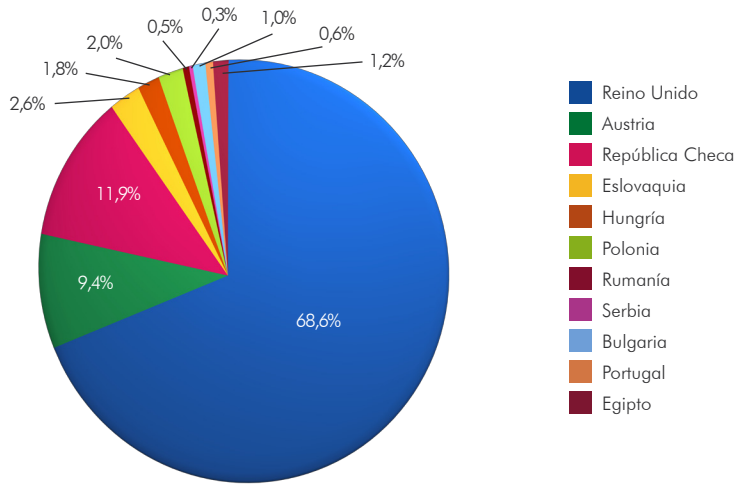
Durante 2013, el Área Internacional de Medio de Ambiente se adjudicó un total de 55 concursos de servicios de recogida, transporte, tratamiento, eliminación y limpieza viaria con la distribución geográfica que se indica a continuación:

Concursos adjudicados en el exterior			
REINO UNIDO (FCC Environment UK)*		CENTRO Y ESTE DE EUROPA (ASA)**	
Concursos adjudicados:	12	Concursos adjudicados:	43
Población atendida:	5.267.020 habitantes	Población atendida:	990.960 habitantes
Toneladas tratadas:	956.000 tpa	Toneladas tratadas:	245.967 tpa
Facturación anual:	86,4 mill/£	Facturación anual:	8,4 mill/ €
Cartera contratada:	1.017,763 mill/£	Cartera contratada:	187,5 mill/ €

* Datos referidos a los concursos conseguidos y/o pendientes de firmar en 2013)

** Datos referidos únicamente a los concursos adjudicados en 2013)

División Medio Ambiente Internacional - Cifra de negocios 2013
Localización geográfica



Datos referidos a los concursos conseguidos en 2013 y/o pendientes de firmar:

FCC REINO UNIDO (FCC ENVIRONMENT UK)

- **Reciclaje, recogida de basuras, limpieza de vías públicas y otros contratos de limpieza (Ayuntamiento del distrito de Wychavon)**

  Concurso adjudicado: Se negoció la prolongación del contrato existente entre FCCE y el ayuntamiento del distrito de Wychavon para la provisión de servicios de reciclaje, recogida de basuras, limpieza de vías públicas y otros servicios de limpieza.

  Plazo del contrato: Prolongación del contrato por dos años conservando la posibilidad de prolongarlo por cinco años más.

  Población atendida: 117.100

- **Proyecto de Tratamiento de Residuos del municipio metropolitano de Barnsley**
  Concurso adjudicado: Acumulación y transporte de residuos de la calle del municipio metropolitano de Barnsley (BMBC) para su posterior tratamiento en la empresa Transwaste en East Yorkshire. Aquí, los residuos sólidos urbanos (RSU) se transforman en combustible derivado de residuos y materiales orgánicos finos. FCC utilizó el centro de transferencia de residuos de Barnsley para conseguir el mejor Punto de Entrega para este Ayuntamiento.
  Plazo del contrato: Contrato de 2 años y 3 meses.
  Población atendida: 220.000

- **Acuerdo Marco para los servicios de acumulación, transferencia y transporte, tratamiento y eliminación de bio-residuos municipales separados en origen y/o residuos sólidos municipales producidos en Essex y Southend**
  Concurso adjudicado: Concurso para la adjudicación dentro de un acuerdo marco para la acumulación, transporte y eliminación de bio-residuos. Los bio-residuos incluyen residuos vegetales, residuos de alimentos y residuos vegetales y de alimentos combinados. Los servicios se desglosan en lotes y FCC consiguió los tres lotes, tratamiento de residuos vegetales, acumulación y transporte de residuos de alimentos y transferencia de bio-residuos. Los residuos vegetales se acumularán en el centro de transferencia de residuos de Haverhill y serán tratados en Red Lodge; los residuos de alimentos serán transferidos en Haverhill y tratados en el emplazamiento de un tercero.
  Plazo del contrato: contrato de 4 años.
  Población atendida: 1.729.200

- **Contrato para el manejo de los Centros de reciclaje de residuos domésticos (Condado de Staffordshire)**
  Concurso adjudicado: Concurso para el manejo y gestión de 14 Centros de Reciclaje de Residuos Domésticos (HWRCs) y un único Centro de Transferencia de Residuos (CTR) del Condado de Staffordshire (SCC) que maneja aproximadamente 109.000 toneladas al año. El CTR constituye una instalación que ya opera FCC y que ahora entra en el ámbito de este contrato. FCC es responsable del transporte y retirada de todos los materiales.
  Plazo del contrato: Contrato de 15 años.
  Población atendida: 828.900





- **Proyecto de Tratamiento de Residuos del Condado de Buckinghamshire**
  Concurso adjudicado: Concurso para un contrato de tratamiento de residuos del Condado de Buckinghamshire (Buckinghamshire CC). Construcción de una instalación de valorización energética de residuos (EfW) de 300.000 toneladas al año al norte del condado apoyada por (hasta) dos centros de transferencia al sur del condado, incluido el transporte entre ambas instalaciones.
  Plazo del contrato: Contrato de 30 años con posibilidad de prolongarlo durante 5 años más.
  Población atendida: 478.000

- **Lincolnshire: Planta de valorización energética (EFW) ya encargada cuyo funcionamiento pleno está previsto para marzo de 2014**

- **Ayuntamiento de Glasgow – Concurso para la provisión de capacidad a un vertedero**
  Concurso adjudicado: Concurso para la provisión de capacidad a un vertedero para recibir los RSU del ayuntamiento de la ciudad de Glasgow (entregados en el emplazamiento). Eliminación de 240.000 tpa.
  Plazo del contrato: Cinco años con posible prolongación de un año.
  Población atendida: 598.830

- **Tratamiento y eliminación de los residuos municipales de Warrington**
  Concurso adjudicado: Concurso para un contrato para el tratamiento de residuos del Ayuntamiento del municipio de Warrington (WBC). Tratamiento de 50.000 toneladas al año de basuras de la calle y residuos domésticos, residuos procedentes de la limpieza de la vía pública y residuos de alcantarillado.
  Plazo del contrato: Contrato de 5 años con posible prolongación de 2 años
  Población atendida: 203.000

- **Servicios de Tratamiento y Eliminación de Residuos de Cheshire West y Chester**
  Concurso adjudicado: Concurso para un contrato para el tratamiento y eliminación de residuos del ayuntamiento de Cheshire West y de Chester. Recepción, acumulación y transporte de residuos a una instalación que produce energía a partir de residuos designada por FCC.
  Plazo del contrato: Contrato de 8 años con posible prolongación de 2 años
  Población atendida: 329,500

- **Contrato de Acuerdo Marco para Servicios de Gestión Provisional de Residuos**
  Concurso adjudicado: Ejercitar la fijación del precio para el tercer año en un acuerdo marco de cuatro años para la eliminación / tratamiento de residuos de la calle procedentes de Merseyside.
  Plazo del contrato: Un año.
  Población atendida: 1.381.200

- **Ayuntamiento de Wiltshire– Contrato de recogida de basuras de West Wiltshire**
  Concurso adjudicado: Se negoció la prolongación del contrato existente entre FCCE y el ayuntamiento de Wiltshire (antes West Wiltshire District Council) para la provisión de servicios de recogida de basuras, reciclaje y recolección de residuos de jardinería y servicios complementarios.
  Plazo del contrato: Prolongación del contrato fijo de 2 años y 4 meses sin posibilidad de ninguna otra prolongación.
  Población atendida (West Wiltshire): 111.000
  Hogares atendidos (West Wiltshire): 57.500

- **Proyecto de tratamiento de residuos del ayuntamiento de East Renfrewshire**
  Concurso adjudicado: Concurso para un contrato de eliminación de residuos del ayuntamiento de East Renfrewshire. Posibilidad de transferir la recepción, utilizando la instalación de transferencia de residuos del ayuntamiento, y eliminación de 25.000 toneladas al año (tpa) en el vertedero de Greengairs de FCC junto con la gestión de la instalación de reciclaje de residuos domésticos.
  Plazo del contrato: Contrato de 2 años y 3 meses.
  Población atendida: 89.890

- **North Lanarkshire – Concurso para la eliminación de residuos / tratamiento de residuos mixtos municipales**
  Concurso adjudicado: Concurso para un contrato para el tratamiento / eliminación de residuos del ayuntamiento de North Lanarkshire.
  Plazo del contrato: Un año con posibilidad de prolongación de un año más.
  Población atendida: 340.000



FCC CENTRO Y ESTE DE EUROPA (ASA)

Renovación del contrato de Soluciones de gestión de residuos complejos

Servicio proporcionado para 4 tiendas y 3 almacenes – Empresa IKEA, República Checa

Concurso adjudicado: Recogida y transporte de residuos comerciales mixtos. Recogida, transporte y venta de materias primas secundarias. Otros servicios: alquiler de equipo de tratamiento de residuos.
Plazo del contrato: contrato de 2 años.
Población atendida: Al amparo del contrato actual, el servicio se proporciona para todas las tiendas de IKEA en la República Checa que están ubicadas en las ciudades de Praga (2 tiendas), Ostrava y Brno y los almacenes correspondientes situados en las mismas ciudades.

Renovación del contrato para la gestión de residuos complejos – Empresa OBI

Servicio proporcionado para todas las tiendas de la República Checa

Concurso adjudicado: Recogida y transporte de residuos comunitarios mixtos, recogida de materias primas secundarias.
Plazo del contrato: Contrato de 3 años.
Población atendida: Las 28 tiendas en la República Checa.

Renovación del contrato de servicios de residuos sólidos municipales. Adjudicación de la limpieza de las vías públicas y otros servicios en Dunajská Streda, Eslovaquia.

Concurso adjudicado: Recogida de residuos sólidos municipales, recogida de residuos seleccionados, eliminación de residuos sólidos municipales, limpieza de vías públicas en verano y en invierno.
Plazo del contrato: 4 años.
Población atendida: 23.433 habitantes.

Renovación del contrato para servicios de gestión de residuos complejos para todas las ubicaciones austriacas de bauMax

Concurso adjudicado: Gestión de residuos no peligrosos (recogida, transporte, tratamiento, eliminación), gestión de residuos peligrosos (recogida, transporte, tratamiento, eliminación), servicios de materias primas secundarias.
Plazo del contrato: 2 años.
Población atendida: todas las ubicaciones austriacas de bauMax.

Puesta en marcha de un sistema integrado de gestión de residuos para el sudeste de Macedonia

Concurso adjudicado: Provisión de la recogida y transporte de los residuos sólidos municipales, limpieza del vertedero existente, construcción y manejo de un nuevo vertedero sanitario, y tratamiento de residuos (clasificación, compostaje) en una etapa posterior.
Plazo del contrato: 30 años.
Población atendida: 180.000 habitantes.



INNOVACIONES TECNOLÓGICAS

DESARROLLO DE TECNOLOGÍAS EN VEHÍCULOS ELÉCTRICOS.

A pesar del hecho que en materia de mejoras medioambientales el gas natural ha sido y sigue siendo una baza fundamental en la estrategia tecnológica, la dependencia de combustibles derivados del petróleo sigue siendo muy alta. El coste de esta energía continúa siendo creciente, siendo especialmente trascendente en los servicios de FCC Medio Ambiente donde los vehículos que se emplean son de gran consumo energético, lo cual implica un continuo estudio y desarrollo de vehículos que puedan optimizar su rendimiento energético y que a su vez, al hacerlo se vean mejoradas sus emisiones contaminantes. Esto situará a los equipos y máquinas de FCC Medio Ambiente en posición de afrontar progresivamente la independencia del petróleo, en parte ya lograda con el gas natural, pero el camino ha de ser necesariamente el vehículo eléctrico, como vienen afrontando desde hace años.



El desarrollo tecnológico en materia de vehículos eléctricos ya es una realidad en los servicios de FCC y hoy dispone de una flota en servicio de más de trescientas unidades. El objetivo es llegar a poder hacer todos los servicios con este tipo de vehículos, lo cual significa crear y disponer al menos de cuatro escalas o grupos de vehículos en función del peso total y solamente en referencia a los chasis-cabina. Actualmente se dispone de los ligeros, los que tienen hasta seis toneladas, los de mediano tonelaje hasta quince toneladas (incluso en versiones de recolección y de limpieza), y se comenzó el año 2012 con los vehículos pesados.

El último desarrollo realizado y ya en pruebas en distintos contratos de recolección es un chasis de tres ejes con carrocería de carga lateral con accionamiento eléctrico. El chasis portante cuenta con dos ejes directrices y se trata de un concepto evolucionado de los que ya tienen en servicio con motores de gas natural y diésel pero con un tonelaje máximo admisible de 26 tm, lo cual para las aplicaciones de los servicios de recolección y limpieza viaria limita la carga disponible, por el exceso de peso del equipamiento eléctrico con un aumento de la masa total autorizada para circular, lo que supone realmente aumentarla en 2 tm. Se ha logrado homologar y matricular a un total de 29 tm de masa máxima admisible, lo que permitiría disponer más carga útil.

El vehículo es de la misma tecnología que se emplea con éxito en el concepto de camión urbano de servicio siempre eléctrico y equipado con un motor de combustión de gas

natural exclusivamente para auto-recarga de baterías y que sólo funciona en modo transporte.

Siguiendo con el convencimiento de ser la única configuración hoy por hoy posible para cumplir los requerimientos de FCC Medio Ambiente, está equipado con sistemas de tracción eléctrica permanente y baterías de diseño nuevo y exclusivo basadas en tecnología de litio, baterías de alta potencia y con 150 kwh de capacidad energética, también recargables desde red eléctrica externa. Este vehículo es probablemente el único de estas características que funciona en Europa.

Se trata de un recolector compactador de carga lateral de veinte metros cúbicos, habiendo conseguido prestaciones iguales a las del vehículo de gas o diésel equivalente, aunque en aceleración es más rápido y puede hacer los itinerarios en menor tiempo que los equipados con motor térmico.

Como todos los vehículos eléctricos híbridos que ha desarrollado FCC, realizan el servicio de recolección con accionamiento eléctrico puro (cero emisiones contaminantes y nivel sonoro prácticamente nulo), recargando sus baterías durante el trayecto y el proceso de descarga de residuos. Esta característica es la única posible que permite hacer el trabajo en el ámbito urbano en modo eléctrico, por poder auto-recargar baterías en el proceso de transporte y así disponer de las mismas en estado de carga suficiente para el siguiente itinerario; es decir, su capacidad de trabajo en eléctrico puede ser muy extensa y hacer dos o más itinerarios seguidos en modo eléctrico. De no ser así, el tamaño de la batería necesaria haría absolutamente inviable el proyecto.

La carrocería a su vez está accionada por una bomba hidráulica también accionada por un motor eléctrico, que únicamente entra en funcionamiento cuando existe una demanda de potencia durante el proceso de carga automática de recipientes y en el de compactación, lo que hace que el consumo energético sea el menor posible, además de reducir las emisiones de ruido hasta confundirse prácticamente con el ruido ambiente.

El resultado obtenido en la evaluación del prototipo aporta resultados de gran interés: la optimización energética es muy importante ya que es posible reducir el consumo energético a igualdad de prestaciones entre un 35 y un 45% respecto al camión convencional, equipado con motor térmico de gas natural, objetivo hasta ahora no alcanzable, lo cual significa un menor coste y una muy importante reducción de emisiones.





El proyecto del camión de carga lateral se ha visto reconocido fuera de nuestra Compañía, habiendo obtenido últimamente los siguientes reconocimientos:

- Smart City Expo 2013 de Barcelona: fue uno de los 6 finalistas en los World Smart City Awards de entre los más de 250 proyectos presentados, recibiendo una mención especial.
- Periódico Expansión: ganador en los premios Innovación + Sostenibilidad + Red, en la categoría Gran Empresa Sostenible.

En los últimos meses FCC se ha centrado especialmente en la adecuación, regulación y mejora de la electrónica específica de control y de potencia, intentando optimizar en todo momento el consumo de energía así como la energía recuperada en las frenadas y retenciones de la máquina. Este es un factor decisivo en sus servicios porque el número de paradas y arranques en recolección alcanza el promedio de más de quince por kilómetro recorrido y aporta una importante generación de energía, que va directamente a las baterías especiales creadas al efecto.

Hasta tal punto puede ser elevada la energía que se genera en las frenadas y retenciones del vehículo, que en ocasiones, las protecciones necesarias de las baterías no permiten absorber el 100% de esta energía para no dañarla. A pesar del desarrollo y los consiguientes resultados obtenidos en la consecución de baterías capaces de almacenar una gran cantidad de energía en poco espacio y con un peso aceptable, durante los años venideros y en un futuro muy cercano, la evolución previsible de la tecnología, en lo que el Departamento de Maquinaria de Medio Ambiente ya está trabajando incesantemente, podría ser utilizar conjuntamente tecnología de baterías con sistemas de ultra-condensadores, capaces de poder aprovechar toda la energía inercial de frenadas y retenciones, hoy impensable utilizando sólo baterías. De hecho, en FCC estamos pendientes de la aprobación de programas gubernamentales que apoyen el desarrollo de este tipo de tecnologías para el desarrollo de nuevos vehículos eléctricos.

INNOVACIONES TECNOLÓGICAS EN INSTALACIONES FIJAS.

De nuevo este año FCC prosigue con inquietud renovada, trabajando con el fin de alcanzar los mayores niveles de eficiencia energética y disminución de consumos de agua en nuestras instalaciones, lo que redunda en mayores ahorros y menores emisiones.

Como muestra, en el parque de maquinaria de la contrata de Salamanca, se ha incorporado un conjunto de medidas encaminadas a obtener la calificación energética A, no sólo globalmente sino en cada una de las partes involucradas; envolvente, instalaciones térmica y alumbrado.

El diseño del edificio se ha realizado teniendo en cuenta su orientación, y se han seleccionado los materiales y sistemas constructivos idóneos para conseguir el máximo nivel de eficiencia energética en la envolvente minimizando las pérdidas energéticas del edificio.

Para ello se ha instalado un novedoso sistema de climatización eficiente que conjuga el aprovechamiento de las condiciones atmosféricas exteriores, (el sol y el viento que

inciden en el edificio), los equipos de mayor eficiencia y menor consumo existentes en el mercado (bombas de calor agua-agua y calderas de condensación de gas natural) para climatizar las distintas estancias del parque, la distribución de calor y frío mediante sistemas de baja temperatura y gran inercia térmica y la ventilación por desplazamiento para garantizar las máximas condiciones de confort del personal, obteniendo la máxima calificación energética "A" en las instalaciones térmicas.

Los equipos agua-agua de la instalación se refrigeran utilizando el sol y el viento que inciden sobre el propio edificio, disipando o captando energía según necesidades de calefacción o refrigeración, mediante módulos hidro-solares y anexos de captación.



Las calderas de la instalación de gas natural actúan como equipo auxiliar de calefacción y generación de ACS funcionando como apoyo a las máquinas agua-agua en aquellos momentos de mayor demanda.

En verano, la energía térmica absorbida por el suelo radiante es transferida a una bomba de calor agua-agua de bajo consumo, la cual transfiere a su vez dicha energía térmica a los módulos hidro-solares. Estos módulos utilizan la energía solar para crear una corriente de aire caliente y, mediante un proceso de evaporación adiabática, enfría el agua caliente proveniente de la bomba de calor. La bomba de calor canaliza el agua refrigerada hasta el suelo radiante-frío, refrigerando así el edificio.

En invierno el ciclo se invierte. Mediante la energía solar, los módulos hidrosolares y los anexos de captación calientan el agua y la bomba de calor se encarga de transferir dicha energía térmica al suelo radiante, calentando así el edificio.

Durante todo el año, el sistema genera agua caliente sanitaria a través de los módulos hidrosolares y los anexos de captación aprovechando el funcionamiento de las máquinas agua-agua para proporcionar agua caliente sanitaria apoyado por la caldera de condensación de gas natural para momentos de mayor demanda.

En cuanto al alumbrado se han implantado equipos de tecnología led para mejorar los niveles de eficiencia energética exigidos en las distintas normativas de eficiencia, obteniendo, por ejemplo, para el alumbrado exterior índices de consumo energético (ICE) del orden de 0,5 e índices de Eficiencia Energética (Iε) del orden de 1,83. (La máxima calificación energética, A, se obtiene con valores ICE<0,91 e Iε > 1,1, los cuales mejoramos sustancialmente).

Todo complementado con equipos eléctricos de alta eficiencia y un sistema de medida y control de la instalación eléctrica, para conocer en todo momento nuestra forma de consumir energía y así poder plantear estrategias de reducción y mejora de la eficiencia, pudiendo analizar en detalle el grado de cumplimiento de los objetivos planteados. Con el sistema de medida y control instalado se facilita en gran medida la implantación del Sistema de Gestión Energética según la Norma ISO 50001.

PROYECTO VISIÓN

Dentro de la apuesta de FCC Servicios Ciudadanos por la innovación tecnológica, se encuentra la definición, el diseño y el desarrollo de una herramienta informática global, que permita dar solución a la necesidad de automatizar el control y la gestión de los servicios y de todos los agentes implicados, mejorando la eficiencia de dichos servicios y ahorrando costes. En base a esta necesidad ha surgido el proyecto "Solución Avanzada para la gestión global de todos los procesos en los contratos de Medio Ambiente: PROYECTO VISION".

La solución implementada responde a la combinación del hardware y software que permiten soportar el sistema de información que precisan FCC Medio Ambiente y sus servicios. Con ello se conseguirá disponer de una herramienta con recursos centralizados, segura a nivel de acceso y protección de datos y que ofrece alta disponibilidad de servicio.

OBJETIVOS

Los objetivos que se pretenden cumplir con el desarrollo de esta nueva solución son los siguientes:

1. Establecer la herramienta informática que permita gestionar los procesos que intervienen en los contratos de Medio Ambiente, así como regular el acceso a los agentes implicados en estos procesos (inspectores propios, municipales, operarios implicados, etc.).
2. Agilidad de respuesta en el diseño, realización y despliegue de las nuevas necesidades surgidas de la gestión del negocio.
3. Acceso a la herramienta de la forma más favorable para cada agente según sus necesidades.
4. Gestionar información geo-referenciada y telemática con un amplio abanico de herramientas informáticas: no sólo saber qué ocurre sino además dónde.
5. Disponer de aplicaciones móviles para facilitar la gestión del personal que trabaja en la calle.
6. Creación de una plataforma de comunicación que permita la interconexión de distintos dispositivos, gestionando su seguridad y conectividad.
7. Creación de protocolos de homogeneización de la información obtenida desde distintos orígenes.



8. Diseño de dispositivos de comunicaciones y captación de datos para la gestión de la flota de vehículos, su funcionamiento y sus costes, así como de los operarios y contenedores, integrado totalmente con la aplicación.
9. Gestión dinámica de idiomas.
10. Gestión de documentación integrada totalmente en el sistema.

NOVEDADES

El planteamiento realizado supone, frente a las plataformas existentes, novedades en:

1. Globalidad: Se contempla la aplicación como un gestor único de datos para todos los agentes implicados. Integra todas las funcionalidades y módulos en una única estructura

de base de datos y una única versión de la aplicación informática, accediendo cada agente sólo a lo que necesita.
2. Gestión dinámica del modelo de datos: generación automática de las estructuras de la base de datos y sus procesos de conversión ante cualquier cambio que se introduzca.
3. Definición dinámica en tiempo real de menús de aplicaciones, pantallas de entrada y consulta de datos.
4. Eficiencia en las migraciones de datos y transformación de la información recibida.
5. Comunicaciones integradas en la plataforma sin depender de sistemas externos.
6. Gestión GIS (Geografical Information System) real, con la información introducida dentro del sistema, no dependiendo de programas informáticos exteriores.

VENTAJAS

1. Unificación de las herramientas informáticas utilizadas en la gestión del servicio.
2. Aprovechamiento de funcionalidades para cualquier módulo de la aplicación.
3. Simplificación de accesos y manejo para el personal del servicio.
4. Disponer de información fiable y relacionada al tener una única base de datos.
5. Disponer información sobre localizaciones e inventario integrada.
6. Automatizar la captura y tratamiento de la información.
7. Reducción de costes de generación de información.
8. Reducción de costes de infraestructuras al centralizar las mismas.
9. Facilidad de compartir nuevas soluciones entre todos los contratos.

Los aspectos más significativos actualmente implantados son:

2012

- Captura de forma automática y gestión de los datos de producción y de consumos que aportan las centralitas de los vehículos eléctricos.
- Diseño y desarrollo de un dispositivo que permita conocer a distancia el nivel de llenado de los contenedores, abaratando y mejorando los dispositivos equivalentes existentes en el mercado.
- Creación de protocolos de homogeneización de la información obtenida desde distintos orígenes.
- Integración de la información con ficheros gráficos (Autocad, Microstation).

2013

- Optimización del despliegue de la plataforma de gestión de dispositivos móviles.
- Integración de gestión de talleres y vehículos.
- Generación de un servidor de mapas WMS WEB para ofrecer información geográfica procesada a distintos agentes (propios, municipales, etc).
- Integración de la plataforma informática de Medio Ambiente con la gestión de recursos humanos en SAP (INCORPORA).
- Creación de herramientas que permitan analizar y correlacionar la gran cantidad de datos disponible (geo-localización, fechas, conceptos, etc.) para aumentar la capacidad de análisis global.
- Escaneo inteligente de documentación del servicio, con extracción de la información de forma automática.

Para los próximos años los hitos planteados más importantes son:

2014

- Gestión de datos para análisis de conducción eficiente.
- Módulo de optimización de programaciones del servicio (asignación de personal, maquinaria, frecuencias, etc).
- Integración de reconocimiento de imágenes (matrículas, albaranes, etc.)

2015

- Captura de datos de vertederos.
- Sensorización ambiental integrada en dispositivos.
- Integración del sistema CAN-OPEN de comunicación de datos entre chasis, carrocerías e implementos, unificando los sistemas.

SOSTENIBILIDAD

En el transcurso del año 2013 se han desarrollado iniciativas y líneas de trabajo como se indica a continuación, para identificar cómo enfrentar los riesgos y oportunidades que pueden afectar la gestión ambiental eficiente y sostenible de los servicios prestados hacia el horizonte 2020:

Uniformizar para comparar: respetar y aplicar los estándares reconocidos que sólo dan credibilidad y fiabilidad de cara a terceros.

Definir y establecer los indicadores de intensidad "marcadores" del proceso de mejora continua (energía, emisiones, agua, valorización materiales).

Probar el piloto funcional desarrollado **para el cálculo automático de los indicadores de intensidad** de los servicios urbanos.

Identificar nuestra diferencia competitiva (eficiencia ambiental, avances tecnológicos, buenas prácticas). Proceso de mejora continua (respuesta a la reducción de las externalidades negativas generadores de costes).

Diseñar un marco común de referencia (referente interno de cara a nuestros grupos de interés).

Por otro lado, las numerosas y recientes actualizaciones introducidas en el marco reglamentario español por transposición de las directivas europeas o por decisión política interna (tributos energéticos), la revisión en curso de algunas normativas, así como ciertos cambios radicales impulsados por terceros que afectarán a corto y medio plazo las actividades de FCC Medio Ambiente, han provocado una fuerte movilización entre las empresas del sector a la cual FCC ha contribuido a través de ASELIP para adoptar una postura común y reanudar la vía de diálogo y de concertación con los representantes de nuestras instituciones de tutela y más particularmente con las distintas direcciones y sub direcciones del MAGRAMA.



Mirada puesta en el Horizonte 2020:

¿Qué medir, cómo y para qué?.

Avances en el desarrollo de la metodología y del piloto funcional de cálculo de los indicadores de intensidad del desempeño ambiental sostenible de los servicios urbanos (impacto energético, emisiones de GEI, impacto hídrico).

Aportar **valor añadido en las ofertas, responder a expectativas y requisitos contractuales,** asentar las bases del servicio inteligente:

A partir de la metodología y del piloto funcional de cálculo diseñado y desarrollado con colaboración científica para un caso de estudio (contrato de Madrid) y certificado por la consultora DNV en 2012, se ha abordado la segunda fase del trabajo que consiste en contrastar la fiabilidad de los resultados alcanzados en el cálculo de los indicadores de intensidad (impacto energético, emisiones de GEI e impacto hídrico por la unidad de referencia establecida para cada actividad (Tn RSU, Km.calle, m^2 jardín eq) .

Para ello, se ha constituido **un grupo de pilotaje** para extender la aplicación de dichas herramientas al cálculo de los indicadores de intensidad de los servicios de recogida, limpieza viaria y conservación de Parques y Jardines de ocho contratos representativos, distribuidos en distintas delegaciones comerciales, donde prestamos la totalidad o partes de estos servicios **(Arucas, Ávila, L´Hospitalet de Llobregat, Valencia, Oviedo, Albacete, Bilbao, Santa Coloma)**.

A finales del mes de diciembre de 2013, un primer análisis aunque parcial de los trabajos realizados pone de manifiesto que los resultados obtenidos corroboran que la herramienta de cálculo es válida para su propósito, ya que los resultados obtenidos en la totalidad de los contratos se sitúan en el mismo rango de valores.

A la espera de las últimas conclusiones y mediante algunas adaptaciones de los sistemas implantados en la organización, la división de Medio Ambiente estaría en disposición de poder ofrecer a los clientes que lo requieran, un método certificado para reflejar la trazabilidad del desempeño ambiental de los servicios prestados y poder demostrar la eficiencia de la gestión sostenible de los mismos, a partir del seguimiento de indicadores de intensidad cuyo cálculo está basado sobre estándares reconocidos. Así se podrían facilitar para cada servicio considerado: los indicadores de impacto energético: Gj/T RSU Recogida; GJ/km de calle barrido; emisiones de GEI: Teq CO_2/T RSU recogida; Teq CO_2/km de calle barrido; impacto hídrico: m^3 agua/m^2 eq, m^3 agua/km de calle baldeado).

Por otro lado es importante señalar que los trabajos llevados a cabo desde el comité de pilotaje cuentan con la implicación directa del personal de producción, lo que permite abordar temas y conceptos que aunque estrechamente vinculados a la gestión diaria de los servicios quedan todavía ajenos de sus preocupaciones inmediatas.

Evaluación y evolución de nuestras externalidades medioambientales: cálculo de las cifras claves del desempeño ambiental y de la Huella de Carbono (Año 2013)

Hasta la fecha y **desde 2012, FCC Medio Ambiente** es la **primera y única empresa del sector que ha publicado y certificado el cálculo de la Huella C** de su organización.

Aunque la disminución observada de nuestras externalidades ambientales en término de consumo energético e hídrico, de emisiones de GEI, de generación de residuos con respecto al ejercicio 2012, resulta principalmente de una reducción de los servicios prestados, debemos considerar que **algunas buenas prácticas llevadas a cabo en instalaciones o servicios pertenecientes al perímetro operacional de la organización han contribuido a mejorar nuestra eficiencia energética, de reducción de las emisiones de GEI , la optimización del consumo hídrico y la valorización de los materiales.** Además, dichas iniciativas mantendrán sus efectos favorables a medio plazo y se inscribirán dentro de una política de mejora continua.

Por razones circunstanciales y como se deduce del análisis de los indicadores medioambientales, parece arriesgado plantear una estrategia de política baja en carbono que se aplicaría sin distinción al conjunto de las actividades de la organización. Frente a una situación de tan poca visibilidad, FCC se encamina a **privilegiar y destacar los asuntos y hechos relevantes sectoriales que estigmaticen en modo local la gestión sostenible eficiente de la organización** para más largo plazo y según lo permita la evolución del entorno plantear objetivos estratégicos de futuro más ambiciosos. Así también nos estamos preparando para **respaldar mejor la apuesta del Grupo FCC por el GR4**.

Diálogo con nuestros grupos de interés: líderes de opinión, competencia, institución, empleados.

Movilización interprofesional (ASELIP): "hacer más con menos"

Las turbulencias de la década 2010/2020 que afectarán a las actividades de FCC Medio Ambiente a medio plazo tendrán algo que ver con: la transposición de las directivas europeas en circulación y en preparación en el régimen reglamentario de los estados miembros; la emergencia de nuevos modelos, las normativas y recomendaciones por venir a los cuales se añaden para España las obligaciones de tener que adoptar en breve las medidas por no haber cumplido con sus compromisos en materia de gestión de residuos.

En dicho entorno **las empresas del sector**, a través de ASELIP, se han movilizado y se han juntado para **definir posturas comunes, defender sus intereses** y poder dialogar con las direcciones ministeriales del MAGRAMA, las administraciones locales y otros organismos como por ejemplo FEMP, Ecoembes, etc.

Los asuntos de especial interés, en los cuales FCC está colaborando, y que han sido objeto de informes dirigidos al Ministerio para organizar encuentros están relacionados con: **La Ley de** Residuos 22/2011 (quinta jerarquía de los residuos, la recogida y valorización de los bioresiduos); nueva normativa de Prevención y Control Integrados de la Contaminación; el registro PRTR, la revisión de los documentos BREF´s y de las Mejores Técnicas Disponibles; el cálculo de la Huella de Carbono de las organizaciones y de los servicios así como los cambios del actual marco de gestión de residuos introducidos unilateralmente por Ecoembes.



Toda la información manejada (informes técnicos, intercambios con las autoridades competentes, actas de reuniones, etc.) que pueda interesar a las delegaciones regionales se encuentra disponible en la plataforma SEDRUS® para su consulta.

Primeros contactos con la Oficina Española de Cambio Climático (OECC)

Los primeros encuentros han tenido lugar con la subdirección general de coordinación de acciones frente al cambio climático de la OECC para presentar cómo FCC está abordando estos temas ofreciendo también nuestra voluntad de colaborar en el desarrollo de las guías metodológicas sectoriales de la Huella de Carbono que serán aprobadas por la Comisión de Coordinación de Políticas de Cambio Climático según lo indica (art.5) el Real Decreto de la Huella de Carbono.

Sostenibilidad y licitación pública.

Si bien hay que reconocer que los criterios de sostenibilidad cobran menos peso a la hora de la adjudicación, algunos concursos a los cuales FCC Medio Ambiente se ha presentado valoraban positivamente la aportación de compromisos en materia de sostenibilidad social y ambiental. En algunos casos, como por ejemplo los concursos de Zaragoza y de Guadalajara, imponían como requisito contractual que el gestor ponga a disposición del cliente los medios que les permitan calcular y comunicar los resultados conseguidos a lo largo del contrato en la gestión eficiente de los recursos energético e hídrico, la reducción de las emisiones de GEI y de la producción de residuos.

La metodología del ce2d®, el piloto funcional de cálculo de la Huella de Carbono de los servicios constituyen herramientas de apoyo fiable para ofrecer dicha prestación al cliente.

En el transcurso de 2013 los concursos indicados a continuación han contemplado criterios de sostenibilidad en la valoración de las ofertas:

Cliente	Servicios	Oferta
Ayto. Zaragoza	Manteniemiento y conservación de parques y zonas verdes (sector I) Zarazgoza	PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL SOSTENIBLE DE LOS SERVICIOS
Mancomunidad de San Marcos	Recogida de Residuos de Polígono de la Mancomunidad de San Marcos	PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL SOSTENIBLE DE LOS SERVICIOS
Ayto. Huesca	Limpieza viaria de Huesca	LA RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA DIVISIÓN DE MEDIO AMBIENTE DE FCC
Ayto. Guadalajara	Recogida de Residuos, LV, Parques y jardines, alcantarillado, bicicletas, alumbrado, tráfico...	MÉTODO PARA LA EVALUACIÓN DE UN COMPORTAMIENTO SOSTENIBLE
Ayto. Castrillón	Mantenimiento de parques y jardines de Castrillón	LA GESTIÓN DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EN LA ORGANIZACIÓN
Área Metropolitana de Barcelona	Limpieza de playas	CERTIFICADOS Y EVIDENCIAS DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LA ORGANIZACIÓN

Las colaboraciones transversales compartir conocimiento y experiencia: "lo estamos haciendo juntos"

Dentro del Grupo FCC

Dentro del proyecto IISIS, a fecha de hoy y según el avance de los trabajos realizados en colaboración con la Otri (UHU) y el laboratorio del INRA seguimos cumpliendo con nuestros compromisos y disponemos de soluciones prototipos patentables (todavía en espera de confirmar la solicitud de registro de patente) en coherencia con el objetivo de autosuficiencia que vertebra el proyecto IISIS.

Dentro del Área de Medio Ambiente

La **Plataforma S.E.D.R.U.S ®** se va convirtiendo en el **medio de divulgación exclusivo de todos los aspectos relevantes relacionados con la sostenibilidad**. Cabe resaltar que la iniciativa ha recibido en julio de 2013 el diploma acreditativo de los Premios Internacionales a la Eco eficiencia entregado por el Grupo FCC.

El lanzamiento de los **grupos de pilotaje para establecer los asuntos relevantes que distinguen nuestra experiencia y diferencia competencial en materia de gestión ambiental eficiente de los servicios prestados a nuestros clientes constituyen una oportunidad para que las partes implicadas comparten e intercambien experiencia y conocimiento**.

CALIDAD, PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES Y FORMACIÓN

Gestión de Calidad y Medioambiental

La auditoría externa al Sistema de Gestión (en el que se integraron los requisitos de calidad y ambientales requeridos por las respectivas normas de referencia) del área de Medio Ambiente, la realizó AENOR en el periodo comprendido desde el 22/04/2013 al 24/05/2013. En el trascurso de la misma, auditaron cinco de los Departamentos de Servicios Centrales y diversos Contratos de nueve Delegaciones. En los Servicios Centrales se auditaron los procesos de dirección, gestión de calidad y gestión ambiental, compras, maquinaria y diseño así como los de formación, requisitos legales y evaluación de su cumplimiento. En los contratos de las Delegaciones, se auditaron los procesos operativos y de prestación de los servicios, además de los de control operacional y seguimiento y medición de los aspectos medioambientales.

Como hechos más relevantes en dicha área de gestión durante el año 2013 se pueden enumerar los siguientes:

- Mantenimiento de los Certificados de que se disponía según ISO 9001 e ISO 14001 para la Empresas:
  - FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
  - FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.
  - ALFONSO BENÍTEZ, S.A.
  - SERVICIOS DE LEVANTE, S.A. en ISO 9001
  - SERVICIOS ESPECIALES DE LIMPIEZA, S.A.
  - VIGO RECICLA, UTE.
  - CASTELLANA-P.O., UTE.
  - EMPRESA COMARCAL DE SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES DEL BAIX PENEDÉS, S.L. (ECOBP) EN ISO 9001.
  - SERVEIS MUNICIPALS DE NETEJA DE GIRONA S.A.
  - SOCIETAT MUNICIPAL MEDIAMBIENTAL D'IGUALADA, S.L.
- Mantenimiento de los Certificados ISO 14001 y Q Turística (según los requisitos de la norma UNE 187004) del Palacio de Exposiciones y Congresos de Granada, S.A., con números de certificado: ES11/10261 y 00861/13, respectivamente.
- Los certificados ISO 9001 e ISO 14001 de Castellana de Servicios, S.A. se han mantenido en suspenso, por no existir en la actualidad ningún Contrato activo a nombre de dicha sociedad.
- Certificación en ISO 14001 de la empresa Servicios de Levante, S.A. (Certificado GE 2013/0274).
- Los días 17 y 18/12/2013, se ha realizado la auditoría de certificación en ISO 14001 de la Empresa Comarcal de Servicios Medioambientales del Baix Penedés, S.L (ECOBP), estando pendientes de la obtención de dicho certificado.
- Se ha conseguido el certificado de "Gestión Energética" (certificado GE-0022/2013), en consonancia con los requisitos de la norma UNE-EN ISO 50001 "Sistemas de Gestión Energética", para todos los contratos peninsulares de la Delegación de Barcelona Capital y Baleares.

- Validación de las Declaraciones Medioambientales y mantenimiento de los registros EMAS de las Delegaciones:
  - Madrid (ES-MD-000146) expediente 1998/0064/VM/01), a nombre de Alfonso Benítez S.A.
  - Madrid (ES-MD-000147) expediente 1994/0241/VM/01), a nombre de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
  - Barcelona Capital (ES-CAT 000280) expediente 1994/0241/VM/02) a nombre de Fomento de Construcciones y Contratas S.A.
  - Barcelona Exterior (ES-CAT 000315) expediente 1994/0241/VM/03), a nombre de Fomento de Construcciones y Contratas S.A.
  - Levante I (ES-CV-000052) expediente 1994/0241/VM/04) a nombre de Fomento de Construcciones y Contratas S.A. En esta Delegación se ha ampliado el alcance de dicho registro para el Parque Central de Quart de Poblet.
  - Levante II (expediente 1994/0241/VM/06) se sigue a la espera del registro de la declaración en la Consejería de Medio Ambiente de la Generalitat Valenciana.

- Validación de la Declaración Medioambiental y Registro EMAS del Contrato de RBU y LV de Reus, perteneciente a la Delegación Catalunya II (ES-CAT-000415).

- Se ha realizado una nueva revisión de la documentación general del Sistema de Gestión en la que se han integrado el Manual de Gestión y varios Procedimientos Generales (los referidos a auditorías, compras, formación y gestión de procesos). Incluyendo además los requisitos de la norma UNE 187004 "Palacios de Congresos. Requisitos para la prestación del servicio".

Gestión de Prevención de Riesgos Laborales

Se ha consolidado el Servicio de Prevención Mancomunado de FCC Medio Ambiente que se constituyó el 23 de marzo de 2011. En la actualidad agrupa a 55 empresas y cuenta con 40 técnicos con plena dedicación además de 12 coordinadores por Delegación.

Durante el ejercicio de 2013 se ha renovado a través de AUDELCO la Certificación del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales de las 55 empresas incluidas en el SPM FCC Medio Ambiente, (SPRL-084/2008), en concordancia con la especificación OHSAS 18001:2007.

- Se han realizado Auditorías Reglamentarias (de carácter legal) a las siguientes empresas:
  - UTE LEKEITIOKO MANTENIMENDUA (AR-1757/2013).
  - Palacio de Exposiciones y Congresos de Granada, S.A. (AR-1756/2013).
  - UTE Melilla (AR-1755/2013).
  - UTE Zurita II (AR-1754/2013).
  - Gandía Serveis Urbans, S.A. (AR-1758/2013).

- Se ha conseguido "Certificado AENOR Nº ES-2013/002", según el "Modelo de Empresa Saludable", en la Delegación Catalunya II.
- Desarrollo de una herramienta informática para la gestión de diferentes módulos de Prevención de Riesgos Laborales:
  - Módulo Delegados prevención: Con el que se controla la representación sindical en los Comités de Seguridad y Salud.
  - Módulo de Centros de Trabajo: Se incluye la información de los centros de trabajo tales como, su tipología, instalaciones, control de los riesgos de la instalación y del puesto de trabajo.
  - Módulo Mutuas y Vigilancia de la Salud: Se controla la relación con las mutuas y la vigilancia de la salud realizada con medios propios o de terceros.
  - Módulo Estadísticas PRL: Para la gestión de los datos de absentismo, calculando los indicadores de PRL.
  - Módulo de Investigación de Accidentes: Con el que se realiza la investigación de cualquier accidente, con y sin baja e incidentes.
    - En este módulo se están calculando los costes de los accidentes. En proceso de calcular los costes generales de la PRL.
    - Se hace una investigación más exhaustiva en el caso de accidentes de tráfico para mejorar la Seguridad Vial.

Formación

Los datos más relevantes del Plan de Formación de la agrupación FCC Medio Ambiente del año 2013 han sido los siguientes:

- Durante el 2013 se han formado a 19.014 trabajadores. Mediante formación interna se ha formado a 9.371 alumnos y con externa a 9.643.
- Se ha conseguido aprovechar el 80% del crédito disponible para la formación bonificada (en el caso de FCCSA ha sido el 94%). Con ello se ha cubierto el 99% del coste de la formación impartida.
- Como curso más relevante se destaca el realizado con los Responsables de Contrato para dos grupos de 25 participantes cada uno.
- Durante el 2013 se ha realizado el 1er curso para mandos intermedios de 180 horas en cinco sedes y en el que han participado 84 trabajadores.
- Se ha realizado un curso para los responsables de RRHH de las 17 Delegaciones de Medio Ambiente, con una duración de 225 horas y en el que han participado 21 personas.



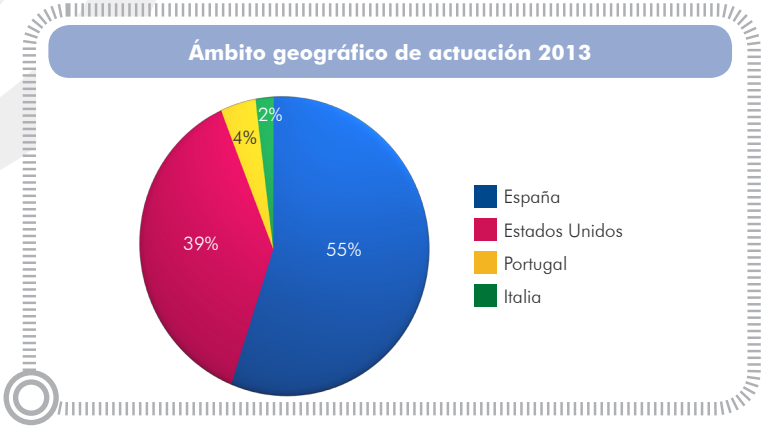
Análisis del sector

FCC Ámbito opera en el sector de tratamiento de residuos industriales y valorización de subproductos, con lo que su cliente es preferentemente privado y está muy ligado a la actividad industrial.

Actividad de FCC Ámbito

En el año 2013 y por primera vez en los últimos años se mantuvo el volumen de residuos recibidos en las instalaciones de FCC Ámbito situadas en España y Portugal.

La apertura en el primer trimestre del año de un nuevo centro de tratamiento como es el vertedero de residuos no peligrosos de la filial IACAN en Cantabria, con una capacidad total de 8 millones de metros cúbicos, reforzó la capacidad de tratamiento y amplió la oferta de servicios a la industria de FCC Ámbito.

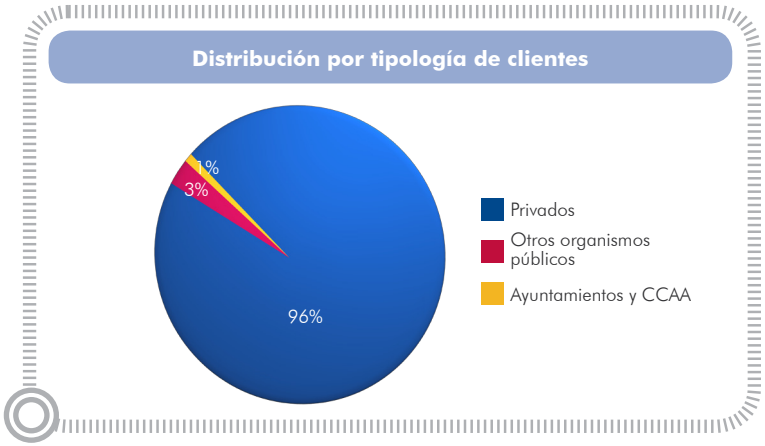




En la misma línea, es remarcable que durante el año 2013 se llevaron a cabo las obras de ampliación de la Planta de Tratamiento de residuos de Getafe (Madrid) para adecuarla a la realidad de la zona. Inicialmente concebida como una instalación de transferencia/ blending de residuos industriales para su valorización energética, se han incorporado equipos para tratar otro tipo de residuos líquidos. La capacidad de tratamiento se eleva a 50.000 t/año para tratar residuos con alta carga orgánica cuyo tratamiento está muy demandado en todo su ámbito de influencia. Su reapertura, prevista en el primer trimestre del año 2014, refuerza la oferta de servicios de FCC Ámbito en la zona Centro y es un paso más en la línea estratégica de reducción de los centros de transferencia y apuesta por instalaciones con mayor valor añadido como son las instalaciones de tratamiento finalista.

Cabe destacar que debido a su red de centros, FCC Ámbito sigue siendo el gestor de referencia para las empresas que tienen centros de producción de residuos repartidos por todo el territorio nacional, que quieren simplificar la gestión y ahorrar costes mediante la contratación de un único gestor. En este sector y durante el año 2013 se consiguieron adjudicaciones importantes como:

- Abertis Telecom, Compañía de infraestructuras de telecomunicaciones.
- Saint Gobain, gestión de residuos peligrosos y no peligrosos del conjunto de factorías de Cataluña, Aragón y La Rioja.
- REE, gestión de residuos de centros de transformación ubicados en Andalucía, Extremadura y Castilla la Mancha.
- Ecopilas (Sistema Integrado de Gestión de Pilas).
- Repsol Butano.
- Grupo Asea Brown Boveri (ABB), con fábricas y centros en el País Vasco, Cataluña, Aragón, Andalucía, Madrid y Canarias.



- Air Liquide Medicinal, con centros en País Vasco, Castilla y León, Asturias, Galicia, Madrid, Andalucía, Murcia, Extremadura, Cataluña y Comunidad Valenciana.

Asimismo, cabe destacar la buena marcha de los contratos con SIGFITO (Sistema Integrado de Gestión de Residuos fitosanitarios), los cuales han generado un volumen de actividad de más de 4.500 servicios en el conjunto de las 12 Comunidades Autónomas en donde FCC Ámbito ha sido la empresa adjudicataria.

Por otro lado, en el sector de descontaminación de suelos, destaca la adjudicación del Gobierno de Aragón, para llevar a cabo la remediación del antiguo depósito de residuos de lindano (pesticida organoclorado tóxico y persistente) ubicado en Sabiñánigo y su traslado a una nueva celda de vertido. Los trabajos requieren la extracción y tratamiento de más de 350.000 toneladas de este residuo de pesticida. Las obras se iniciaron en el último trimestre del 2013 y se extenderán hasta el tercer trimestre del 2014.

Este proyecto, junto con el de retirada y tratamiento de lodos depositados en el embalse de Flix, constituyen las dos obras de mayor envergadura que han sido licitadas como obra pública en el sector de descontaminación de suelos en los últimos años, manteniendo a FCC Ámbito como líder en este sector.

En cuanto a las obras de Flix, en el año 2013 se han extraído y tratado un total de 340.000 toneladas de sedimentos. La extracción está prevista que continúe hasta finales del año 2015.

A nivel internacional y en este mismo sector de descontaminación de suelos, FCC Ámbito se ha precalificado para trabajar con la Kuwait Oil Company (KOC) para los trabajos de descontaminación de suelos afectados por el vertido de crudo procedentes de la invasión de Irak (26 millones de metros cúbicos).

De igual manera, las operaciones de pasivos ambientales adjudicadas a la filial ECODEAL (Portugal) han supuesto una entrada adicional de residuos de 350.000 toneladas, que le permite mantener un año más sus buenos resultados. Estos trabajos han consistido fundamentalmente en dos operaciones de retirada de residuos de una antigua planta siderúrgica situada en el entorno de Lisboa.

Por otro lado, en el 2013 se dieron por terminadas las actuaciones de gestión de lodos en Siracusa (Italia) iniciadas en el 2011, habiéndose gestionado un total de 270.000 toneladas.

En EEUU destaca la obtención en mayo de 2013 de los permisos medioambientales para la construcción y explotación de la planta de regeneración de aceites usados en la ciudad de Baltimore (Maryland), los cuales son un requisito imprescindible para garantizar la continuidad del proyecto. Tras la obtención de estos permisos medioambientales, sólo quedan pendientes las licencias o permisos relacionados con la ejecución de obras, que se obtendrán en el año 2014.

Innovación en FCC Ámbito

En cuanto a las actividades de I+D+i, se continua con los trabajos dentro del proyecto CEMESMER, para el desarrollo de una nueva gama de productos que permitirán una efectiva estabilización del mercurio presente como contaminante en suelos y aguas.

Además se obtuvo un proyecto FEDER INNTERCONNECTA denominado RECO$_2$VAL con el objeto de la utilización de residuos con alto contenido en calcio para capturar el CO_2 emitido en las instalaciones de fabricación de fertilizantes.

Destaca también el proyecto, que en colaboración con Tecnalia, se está realizando para estudiar la viabilidad técnico-económica del aprovechamiento de subproductos orgánicos con alto valor proteínico en la fabricación de piensos para animales domésticos.

Aqualia

ANÁLISIS DEL SECTOR

El sector de Gestión del Agua sigue ocupando un lugar significativo en la opinión pública por diferentes motivos. En una gran parte del planeta sigue poniéndose de manifiesto la carencia de infraestructuras hidráulicas adecuadas para garantizar un abastecimiento de calidad al conjunto de la población, lo que está motivando una importante actividad por parte de los gobiernos nacionales y regionales para la mejora de los sistemas de abastecimiento y saneamiento, especialmente mediante la construcción y explotación de infraestructuras.

En el plano nacional y europeo, especialmente en el Sur y Este de Europa, sigue manifestándose una tendencia, más o menos intensa, hacia la gestión indirecta de los servicios del ciclo integral del agua, fundamentalmente por razones de eficiencia económica y de calidad de las prestaciones, elementos que cada vez centran más el tradicional debate en la opinión pública sobre la gestión pública o privada de los servicios.

En el ámbito doméstico es necesario destacar tres nuevas regulaciones normativas, que podrían llegar a impactar positivamente en el sector: la Ley 27/2013 de 27 de diciembre, de racionalización y sostenibilidad de la Administración Local; el Anteproyecto de Ley de Desindexación de la Economía Española; y la Ley sobre el Ciclo Integral del Agua de Uso Urbano, que el MAGRAMA está elaborando.

Un vez que entre en vigor, esta nueva reglamentación redundará en importantes beneficios para el sector, desde el punto de vista de la calidad, de la autosostenibilidad de los servicios y de la homogeneización de la estructura tarifaria.



ACTIVIDAD DE FCC Aqualia

A pesar de todo lo mencionado y de que el mercado de gestión indirecta del agua se ha mostrado menos dinámico de lo que cabría esperar, FCC Aqualia ha incrementado su cifra de negocios consolidada por encima del 3%. Esto ha sido posible mediante una gestión activa de revisión de las tarifas a los efectos de reflejar adecuadamente el coste de los recursos y de la ampliación de perímetro de contratos servidos. Así, a cierre del ejercicio 2013 se ha alcanzado un resultado de 930 millones de euros, con un EBITDA de 191,7 millones, lo que supone un 20,6% de margen sobre cifra de negocio.

FCC Aqualia cerró el ejercicio de 2013 con nueva contratación por valor de 1.573 millones de euros, un 22,4 % más que en 2012. La posición de liderazgo de FCC Aqualia se ha reforzado con la adjudicación en 2013, entre otros, de la gestión del servicio del agua en Jerez (Cádiz), Cartaya (Huelva), Candeleda (Ávila), o la Pobla de Montornès y Roda de Ter en Tarragona y la ampliación por 25 años del contrato concesional de la



Mancomunidad de Municipios de la Costa Tropical de Granada. Todo ello ha permitido situar la cartera de negocio en la cifra récord de 14.373 millones de euros.

Parte de estos contratos se han financiado sin recurso al accionista gracias a un acuerdo marco con un fondo de inversión internacional, lo que supone una gran novedad en el mercado español del agua y abre importantes posibilidades para abordar nuevos proyectos en el futuro.

En el ámbito internacional, en 2013 FCC Aqualia sumó Uruguay a su porfolio de países al adjudicarse el proyecto ejecutivo y la construcción del emisario Subacuático de Punta Yeguas, que forma parte de la 2ª Etapa del Plan de Saneamiento Urbano de Montevideo. Este contrato en la capital uruguaya está valorado en 37 millones de euros. Así mismo, destaca en México la ampliación de la tercera línea del sistema de abastecimiento de Cutzamala, por más de 52 millones de euros, y que dota de agua a más de cinco millones de habitantes en el Distrito Federal y el Estado de México. Además, en Europa, FCC Aqualia ha ampliado también su área de actividad en los Balcanes, y ejecutará en 2014 las obras de construcción de la depuradora de Pljevlja en Montenegro y la de Konjic en Bosnia, por un importe conjunto superior a los 8 millones de euros.

En el mercado internacional también cabe destacar la puesta en operación de la depuradora de NEW Cairo, que tratará el agua de más de un millón de habitantes. La EDAR NEW Cairo ha sido el primer proyecto PPP que se adjudicó en Egipto.

En definitiva, el año 2013 ha supuesto un crecimiento moderado de la cifra de negocio en un entorno económico y financiero poco favorable, que ha ido acompañado de una mejora en la eficiencia operativa, resultado de actuaciones impulsadas ya desde el segundo semestre del ejercicio precedente, lo que ha propiciado el poder mantener los márgenes operativos en unas cifras similares a las de los ejercicios anteriores.

La ecoeficiencia, otro pilar de la gestión de la compañía.

La actividad desarrollada por FCC Aqualia está directamente ligada a la protección del Medio Ambiente. Como colaborador de las diferentes Administraciones Públicas, la Compañía gestiona de manera eficiente el ciclo integral del agua en busca de garantías para la disposición del recurso hídrico que permita un crecimiento sostenible de las poblaciones donde presta sus servicios. Dentro del desempeño de su actividad se identifican una serie de actuaciones que, buscando un objetivo de eficiencia dentro de su responsabilidad como gestor de servicios públicos, posibilitan una mejor protección del Medio Ambiente. Entre estas actuaciones se pueden destacar las siguientes:

1. **La gestión de la totalidad de los contratos bajo un sistema de gestión ambiental**, certificado según ISO 14001, busca establecer en cada uno de estos contratos planes específicos para la identificación de los impactos ambientales de los centros de trabajo, la reducción del consumo de recursos naturales y de la generación de residuos, y el establecimiento de sistemas de gestión de residuos que favorezcan la segregación y el reciclaje de materiales. De cara a optimizar la gestión ambiental, la Compañía ha dispuesto, dentro de su Sistema de Gestión, indicadores específicos para la medida del desempeño medioambiental. Estos indicadores miden consumos de energía eléctrica por metros cúbicos de agua tratada, reactivos consumidos en diferentes fases del tratamiento, producciones de fangos en procesos de depuración, o reducciones de contaminación en el agua depurada. Este proceso se ha visto ampliado con la certificación en la Norma UNE-EN-ISO 50001:2011 de eficiencia energética, en sus instalaciones. Además, se ha completado con el cálculo y verificación de la Huella de Carbono, según la Norma UNE-EN ISO14064-1:2012.

En el ejercicio 2013 FCC Aqualia, a través del servicio a Lleida, se ha convertido en la primera empresa española que calcula y certifica con AENOR su huella de carbono (las emisiones de gases de efecto invernadero -GEI-) en un servicio integral de gestión de agua. Esta certificación acredita la veracidad del cálculo de las emisiones de gases de efecto invernadero de Aigües de Lleida.



2. **Optimización del consumo de energía eléctrica,** no solo por ser uno de los costes significativos en la gestión del agua, sino también porque un menor consumo equivale a una menor producción de CO_2, lo que significa frenar el avance del cambio climático. Con ese objetivo se está trabajando en la certificación de la eficiencia energética de los servicios. En este sentido se persigue la implantación de energías renovables, fundamentalmente biomasa y fotovoltaica, en los diferentes contratos donde FCC Aqualia presta servicio.

3. **Control de la calidad del agua tanto en captación como en distribución**. Para ello se potencian las capacidades técnicas y humanas de la red de laboratorios de control de calidad del agua potable. La vasta red de laboratorios de los que dispone la empresa, cuenta con los laboratorios de cabecera acreditados por ENAC de Jerez de la Frontera, Lérida, Ávila, Oviedo y Tenerife.

4. **La inclusión, dentro de los programas de formación interna, de cursos relativos a la problemática medioambiental,** leyes de responsabilidad medioambiental, funcionamiento del sistema de gestión medioambiental, programas de eficiencia energética, etc... que mejoren la capacitación del equipo humano de FCC Aqualia para hacer frente a este tipo de problemática en su actividad diaria.

El alcance del Sistema de Gestión al finalizar el ejercicio 2013 era el siguiente:

ISO 9001:2008.	Sistema de Gestión de Calidad.
ISO 14001:2004.	Sistemas de Gestión Ambiental.
UNE 166002:2006.	Gestión de la Innovación.
UNE-EN ISO 50001:2011.	Sistemas de Gestión Energética.
UNE-EN ISO 14064:2012.	Gases de Efecto Invernadero.
UNE-ISO/IEC 27001:2007.	Sistemas Gestión de Seguridad de la Información.
ISO/IEC 17025:2005.	Competencia de Laboratorios de Ensayo.







La innovación en FCC Aqualia

Los objetivos de la I+D+i y de sus proyectos son definidos a través de un diálogo permanente con los grupos de interés, y se centran en las áreas de Calidad, Sostenibilidad y Gestión Inteligente. Con el fin de dotar a los proyectos de los mejores recursos, la Compañía participa en los principales programas europeos, nacionales y regionales de I+D+i (FP7, LIfe, Innpronta, Innpacto o Innpulsa, entre otros).

En el desarrollo de sus investigaciones, FCC Aqualia mantiene relaciones con los principales actores del sistema I+D+i nacional e internacional. Como consecuencia, más de veinte universidades y centros tecnológicos participan, como socios o colaboradores, en los proyectos de la Compañía.

Durante 2013 se ha finalizado el proyecto ELAN Vigo (Eliminación Sostenible de Nutrientes para Reúso de Efluentes y Residuos), que ha contado con un presupuesto de 580.000 euros. Esta línea de investigación continuará en 2014 con la construcción y operación de dos instalaciones reales, actualmente en proyecto, en la conservera Friscos y en la depuradora de Guillarei (Pontevedra).

Tres proyectos han arrancado durante el pasado año:

SMARTIC. El proyecto SMARTIC (Sistema de Monitorización del Agua en Tiempo Real con Tecnología Inteligente), se desarrolla en Badajoz. El objetivo del proyecto, que podría ser implementado en varias plantas de FCC Aqualia, es la puesta a punto de un sistema de gestión automático de la calidad del tratamiento de potabilización, en función de la calidad de entrada.

ALEGRIA. (ALgas y EnerGía para la valorización de Residuos de la Industria Agroalimentario gallega) Esta investigación busca la valorización de residuos industriales mediante la combinación de los diferentes desarrollos que FCC Aqualia tiene en marcha.

INNOVA CANTABRIA. Propone una nueva configuración de las plantas depuradoras que incluya en un sólo depósito la eliminación biológica del fósforo.

Respecto a las patentes obtenidas como fruto de la investigación desarrollada, el pasado año FCC Aqualia solicitó la patente europea de carbonatación y del proceso Anammox ELAN.



La prevención en FCC Aqualia

En 2013 la Compañía acumuló reconocimientos en prevención de riesgos laborales por el importante trabajo desarrollado en la implantación de sistemas de prevención novedosos y eficaces que mejoran considerablemente las condiciones de seguridad y salud en el trabajo.

En este período la Compañía ha reforzado su cultura empresarial basada en el respeto, la integración de la diversidad y la igualdad de oportunidades para hombres y mujeres. Dicho compromiso ha sido certificado con el Distintivo "Igualdad en la Empresa" del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad 2010. Cabe destacar acciones de sensibilización realizadas en 2013 contra la violencia de género, la integración laboral de discapacitados y la igualdad.

La atención al ciudadano, base de nuestra actividad

Servicio de atención 24 horas 365 días al año, a través del Centro de Atención al Cliente (aqualia Contact), que permite reducir al máximo el tiempo de respuesta para la resolución de averías en las redes de distribución, con el consiguiente ahorro de agua. El pequeño tiempo de espera del cliente para comunicar una avería (19 segundos) permite poner en marcha un protocolo de actuación ágil y eficaz para la resolución de cualquier tipo de incidencia en la red, lo que redunda en una mejora de los rendimientos de distribución del agua. Este servicio de atención al cliente ha permitido tener un índice de reclamaciones de cliente inferior al uno por mil, con un nivel de atención del 92%.

Canales de comunicación interactivos con los clientes: Actualmente, la compañía dispone de una página web corporativa disponible en 5 idiomas que ofrece una información general de la empresa y diferentes webs locales, de municipios concretos en los que FCC Aqualia presta servicio, con una información más local y personalizada sobre la presencia de FCC Aqualia en el municipio en cuestión.

Además, a través de las páginas web de FCC Aqualia, tanto la corporativa como las locales, se facilita el acceso a la oficina virtual, aqualiaOnline, a través de la cual se pueden realizar las principales gestiones relacionadas con el servicio.

Las principales gestiones relacionadas con el servicio

Igualmente se desarrollan programas de concienciación, en colaboración con las administraciones públicas, para que los usuarios atendidos por FCC Aqualia dispongan de un conocimiento exacto de las implicaciones medioambientales que tiene la actividad de la gestión del ciclo integral del agua. En este ámbito destaca el concurso anual de dibujo infantil, que trata de concienciar a los más jóvenes acerca de la problemática del agua. En 2013 han participado 36.500 alumnos de 1.000 colegios de España y Portugal.



INFRAESTRUCTURAS

- 55 ANÁLISIS DE COYUNTURA Y PREVISIONES PARA 2014
- 60 LA ACTIVIDAD DE FCC CONSTRUCCIÓN
  - 61 AUTOPISTAS, AUTOVÍAS Y CARRETERAS
  - 62 OBRAS AEROPORTUARIAS
  - 62 OBRAS HIDRÁULICAS
  - 64 OBRAS MARÍTIMAS
  - 64 INFRAESTRUCTURAS FERROVIARIAS
  - 65 EDIFICACIÓN NO RESIDENCIAL
  - 66 URBANIZACIONES Y APARCAMIENTOS
  - 67 VIVIENDAS
  - 67 SISTEMAS DE GESTIÓN
  - 70 DESARROLLO TECNOLÓGICO (I+D+i)
- 71 CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS
- 74 GLOBALVIA INFRAESTRUCTURAS
- 80 EMPRESAS PARTICIPADAS Y FILIALES
  - 80 BBR PTE
  - 81 PROSER PROYECTOS Y SERVICIOS
  - 82 FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS
  - 86 MATINSA, CONSERVACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS
  - 87 MEGAPLAS
  - 88 PREFABRICADOS DELTA

ANÁLISIS DE COYUNTURA Y PREVISIONES PARA 2014

Escenario actual

Según el **FMI**, la actividad económica mundial se afianzó durante el último trimestre de 2013 y cuantifica en un 3,7% la previsión de crecimiento de la economía global para el 2014, alcanzando un 3,9% para 2015. Estas previsiones positivas se deben al aumento de las exportaciones en los países emergentes y en parte a la recuperación de las economías avanzadas, pese a que muchas de ellas, como el caso de la Zona Euro y más concretamente los países mediterráneos, muestran aún debilidades internas como consecuencia de factores estructurales.

Por zonas, **EE.UU.** presenta una previsión de crecimiento del 2,8% para 2014, alcanzando un 3% en 2015, a pesar del anuncio de la Reserva Federal a finales de 2013 sobre el repliegue de las medidas de estímulo. Las economías de **América Latina y Caribe** presentan una previsión de crecimiento del 3% para 2014 y las economías de **Oriente Medio y Norte de África** presentan unas previsiones del 3,3% para el 2014, llegando a alcanzar un 4,8% en 2015.



Ampliación del Puerto de Vigo (España)

En la Zona Euro, en términos de previsión y de PIB, la recuperación económica continuará en la mayoría de los estados miembros y en la UE en su conjunto. Tras salir de la recesión en la primavera de 2013, y después de tres trimestres consecutivos de recuperación, las previsiones apuntan a un crecimiento económico en moderado aumento. Después de un **crecimiento del PIB** real del **1,5%** en la UE y del **1,2%** en la Zona Euro en **2013**, se prevé una aceleración de la actividad en 2014, alcanzando el 2,0% en la UE y el 1,8% en la Zona Euro.

El FMI sitúa para **nuestro país** una previsión de **crecimiento en 2014 del 0,6%**, poniendo así fin a 9 trimestres de recesión. La asignatura pendiente de nuestro país, sigue siendo la tasa de desempleo, si bien el 2013 se cerró con la primera reducción en el número de desempleados desde 2007, donde la tasa de desempleo alcanzó el 26,4%.

Para España, el 2014 se presenta como el año de la consolidación de las grandes reformas: **la Reforma Financiera, la Consolidación Fiscal gracias a la Ley de Estabilidad Presupuestaria, la Reforma Laboral y Ajuste del Déficil por Cuenta Corriente**. El 2013 cerró con un aumento en las inversiones de bienes de equipo, del consumo privado y un descenso de la tasa de paro, tendencias que se reforzarán a lo largo de 2014. Sin embargo, España seguirá creciendo este año y el próximo por debajo de la media de la Zona Euro y de la UE. La recuperación de la economía española, según las previsiones de la Comisión Europea (CE), dejará de basarse únicamente en el sector exportador para apoyarse también en un incremento de la demanda interna.

El **déficit presupuestario** a finales de 2013 se situó en el **7,2%** sobre el PIB, por encima del objetivo marcado por la CE del 6,5%. Las **previsiones** para el 2014 en materia de **déficit** se sitúan en el **5,8%**; sin embargo, desde la CE se insiste en que estas previsiones podrían empeorar si no se prolongan las medidas de ajuste.

Pese a los esfuerzos, la **deuda pública de las administraciones cerró 2013 en 960.640 millones de euros, equivalentes al 93,9% del PIB**, lo que supone el nivel más alto de toda la serie histórica, aunque está por debajo de la meta que el Gobierno se había marcado para el conjunto del año (94,21% del PIB)[1)] . La deuda pública seguirá subiendo en los próximos años, y se prevé que alcance un **98,9% sobre el PIB en 2014**.

[1)] Fuente: www.bde.es



Circuito de F1 de Gales (Infografía)

EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN

El sector de la construcción afronta el **séptimo año consecutivo de descensos en la producción**, que afectan a los cuatro subsectores tradicionales (residencial, no residencial, rehabilitación y obra civil), con una producción total de **93.096 millones de euros** y una **variación negativa de un 10,3%**, en términos reales, con relación a 2012, (un –5,6 % en edificación y un -23,0% en obra civil). La producción por subsectores en términos reales ha caído por debajo de niveles de mediados de los años 90.

El **consumo aparente de cemento**, un indicador clásico de la situación de la actividad en construcción, ha registrado en 2013 una expresiva **caída del 19,3%**, respecto al año 2012. Con un consumo de 10,9 millones de toneladas frente a las 13,5 del 2012, acumula ya seis años de caída consecutiva.

La inversión en construcción (VAB) sobre el PIB de la economía española en 2013 ha sido del **10%**, lo que supone un descenso en 1,8 puntos porcentuales, respecto al 2012. El histórico de los últimos cuatro años nos muestra una caída continua desde el 15,5% del 2010, el 13,6% del 2011, el 11,8% del 2012 y el 10% del 2013.

Efectos del Plan de Estabilidad Presupuestaria en la inversión pública en el Sector de la Construcción

Respecto a la evolución de la inversión pública en construcción, los valores de la inversión pública programados para el período 2014-2016 superan el **mínimo histórico precedente de las bases estadísticas disponibles desde 1964**, que se alcanzó en 1979 (1,7%).

Uno de los efectos del Plan de Estabilidad Presupuestaria, es que según las proyecciones vigentes la inversión pública española **se mantendrá en 2014**, y **se reducirá un 14,2% en 2015 y un 8,3% en 2016**.

Comparando España con otros países de la UE, en los últimos 19 años (del 1995 al 2013) el **ratio de inversión pública español**, en términos reales de euros invertidos por km² y millón de habitantes, ha sido inferior al de Alemania (-10%), Francia (-16%), y muy inferior al de Reino Unido e Italia (-48% y -58%, respectivamente).

Principales Indicadores

Indicadores	2013	2012	13/12
Producción (millones €/var. real)	93.096	108.839	14,5%
FBCF Construcción (millones €/var. real)	102.150	118.598	13,9%
Inversión sobre el PIB	10,0%	11,5%	-1,5 p.p.
Empleo (miles)	1.016	1.148	-11,4%
Empleo s/total	6,1%	6,6%	-0,6 p.p.
Licitación Pública (millones €)	9.142	7.441	22,9%
Licitación Concesiones Obras (millones €)	322	621	-48,2%
Consumo cemento (millones Tn)	10.960	13.582	-19,3%
Viviendas iniciadas	34.000	44.200	-23,1 %

La licitación pública

En términos de representatividad **sobre PIB**, en 2013 la licitación pública ha aumentado **dos décimas**, situándose en el 0,9%. Sin embargo, es 1,5 puntos inferior al promedio (2,4%) de la serie disponible (1980-2013).

La distribución por Ministerios y comparando con el año 2008:

- **Administración General**: 3.670 millones de euros (Fomento y Medio Ambiente), lo que supone una disminución del **-72%** respecto a 2008 (13.528 millones de euros).
- **Administración Autonómica**: 2.455 millones de euros, un **-77%** respecto a 2008 (11.061 millones de euros).
- **Administración Local**: 2.706 millones de euros, **-25%** respecto a 2008 (3.615 millones de euros).

La inversión para los dos principales ministerios inversores:

Ministerio de Fomento			
Programa	2013	2014	(%) 14/13
453B Creación de infraestructuras de carreteras	1.434,54	828,67	-42,2
453C Conservación y explotación de carreteras	942,28	818,20	-13,2
453A Infraestrctura del transporte ferroviario	112,12	107,37	-4,2
Resto de programas	27,42	27,27	-0,5
Resto de programas antiguo Mº Vivienda	22,76	21,97	-3,5
Ministerio de Fomento	**2.539,12**	**1.803,48**	**-29,0**
Empresas	2013	2014	(%) 14/13
ADIF	3.372,47	3.372,47	0,0
AENA	840,27	550,31	-34,5
PUERTOS DEL ESTADO	733,02	776,50	5,9
RENFE OPERADORA	236,21	240,18	1,7
Empresas del Ministerio de Fomento	**5.181,96**	**4.939,46**	**-4,7**
Sociedades	2013	2014	(%) 14/13
SEITT	518,80	563,86	8,7
Sociedades del Ministerio de Fomento	**518,80**	**563,86**	**8,7**
Total del Ministerio de Fomento	8.239,88	7.306,80	-11,3

Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente			
Programa	2013	2014	(%) 14/13
452A Gestión e infraestructuras del agua	138,82	245,00	76,5
456A Calidad del agua	51,01	58,70	15,1
456D Actuación en la costa	48,75	40,88	-16,1
Otros anterior Mº Medio Ambiente	129,82	104,71	-19,3
Resto de programas	142,52	140,46	-1,4
Ministerio Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente	**510,92**	**589,75**	**15,4**
	2013	2014	(%) 14/13
OOAA (Conf. Hidrogr.)	433,09	503,20	16,2
Sociedades de Aguas	824,06	660,66	-19,8
OOAA y Sociedades del Mº A A Y M A	**1.257,15**	**1.163,86**	**-7,4**
Total Mº de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente	1.768,07	1.753,61	-0,8
Total Ministerio de Fomento y de Agric., Alim. y Medio Amb.	10.007,95	9.060,41	-9,5

El volumen licitado a través del **modelo concesional**, modelo que el Gobierno considera fundamental para la creación de nuevas infraestructuras, alcanzó en 2013 los **322 millones de euros**, lo que representa un descenso del **45% con respecto a lo licitado en el ejercicio precedente**. En el periodo establecido entre el 2010 y el 2013, ha habido un importante retroceso en la licitación de concesiones en las tres Administraciones, que acumulan una **caída del 97%** desde el 2010.

El mercado laboral

En el periodo comprendido entre los años 2008-2013 la **destrucción de empleo** en el sector de la construcción relacionado con la edificación se ha cerrado con la destrucción de **1.367.000 empleos**, mientras que en la obra civil, para el mismo periodo se han destruido 369.000 empleos.

Previsiones para 2014 (Presupuestos Generales del Estado)

Atendiendo al PGE 2014, la inversión prevista por Ministerios (Ministerio de Fomento y Ministerio de Medio Ambiente), para 2014 será de **8.658 millones de euros**, lo que supondrá un **descenso del 61%** con respecto al máximo histórico, alcanzado en 2009.

En términos de variación de la inversión en construcción y su efecto en el PIB, en 2014 el sector de **la construcción restará 0,6 puntos de crecimiento al PIB**. Sin embargo, las restantes partidas (consumo, resto de inversión, demanda externa) contribuirán con **1,6 puntos de crecimiento**.

Respecto a la **creación de empleo**, nuevamente en el sector de la construcción la estimación vigente anticipa la **destrucción de 75.000 empleos**, frente a la creación de 92.000 en el resto de sectores, lo que se traduce, sin embargo, en un avance del empleo total de 17.000.

En 2014, la actividad total del sector de la construcción se **reducirá entre un 4% y un 6%**, respecto a la actividad de 2013. Por tipo de obra:

Tipo de obra	Variación 2014	2013
Edificación	-1%	-3%
Residencial	-4%	-6%
No residencial	-3%	-5%
Rehabilitación y mantenimiento	0%	-2%
Obra civil	-12%	-16%
Total construcción	-4%	-6%

El retorno fiscal y la creación de empleo que deviene de la actividad del sector

La inversión en infraestructuras es una variable capital en el proceso de recuperación económica y desempeña un papel doble: de estabilización, por su efecto sobre la actividad y el empleo a corto plazo, y sobre la productividad y el crecimiento a medio plazo.

La creación de infraestructuras en un país genera riqueza, progreso, mejora la calidad de vida de los ciudadanos y hace a un país más competitivo. Además tiene una gran capacidad de arrastre, puesto que más de 20 subsectores están vinculados directamente al sector de la construcción.

Según estimaciones de la Patronal del Sector de la Construcción SEOPAN, en España **con una inversión en obra civil equivalente al 1% del PIB, aproximadamente 10.000 millones de euros**:

1. Creación de Empleo:

	Empleos generados Directos	Indirectos	Total
Construcción de viviendas	134.500	62.700	197.200
Construcción de infraestructuras	117.500	63.100	180.600

2. Retorno fiscal en % del PIB:

Recaudación directa: IVA	0,21%
Aumentos de recaudación por producciones inducidas:	
Impuestos netos sobre consumos intermedios	0,01%
IRPF sobre remuneración asalariados	0,05%
Cotizaciones sociales	0,11%
Impuesto sobre sociedades	0,03%
Prestaciones por desempleo	0,21%
Total	0,62%

Según esta estimación, **6.200 millones de euros reverterían a las arcas públicas**, y se generarían más de **180.000 puestos de trabajo** entre empleo directo e indirecto, cifras muy contundentes y a tomar en cuenta como acicate para salir de la crisis.

Mercado Exterior

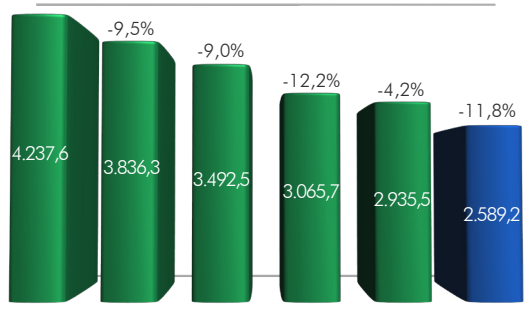
Debido principalmente a la caída generalizada de la demanda interna de la **construcción**, las principales constructoras españolas han consolidado su posicionamiento en mercados exteriores, siendo las receptoras y adjudicatarias de los principales y más importantes contratos de construcción internacional, como el Metro de Riyadh, un contrato de más de 6.000 millones de euros.

En valores agregados, y en el conjunto de las principales constructoras la **contratación** subió casi un 4% respecto al 2012, llegando a un total de contratación de **17.898 millones de euros**. Sin embargo, la **facturación** descendió un 13% hasta una cifra superior a **15.005 millones de euros**. El principal mercado sigue siendo el continente **americano** en su conjunto con un 47% de la contratación, al que siguen la **UE** y **Oriente Medio** con un 20% cada uno.

Las grandes constructoras españolas son hoy **líderes en mercados** inéditos hasta hace menos de una década y sus carteras muestran una cada vez más significativa participación de obras en el exterior, en donde compiten en igualdad de condiciones con empresas de otros países. Así, en materia de gestión de concesiones de infraestructuras, por número de contratos en construcción y operación, **8 de los 37 mayores operadores** del mundo de infraestructuras del transporte son españoles y **4** de ellos están **entre los 10 primeros del mundo** por número de **concesiones**, según la revista PWF (Public Works Financing).

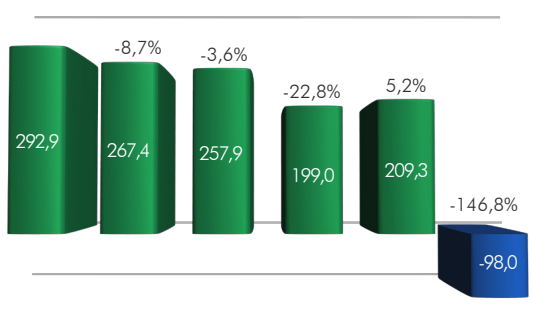
PRINCIPALES MAGNITUDES DE FCC CONSTRUCCIÓN

Cifra de negocio (*)(**)
Millones de euros



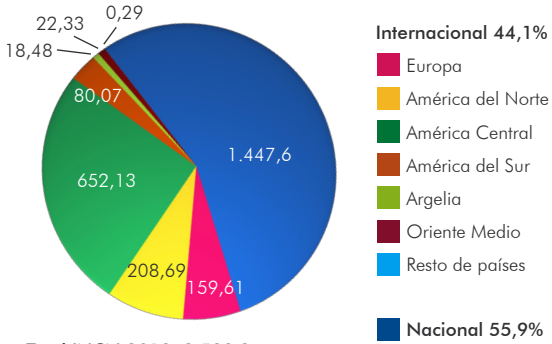
(*) Sin incluir Alpine
(**) Nota: Las cifras corresponden a los datos publicados al final de cada uno de los ejercicios indicados. No incluye reexpresiones posteriores.

Beneficio bruto de explotación (Ebitda) (*)(**)
Millones de euros



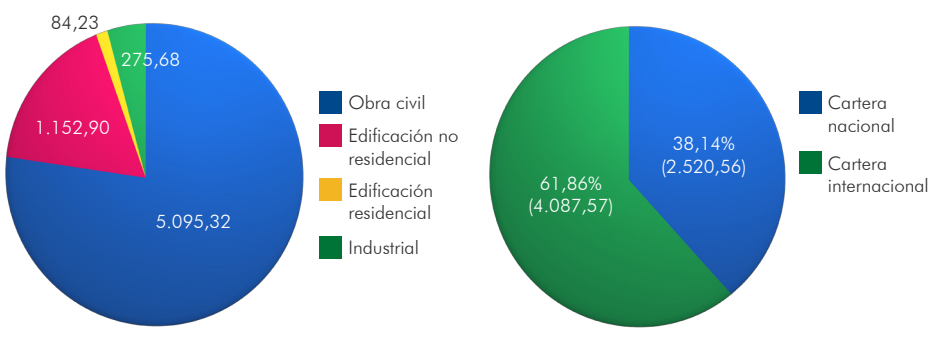
(*) Sin incluir Alpine
(**) Nota: Las cifras corresponden a los datos publicados al final de cada uno de los ejercicios indicados. No incluye reexpresiones posteriores.

Cifra de negocio internacional
Millones de euros



Total INCN 2013: 2.589,2

Cartera
Millones de euros



Total cartera: 6.608,13

LA ACTIVIDAD DE FCC CONSTRUCCIÓN

Toda la actividad constructora de FCC se aglutina en torno a la sociedad FCC Construcción, S.A., que durante 2013 tuvo una cifra de negocios de 2.589,2 millones de euros, un 11,8% menos que en el ejercicio precedente. Del total de la facturación, el 44,1% se generó fuera de España. El Área de infraestructuras es el segundo área de mayor peso cuantitativo en la facturación global del Grupo, con un 38,5%.

El resultado bruto de explotación ascendió a 98,8 millones de euros, lo que supone un incremento del 10,5% en relación a 2012. En relación con el EBITDA total del Grupo, la aportación de la actividad de construcción es del 13,7%.

Durante 2013, FCC Construcción logró contratos por importe de 3.333 millones de euros y situó su cartera pendiente de ejecutar en 6.608,1 millones de euros. El 61,9% de esta cartera corresponde a contratos en el extranjero.

El año 2013 se ha caracterizado por la obtención de grandes adjudicaciones en mercados estratégicos; concretamente, la segunda mitad del año vino marcada por la consecución del mayor contrato internacional en el sector de la construcción español: el contrato del Metro de Riad en el que FCC lidera el FAST Consortium encargado del diseño y construcción de las líneas 4, 5 y 6 del metro de Riad, en Arabia Saudí.

Asimismo, durante la primera mitad del año, se produjeron importantes adjudicaciones: Puente de Mersey (Mersey Gateway Project) en Reino Unido, la ampliación del Puerto del Callao, en Perú, entre otras muchas mencionadas en las páginas que siguen.

Se destacan por su interés las grandes adjudicaciones del ejercicio 2013 en los mercados estratégicos en los que FCC Construcción desarrolla su actividad:

Arabia Saudí:

El Metro de Riad

- **Descripción:** Diseño y construcción de las líneas 4, 5 y 6 del metro de la ciudad de Riad. En total, se construirán 65 km de vía, de los cuales 8,2 kilómetros transcurrirán en superficie, 29,8 kilómetros de viaductos y las subestaciones eléctricas y el anillo de electrificación.
- **Presupuesto:** 6.070 millones de euros

Reino Unido:

Puente de Mersey (Mersey Gateway Project)

- **Descripción:** Diseño, construcción, financiación, mantenimiento y explotación de un puente atirantado de 1.000 metros de longitud, sus viaductos de acceso, y la conexión con la infraestructura existente.
- **Presupuesto:** 700 millones de euros

Bélgica:

Prisión de Haren

- **Descripción:** Diseño, construcción, financiación, mantenimiento y operación de la prisión de Haren, próxima a Bruselas. La superficie edificada será de 108.000 m^2; el proyecto abarca la construcción de 18 edificios integrados en el entorno.
- **Presupuesto:** 413 millones de euros

Perú:

Ampliación del Puerto El Callao

- **Descripción:** Ampliación de los muelles 5 (560 metros de longitud) y 11 (280 metros), con el objetivo de aumentar la capacidad de atraque y levantar nuevas instalaciones (un edificio administrativo, un parking y un centro de ocio).
- **Presupuesto:** 150 millones euros

Construcción

A continuación, se enumeran las adjudicaciones y obras en ejecución más significativas de 2013 según categorías.

AUTOPISTAS, AUTOVÍAS Y CARRETERAS

Éste es el subsector más activo dentro de la obra civil y el que más producción y cartera ha generado.

Se detallan a **continuación las adjudicaciones** más relevantes conseguidas durante el pasado ejercicio:

- **Puente de Mersey**. El Mersey Gateway Project es el mayor contrato de FCC en Reino Unido, adjudicado en junio de 2013. Incluye el diseño, construcción, financiación, mantenimiento y explotación de un puente atirantado de 1.000 metros de longitud, sus viaductos de acceso, y la conexión con la infraestructura existente. Destaca la estructura de cruce sobre el río de 2.228 metros de longitud total, conformado por un puente principal atirantado de 998 metros, y los viaductos de acceso multivano, de 685 metros (lado Norte) y 545 metros (lado Sur). El puente atirantado dispone de 4 vanos de hasta 318 metros, con un tablero de hormigón de 33 metros de anchura y 4,5 metros de canto, apto para 3 carriles por sentido. Está sustentado en 3 pilonos, también de hormigón, de hasta 125 metros de altura. Los viaductos de acceso al puente son multivano (longitud típica de 70 metros), con la misma sección de tablero.

- **Contrato de diseño y obra para la ampliación y mejora del tramo de Aguas Santas/ Ermesinde de la A4-autopista Oporto/Amarante, en Portugal**. Las obras se desarrollarán entre el punto kilométrico 8+675 y 9+475, duplicando la capacidad de la autopista de dos a cuatro carriles, de 3,5 metros de anchura, con 16,65 metros totales de plataforma. Como elemento singular se incluye el nuevo túnel Norte de Aguas Santas, de 367 metros de longitud y sección 122 m^2, con un recubrimiento máximo de 24 metros.

- **Autovía Mudejar A-23**. El contrato de la Dirección General de Carreteras abarca el tramo Arguis-Alto de Monrepós, en la provincia de Huesca, e incluye la conexión de inicio de tramo con el Centro de Control de Túneles, la adecuación de las instalaciones del Túnel del Altoaragón nº 1 y otras actuaciones complementarias.

- **Construcción y acondicionamiento del vial de la ruta T-775, en Chile**. El proyecto abarca 15 kilómetros y supone la remodelación de la geometría de la calzada. Para ello se ha considerado un alto volumen de movimiento de tierras de 250.000m^3 de terraplén en su mayoría y la reposición del puente denominado Quillín de 30 metros de longitud junto con la construcción del puente Río Bueno de 170 metros. Éste último se emplaza sobre el río del mismo nombre, que por su caudal, hace necesario el uso de tablestacados y la ejecución de penínsulas.



Infografía del Puente de Mersey en Liverpol (Reino Unido)

Se detallan a **continuación los proyectos** más relevantes recientemente finalizados y/o en ejecución en el exterior:

- **Puente Gerald Desmond en Los Ángeles, Estados Unidos.** El proyecto incluye el diseño, sustitución del antiguo puente y construcción del nuevo en el Puerto de Long Beach, en Los Ángeles. El nuevo puente presenta una tipología atirantada con un vano principal de 305 metros de longitud situado a 61 metros sobre el Back Channel del puerto de Long Beach.

- **Carretera Durango-Mazatlán (Tramo III), en el Estado de Sinaloa, en México.** La carretera atraviesa la Sierra Madre Occidental, una de las orografías más abruptas del país, y une el Pacífico con el Centro del País. El tramo III tiene una longitud de 17,9 kilómetros, además se contempló la ejecución de 16 túneles y 15 puentes.

- El **Túnel Sumergido de Coatzacoalcos en México.** Situado entre la ciudad de Coatzacoalcos y la congregación de Allende, en el Estado de Veracruz, se trata de un túnel sumergido con una longitud total de 2.280 metros y cuatro carriles de circulación, dos por cada sentido. De los 2.280 metros de desarrollo, 1.125 se han diseñado con solución en túnel, 690 metros de túnel sumergido y 435 metros mediante sistema "Cut and cover".

- **Autopista de la ruta 5, Tramo Santiago – Los Vilos, en Chile.** La actuación ha consistido en mejorar la sección transversal a lo largo de 4,7 kilómetros para disponer de 3 carriles de subida y 2 de bajada, separados por una barrera o defensa en la mediana, disminuyendo pendientes al 7% y ampliando los radios del trazado.

OBRAS AEROPORTUARIAS

Continúan en ejecución las siguientes obras aeroportuarias fuera de España:

- **Modernización del Aeropuerto de Riga, Letonia:** El proyecto consiste en la mejora del aeropuerto de Riga para incrementar la capacidad del aeropuerto y mejorar los estándares de seguridad aérea. Las obras de remodelación del aeropuerto abarcan la reconstrucción de la superficie de las pistas de vuelo y el refuerzo de las franjas laterales.

- **Torres de control en diversos aeropuertos de Argelia:** Actualmente se encuentran en ejecución tres torres de control en el aeropuerto de Argel, el aeropuerto de Orán y el de Constantine respectivamente.



Puente Geral Desmond en Los Angles (Estados Unidos)

- **Construcción de la nueva torre de control y del centro de gestión del aeropuerto El Dorado en Colombia:** Se trata de una infraestructura de 16.300 m² situada a 15 kilómetros del centro de Bogotá, cuya torre de control tendrá una altura de 80 metros.

OBRAS HIDRÁULICAS

Las **adjudicaciones más relevantes** del pasado ejercicio fueron:

- **Colector del río Piles en Asturias:** Las obras consisten en el desdoblamiento del colector interceptor del río Piles, en Gijón, en el tramo Viesques - parque de Isabel La Católica. El nuevo colector tiene una longitud de 1.676 metros desdoblando en variante el existente. De la nueva conducción, cuatro tramos con una longitud total de 959 metros se realizarán mediante hinca de tuberías de diámetros 1.800 y 2.000 milímetros con perforación horizontal con escudo cerrado.

- **Proyecto y Obras de Mejora de la Capacidad de Tratamiento en la E.D.A.R. de Torremocha del Jarama:** La Estación Depuradora de Aguas Residuales de Torremocha

de Jarama está diseñada para tratar las aguas residuales de una población de diseño de 8.476 habitantes y un techo de planeamiento de 12.713 habitantes. El caudal medio de diseño a tratar es de 90,83 m^3/h y de 136,25 m^3/h a techo de planeamiento.

- **Remodelación de la E.D.A.R. del Centro Penitenciario de Badajoz:** Entre las principales unidades a realizar se encuentran: ejecución de nuevo colector de entrada, predesbaste, bombeo de agua bruta, pretratamiento, reactor biológico, decantación secundaria, desinfección, arqueta de bombeo de fangos, espesador, edificio de deshidratación y control, y urbanización. Además, se realizarán las instalaciones de electricidad y automatización.

Continúan a buen ritmo los siguientes grandes proyectos hidráulicos en ejecución en el exterior:

- **La presa de almacenamiento "El Zapotillo" en México:** Situada sobre el río Verde en Jalisco. Dará servicio de abastecimiento de agua potable a Los Altos de Jalisco y a la ciudad de León. Esta presa de gravedad, está construida con hormigón compactado con rodillo (1,6 Millones de m^3), cuenta con una planta en curva y una longitud en coronación de 320 metros. Esta presa cerrará un embalse de 910 hm^3.

- **Diseño y Construcción del Acueducto del Realito en el Estado de San Luis Potosí en México:** El proyecto incluye la construcción y colocación de 135 kilómetros de tubería de varios diámetros, tres plantas de bombeo, un tanque de cambio de régimen, una planta potabilizadora, seis tanques de entrega y un camino de servicio. Este proyecto se encuentra en ejecución y su finalización se estima a lo largo del 2014.

- **La presa PAC 4-Recrecimiento del Lago Miraflores en Panamá:** La obra abarca la construcción de un nuevo cauce de acceso al Canal de Panamá desde el Pacífico, en el emplazamiento del tercer juego de esclusas en el Lago Miraflores. Las obras consisten en la construcción de 3,7 kilómetros de cauce de aproximación a las esclusas del Pacífico (de 200 metros de anchura) y comprende la excavación, transporte y vertido de unos 27 millones de metros cúbicos de material rocoso.

- **Presa de Bajo Frío, en Panamá:** El proyecto consiste en la construcción de una presa de gravedad y materiales sueltos, de 56 metros de alto y 405 metros de longitud.



Presa de Bajofrío (Panamá)

OBRAS MARÍTIMAS

Las adjudicaciones más destacadas han sido:

- **Ampliación del puerto de El Callao en Perú**: La obra consiste en la ampliación de los muelles 5 (560 metros de longitud) y 11 (280 metros), al objeto de aumentar la capacidad de atraque y levantar nuevas instalaciones (un edificio administrativo, un parking y un centro de ocio). El primero de los muelles, el número 5, está dirigido a la gestión de contenedores y carga de minerales. El muelle 11, por su parte, está dotado con silos con una capacidad total de 25.000 toneladas para atender la importación de productos agrícolas. En los trabajos de ampliación, FCC tendrá que dragar para conseguir una profundidad de 16 metros y crear una superestructura sobre pilotes de acero y vigas de hormigón. Cuenta con un plazo de ejecución de 23 meses.

Se destaca a continuación por su magnitud el avance de las obras de uno de los puertos más importantes de Latinoamérica:



Puerto de Açú (Brasil)

- **Puerto de Açú, en Brasil**: El proyecto consiste en la construcción de la terminal TX-1 del puerto brasileño de Açú, ubicado en el municipio São João de Barra. La obra consiste en la ejecución de un muelle de cajones de 2.438 metros lineales, que se realiza mediante la fabricación y el fondeo de 49 cajones de hormigón armado, y de un dique en talud de 600 metros.

INFRAESTRUCTURAS FERROVIARIAS

El sector de transportes ferroviario fue durante 2013 uno de los sectores más dinámicos gracias a los planes de expansión de la red ferroviaria de alta velocidad y la construcción de nuevas líneas de metro en ciudades de Oriente Medio, Norte de África y América; sin duda alguna, en 2013 la adjudicación más importante fue el Metro de Riad en Arabia Saudí, actualmente, el proyecto internacional de construcción más grande en el mundo:

- **Construcción Metro de Riad**: La Autoridad para el Desarrollo de Riad (ADA), adjudicó al consorcio liderado por FCC el Paquete 3 que consiste en el diseño y construcción de las líneas 4, 5 y 6, que constarán de 25 estaciones para las que serán necesarios un total de 64,6 kilómetros de vías de metro, 29,8 kilómetros de viaductos, 26,6 kilómetros de vías subterráneas y 8,2 kilómetros de vías de superficie. Para la construcción de las tres líneas se emplearán tres tuneladoras (TBM), de casi 10 metros de diámetro. Los trenes que funcionarán en estas líneas tienen dos coches, operarán sin conductor. El proyecto incluye cuatro tipos de estaciones: elevadas, de superficie, subterráneas e intercambiadores para la conexión entre diferentes líneas.

Se detallan a **continuación los proyectos** más relevantes recientemente finalizados y/o en ejecución en el exterior:

- **Línea ferroviaria que discurrirá al oeste de la capital, Argel, y conectará las localidades de Relizane, Tiaret y Tissemsilt en Argelia.** La nueva línea de 185 kilómetros de longitud dispone de una vía única de altas prestaciones, apta para una velocidad máxima de 160 km/h.

- **Línea 1 del metro de la ciudad de Panamá**: Proyecto que consta de 14 kilómetros de longitud a través 11 estaciones, algunas de ellas en superficie.



L1 del Metro de la Ciudad de Panamá

EDIFICACIÓN NO RESIDENCIAL

A continuación se destacan las referencias en edificaciones no residenciales más relevantes del 2013 entre las que se incluyen: centros deportivos, centros docentes, obras industriales y centros sanitarios.

- **La Prisión de Haren en Bélgica:** Se trata del primer contrato de FCC en Bélgica y contará con un plazo de ejecución de 32 meses. La prisión dará servicio a 1.190 internos y consta de 18 edificios integrados en el entorno. La superficie total construida es de 108.000 m^2 en los que se distribuyen los edificios con fachadas de distintos colores y formas.

- **The Joint Public Services Centre (JPSC) en Irlanda del Norte:** El proyecto consiste en la construcción de las instalaciones de entrenamiento y preparación para el cuerpo de policías y bomberos de Irlanda del Norte sobre una parcela no urbanizada de 112 hectáreas; en total, se construirán 65.000 m^2. El proyecto también contempla la provisión de las infraestructuras necesarias como carreteras y aparcamientos. El plazo de ejecución es de 27 meses.

- **Complejo deportivo en Trujillo en Perú:** El proyecto consiste en la construcción de un estadio de atletismo, que dispondrá de una capacidad de 5.505 plazas y una superficie total de 23.587 m^2, un coliseo cerrado con una capacidad para 2.514 espectadores y una superficie de casi 4.000 m^2, además contempla el polideportivo y su infraestructura complementaria. Las nuevas instalaciones contarán con un aparcamiento de superficie de 235 plazas y un paseo peatonal con jardines centrales, que articula el paso entre el coliseo y el polideportivo. El proyecto contempla también un edificio para albergar los servicios generales.



Complejo deportivo en Trujillo (Perú)

- **Centro de Salud de Lerma en Burgos:** El proyecto abarca la demolición de un edificio anexo y la construcción de un nuevo módulo. La superficie construida del edificio resultante es de 1.650 m².

- **Ampliación de las instalaciones GLP en el Puerto de El Callao en Perú:** El proyecto persigue el aumento de la capacidad de almacenamiento de GLP (Gas licuado de petróleo) en el puerto de El Callao. Se trata de un proyecto llave en mano que incluye la ingeniería, los suministros, la construcción y puesta en marcha.

- **Construcción de pabellones polideportivos en la Ciudad Deportiva de San Joan Despí del FC Barcelona:** Se trata de un edificio de planta rectangular, destinado a albergar dos pabellones polideportivos y equipamientos auxiliares.



Puerto de El Callao (Perú)

- **Construcción del Edificio II del Instituto Tecnológico Agroalimentario de Extremadura, en Badajoz (INATAEX):** Se trata de un edificio administrativo de 3 plantas de altura sobre rasante y una planta bajo rasante, dedicado a alojar las amplias infraestructuras destinadas a la Investigación (I+D+i). Cuenta con una superficie construida de 3.179,90 m².

- **Planta de Biometanización Las Dehesas:** El proyecto consiste en 3 actuaciones de mejora: 1- La construcción de un vial de acceso a la planta de biometanización, de 398 metros de longitud y 7 metros de ancho. 2- La construcción de una nave taller de 146 m². 3- Actuaciones varias dentro de la planta: bancos de tubos eléctricos, tuberías de abastecimiento, malla para protección de talud.

URBANIZACIONES Y APARCAMIENTOS

Las adjudicaciones más destacadas durante 2013 fueron:

- **Desarrollo del Lusail City en Qatar:** Este contrato forma parte del conjunto de proyectos de desarrollo de Lusail City, está ubicado a 22 kilómetros al norte de Doha, y contará con edificios de viviendas para 195.000 residentes, centros comerciales, hoteles, servicios comunitarios y zonas de recreo. La obra consistirá en la realización de 2 pasarelas peatonales gemelas, con idéntica tipología de tablero postesado atirantado de 120 metros de longitud total y 3 vanos.

- **Remodelación y mantenimiento en Barcelona:** Contrato de obras en el marco del Plan de Mantenimiento integral del Espacio Público (PMI) en el periodo 2013-2015, lote 3: distritos de Nou Barris, Sant Andreu y Sant Martí (distritos 8 a 10). Las obras consisten en llevar a cabo el plan de remodelación y mantenimiento de treinta y cinco calles de Barcelona, incluyendo la renovación de pavimentos, drenaje, alcantarillado, reposición de aceras, mobiliario urbano, alumbrado, semaforización y mantenimiento de jardinería.

- **Obras de urbanización del entorno del mercado de Sants en Barcelona**

- **Obras de Reforma de la Urbanización de la Calle San Benito en Villanueva de la Serena, Extremadura:** Este proyecto se divide en tres tramos de actuación y supone una superficie total de 2.546 m². Se incluyen demoliciones de pavimentos, instalación de saneamiento, suministro de agua y de alumbrado, para ejecutar nueva canalización



Nuevas viviendas en la Urbanización Nuevo Tres Cantos, Madrid

de saneamiento y suministro de agua, renovación completa del alumbrado público, red de riego por goteo para plantaciones y solados con losa o adoquines. Las obras abarcan también la señalización de viales, mobiliario urbano y contenedores de residuos urbanos soterrados.

VIVIENDAS

Las adjudicaciones más destacadas fueron:

- **Construcción de 86 nuevas viviendas en la Urbanización Nuevo Tres Cantos, Madrid**: en la parcela 2.3 B de Nuevo Tres Cantos en Madrid. Este nuevo conjunto residencial se organiza en tres bloques de viviendas de cinco o seis plantas, además de sótano y semisótano para aparcamientos y locales comerciales.

- **Construcción de 196 viviendas, en "El Cañaveral", Vicálvaro, Madrid**: Este conjunto residencial se dispone en 4 bloques independientes, 2 de ellos con 6 plantas y ático, los otros 2 con 5 plantas y ático. Además dispone de 2 plantas sótano para aparcamientos y trasteros. En planta baja se encuentran 12 portales, locales comerciales y soportales, así como zonas comunes con urbanización interior. El plazo de ejecución es de 20 meses.

Rehabilitación y mantenimiento

En materia de rehabilitación y mantenimiento, se destacan los siguientes contratos de mantenimiento en la Comunidad de Madrid:

- **Reforma, reparación, conservación y demolición del conjunto de edificios patrimoniales del Ayuntamiento de Madrid**: El contrato consiste en un acuerdo marco por 24 meses, prorrogable 12 meses más, para acometer las obras que el Ayuntamiento considere necesarias, en la rehabilitación o mantenimiento de los edificios de su patrimonio.

- **Rehabilitación del "Colegio Mayor Pío XII", en el Paseo Juan XXIII de Madrid**: Modificación de 112 habitaciones y sus baños, adecuando las instalaciones de electricidad, fontanería, saneamiento y ventilación a la nueva distribución. La Propiedad es la Fundación Pablo VI.

- **Rehabilitación y restauración del Convento de Capuchinos, Jesús de Medinaceli, en Madrid**: Se trata de un edificio con una superficie total construida de 2.640 m^2 con planta en forma de "U", de seis alturas. El edificio se demolerá interiormente, dejando las fachadas y estructura, que se reforzarán y se crearán dos núcleos de comunicación vertical (2 escaleras y 2 ascensores).

- **Rehabilitación del Centro Comercial de Ríos Rosas en Madrid**: Se trata de la reforma de un edificio en patio de manzana que comprende 3 edificaciones, dos en la calle Ríos Rosas, 3 y 5, y la tercera en la calle Cristóbal Bordiú.

SISTEMAS DE GESTION

En plena fase de expansión internacional, en FCC Construcción hemos adaptado su Sistema de Gestión y Sostenibilidad para poder acometer con garantías su implantación en todos los ámbitos de actuación de la empresa. Así, se están actualizando paulatinamente procesos, procedimientos, aplicaciones informáticas, formatos y registros, para responder

a nuevas necesidades que surgen en el ámbito internacional. Nuestra prioridad sigue siendo satisfacer a nuestros clientes más allá de sus expectativas con un compromiso de cumplimiento de los requisitos establecidos y con la garantía de calidad que nos es propia.

Seguridad de la Información

Parte de nuestro compromiso con los clientes se enmarca dentro de la Seguridad de la Información. FCC Construcción es la única constructora española en el ámbito nacional que dispone de la certificación ISO 27001 para su Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información, certificado por AENOR. FCC Construcción sigue implantando nuevos indicadores que miden la adecuación de las contramedidas establecidas desde el punto de vista de seguridad. De esta forma se persigue tener bajo control las eventuales amenazas a nuestros activos de información, y proteger los activos de nuestros clientes.



Pac4-Panama

Gestión de riesgos

Impulsada desde la Alta Dirección, la Gestión de Riegos y Oportunidades se ha consolidado este año de modo sistemático en FCC Construcción. La adopción de procedimientos basados en la Gestión del Riesgo hace posible identificar oportunidades que no son visibles a priori, transformar las amenazas en oportunidades, y evitar en todo o en parte posibles pérdidas, reforzando nuestra estrategia de negocio y diferenciándonos de nuestra competencia.

Basada en una metodología fiable e internacionalmente reconocida, la detección y evaluación de riesgos, y su control posterior, constituyen un proceso de revisión continuo, aplicable a todas las fases de cada proyecto. De cara a la contratación, facilita la entrada en nuevos mercados, con clientes muy exigentes, y refuerza, así, el objetivo de la empresa en su desarrollo internacional.

Medio Ambiente

FCC Construcción considera, dentro de una cultura de responsabilidad, que los logros alcanzados y los procesos desarrollados deben constituir la norma de comportamiento y parte del acervo cultural en el sector de la construcción a nivel mundial, por lo que participa y lidera múltiples comités técnicos nacionales (el AEN/CTN 198/SC2 "Sostenibilidad en infraestructuras" del que ostenta la presidencia), e internacionales, como el CEN-TC 165 Wastewater Engineering, el CEN/TC 350 "Sustainability of construction works", el ISO/TC 59/SC 17 "Building construction/sustainability in building construction", en el que lidera el Comité de Sostenibilidad en la Obra Civil (WG5), y el ISO/TC 207 "Gestión Ambiental", entre otros. Asimismo, tiene presencia activa en las Asociaciones Técnicas más relevantes para su área de actividad (Asociación Científico-Técnica del Hormigón Estructural, Asociación Técnica de Puertos y Costas-PIANC, Comités de Grandes Presas, presidiendo el Comité Técnico, "Actividades de Ingeniería en Planificación" de SPANCOLD y siendo el representante español en el ICOLD a nivel internacional, etc.).

Prevención de Riesgos Laborales

En un marco de rápido crecimiento del negocio internacional de FCC Construcción, el año 2013 se ha caracterizado por una intensa actividad a nivel internacional en Prevención de Riesgos Laborales.

El Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales bajo norma OHSAS 18001 se encuentra implantado y en pleno proceso de revisión mediante auditorías internacionales,



Puente de Vidin (Bulgaria)

que, a través de detallados procesos de verificación y seguimiento, constatan la adecuada implantación del sistema de gestión de prevención, especialmente en países de América Latina.

A nivel nacional el Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales se encuentra implantado bajo Certificación OHSAS 18001 en el Área de Construcción. En 2013, cabe destacar la realización de las auditorías externas de mantenimiento de la Certificación OHSAS 18001 en todas las empresas del Área con óptimos resultados. Además, el sistema dispone de una herramienta para la Gestión de la Prevención que incorpora un cuadro de mando de medición del desempeño, que agiliza el control y optimiza sustancialmente el seguimiento de los objetivos en esta área.

La reducción de la accidentalidad es sin duda el objetivo prioritario de FCC Construcción. Teniendo en cuenta que los perfiles de accidentes en el sector de actividad van cambiando según lo hacen las actividades, el personal y las circunstancias globales, la información obtenida diariamente de los Informes de Accidentes e Incidentes que recibe FCC Construcción es especialmente valiosa y constituye una herramienta básica de trabajo para alcanzar "0 Accidentes". Limitando los valores alcanzados de los índices de frecuencia, gravedad, incidencia y absentismo, gracias a los objetivos, se refuerza más el control de la accidentalidad a nivel local y global de nuestra organización.

La gestión de la formación, como recurso fundamental para la consecución de los objetivos de FCC Construcción, constituye un indicador fundamental que ha obtenido satisfactorios resultados en el año 2013, como la "Formación en Ergonomía" en el puesto de trabajo, "Formación en Riesgos en Oficinas" y "Formación en Seguridad Vial". No menos importante ha sido la elaboración de la "Guía básica de formación en PRL", que establece la formación necesaria en la materia, para todos los centros y puestos de las empresas del área de Infraestructuras, e incluye actividades formativas de acuerdo a lo estipulado en el nuevo "V Convenio de la Construcción".

Paralelamente, las campañas en Prevención de Riesgos se han centrado en la salud del corazón y la espalda de los trabajadores, en colaboración con la Sociedad de Prevención Fremap, con títulos como "Escucha tu Corazón" y "Cuidando tu Espalda". Todo ello como continuación de la campaña iniciada en el año 2012 "En mi trabajo la prevención SÍ vale la pena. Seguro que SÍ". En todos los centros de trabajo se puede apreciar la ardua labor de difusión de carteles y trípticos, así como los resultados en la concienciación de los trabajadores que han asistido a las charlas formativas.

En el ámbito de investigación, se ha participado en proyectos con una importante base tecnológica que ayudan a reducir accidentes, tanto en infraestructuras lineales (Proyecto PRECOIL), edificios e infraestructuras con defectos estructurales (Proyecto SETH y SORTI) y diversos entornos del sector de la construcción (Proyecto SEIRCO).

Asimismo, FCC Construcción participa activamente y colabora con los organismos y plataformas más destacados del ámbito de la seguridad y salud tanto a nivel nacional como internacional, tales como la Comisión Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo, El Instituto Nacional, el Instituto Regional, la Agencia Europea, la Plataforma Encord, culminado con la toma de decisiones a nivel europeo a través de la presidencia de la Federación Europea de la construcción (FIEC), interlocutor social reconocido oficialmente por la Comisión Europea.

DESARROLLO TECNOLÓGICO (I+D+i)

FCC Construcción promueve una política activa de desarrollo tecnológico, aplicando permanentemente a sus obras la innovación, con una apuesta decidida por la investigación, el desarrollo y la sostenibilidad, contribuyendo así a la calidad de vida en las sociedades donde desarrolla su actividad como factor de competitividad.

FCC Construcción elabora proyectos propios de I+D+i y de mejora de los procedimientos constructivos que, en combinación con el impulso a la maquinaria y medios auxiliares de que dispone, le permite ofrecer a sus clientes un abanico de soluciones técnicas propias e innovadoras, que suponen un factor de diferenciación en el conjunto del sector.

En este sentido, cabe destacar la participación activa en múltiples organizaciones europeas de I+D+i como la Plataforma Tecnológica Europea de Construcción, la Asociación E2BA (Energy Efficient Buildings Association), la reciente iniciativa reFINE (Research for Future Infrastructure Networks in Europe) y la Joint Task Force on Transport Infrastructure, vinculadas ambas al nuevo programa Horizon 2020, la red ENCORD (European Network of Construction Companies for Research and Development). También ha formalizado el Memorando de Entendimiento para participar en la iniciativa JTI europea en materia de investigación, desarrollo e innovación Shift2Rail. A nivel nacional participa en la Plataforma Tecnológica Española de la Construcción, estando presente de manera activa en la Fundación Plataforma Tecnológica Española de la Construcción, su comisión permanente y sus grupos de trabajo y las Comisiones de I+D+i de Seopan, cuya presidencia desempeña desde 2012.

Todas estas organizaciones tienen como objetivo potenciar la presencia del sector de las infraestructuras y la edificación en el mundo de la investigación, el desarrollo y la innovación, sirviendo como foro de encuentro para las empresas, universidades, centros tecnológicos y demás agentes de la I+D+i. También se tiene presencia activa en el centro de Tecnología Ferroviaria de ADIF, en Málaga.

FCC Construcción y sus empresas participadas desarrollan gran número de proyectos de I+D+i, algunos de los cuales se llevan a cabo en consorcio con Administraciones Públicas como es el caso de ADIF en el proyecto LIFE europeo "Impacto Cero", adjudicado en 2013.

En 2013, se han continuado proyectos iniciados en ejercicios precedentes, como el IISIS (Investigación Integrada sobre Islas Sostenibles), que se desarrolla con participación mayoritaria de las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC, el proyecto RS de rehabilitación sostenible de edificios, el NEWCRETE sobre nuevos hormigones, el APANTALLA sobre nuevos materiales nanoestructurados con propiedades mejoradas de apantallamiento frente a la radiación electromagnética, entre otros.

Además, se han iniciado los siguientes nuevos proyectos: **SEIRCO**, sistema experto inteligente para evaluación de Riesgos en distintos entornos del Sector de la Construcción; **BOVETRANS**, desarrollo de un sistema de bóvedas de transición lumínica en túneles carreteros para el aprovechamiento de la luz solar; **AUSCULTACIÓN CONTINUA**, diseño, desarrollo y validación de un sistema distribuido de auscultación continua de estructuras de edificios en entornos urbanos.

A nivel Europeo, se ha continuado trabajando en los proyectos: **BUILDSMART**, Energy Efficient Solutions Ready for the Market; **CETIEB**, Cost Effective Tools for Better Indoor Environment in Retrofitted Energy Efficient Buildings; y **SMARTBLIND**, Development of an active film for smart windows with inkjet method.

Por último, cabe destacar que FCC Construcción estructura y organiza toda la innovación y el desarrollo que realiza en el marco del desempeño de su actividad normal, poniéndola en valor a través de los correspondientes procesos de certificación.

Tecnología de materiales

En materia de Tecnología de Materiales se ha continuado promoviendo la participación activa en proyectos de I+D. En colaboración con Cementos Portland Valderrivas, se ha participado en los proyectos CEMESMER, CEMESFERAS, NANOMICRO y otros. Además, se ha participado en los aspectos relativos a los materiales en la práctica totalidad de los proyectos que se desarrollan en FCC Construcción, como IISIS, APANTALLA; DEPÓSITOS, entre otros.

Concesiones

CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS

La Dirección de Concesiones ha desarrollado su actividad en 2013 siguiendo las líneas de actuación marcadas en el Plan Estratégico del Grupo relativas a:

A) Generar caja que permita reducir el endeudamiento neto del Grupo. Para ello se ha puesto especial incidencia en la actividad de desinversión de los contratos existentes, para lo que se han tomado las acciones pertinentes encaminadas a la venta de los activos en cartera.

En el ejercicio 2013 tuvieron lugar las siguientes desinversiones, las cuales generaron plusvalías para FCC:

1. **Hospital de Enniskillen ("New Acute Hospital for the south West" -Irlanda del Norte-):** Se vendió la participación del 39%. El contrato se firmó en mayo de 2009 y las obras finalizaron en mayo de 2012. La visita de la Reina Isabel II y el Duque de Edimburgo el 26 de Junio de 2012 significó la apertura oficial de las instalaciones. Es el primer hospital desarrollado bajo la modalidad PFI (Private Finance Iniative) en Irlanda del Norte, considerado un icono para los hospitales en Europa con habitaciones individuales y generación de energía sostenible.
2. **Autopista San José – San Ramón (Costa Rica):** La participación era del 48% (el 35% directa y el resto a través de M&S Concesiones). El contrato de Concesión databa de 2004. El convenio de cesión y venta se formalizó en 2012, perfeccionándose en 2013 con la firma del cuarto "addendum" y la recepción de la totalidad del importe de la venta.
3. **Tranvías de Barcelona:** a mediados de 2013 se vendieron a Globalvía la práctica totalidad de las participaciones en el Tramvia Metropolità S.A. (17%) y Tramvia Metropolità del Besòs, S.A. (18%); empresas concesionarias para la construcción y explotación de una infraestructura de transporte que une el sur de Barcelona con las poblaciones de la comarca del Baix Llobregat (15,1 km) durante 25 años (Tramvia Metropolità S.A); y, del tranvía que une la Villa Olímpica de Barcelona con Sant Adrià del Besòs y Badalona (14 km) durante 27 años (Tramvia Metropolità del Besòs S.A.). FCC Construcción mantiene una participación del 1% en cada sociedad.

B) Gestionar los contratos existentes con el objetivo de generar EBITDA recurrente y/o minimizar las aportaciones de los accionistas. Para lograr este objetivo se está negociando con la Administración concedente mejoras (reequilibrios) de los contratos en varias concesiones. En el resto de contratos las acciones van encaminadas a mejorar los flujos de caja de los proyectos, con el objeto de sanearlos y optimizar el valor de cara a su desinversión.

C) Licitar proyectos internacionales en mercados solventes, seguros y con perspectivas de crecimiento a medio plazo. Esta meta está en línea con la estrategia marcada a nivel general por el Grupo FCC. Asimismo, licitar los contratos con socios solventes y presentando ofertas más consistentes y financiables, con la premisa de dar entrada en el consorcio a inversores (fondos de inversión, fondos de pensiones públicos…), mediante la venta de nuestra participación (o parte de ésta), de tal manera que el flujo de caja global para el Grupo no sea negativo.

ACTIVIDAD CONCESIONAL

A continuación se relacionan las sociedades concesionarias en las que FCC participa con indicación de los hechos más relevantes del 2013:

FCC Construcción, S.A (Dirección Concesiones)

- **Nacional**
  - **Tranvía de Murcia (50%):**
    Durante el año 2013 se está operando con normalidad, consolidándose la demanda. El Ayuntamiento de Murcia ha comenzado la preparación del estudio de viabilidad para la ampliación al barrio de El Carmen.
  - **Tranvía de Zaragoza (16,62%):**
    En el año 2013 se completaron la totalidad de las obras de la línea 1, comenzando su explotación completa. El número de usuarios en día laborable se situó en el entorno de 90.000 viajeros.
  - **Urbicsa (29%):**
    Durante el ejercicio 2013, las principales actuaciones en la gestión del mantenimiento de la "Ciutat de la Justicia de Barcelona i l'Hospitalet de Llobregat" se han focalizado en el desarrollo de las herramientas de información para el soporte del servicio, así como en acciones en ahorro energético, mejora del confort y reorganización de los servicios de mantenimiento.

- **Autovía Conquense (100%):**
  A finales de 2013 se habían ejecutado aproximadamente el 70% de las obras, previéndose el final de éstas para el último trimestre del 2014. La concesionaria continúa ejecutando sin contratiempos las labores de operación y mantenimiento de la autovía simultáneamente a la ejecución de las obras proyectadas.
  En el ejercicio 2013 se han iniciado las negociaciones encaminadas a refinanciar la concesión mediante un préstamo del B.E.I. (Banco Europeo de Inversiones), estimándose que se cierre con éxito en el primer trimestre de 2014.
  Asimismo, en el mes de diciembre se presentó ante el Ministerio de Fomento la solicitud para el reequilibrio económico financiero del contrato.
- **Hospital de Torrejón de Ardoz (5%):**
  La Comunidad de Madrid adjudicó en Agosto de 2009 la gestión total del Hospital de Torrejón durante 30 años. Es el segundo hospital en la Comunidad en el cual los servicios sanitarios entran dentro del objeto del contrato, junto con la gestión de los servicios no sanitarios. Tendrá una superficie de 62.000 m^2, 240 camas y dará servicio a 133.144 personas. La inversión total asciende a 101 millones de euros, siendo 63,5 millones de euros de obra. FCC representa el 66,67% de la constructora. FCC participa con un 5% en el capital.
- **Centros de Salud en Mallorca (33%):**
  El Servicio de Salud de la Comunidad Autónoma de las Islas Baleares adjudicó a finales de 2009 de manera provisional al consorcio participado por FCC Construcción, el contrato de concesión de obras públicas para la construcción, conservación y explotación de 5 centros de salud y 5 unidades básicas de salud.
  Desde el inicio de la explotación se ha conseguido cumplir satisfactoriamente con los niveles de servicio requeridos, lo que evidencia que la gestión de las labores del contrato y la resolución de las incidencias planteadas han sido un éxito.
- **Cedinsa Eix Llobregat (27,2%):**
  En noviembre de 2003 resultó adjudicataria de la concesión para la construcción y explotación mediante peaje en sombra de la carretera entre Puig-Reig y Berga, así como la conservación y mantenimiento del tramo Sant Fruitós de Bages - Puig-Reig, todos ellos de la carretera C-16 (Eje del Llobregat). El año 2013 es el sexto año de explotación completa alcanzándose una intensidad media diaria del tráfico en estos tramos de 18.568 vehículos.
- **Cedinsa d'Aro (27,2%):**
  En diciembre de 2005, Cedinsa resultó adjudicataria de la concesión, también en peaje en sombra, durante 33 años, de los 27,7 kilómetros de la autovía Maçanet-Platja d'Aro, que consta del proyecto, construcción y explotación del tramo de la C-35 entre Vidreres y Alou y la explotación de los tramos Maçanet-Vidreres de la C-35, Alou-Santa Cristina d'Aro de la C-65 y Santa Cristina d'Aro-Platja d'Aro de la C-31. El año 2013 ha sido el quinto ejercicio de explotación completa, alcanzándose una intensidad media diaria del tráfico de 23.912 vehículos.



Metro Málaga

- **Cedinsa Ter (27,2%):**
  En el año 2006 Cedinsa fue adjudicataria de la concesión de la autovía de peaje en sombra Centellles-Vic-Ripoll de 48,6 kilómetros, de los cuales 25,2 kilómetros son de nuevo trazado, entre las localidades de Centelles y Ripoll. El plazo de la concesión es de 33 años con un período de construcción de tres años y 30 años de explotación. El día 30 de julio de 2011 tuvo lugar la inauguración y apertura total al tráfico del tramo 3B (esto es el tramo de la vía preferente C-17, entre Sora y Ripoll. La intensidad media diaria promedio en 2013 ha sido de 22.471 vehículos).
- **Cedinsa Eix Transversal (27,2%):**
  En junio de 2007 se adjudicó la concesión, también de peaje en sombra, durante 33 años de los 150 kilómetros de la autovía del Eje Transversal por 838 millones de euros de inversión. El contrato consta de la definición del proyecto, construcción y explotación del tramo Cervera – Caldes de Malavella (C-25), siendo la mayor parte de la obra el desdoblamiento de la actual C-25.
  En febrero de 2013 se puso en servicio la autovía, con una previsión de tráfico de 11.159 vehículos (intensidad media diaria).
- **Línea 9 del Metropolitano de Barcelona (49%):**
  A finales del año 2008 el IFERCAT (Infraestructures Ferroviaries de Catalunya) adjudicó el contrato para la construcción, mantenimiento y conservación de 13 estaciones y sus correspondientes pozos de ventilación del tramo I de la línea 9 del Metro de Barcelona, por 32 años. La inversión total asciende a 1.000 millones de euros, de los que 876 millones de euros son por las obras. De este último importe, se vienen ejecutando trabajos ya contratados por unos 628 millones de euros -FCC tiene un 33% en la UTE constructora-, y el resto será de nueva contratación (que incluirá modificados del primer contrato). La retribución del concesionario se fija por un canon anual.
  Las obras finalizaron en 2012 iniciándose la explotación en la totalidad de las estaciones de la concesión de obra pública. Durante 2013 se han negociado con IFERCAT las nuevas condiciones económicas propuestas por esta entidad que permitan al ente público financiarse, y poder acometer las obras pendientes (fuera del perímetro del contrato) para que esté operativa toda la línea.
- **World Trade Center Barcelona, S.A. (16,52%):**
  Es concesionaria, durante 50 años, de la gestión de los edificios del World Trade Center, en el puerto de Barcelona, que cuenta con una superficie de 36.000 m^2 de oficinas y locales comerciales, 6.000 m^2 de salas de conferencias y reuniones y un hotel de 280 plazas.
- **Parc Tecnologic World Trade Center Cornellà, S.A. (12,5%):**
  Esta sociedad está llevando a cabo la ejecución de un complejo que consta de siete edificios de oficinas, zona comercial y un apartotel de 27 plantas. Se han ejecutado las obras correspondientes a la primera fase que constan de tres edificios con una superficie construida de 37.500 m^2, un aparcamiento subterráneo para 500 vehículos y una plaza ajardinada de 10.000 m^2.
- **Metro de Málaga (24,50%):**
  Sociedad concesionaria encargada de la concesión administrativa para el desarrollo del proyecto, construcción y explotación de las líneas 1 y 2 del metro de Málaga. La longitud de las vías asciende a 16,5 kilómetros de los cuales el 71% son subterráneos con 19 estaciones a lo largo de su recorrido. Las obras objeto del contrato han finalizado en el ejercicio 2013. Para la finalización completa de todo el trazado queda un tramo que se está ejecutando con cargo a los presupuestos de la Junta. Se prevé iniciar la puesta de explotación parcial en 2014.
- **Autovía Ibiza-San Antonio (50%):**
  Construcción y explotación, en régimen de peaje en sombra, del desdoblamiento de la carretera Ibiza-San Antonio. Como singularidad cabe destacar el soterramiento de 1,3 kilómetros de la autovía en la zona de San Rafael. La longitud de la vía asciende a 14 kilómetros con una duración de la concesión de 25 años. La intensidad media diaria de tráfico en 2013 ha sido de 32.500 vehículos.

- **Internacional**
  - **Túnel Sumergido de Coatzacolacos (México):**
    En el año 2004 se firmó el contrato de concesión para la construcción, financiación, mantenimiento y operación del túnel sumergido de Coatzacoalcos en régimen de peaje en el estado de Veracruz (México), que une la ciudad de Coatzacoalcos con la conurbación de Allende. La longitud del túnel asciende a 2.200 metros, de los cuales 1.200 metros son sumergidos. La duración de la concesión es de 37 años. Las obras dieron comienzo en el año 2007.
    En el ejercicio 2103 ha finalizado con éxito el proceso de inmersión de los cajones que conforman el túnel sumergido –el hito más complejo-.

El principal hito de 2013 para el Grupo Globalvia ha sido la finalización en diciembre de 2013 de su proceso de captación de fondos para facilitar el desarrollo de su cartera actual de concesiones, así como para acometer futuras inversiones, con el compromiso de aportación de 150 millones de euros por parte de USS. Esto da continuidad al acuerdo suscrito hace dos años con los fondos de pensiones PGGM (Holanda) y OPTrust (Canadá), y por el que Globalvia alcanza su objetivo de lograr los 750 millones de euros previstos.

Como hecho relevante posterior al cierre, cabe mencionar que el pasado 29 de enero de 2014 Globalvia ha obtenido la autorización por parte de las Autoridades de Competencia de la Unión Europea para la incorporación de USS al bono convertible ya suscrito por PGGM y OPTrust en 2011.

Durante el año 2013 han tenido lugar las siguientes operaciones:

- Globalvia compra la **participación del 35%** que Sacyr tiene en **Autopista del Sol** (concesionaria de la vía que comunica San José con Caldera en **Costa Rica**). Para Globalvia la adquisición del 100% de las acciones de Autopista del Sol representa un paso más en su posición de liderazgo a nivel mundial en la gestión de infraestructuras de transporte, consolidando una vez más su porfolio en el mercado latinoamericano. En este mercado, además de Costa Rica, opera en autopistas de peaje en Chile y México.
  La autopista de 76,8 kilómetros de longitud es un corredor directo que acorta el tiempo de recorrido desde el puerto de Caldera (por el que entra el 40% de las mercancías del país) a la capital costarricense, San José. La autopista se puso en operación en enero de 2010 y la intensidad media durante el año 2013 fue de 35.126 vehículos diarios.
- Globalvia adquiere la práctica totalidad de las acciones que FCC Construcción posee en las sociedades que operan las dos líneas de tranvía que recorren la ciudad de Barcelona: **Tramvia Metropolita S.A. (17%) y Tramvia Metropolità del Bèsos S.A. (18%)**. Para Globalvia esta operación representa la consolidación de su porfolio así como un nuevo paso hacia la posición de liderazgo a nivel nacional y mundial en la gestión de infraestructuras de transporte. Globalvia ya gestiona en España infraestructuras ferroviarias como Tranvía de Parla (Madrid), Metro Ligero de Sanchinarro (Madrid), Metro Barajas (Línea 8 del Metro de Madrid) y Transportes Ferroviarios de Madrid (Línea 9B de Metro de Madrid).
  La Línea del Baix Llobregat recorre la Avenida Diagonal pasando por Sant Feliú de Llobregat hasta llegar a Cornellá. El proyecto fue adjudicado por la Autoritat del Transport Metropolità (ATM) de Barcelona en el año 2000 y su explotación comenzó en 2004. El sistema cuenta con una infraestructura de 29 paradas, 3 intercambiadores con Metro y 1 con Renfe, y una longitud total de 15,1 kilómetros.
  La segunda red del tranvía de Barcelona, Tramvia Metropolitá del Besos, enlaza la parte nororiental de Barcelona con las ciudades vecinas de Sant Adrià del Besos y Badalona. La concesión fue adjudicada por la ATM en el año 2002. La primera fase entró en explotación en mayo de 2004 y el sistema completo en 2008. Cuenta con 27 paradas, 8 intercambiadores con Metro y 1 con Renfe y una longitud de 14,1 kilómetros.
  El número anual de viajeros de ambas líneas supera los 24 millones.
- Globalvia se adjudica el contrato de operación y mantenimiento de las autopistas radiales libres de peaje del Área Metropolitana de Dublín. El contrato tiene una duración inicial de 5 años con posibilidad de prórroga por otros dos años más y un importe de 35 millones de euros. Globalvia será responsable de la vialidad invernal, la atención de incidencias y el mantenimiento de las autopistas. Además de los 161 kilómetros de autopistas radiales, el contrato incluye 109 kilómetros adicionales de vías de acceso y de servicio. Actualmente, Globalvia opera la M50, anillo de circunvalación de Dublín del que parten todas estas autopistas radiales, y la autopista de peaje N6 de Galway a Ballinasloe en el oeste de Irlanda. Con esta adjudicación, Globalvia se consolida en Irlanda como el principal operador de la red de carreteras que concentra el mayor tráfico del país, con tramos que superan los 100.000 vehículos diarios.
- **Autopista Central Gallega (ACEGA)**, sociedad concesionaria de la autopista de peaje AP-53, ha logrado el pasado mes de julio refinanciar el total de su deuda bancaria de 169 millones de euros por un periodo de tres años, con un sindicato formado por siete entidades financieras españolas.
  ACEGA, participada mayoritariamente por el Grupo Globalvia, supera así en el medio plazo el complicado momento que atraviesa el sector de autopistas en



Tramvia Metropolità del Bèsos

España, en espera de la mejora del escenario macroeconómico y de la definitiva implantación de las medidas estructurales que se regulen por parte de la Administración concedente.

ACEGA es la sociedad concesionaria encargada de la explotación de la autopista de peaje Santiago de Compostela - Alto de Santo Domingo. La longitud de la vía asciende a 56,8 kilómetros. En el año 2002 inició su explotación de los 34 primeros kilómetros (Santiago de Compostela – Silleda), completando la explotación total en el año 2005. La participación de Globalvia en esta concesión es del 61,39%. La autopista de peaje de Santiago de Compostela-Orense representa una vía de alta capacidad que constituye el eje central de comunicaciones entre Santiago y Orense, facilitando la comunicación entre los principales núcleos de población del área geográfica atravesada.

- **Terminal Polivalente de Castellón, S.A.** concluyó en el mes de julio pasado la reestructuración de todo su pasivo bancario para adaptarlo a la evolución de su negocio y actividad. El proceso ha consistido en suavizar el importe de las cuotas de repago de la Deuda Senior para los próximos cuatro años y aplazar el vencimiento último del crédito Stand-By de 2013 hasta mediados de 2015. Con esta nueva configuración y la positiva evolución del negocio, TPC se encuentra ya en una cómoda situación focalizada en relanzar su actividad, incrementando la calidad del servicio y su cartera de clientes.
- **A4 Autopista Transmontana, en el norte de Portugal**, se abrió al tráfico en su totalidad durante 2013. Con la apertura al tráfico de los dos tramos se ha completado la entrada en servicio de 132 kilómetros de vía de alta capacidad. El primer tramo corresponde a una sección de autopista de 19,2 kilómetros entre el enlace de Amendoeira/IP2 y Santa Comba de Rossas, enclaves próximos a la ciudad de Bragança. El segundo tramo se corresponde con la Variante Sur de Vila Real, que con 6,6 kilómetros permite un nuevo acceso a la ciudad de Vila Real por la Zona Industrial localizada al sur de la localidad.
- **La entrada en servicio de la totalidad de la A4 Autopista Transmontana** supone un reto para Operestradas XXI, sociedad operadora responsable de la operación y mantenimiento de la autopista, así como de la atención a usuarios y la operación de los dos pórticos de peaje *free flow*.

La A4 es uno de los ejes prioritarios de la Red Transeuropea de Transporte (TEN-T) conectando la Región Metropolitana de Oporto con la frontera española.

Por último, durante 2013, Globalvia y FCC continúan consolidando su posición de liderazgo a nivel mundial en la gestión de infraestructuras de transporte. Según el ranking de 2013 de la prestigiosa revista Public Works Financing, Globalvia sigue ocupando el 2º puesto por número de concesiones por quinto año consecutivo.

Concesiones incorporadas al perímetro de Globalvia a 31 de diciembre de 2013:

- **Autopista del Itata (100%)**: Es titular de la construcción y explotación, durante 13 años, de la autopista de peaje Concepción-Chillán, con un recorrido total de 98 kilómetros. La intensidad media diaria de tráfico en 2013 fue de 4.983 vehículos.
- **Autopista del Aconcagua (100%)**: Sociedad concesionaria encargada de la concesión administrativa para la construcción y explotación en régimen de peaje del tramo de la autopista ruta 5 Santiago - Los Vilos, con un recorrido total de 218 kilómetros y una duración de la concesión de 30 años. Consta de 3 plazas de peaje troncales que se explotan bidireccionalmente. La intensidad media diaria de tráfico en 2013 fue de 15.501 vehículos.
- **Concesiones de Madrid (100%)**: Concesión administrativa del tramo de la autovía de circunvalación a Madrid, M-45 comprendido entre el eje O´Donnell y la N-II, con una longitud de 14,1 kilómetros, durante un período de 25 años, bajo el régimen de peaje en sombra. La concesión se encuentra en explotación desde 2002 con una intensidad media diaria en el año 2013 de 73.003 vehículos.
- **Ruta de los Pantanos (100%)**: Esta concesión tiene por objeto la construcción, gestión y conservación, durante 25 años, de la duplicación de la calzada de las carreteras M-511 y M-501, entre la M-40 y la M-522, en la Comunidad de Madrid, con una longitud de 21,8 kilómetros.
  La concesión se encuentra en explotación desde el año 2002 con una intensidad media diaria en el 2013 de 36.721 vehículos.
- **Autopista San José – Caldera (100%)**: Sociedad concesionaria encargada de la concesión administrativa para la construcción y explotación en régimen de peaje de la autopista San José - Caldera en Costa Rica, comunicando la capital del país con uno de los principales puertos del Pacífico. La longitud de la vía asciende a 76,8 kilómetros con una duración de la concesión de 25 años. Se puso en operación en enero de 2010. La intensidad media durante el 2013 ha sido de 35.126 vehículos diarios.
- **Túnel de Sóller (89,23%)**: Sociedad concesionaria encargada de la concesión administrativa para la construcción y explotación en régimen de peaje del túnel de Soller que salva la Sierra de Alfabía en el corredor de Palma de Mallorca a Sóller. La longitud del túnel es de 3,1 kilómetros con una duración de la concesión de 33 años. El túnel se encuentra en explotación desde el año 1989 con una intensidad media diaria en 2013 de 7.606 vehículos.
- **Túnel d´Envalira (80%)**: Sociedad concesionaria encargada de la concesión administrativa para el desarrollo del proyecto, construcción y explotación en régimen de peaje del Túnel d'Envalira que une la estación invernal de Grau Roig con el Pas de la Casa, y articula la vía de comunicación entre Andorra y Francia, en el eje Barcelona - Toulouse. La longitud del túnel es de 3,2 kilómetros con una duración de la concesión de 50 años. El túnel se encuentra en explotación desde el año 1998 con una intensidad media diaria durante el ejercicio 2013 de 1.544 vehículos.
- **Autopista Central Gallega (61,39%)**: Concesión administrativa para la construcción y explotación de la autopista de peaje Santiago de Compostela - Alto de Santo Domingo durante un periodo de 75 años. La longitud de la vía asciende a 56,8 kilómetros. En el año 2005 inició su explotación. La intensidad media diaria de tráfico en 2013 fue de 4.611 vehículos.
- **AutoEstrada Trasmontana (50%)**: Es titular de la construcción y explotación, durante 30 años, de la autopista de peaje mixto entre Vilareal y Braganza, con un recorrido total de 194 kilómetros. Puesta en servicio en su totalidad en septiembre de 2013 tiene una intensidad media diaria de 4.834 vehículos.



Túnel de Envalira

- **M-407 (50%)**: Esta sociedad es concesionaria del proyecto, construcción, conservación y explotación de los 11,6 kilómetros de la autovía M-407 entre la M-404 y la M-506 en régimen de peaje en sombra. Concesión adjudicada en agosto de 2005, y en operación desde 2007, en 2013 tuvo una intensidad media diaria de 29.341 vehículos.
- **Nuevo Necaxa-Tihuatlán (50%)**: La sociedad concesionaria autovía Necaxa-Tihuatlán es la sociedad encargada del diseño, construcción y explotación de la autopista Nueva Necaxa-Tihuatlán de 85 kilómetros, que se sitúa entre el estado de Veracruz y el estado de Puebla, forma parte del principal eje viario que une México DF y Veracruz. Esta autovía se divide en 2 tramos, TC1 Nuevo Necaxa - Ávila Camacho, de 36,6 kilómetros, 4 carriles, para construcción y explotación en pago por disponibilidad y el TC2 Ávila Camacho - Tihuatlán, de 48,1 kilómetros, 2 carriles, para explotación en régimen de peaje usuario. El 25 de noviembre de 2012 se inauguró el subtramo Ávila Camacho-Tihuatlán, del que Globalvia es propietario conjuntamente con el Grupo ICA. El día siguiente, 26 de noviembre, abrió al tráfico e inició la operación del tramo mediante peaje al usuario en la plaza de peaje de Miahuapan. El subtramo inaugurado consiste en una carretera de 48,1 kilómetros, de dos carriles y durante 2013 la carretera ha tenido una intensidad media diaria de 1.535 vehículos.
- **M-50 Dublín (50%)**: Sociedad adjudicataria de la concesión para la construcción y explotación de la autopista M-50 en Dublín, durante 35 años, circunvalación principal de la ciudad. El proyecto consiste en ampliar 24 kilómetros de autopista y operar y mantener dicha longitud junto con otros 19,3 kilómetros. Se trata de un pago por disponibilidad puesto en operación en septiembre de 2010. En 2013 ha tenido una intensidad media diaria de 113.569 vehículos.
- **N6 Galway – Ballinasloe (45%)**: Sociedad adjudicataria para construcción y explotación de la autopista N6 Galway – Ballinasloe dentro del corredor estratégico este-oeste desde Galway a Dublín, cumpliendo con los requerimientos del Plan Nacional de Desarrollo. Consiste en una autopista de peaje de 56 kilómetros entre las localidades de Galway y Ballinasloe, un enlace de 7 kilómetros al bypass de Loughrea (calzada única) y aproximadamente 32 kilómetros de carreteras de acceso. El plazo de concesión es de 30 años. Se puso en operación en diciembre de 2009. Durante el año 2013 la intensidad media diaria ha sido de 9.139 vehículos.
- **Autopista de la Costa Cálida (35,75%)**: Sociedad concesionaria encargada de la concesión administrativa para la construcción y explotación de la autopista de peaje Cartagena - Vera, durante un periodo de 36 años. La longitud de la vía de peaje asciende a 98 kilómetros a los que hay que añadir libres de peaje 16 kilómetros para los tráficos internos de circunvalación de Cartagena. En 2013 la intensidad media diaria fue de 1.553 vehículos.
- **Circunvalación de Alicante (25%)**: Es la sociedad concesionaria de la construcción y explotación de la autopista de circunvalación de Alicante. Consta de 28,5 kilómetros y la duración de la concesión es de 36 años. Se encuentra en explotación desde diciembre de 2007, con una intensidad media diaria en 2013 de 4.679 vehículos el pasado año.
- **Scutvias, Autoestradas da Beira Interior (22,22%)**: Sociedad concesionaria encargada de la concesión administrativa para la construcción y explotación en régimen de peaje en sombra de la autovía entre Abrantes y Guarda. La longitud de la vía asciende a 198 kilómetros de los que 95 kilómetros pertenecen a una vía ya existente y 103 km son de nueva construcción. La concesión tiene una duración de 30 años. La concesión incluye la explotación de tres gasolineras. En explotación desde el año 2005, la intensidad media diaria en 2013 fue de 5.565 vehículos.
- **R-2 Autopista del Henares (10%)**: Es la sociedad adjudicataria de un contrato para la construcción y explotación de la autopista de peaje R2, que discurre a lo largo de 62 kilómetros entre la M-40 y Guadalajara. Consta de dos tramos. El tramo interior desde la M-40 hasta la M-50 es la alternativa para evitar los atascos de la A-1 a la altura de San Sebastián de los Reyes y Alcobendas. El tramo exterior es la alternativa al denso tráfico de la A-2 entre Guadalajara y la M-50. La duración de la concesión es de 24 años. La intensidad media diaria durante el pasado ejercicio fue de 4.558 vehículos.
- **Autovía del Camino (9,1%)**: Sociedad adjudicataria de la construcción y explotación de la autovía Pamplona-Logroño mediante el sistema de peaje en sombra. Con un total de 70,25 kilómetros, se encuentra en operación desde finales de 2004. La intensidad media diaria en 2013 ha sido de 11.165 vehículos.
- **Metro Barajas (100%)**: Sociedad concesionaria encargada de la concesión administrativa para el desarrollo del proyecto, construcción y explotación de la vía metropolitana del tramo Barajas - Nuevo Edificio Terminal T-4 de la Línea 8. La longitud de las vías asciende a 2,5 kilómetros con una duración de la concesión de 20 años. Se encuentra en servicio desde 2007. Durante 2013 el número de viajeros ha sido de 1.641.390.
- **Tranvía de Parla (75%)**: Sociedad adjudicataria durante 40 años de la construcción, suministro de material móvil, explotación, operación y mantenimiento de los 8,5 kilómetros de doble vía del tranvía de Parla (Madrid). Esta concesión fue adjudicada en 2005 y la explotación comenzó en junio de 2007, con un tránsito anual de 4.517.978 pasajeros en 2013.
- **Transportes Ferroviarios de Madrid (49,37%)**: Es titular de la concesión, por 32 años, de la prolongación de la línea 9 del Metropolitano de Madrid, entre Vicálvaro



Ruta de los pantanos

y Arganda, que cuenta con un trazado total de 20 kilómetros y tres estaciones intermedias. Durante el año 2013 fue utilizado por 5.868.348 pasajeros.

- **Metro Ligero de Sanchinarro (42,5%):** Metro Ligero de Madrid, S.A. se adjudicó en 2006 el contrato para la operación y mantenimiento de la línea de Pinar de Chamartín-Sanchinarro-Las Tablas de metro ligero, de 5,4 kilómetros de longitud conectando con las líneas 1 y 4 del metro de Madrid. Esta línea está en explotación desde mayo de 2007 y el período de concesión son 30 años. En el año 2013 han utilizado el metro ligero 5.073.131 viajeros.
- **Tramvia Metropolità - Trambaix (30,66%):** La línea del Baix Llobregat recorre la Avenida Diagonal pasando por S. Feliú de Llobregat hasta llegar a Cornellá. El proyecto fue adjudicado por la Autoritat del Transport Metropolità (ATM) de Barcelona en el año 2000 y su explotación comenzó en 2004. El sistema cuenta con una infraestructura de 29 paradas, 3 intercambiadores con Metro y 1 con Renfe, y una longitud total de 15,1 kilómetros. En 2013 lo utilizaron 16.061.000 pasajeros.
- **Tramvia Metropolità del Besòs – Trambesos (35%):** Enlaza la parte nororiental de Barcelona con las ciudades vecinas de Sant Adrià del Besòs y Badalona. La concesión fue adjudicada por la ATM en el año 2002. La primera fase entró en explotación en mayo de 2004 y el sistema completo en 2008. Cuenta con 27 paradas, 8 intercambiadores con Metro y 1 con Renfe y una longitud de 14,1 kilómetros. En 2013 lo utilizaron 7.721.095 personas.
- **Terminal Polivalente de Castellón (78,68%):** Empresa adjudicataria de la construcción y explotación de una terminal de 9,5 hectáreas en el puerto de Castellón para la manipulación de contenedores y mercancía general. En explotación desde el año 2006. Durante el año 2013 se han realizado 154.960 movimientos de contenedores.
- **Phunciona Gestión Hospitalaria, S.A. - Hospital del Sureste (66,66%):** Sociedad concesionaria encargada de la concesión administrativa para la construcción y gestión integral del mantenimiento: preventivo, correctivo y sustitutivo, servicio de limpieza, recogida de residuos urbanos y sanitarios, transporte interno-externo, celadores, personal administrativo, recepción, información y centralita, vigilancia y seguridad, servicio de esterilización, lavandería, restauración/catering, desinsectación y desratización, gestión de almacenes y distribución, conservación de viales y jardines. El hospital cuenta con 110 camas de hospitalización en 2007, ampliables a 148 en 2017 con una superficie estimada de 37.000 m^2. En operación desde 2007.
- **Aeropuerto de Castellón (47%):** Sociedad adjudicataria del desarrollo de las actividades de construcción y explotación por un período de 50 años del aeropuerto de Castellón. El futuro aeropuerto se situará entre Benlloch y Villanueva de Alcolea, un enclave privilegiado que se encuentra a menos de 50 kilómetros de cualquier punto de la provincia.
- **Hospital de Son Espases (33%):** Sociedad adjudicataria de un contrato para la construcción y explotación del nuevo hospital de referencia de las Islas Baleares. El hospital tiene 193.088 m^2 de superficie y 987 camas, y dará servicio a más de un millón de personas. La concesión tiene una duración de de 30 años. Se abrió al público en 2010.
- **Port Torredembarra (24,08%):** Sociedad concesionaria encargada de la concesión administrativa para la construcción, explotación y mantenimiento de una marina deportiva situada en la localidad tarraconense de Torredembarra con una capacidad de 714 amarres, además de superficies de locales comerciales y pañoles. Actualmente se encuentra en explotación.
- **Aeropuerto de Santiago de Chile (14,78%):** Sociedad concesionaria encargada de la concesión administrativa para la construcción y explotación del Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de Santiago de Chile. En septiembre de 2005 entró en servicio la segunda pista de vuelo, construida por el Ministerio de Obras Públicas, lo que permite una mejor operación del aeropuerto. Durante 2013 se alcanzaron 15.350.500 de pasajeros.

A modo de resumen, se presentan en la siguiente tabla el conjunto de concesiones de infraestructuras gestionadas por Globalvia y FCC a 31 de diciembre de 2013:

CONCESIÓN	EMPRESA	TIPO	INVERSIÓN (mill. €)	DURACIÓN (AÑOS)
Autopista Central Gallega	GLOBALVIA	Autopista Peaje	303	75
Autopista de la Costa Cálida (Murcia)	GLOBALVIA	Autopista Peaje	649	36
Autopista San José - Caldera (Costa Rica)	GLOBALVIA	Autopista Peaje	264	25
N6 Galway – Ballinasloe (Irlanda)	GLOBALVIA	Autopista Peaje	340	30
Accesos de Madrid R3-R5	GLOBALVIA	Autopista Peaje	1.003	50
R-2 Autopista del Henares	GLOBALVIA	Autopista Peaje	563	24
Circunvalación de Alicante	GLOBALVIA	Autopista Peaje	445	36
Túnel d´Envalira (Andorra)	GLOBALVIA	Túnel Peaje	54	50
Túnel de Sóller	GLOBALVIA	Túnel Peaje	51	33,5
Autovía del Camino (Navarra) (*)	GLOBALVIA	Autopista Peaje sombra	356	30
M-45 (Madrid)	GLOBALVIA	Autopista Peaje sombra	214	34
M-407(Madrid)	GLOBALVIA	Autopista Peaje sombra	74	30
M-404 (Madrid)	GLOBALVIA	Autopista Peaje sombra	162	30
Desdoblamiento Ibiza-San Antonio	FCC	Autopista Peaje sombra	101	25
Autoestradas da Beira Interior (Portugal)	GLOBALVIA	Autopista Peaje sombra	933	30
Ruta de los Pantanos	GLOBALVIA	Autopista Peaje sombra	107	25
Túnel de Coatzacoalcos (México)	FCC	Túnel Peaje	185	30
N. Necaxa - Tihuatlán (México)	GLOBALVIA	Autopista Peaje	493	30
M-50 Dublín (Irlanda)	GLOBALVIA	Autopista Pago por disponibilidad	419	35
Autopista del Itata (Chile)	GLOBALVIA	Autopista Peaje	198	15
Autopista del Aconcagua (Chile)	GLOBALVIA	Autopista Peaje	457	13
Autopista Trasmontana (Portugal)	GLOBALVIA	Autopista Peaje sombra y real	706	30
Cedinsa Eix Llobregat	FCC	Autopista Peaje sombra	174	33
Cedinsa d'Aro	FCC	Autopista Peaje sombra	54	33

CONCESIÓN	EMPRESA	TIPO	INVERSIÓN (mill. €)	DURACIÓN (AÑOS)
Cedinsa TER (Vic-Ripoll)	FCC	Autopista Peaje sombra	221	32
Cedinsa Eix Transversal	FCC	Autopista Peaje sombra	712	33
Autovía Conquense	FCC	Autopista Peaje sombra	120	19
Tranvía de Parla	GLOBALVIA	Infraestructura ferroviaria	104	40
Tramvia del Baix Llobregat	GLOBALVIA	Infraestructura ferroviaria	249	25
Tramvia del Besòs	GLOBALVIA	Infraestructura ferroviaria	225	27
Tranvía de Murcia	FCC	Infraestructura ferroviaria	183	40
Tranvía de Zaragoza	FCC	Infraestructura ferroviaria	345	35
Línea 9 del Metropolitano de Madrid	GLOBALVIA	Infraestructura ferroviaria	124	32
Metro Barajas	GLOBALVIA	Infraestructura ferroviaria	47	20
Metro de Málaga	FCC / GLOBALVIA	Infraestructura ferroviaria	504	35
Metro Ligero de Sanchinarro (Madrid)	GLOBALVIA	Infraestructura ferroviaria	293	30
Línea 9 del Metropolitano de Barcelona	FCC	Infraestructura ferroviaria	1.000	32
Marina de Laredo (Cantabria)	FCC	Puerto deportivo	70	40
Port Torredembarra	GLOBALVIA	Puerto deportivo	15	30
Terminal Polivalente de Castellón	GLOBALVIA	Puerto logístico	35	30
Terminal de graneles Puerto de Gijón	GLOBALVIA	Puerto logístico	17	30
Terminal Aéreo de Santiago (Chile)	GLOBALVIA	Aeropuerto	249	21,5
Hospital del Sureste (Madrid)	GLOBALVIA	Hospital	71	30
Hospital de Son Dureta (Mallorca)	GLOBALVIA	Hospital	243	31,5
Hospital de Torrejón	FCC	Hospital	137	30
Centros de Salud Mallorca	FCC	Edif. Sanitario	22	11
World Trade Center Barcelona	FCC	Edificio servicios	134	50
Ciudad de la Justicia de Barcelona y Hospitales (URBICSA)	FCC	Edificio servicios	263	35

EMPRESAS FILIALES Y PARTICIPADAS

BBR PTE

BBR Pretensados y Técnicas Especiales, S.L.

BBR PTE

BBR Pretensados y Técnicas Especiales, S.L.

A lo largo del año 2013, la empresa del grupo especializada en postesado y técnicas especiales BBR PTE ha continuado con la labor de desarrollo e implantación de soluciones y procesos constructivos, entre los que cabe hacer mención de los trabajos realizados en las siguientes obras:

Puente Arco de Almonte:

El sistema de atirantado provisional del viaducto de Almonte está compuesto por un total de 208 tirantes provisionales no simultáneos compuestos de un número variable de cordones, distribuidos en 2 ramas, Norte y Sur, compuestas cada una de ellas por 2 haces de tiro y 2 haces de retenida, quedando anclados los tirantes de tiro en el arco y los de retenida en las zapatas de las dos pilas más cercanas al arranque del arco. En el último trimestre de 2013 se comenzó con la instalación de los tirantes provisionales en la construcción del arco del viaducto Almonte.



Ciudad Hospitalaria de Panamá

El sistema de tirantes provisional utilizado es el HiAm CONA Stay Cable System. En su ejecución se utilizan anclajes de dos tamaños: 3706 y 5506.

Además se disponen abrazaderas que son elementos que compactan el haz de cables. Dichas abrazaderas van situadas cada 5 metros, a lo largo del tirante. Su función es la de mejorar el comportamiento aerodinámico del tirante, obligando al haz de cables a trabajar conjuntamente y de esta forma evitar vibraciones en los cordones.

Pasarelas Peatonales Doha:

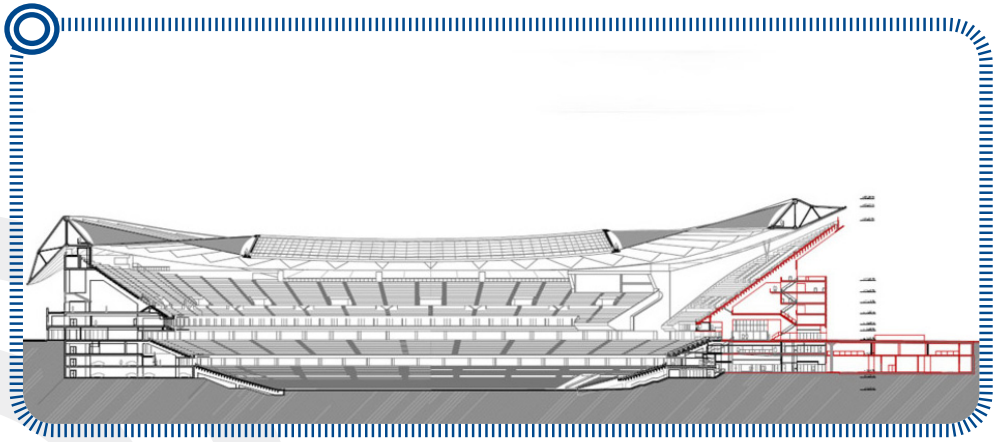
BBR PTE S.L. está presente en la construcción de las pasarelas peatonales en Doha (Qatar). Esta obra consta de dos pasarelas atirantadas idénticas. Cada una de las pasarelas dispone de dos pilonos con un total de 92 tirantes de tipo cable cerrado fabricados en acero inoxidable.

BBR PTE S.L. realiza los trabajos de posteado del tablero de las dos pasarelas, las cuales tienen un trazado curvo "singular" en tres dimensiones con tamaños de tendones de 7 0,6" y 19 0,6" y cuyas longitudes se sitúan entre 33-38 metros. Posteriormente se realizarán los trabajos de instalación y tensionado de los tirantes que conforman ambas pasarelas.

Ciudad Hospitalaria de Panamá:

La nueva ciudad hospitalaria de Panamá se sitúa en el extrarradio de la capital con una superficie total en construcción de 200.000 m2. Las estructuras que conforman los diferentes módulos que configuran la ciudad hospitalaria están realizadas con pilares y muros pantalla que sostienen losas postesadas de entre 22 y 25 centímetros de espesor. La totalidad de estructuras disponen de aproximadamente 1.000.000 kilogramos de postesado, distribuidos en unos 50.000 tendones, con longitudes de entre 15 y 100 metros.

Para la ejecución de estas estructuras, BBR PTE S.L. emplea el sistema de postesado monocordón del tipo no adherente con cordón de postesado de 0,5" de diámetro (13 milímetros de diámetro sin funda). En la ejecución de las losas de gran tamaño, éstas



Nuevo estadio de fútbol del Atlético de Madrid (plano)

se dividen en pastillas menores de 30-40 metros de largo empleando en estos casos anclajes de continuidad para ejecutar la losa en diversas fases.

Nuevo Estadio Atlético de Madrid:

El nuevo estadio del Atlético de Madrid consta de una estructura de cuatro niveles de losas postesadas. Para esta obra BBR PTE S.L. ha introducido el nuevo sistema de postesado para losas BBR VT CONA CMF. El tamaño escogido es el 4 0,6", con cordón de 150mm2 Y 1860 S7.

Este sistema tiene la particularidad de poder utilizar vaina plana y amoldarse perfectamente a los trazados de postesado para losas con espesores no muy grandes. En este caso se ha utilizado vaina plana galvanizada del tamaño 70x21.

La estructura dispone aproximadamente de 300.000 kilogramos de postesado, distribuidos en 2.700 tendones, con longitudes de entre 15 y 35 metros.

Una vez realizadas las operaciones de tesado se procede a la inyección de los tendones para su protección contra la corrosión. La lechada para la inyección, está realizada con cemento Portland-Valderrivas I-42.5 de la fábrica de Alcalá de Guadaira. Esta

PROSER
PROYECTOS Y SERVICIOS, S.A.

INGENIERÍA

Lleva a cabo el estudio y redacción de proyectos de ingeniería. Entre las adjudicaciones obtenidas durante el ejercicio al margen de los diferentes trabajos de apoyo llevados a cabo para FCC Construcción, destacan las siguientes:

Autovías y carreteras

- Proyecto de Construcción de la carretera C-4 Variante de Belltall entre los PP.KK. 53+000 a 55+650 para la Generalitat de Cataluña. Como elementos representativos cuenta con 4 intersecciones y cinco estructuras.
- Proyecto de Trazado y Construcción del tramo de la N-II Pont de Molins-La Junquera (Girona). Consiste en el desdoblamiento de un tramo de carretera de 8,7 kilómetros para convertirlo en autovía y cuenta con 4 enlaces y 9 estructuras.

Obras Hidráulicas

- Análisis estructural de la tubería de la central de Pampaneira (Granada) e informes asociados a su viabilidad.
- Proyecto de renovación de red de agua y otros servicios en el Barrio de la Florida de Santa Perpetua de Mogoda (Barcelona).

Asistencia Técnica a la Dirección de Obra

- Asistencia Técnica de nuevas plantas de tratamiento de mineral en las Minas de Aguas Teñidas (Huelva).

I+D+i

- Durante el año 2013, PROSER desarrolló, dentro de su programa de I+D+i, las tareas referentes a la optimización de la sección geométrica de túneles, las cuales se enmarcan dentro del proyecto "Túneles Urbanos: Investigación de nuevas metodologías de análisis, diseño y ejecución de túneles en áreas urbanas". Dicho proyecto de I+D+i ha sido certificado como I+D en 2013.

Industrial

FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, S.A.

FCC Industrial es la empresa del Grupo FCC especializada en el diseño, ejecución de proyectos y realización de obras industriales. El ejercicio 2013 ha sido el año de consolidación de la compañía en el sector industrial, ahondando más en la perspectiva internacional, área que continúa recibiendo un fuerte impulso desde todos los sectores públicos y privados.

En el año 2013 tuvo lugar la fusión de dos de las empresas que lo forman: FCC Servicios Industriales y Energéticos (FCC SIE) y FCC Actividades de Construcción Industrial (FCC ACI). Como consecuencia de esta fusión, se ha formado la sociedad FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A. dentro de la cual se distinguen cuatro ramas de actuación, según la actividad y desarrollo:

- División de Instalaciones Electromecánicas, Mantenimientos y Sistemas (IMS)
- División de Redes Eléctricas de Distribución
- División de Proyectos de GNL y Construcción Industrial
- División de Logística y Almacenamiento de Oil&Gas

La actividad de la compañía resultante durante el ejercicio ha alcanzado una producción de 216,8 millones de euros, con una contratación de 184,2 millones de euros, quedando una cartera a 31 de diciembre de 2013 de 231,35 millones de euros. A continuación se enumeran las obras más importantes por divisiones:

FCC Industrial IMS

FCC Industrial División IMS (anterior FCC Servicios Industriales y Energéticos S.A), consolida a lo largo del 2013, su liderazgo en la integración de instalaciones electromecánicas, ferroviarias, mantenimiento y eficiencia energética, así como su área de sistemas.

Durante este periodo, se han concretado algunas de las oportunidades estudiadas y analizadas en Internacional, y de forma más precisa en la Zona denominada como América I, que incluye México, Panamá (Centro-América) y Colombia.

Divisiones de Instalaciones Electro-Mecánicas

- Instalaciones Electro-Mecánicas y de Comunicaciones para la Rehabilitación del antiguo Palacio de Albaida para nueva sede de Omega Capital, S.A., en la calle Fortuny de Madrid.
- Instalaciones Electro-Mecánicas y de Comunicaciones en la obra de ampliación y reforma del colegio El Porvenir (Fundación Federico Fliedner), de Madrid.
- Instalaciones integrales en Nueva Torre Castellana (antiguo Windsor), en Madrid.
- Instalaciones Electro-Mecánicas y de Comunicaciones en la nueva sede de la Tesorería General de la Seguridad Social en San Sebastián.
- Instalaciones Eléctricas y especiales en la Nueva Lonja del Puerto de Pasaia (Pasajes) en Guipúzcoa.
- Instalaciones eléctricas, sistemas y señalización en los tramos de túneles del tramo de autopista A8 Muros-Dueñas en Asturias.
- Instalaciones Electro-Mecánicas y de Comunicaciones en la reforma y ampliación del Edificio para la Audiencia Nacional en la calle Génova de Madrid.
- Instalaciones de Climatización para el nuevo edificio de Investigación y Desarrollo del Hospital Universitario "La Fé", de Valencia, nuevo edificio Biopolo, para la Consejería de Sanidad de la Generalitat Valenciana.
- Instalaciones de Climatización en la Nueva Sede Central en España de la compañía naviera MSC, construida en Valencia.
- Diverso contratos de actuaciones Electro-Mecánicas en edificios y sub-centrales de Orange:
  - Sub-central en Vara de Quart, Valencia
  - Sub-central en Pedrosa, Barcelona
  - Sub-central en Alicante
  - Subcentral Silvota (Asturias)



Torre Castellana

- Instalaciones Electro-Mecánicas en Instituto de Enseñanza Secundaria de Montilla (Córdoba).
- Reforma y modernización de instalaciones en diversos hoteles de la cadena H10 Hoteles.
- Instalaciones Electro-Mecánicas y de Comunicaciones en Nuevo Teatro en Coslada.
- Instalaciones Electro-Mecánicas y de Comunicaciones en Nueva Biblioteca en Coslada.
- Instalaciones Eléctricas e ITS en Túneles Mogán, Gran Canaria.
- Ampliación instalación de balizamiento campo de vuelos en el Aeropuerto de Málaga para AENA.
- Reforma integral y adaptación a normativa de los equipos de producción de frío en Torre Picasso.
- Instalaciones Electro-Mecánicas en Túneles Nuevo Necaxa en México.
- Instalaciones Electro-Mecánicas y de Comunicaciones para Nuevo Hospital Chicho Fábrega en Panamá.
- Instalaciones Electro-Mecánicas 1ª Fase para Nueva Ciudad Hospitalaria de Panamá.
- Instalaciones de alumbrado y energía en Vía Brasil, Ciudad de Panamá.

Operación y Mantenimiento de Energías Renovables:

- Operación y Mantenimiento de Planta Termosolar en la localidad cordobesa de Palma del Río (50 MW), perteneciente a Enerstar Villena que está encabezado por FCC Energía.
- Operación y Mantenimiento de Planta Fotovoltaica en Espejo (20 MW).
- Operación y Mantenimiento de Parque Fotovoltaico en Cerdeña, Italia, ejecutado por FCC Industrial cuya puesta en marcha se realizó en diciembre de 2010, propiedad de Eland.

División Ferroviaria:

- Catenaria Eje Atlántico para ADIF. Las obras incluyen la ejecución de 400 kilómetros de catenaria, de los que 160 ya están en servicio, quedando por lo tanto pendientes de ejecutar 240 kilómetros.
- Metro de Málaga Líneas 1 y 2. Avance notable en el conjunto de instalaciones electro-mecánicas, ventilación, catenaria, sistemas de tracción, comunicaciones, sistemas y control.

División de Mantenimientos y Eficiencia Energética

- Sede del Instituto Cervantes en la Calle Alcalá de Madrid.

- Realia
  - Centro de Negocios Eisenhower, Madrid
  - Torre Este (Torres KIO)
  - Centro de negocios Méndez Alvaro
  - Centro Comercial Ferial Plaza en Guadalajara y Plaza Norte en Leganés
- Laboratorios Abbot y Laboratorios Amo (Famar) farmacéutica
- Centro de Control de Navegación Aérea Región Sur para AENA
- Terminal 2 en Aeropuerto de Barcelona para AENA

Asimismo se amplía la cobertura para el mantenimiento integral que ya desarrollaba para el grupo Prisa:

- Centro de producción Sogecable en Tres Cantos
- Nave de almacenamiento y distribución de la Editorial Santillana
- Sedes del periódico El País y la sede de la cadena Ser en la Gran Vía madrileña

- Firma del acuerdo marco firmado con la empresa promotora y explotadora de loshoteles de la cadena Silken, para realizar el mantenimiento integral de sus hoteles en toda España.
- Mantenimiento de Torre Castellana.

Cabe destacar especialmente el contrato conseguido por FCC Industrial, para la prestación del servicio integral de iluminación exterior para el Ayuntamiento de Los Palacios y Villafranca, en Sevilla, así como un contrato de mantenimiento de alumbrado en la ciudad de Cádiz.

Se trata de actuaciones globales e integradas para el mantenimiento y explotación del alumbrado público de Ayuntamientos, con inversiones previstas en torno a 500.000 euros encaminadas a la mejora de la eficiencia energética de las instalaciones, mediante actuaciones para el ahorro, medida y control de los consumos de energía.

División de Sistemas

FCC Industrial ha sido la adjudicataria de un contrato para la realización de 83 réplicas de los mandos del tirador para el vehículo Centauro y de otras 24 réplicas de los mandos del tirador para el vehículo Pizarro. Además, en diciembre del 2013, FCC Industrial obtuvo la adjudicación para la realización de 5 réplicas de los mandos del tirador del vehículo RG31. El diseño y la realización de las réplicas de los vehículos Pizarro y Centauro se han realizado en menos de 4 meses y han sido distribuidos en los principales Centros de Simulación del Ejército de Tierra Español.

Todas estas réplicas están equipadas con tarjetas electrónicas desarrolladas por FCC Industrial específicamente para estos mandos y que permiten interactuar con el software de simulación "Steel Beasts" que es la aplicación software de simulación más usada por los Ejércitos de Tierra de la OTAN.

Otros:

- Mantenimiento de sistemas y energía en galerías y túneles en el Aeropuerto de Barajas para AENA
- Sistemas ITS en túneles Muros-Dueñas en Asturias
- Sistemas ITS en túneles EIX-Transversal en Cataluña
- Sistemas ITS en Túneles Nuevo Necaxa en México
- Mantenimiento de sistemas en diversas Autopistas en Cataluña



Gasoducto Yela-Villar de Arnedo

FCC Industrial División de Redes de Distribución

Algunas de las obras más representativas son las siguientes:

- Infraestructura para la construcción de la línea de 220 kV S.E. Collblanc – S.E. Valdonzella – S.E. Urgell (Barcelona ciudad) a efectuar para Endesa Ingeniería por cuenta de REE (Red Eléctrica Española).
- Mantenimiento y ejecución de obra nueva en Redes de Distribución MT/bt en el área de Barcelona: Distritos 5, 6, 7, 8, 9 y 10 – St. Adriá – Sta Coloma – Badalona (Div. Catalunya Centros), a efectuar para Endesa Distribución Eléctrica durante el período Junio 2013 – Mayo 2016.
- Mantenimiento y ejecución de obra nueva en Redes de Distribución MT/bt en las zonas: Pozuelo/Villalba, Albacete, León, Zamora, Levante y Toledo para Iberdrola. Consecución de contrato marco para los próximos tres años.
- Mantenimiento y ejecución de obra nueva en Redes de Distribución MT/bt y mantenimiento de Subestaciones para Gas Natural Fenosa, continuando con las zonas contratadas en periodos anteriores.
- Construcción y montaje de la línea aérea de simple circuito de 500 kV entre las subestaciones Bacatá y Nueva Esperanza, para Empresas Públicas de Medellín, E.S.P., Colombia.
- Proyecto y Obra Línea aérea de 115 kV y ST de 40 MVA para CFE en México.

FCC Industrial División de proyectos de GNL y Construcción Industrial.

Es una de las ramas de la antigua constructora FCC Actividades de Construcción Industrial S.A. y su actividad se ha centrado fundamentalmente en obras industriales y más en concreto en proyectos integrados construidos bajo la modalidad EPC.

Las obras más importantes ejecutadas durante el ejercicio 2013, han sido las siguientes:

- Planta Termosolar en la localidad alicantina de Villena. Se trata de un proyecto muy similar a la planta de Palma del Río también en modalidad "Llave en Mano" (50 MW), perteneciente a Enerstar Villena que está encabezado por FCC Energía.
- Ampliación Planta de Regasificación GNL Quintero (Chile). Contempla la Ingeniería, suministro completo de equipos y construcción, así como las pruebas y puesta en marcha para la ampliación de la capacidad de regasificación y entrega de gas a la red chilena de GNL. Equivale a expandir la capacidad de producción de la planta en un 50%.

Durante el año se han mantenido en activo:

- Teatro y Centro Cultural de Coslada para el cliente Hipercor.
- II Fase Construcción Torre Castellana-Instalaciones y adecuación interiores para el cliente Ason Inmobiliaria.
- Centro de Conservación y Mantenimiento de A6 para el cliente público Demarcación de Carreteras Ministerio de Fomento.
- Operadora Termosolar Guzmán para el cliente privado Guzmán Energía.

FCC Industrial División de Logística y Almacenamiento OIL&GAS.

Las obras más representativas del año son las siguientes:

- Contrato EPC para Incremento de Capacidad de Almacenamiento de GLP en el Terminal Callao (Perú) para el cliente privado VOPAK Perú. Supone la construcción y puesta en marcha de una instalación con tres esferas de almacenamiento de GLP que duplicarán la capacidad de reserva en las instalaciones que actualmente posee PetroPerú en el puerto, instalación cuya concesión tiene en este momento la empresa holandesa Vopak, líder mundial en este tipo de instalaciones.
- Oleoducto Torrejón Barajas Tramo I para la sociedad Compañía Logística de Hidrocarburos (CLH).
- Cruce mediante perforación horizontal dirigida del río Tajo, para el cliente Enagas.
- Gasoducto Musel-Llanera para el cliente Enagas.
- Gasoducto Yela-Villar de Arnedo para el cliente Enagas.
- Recientemente se ha adjudicado la construcción del Gasoducto Mariña-Lucense en Galicia para el cliente Gas Natural Fenosa.

Proyectos I+D+i

Proyecto sobre Inteligencia y Estrategias de Decisión en Seguridad de Túneles Ferroviarios (ADIF). Inicio: Diciembre-2013 - Terminación: Marzo-2015.

El ámbito de estudio son las estrategias de ventilación y algoritmos de decisión inteligentes en situaciones de incidentes graves en túneles ferroviarios. En este proyecto de I+D participarán un grupo de dos laboratorios de la Universidad Politécnica de Madrid: CEMIM (Centro de Modelado en Ingeniería Mecánica) y DIA (Departamento de Inteligencia Artificial), así como la División de Sistemas. La primera fase del proyecto se aplicará en el Túnel AVE de acceso a la ciudad de Vigo. Se trata de un túnel de doble tubo de 8,5 kilómetros de longitud y 17 galerías de emergencia.

Matinsa

MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURAS, S.A.

MATINSA, CONSERVACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS

El Grupo FCC actúa en el sector a través de la empresa Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. (Matinsa) en las siguientes áreas de actividad:

Autovías y carreteras

Mantenimiento en más de 1.550 kilómetros de autovías y 2.110 kilómetros de carreteras de la red convencional, pertenecientes a varias Administraciones Públicas (Ministerio de Fomento, Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales, Consejos Comarcales, etc.)

Cabe destacar el acceso a Madrid por la autovía A-6 desde Villalba, que incluye el tramo de carril BUS-VAO, pionero en Europa como modelo de infraestructura reservada a transporte de alta ocupación con calzada reversible.



Atención a la vialidad invernal

Matinsa conserva las vías de circunvalación de Barcelona, Ronda de Dalt y Ronda Litoral, con un tráfico diario superior a los 270.000 vehículos.

Durante el ejercicio 2013 pueden destacarse las siguientes adjudicaciones y renovaciones:

- La adjudicación de dos nuevos contratos de conservación en Santander y Huesca.
- La renovación de contratos de conservación en Palencia y Albacete.
- La prorrogación de contratos en Madrid (A-6), Guipúzcoa, Murcia (Aucosta), Badajoz y Cáceres.

Mantenimiento de sistemas de transporte

Matinsa mantiene los tranvías urbanos de las ciudades de Zaragoza y Murcia. Dentro de estos contratos, en 2013 cabe destacar la renovación por 5 años del contrato de mantenimiento del Tranvía de Murcia.

Mantenimiento de infraestructuras hidráulicas

Matinsa continúa con su actividad en el mantenimiento de infraestructuras hidráulicas conservando los canales de la cuenca regable del río Árrago, que incluye 178 kilómetros de canales y 9.300 hectáreas de zona regable.

Gestión de servicios de emergencias e incendios forestales

- La adjudicación del servicio contra incendios y salvamento en los parques de bomberos de Bueu, Porriño, Ribadumia y Vilagarcia de Arousa en la provincia de Pontevedra, por un periodo de 8 años, con un total de 74 efectivos.
- Continúa desde 1998, ininterrumpidamente, el servicio de cuadrillas retén de la zona este de la Comunidad de Madrid, con un total de 234 operarios, 8 autobombas forestales pesadas, 15 ligeras, 2 vehículos de alta movilidad (VAMTAC) y 1 helicóptero biturbina, así como 14 ingenieros forestales.
- Dispositivo de extinción de incendios de la Casa de Campo de Madrid desde 2003, con prórroga en el año 2013.

Restauraciones ambientales

Destaca en este ejercicio la adjudicación de:

- Restauración de una antigua zona de procesamiento de áridos en el paraje El Bosque de Rivas Vaciamadrid para la Comunidad de Madrid.



Extinción de incendios forestales

Servicios medioambientales

Dentro de este ejercicio destacan las siguientes adjudicaciones:

- Poda, desbroce, conservación y mantenimiento de parques, jardines, viarios y aceras del municipio de Torrelodones por un periodo de tres años.
- Conservación y gestión del parque regional del Sureste, la reserva natural el Regajal-Mar de Ontígola y la limpieza de áreas recreativas de la comarca forestal VIII.
- Prórroga del Servicio de conservación y mantenimiento de zonas terrizas, pavimentos y elementos de obra civil en el parque de la Casa de Campo.
- Prórroga del Servicio de conservación del río Manzanares a su paso por el término municipal de Madrid.

Obras forestales

Destacan las obras forestales incluyendo repoblaciones y mejora selvícola de las masas forestales en las comunidades autónomas de Madrid, Andalucía y Comunidad Valenciana, para diversos organismos: comunidades autónomas, confederaciones, ayuntamientos y ministerios.

Proyectos de I+D+i

Matinsa participa en el proyecto SIDEINFO, sistema de defensa contra incendios forestales.

megaplas

IMAGEN CORPORATIVA

Megaplas S.A. es la empresa del grupo FCC que presta servicios de imagen corporativa de elementos de interior y exterior en un ámbito europeo. Cuenta con dos centros de producción y gestión en Madrid y Turín.

En octubre del 2013, Volkswagen AG (la central europea de Volkswagen) concedió la homologación a Megaplas como proveedor a nivel europeo para la fabricación e instalación de los portales en las fachadas de sus concesionarios, que dentro de la imagen corporativa actual, son los elementos más significativos de la misma. En el año 2013 se procedió a la instalación en 2 concesionarios Volkswagen en España, uno en Sevilla y otro en Alicante.

Dentro de la diversificación de los servicios que Megaplas presta a sus clientes y siguiendo la filosofía de nuestra orientación hacia sus necesidades, Fiat Industrial eligió a Megaplas como proveedor de imagen para los interiores de sus concesionarios de su marca NH Agriculture. La implementación de este programa de identificación interna ha comenzado este año en España y se extenderá durante los dos próximos años por el resto de Europa y engloba desde señalética de interiores y emergencia hasta el mobiliario, pasando por los elementos de merchandising.

En la estación de Las Caletillas en la isla de Tenerife, Megaplas ha implementado la primera estación de servicio de Disa con la imagen AVE en sus dos marquesinas. Cada marquesina desarrollada técnicamente en su totalidad por Megaplas, es un elemento individual construido en fibra de vidrio, decorado con los colores y el logotipo de Disa iluminado mediante Leds, de 10 metros de longitud, con una altura de casi 8 metros y con surtidores a 2 caras.

En 2013 Megaplas fabricó para Cemusa las columnas de señalización publicitarias destinadas a 11 aeropuertos nacionales.

Durante 2013, Renault España, cliente desde hace más de 40 años, confió nuevamente en Megaplas no solamente para la actuación de la imagen de exterior en sus concesionarios, sino también para la identificación de su red de talleres MOTRIO. Además, durante los

próximos 3 años, Megaplas llevará a cabo dentro del programa "store" la renovación de los interiores de los concesionarios con la instalación de una marquesina de interior que hace la función de recepción y zona de descanso, un monolito de información y la señalética interior.

Para el Metro de Málaga, Megaplas ha suministrado e instalado la señalética de interior de las estaciones de las líneas 1 y 2.

El grupo Fiat sigue siendo uno de los clientes clave de Megaplas en el que es proveedor de la imagen exterior en exclusiva para todas sus marcas (Alfa Romeo, Fiat, Lancia, Jeep y Abarth) en España, Portugal, Francia, Bélgica, Holanda, Italia y Grecia, además de ser proveedor homologado para la venta de sus logos a nivel mundial. En diciembre del 2013, Megaplas Italia ha resultado adjudicatario del concurso de interiores de los concesionarios del grupo Fiat a nivel europeo, este concurso supone la intervención en más de 500 concesionarios.



Disa AVE

PREFABRICADOS DELTA S.A.

PREFABRICADOS DELTA, S.A.

La producción del ejercicio 2013 de las factorías de Prefabricados Delta experimentó una clara recuperación respecto al ejercicio anterior, debida, fundamentalmente, al incremento de tubería suministrada tanto de poliéster reforzado con fibra de vidrio, como de hormigón con camisa de chapa. Así, por tipos de productos, la producción global del ejercicio quedó de la siguiente manera:

- Más de 47 kilómetros de tubería de Poliéster Reforzado con Fibra de Vidrio (PRFV).
- 13.343 metros de tubería de hormigón con camisa de chapa.
- 97.000 traviesas monobloques pretensadas de distintas tipologías.

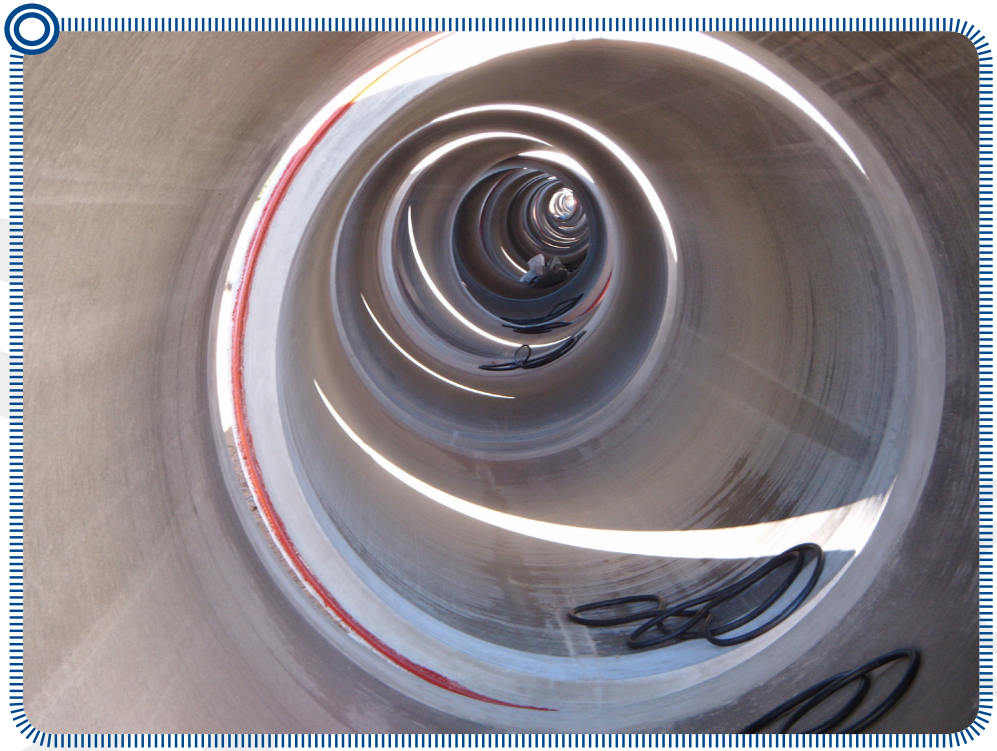
Por sectores de actividad, los suministros más significativos fueron:

SUMINISTROS PARA CONDUCCIONES HIDRÁULICAS

Durante el año 2013, se fabricaron y suministraron más de 60 kilómetros de tubería, 47.082 metros corresponden a tubería de poliéster reforzado con fibra de vidrio y 13.343 metros a tubos de hormigón postesado con camisa de chapa con junta elástica.

Entre las obras más destacadas:

- Suministro de tubería de hormigón postesado con camisa de chapa y junta elástica para el abastecimiento (con minúscula) al Condado de Huelva y entorno de Doñana (Huelva), obra dependiente de la Agencia de Medio Ambiente y Agua de la Junta de Andalucía. El contrato consiste en la fabricación y el suministro de 18,3 kilómetros de tubos postesados de diámetros interiores 700 y 600 milímetros y presiones máximas de diseño de hasta 16 atmósferas, habiéndose suministrado durante el ejercicio 2013 casi el 50% de la medición contratada.
- Suministro de 3.300 metros de tubería de hormigón postesado con camisa de chapa y junta elástica de diámetros interiores 1.400 y 1.200 milímetros con presiones de diseño comprendidas entre 5 y 8,5 atmósferas para la modernización del Regadío



de la Comunidad de Regantes Riegos de Levante (Margen Izquierda), fase III, en los términos municipales de Elche y Crevillente.

- Obras del Proyecto de Mejora y Consolidación de Regadíos para la Comunidad de Regantes Sindicato de Riego Cuevas de Almanzora (Almería). Se han suministrado 18,9 kilómetros de tubos de poliéster reforzado con fibra de vidrio (PRFV) de diámetros comprendidos entre 700 y 300 milímetros y presión nominal 16 bar.
- Suministro de tubería y piezas especiales de poliéster reforzado con fibra de vidrio (PRFV) para la obra de modernización de los regadíos de la zona dependiente del Canal del Páramo Bajo (León), Sector III de riego, fase I, con diámetros nominales comprendidos entre 450 y 1.400 milímetros y una presión nominal de 10 bar. Para esta obra, se han fabricado 25,3 kilómetros de tubería, además de 170 piezas especiales de PRFV.

SUMINISTRO DE TRAVIESAS PARA FERROCARRIL

Durante el año 2013 se han suministrado 97.024 traviesas monobloques pretensadas tanto del tipo AI-04 (traviesas para ancho internacional), como del tipo PR-01 (traviesas para ancho nacional e internacional).

Las obras más importantes han sido:

- Las traviesas para el tramo de Alta Velocidad Olmedo – Zamora del Corredor Norte – Noroeste de Alta Velocidad, Fase I, con 113.000 traviesas de ancho internacional contratadas.
- El suministro para la Línea de Alta Velocidad Sevilla – Cádiz, tramo Utrera – Aeropuerto de Jerez, subtramo Utrera – Las Cabezas de San Juan (Sevilla) con un total de 44.900 traviesas contratadas.
- Para la Agencia de Obra Pública de la Junta de Andalucía, el suministro de 20.400 traviesas polivalentes para el Tranvía de Chiclana a San Fernando (Cádiz).





CEMENTO

- 91 ENTORNO ECONÓMICO Y EVOLUCIÓN DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN Y DEL CEMENTO
- 93 EVOLUCIÓN DEL GRUPO
- 101 DATOS ECONÓMICO-FINANCIEROS Y EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN

CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS

Cementos Portland Valderrivas, S.A.

La cartera de control de Fomento de Construcciones y Contratas sobre los títulos en circulación de Cementos Portland Valderrivas, S.A. al finalizar el ejercicio 2013 fue del 69,83%.

ENTORNO ECONÓMICO Y EVOLUCIÓN DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN Y DEL CEMENTO

España

Según los datos de la Agrupación Nacional de Fabricantes de Cemento (OFICEMEN), el consumo de cemento en España en 2013 ha sido de 10,98 millones de toneladas, con un descenso del -19% respecto al 2012 y del -80% respecto a los máximos alcanzados en 2007. Sin embargo, habría que destacar la mejora relativa que ha ido mostrando el descenso del consumo de cemento a lo largo del año. Así, mientras que en el primer trimestre la caída del consumo era de -29% respecto al mismo periodo del año anterior, en el segundo disminuyó a un -19%, en el tercero a un -17% y en el cuarto se moderó a un -9%. De seguir esta tendencia, el suelo en el consumo de cemento en el mercado nacional estaría ya muy próximo.

Ante esta situación de baja actividad, y como contrapartida, los fabricantes españoles han continuado incrementando su incidencia en los mercados internacionales, para paliar en parte la escasez de la demanda interna. Así, desde 2007 las exportaciones de cemento y clinker han crecido un 536%, al pasar de 1,1 millones de toneladas en dicho año, a 6,9 millones de toneladas en 2013. Dicha cifra es superior, a su vez, en un 12,2% a la de 2012, y en cifras absolutas supone un aumento de 1,0 millón de toneladas.

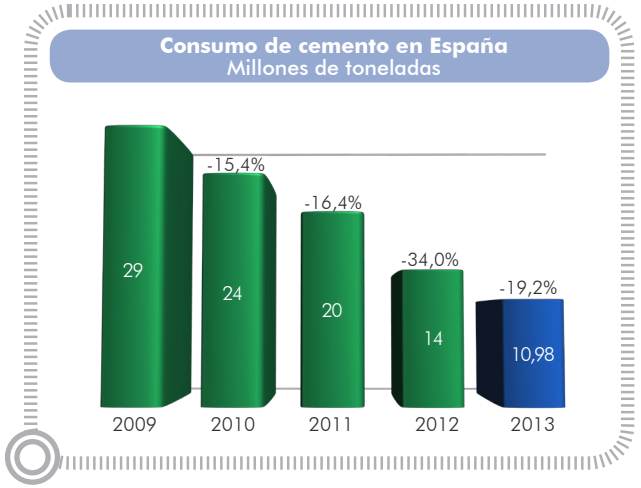
Por su lado las importaciones de cemento y clinker en 2013 se han limitado a 0,4 millones de toneladas, un 18% inferiores a las de 2012.

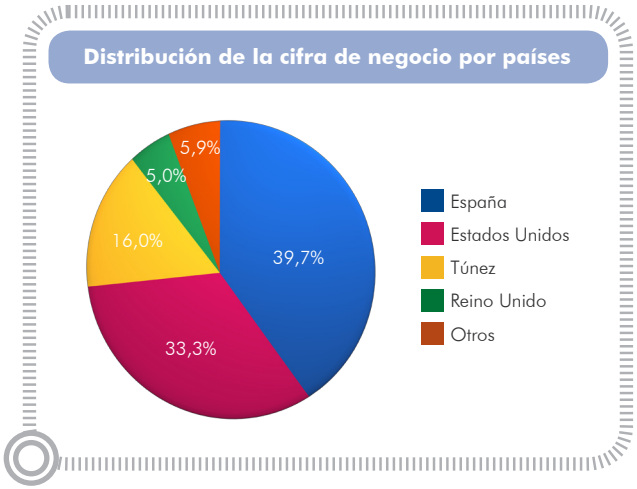
Las estimaciones para 2014 de la Agrupación de Fabricantes de Cemento de España, Oficemen, apuntan a una nueva caída del consumo del cemento que, a nivel nacional, podría alcanzar el 8%.

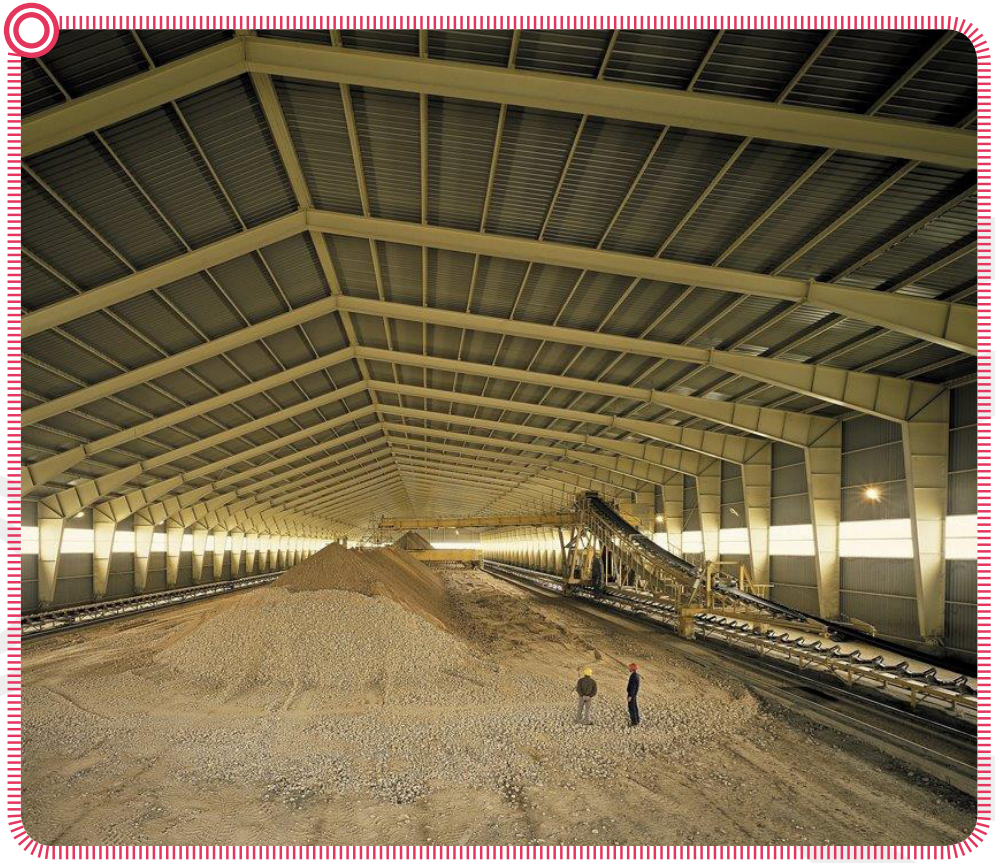
Estados Unidos

Los datos procedentes en el mercado de la construcción residencial son positivos, el número de viviendas iniciadas en noviembre de 2013 ha crecido con fuerza, el 29,6%, registrando el mejor resultado desde febrero de 2008. Hecho que, sin duda, deberá arrastrar al sector de la construcción a niveles de crecimiento fuertes en los próximos meses.

El consumo de cemento hasta diciembre -datos de la US Geological Survey- alcanza los 82,3 millones de toneladas, mostrando un incremento del 4% respecto al mismo periodo del año anterior.







Para los próximos años la Portland Cement Association (PCA) prevé crecimientos del 9,7% para 2014 y 2015 y un 11% en 2016, basados en un incremento de la inversión pública.

Túnez

La actividad constructora mantiene el buen tono, con perspectivas favorables concentradas principalmente en construcción residencial.

En este contexto, el consumo de cemento en 2013 alcanzó los 7,7 millones de toneladas, con un crecimiento del 2,5% respecto a la cifra del año 2012, superando los máximos históricos alcanzados en 2012.

El buen comportamiento del mercado local va acompañado por un fuerte crecimiento de las exportaciones de cemento y clinker en el año, que alcanzan las 582 mil toneladas, un 130% más respecto al 2012.

El año 2014 se presenta con un panorama político más estable, tras la aprobación de la nueva constitución y con un nuevo gobierno de transición apoyado por todos los partidos políticos, en el que se prevé el mantenimiento de la demanda local de cemento y un incremento notable de las exportaciones, dirigidas principalmente a países limítrofes.

Reino Unido

Los datos del consumo de cemento en Gran Bretaña muestran una tendencia favorable a lo largo del año. Así, mientras que el primer trimestre registró un decrecimiento del 10%, retroceso que se compensó en el segundo trimestre con crecimientos del 10%, los datos del tercer trimestre muestran la consolidación del crecimiento con un incremento del 11%. En el acumulado hasta septiembre, los últimos disponibles, el consumo de cemento muestra un crecimiento del 4% respecto al mismo periodo del año pasado.

Las previsiones para 2014 apuntan a un crecimiento del consumo de cemento para el país del 4%, por la mayor construcción residencial.

EVOLUCIÓN DEL GRUPO

Las actividades principales del Grupo Cementos Portland Valderrivas son la producción, venta y distribución de cemento, hormigón, áridos y mortero. Todas ellas están relacionadas directamente con el sector de la construcción y dependen de su evolución.

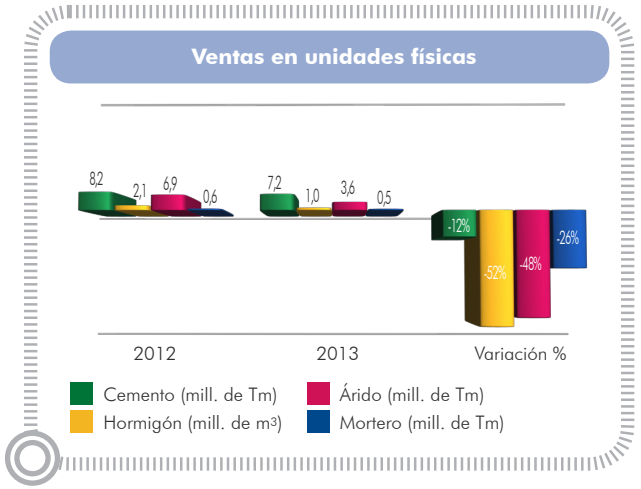
En el conjunto del Grupo Cementos Portland Valderrivas, las ventas de cemento y clinker en 2013 fueron de 7,2 millones de toneladas, frente a los 8,2 millones de toneladas del año anterior, con una disminución del 12%.

Las ventas de hormigón fueron de 1 millón de metros cúbicos y las de áridos de 3,6 millones de toneladas, con un descenso del 52% y 48%, respectivamente. En el mortero, el Grupo alcanzó unas ventas de 0,5 millones de toneladas, con un descenso del 26% respecto al año anterior.

Cemento

Las ventas de cemento y clinker del Grupo Cementos Portland Valderrivas del año 2013 se vieron afectadas por la salida del perímetro de la Compañía de Southern Cement y de todas las sociedades pertenecientes al Grupo Lemona, así como por la contracción de la demanda de cemento en España.

Las ventas agregadas totales fueron de 7,2 millones de toneladas, con una tasa de disminución interanual del 12%, lo que en unidades físicas supuso una reducción de 1 millón de toneladas. Excluyendo las toneladas vendidas por Cementos Lemona y por Southern Cement en ambos ejercicios, la variación es del -9%, con una reducción de 0,7 millones de toneladas.



Los volúmenes de cemento gris vendidos en el mercado español durante el 2013, excluido el Grupo Lemona, se reducen un 21% respecto al año anterior. Se vendieron 2,3 millones de toneladas y se exportaron 1 millón, es decir el 30% del total vendido, contrarrestando así en parte la disminución de la demanda interna.

En Estados Unidos, la actividad del Grupo continuó mostrando una tendencia positiva y los incrementos fueron superiores a los registrados en el mercado. Se vendieron 1,7 millones de toneladas de cemento y clinker, un 15% más que en 2012. De este volumen, 112 mil toneladas se exportaron a Canadá, cifra que supuso un incremento del 7% respecto al año anterior.

La actividad del Grupo en Túnez durante 2013 muestra una gran solidez y estabilidad. Así lo indican los volúmenes vendidos, que se incrementaron un 2,8% respecto al año 2012 y se situaron en 1,8 millones de toneladas de cemento, de las cuales 110 mil toneladas se destinaron a la exportación a Libia y a Argelia. Se destaca asimismo la liberalización de precios y de las exportaciones en el mercado del cemento, hasta ahora reguladas por el gobierno tunecino, que ha tenido lugar en enero del 2014, habiéndose eliminado a su vez la subvención que existía en el coste de la energía. El efecto combinado de dichas medidas será positivo para nuestras operaciones en el país.

Los volúmenes vendidos en el Reino Unido, excluidas las ventas desde la terminal de Ipswich crecen un 23% respecto al año anterior.

El volumen de ventas en los mercados internacionales representa actualmente el 67% del total. Destaca el peso creciente de las ventas en los Estados Unidos, con un crecimiento de 6 puntos porcentuales respecto al mismo periodo del año anterior, alcanzando el 24% del volumen de cemento total vendido por el Grupo.



Mortero, Hormigón y Áridos

Las ventas de mortero, hormigón y áridos del Grupo Cementos Portland Valderrivas del año 2013 se vieron también afectadas por la salida del perímetro de la Compañía de Southern Cement y de todas las sociedades pertenecientes al Grupo Lemona, por la contracción de la demanda de dichos materiales en España y fundamentalmente por el traspaso o cierre de plantas no rentables de dichos negocios en España.

Las ventas agregadas de mortero seco del Grupo en 2013 fueron de 493.197 toneladas, una disminución del 26,4%, respecto a las 669.668 toneladas vendidas el año anterior.

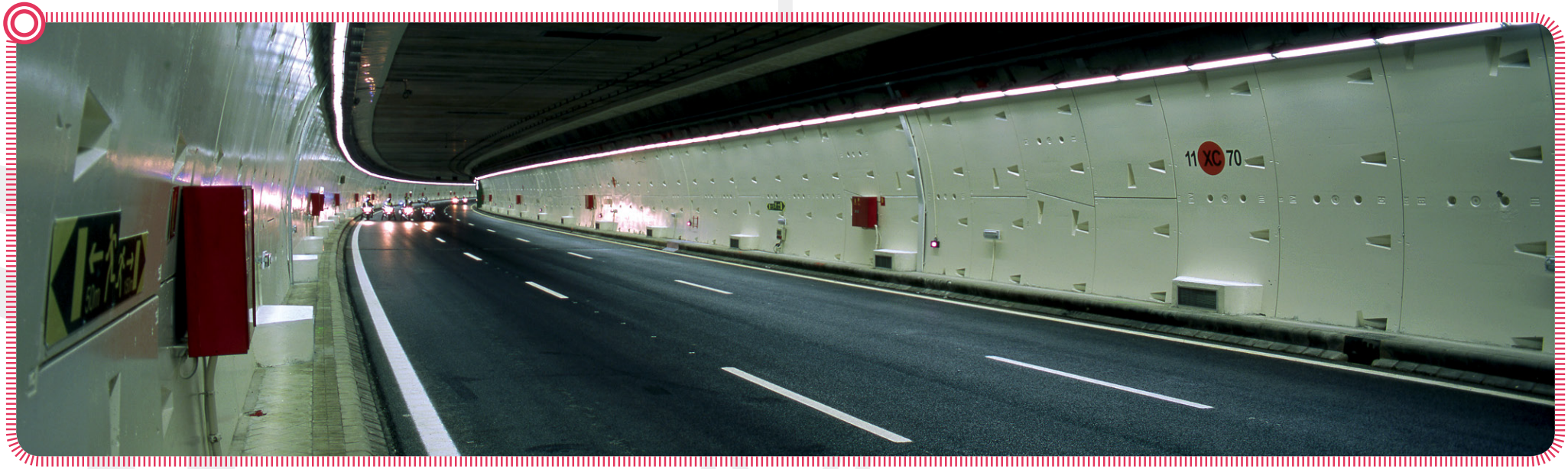
En España se vendió prácticamente el total y se experimentó un decrecimiento respecto del año precedente del 26,5%. De las 17 plantas que tiene el grupo en España, seis siguen operativas, cuatro están alquiladas y siete cerradas temporalmente.

Algunas de las obras singulares del mercado nacional a las que se ha suministrado mortero en 2013 son:

- Palencia: nueva casa consistorial para el ayuntamiento de Guardo, colegio san Juan de Dios
- Soria: cárcel de Soria
- Navarra: instituto secundario Ezkaba (Pamplona), Depuradoras Andosilla e Iribas
- Sevilla: Torre Pelli
- Córdoba: cementerio nuclear El Cabril en Hornachuelos
- Huelva: minas de aguas teñidas en Almonaster, La Real y centro comercial Carrefour en Huelva
- Barcelona: túnel de Sabadell de Ferrocarriles de la Generalitat

En cuanto al hormigón, las ventas totales agregadas en 2013 del Grupo Cementos Portland Valderrivas fueron de 1,0 millón de metros cúbicos, y supuso una disminución del 52% sobre la cifra vendida el año anterior.

De la cifra total de ventas de hormigón del Grupo, el 85% equivalente a 874.103 metros cúbicos se vendieron en España, cifra que ha supuesto el 54,4% de variación negativa interanual. De las 107 plantas de hormigón que tiene el Grupo en España, 56 se encuentran temporalmente cerradas y 18 alquiladas a terceros.



Las ventas de hormigón en Túnez disminuyen un 14,5% sobre las del año anterior, con 136.749 metros cúbicos, con un peso específico de 13% en la actividad total del hormigón.

EE.UU. decrece un 57%, con 22.800 metros cúbicos vendidos en 2013. Mencionar que este descenso se debe también al cierre de plantas de hormigón no rentables. Actualmente, de las nueve plantas de hormigón que tiene el Grupo en el estado de Maine, solo tres están operativas.

En España, entre las obras singulares a las que se ha suministrado hormigón durante el 2013 destacan:

- Madrid: Centro Polivalente Barceló, construcción del vertedero de Pinto, servicio militar CNS en la base aérea de Torrejón y la terminación de la ampliación del tercer carril de la autovía A-2.
- Tarragona: carretera C51, tramo Albinyana-Valls-Tarragona, muelle químico puerto de Tarragona
- Palencia: ampliación talleres Sidenor de Matamorosa, tramo Palencia-Venta Baños de la línea de alta velocidad, ampliación Hospital San Luis.
- Sevilla: 2ª Fase Plataforma aeropuerto de Sevilla, 2ª fase Urbanización Torre Pelli, nuevo IES Huerta la Princesa, centro comercial COSTHCO.

Por su parte, las ventas agregadas de áridos del Grupo en 2013 fueron de 3,6 millones de toneladas, lo que ha supuesto un decrecimiento interanual del 48,3%.

El Grupo dispone actualmente de 49 plantas de extracción y tratamiento de áridos: 46 operan en España, dos en EE.UU. y una en Túnez. A destacar que de las 46 plantas en España 14 siguen operativas, nueve se encuentran alquiladas y 23 cerradas temporalmente.

Durante 2013 se han suministrado áridos de distintas características al mercado español, a destacar por su importancia la venta de áridos para el vertedero del pantano de Flix en Tarragona.

Sostenibilidad, medio ambiente, valorización energética y material e I+D+i

Sostenibilidad

En 2013 se ha continuado con el avance del Plan Estratégico de Sostenibilidad 2012-2014 para la consolidación del desarrollo sostenible como eje futuro que está presente en las decisiones de nuestra actividad.

Este Plan se concreta en siete líneas de actuación fundamentalmente:

1. Compromiso y transparencia,
2. Capital humano,
3. Seguridad y salud laboral,
4. Conexión con los grupos de interés,
5. Participación y voluntariado,
6. Protección del medio ambiente,
7. Innovación.

A pesar de la difícil situación del mercado, el Grupo continua firme en su compromiso con la sostenibilidad, aplicando prácticas de buen gobierno, de respeto y cuidado del entorno con una activa colaboración con la Sociedad.

Medio Ambiente

La Política Ambiental es nuestro principal vector de trabajo para mantener el compromiso con la protección y la conservación del medio ambiente.

El Grupo mantiene su camino hacia la excelencia en la gestión ambiental, operando todos sus centros de trabajo en España dentro de la certificación de la Norma ISO 14001, que además cuenta con Registro EMAS, (Reglamento Europeo de Gestión y Auditorías Ambiental). Las declaraciones medioambientales de las mismas son públicas y están a su disposición en la web del Grupo www.valderrivas.es.

Uno de los objetivos del Grupo es extender el Sistema de Gestión Ambiental a sus fábricas en EE.UU y Túnez, lo que permitirá tener todas sus fábricas certificadas bajo la misma norma en un futuro cercano. Para ello el Benchmarking es una gran herramienta en uso para este fin, que permitirá poner en valor globalmente todos los conocimientos adquiridos a lo largo de tantos años en todas sus fábricas.

Valorización Energética y Material

Durante 2013, el Grupo ha continuado trabajando la política de desarrollo de su plan de Valorización energética y material en sus fábricas de cemento. A pesar de la bajada de los niveles de producción propia y del resto de las industrias en nuestro país, el Grupo ha mantenido la valorización energética de sus fábricas en un nivel del 20%.

Un hito importante alcanzado el pasado año fue la obtención de una nueva Autorización Ambiental Integrada para la fábrica de El Alto, situada en Morata de Tajuña (Madrid), que permitió alcanzar niveles de sustitución cercanos al 40% en el segundo semestre del año.

Las fábricas del Grupo en EE.UU aumentaron ligeramente su nivel de sustitución térmica hasta el 41%. Además, la Compañía se está preparando para incorporar la fábrica ubicada en Thomaston, en el estado de Maine, a la valoración energética, hecho que incrementará substancialmente el nivel de sustitución térmica en los próximos años. Se están negociando y estudiando actualmente los suministros de combustibles a valorizar y los proyectos para el almacenamiento, transporte y dosificación de los combustibles alternativos.

La sustitución material, consistente en la preservación de recursos naturales mediante la valorización de otros subproductos industriales para la fabricación de clinker en las fábricas españolas del Grupo, se ha visto ligeramente penalizada por la bajada de la actividad del resto de industrias, reduciéndose la disponibilidad de materiales a valorizar. Por este motivo, el valor final se sitúa en un 4,2% ligeramente inferior al alcanzado en el año anterior (4,8%).

Innovación e I+D+i

El Grupo Cementos Portland Valderrivas, a pesar del panorama desfavorable marcado por la tendencia del sector, continúa manteniendo el liderazgo frente a los competidores en el campo de la innovación en España.

Si bien en el año 2012 sus actividades en materia de innovación se centraron en incrementar la cartera de proyectos de investigación, durante el 2013 ha sido un año de trabajo intenso para el desarrollo y consolidación de los proyectos puestos en marcha.

El Grupo trabaja en la innovación a través de una serie de fases concatenadas que comienzan con la actividad investigadora, bajo el marco de los proyectos de investigación, para finalizar con la comercialización del producto y/o venta de tecnología, todo ello tras



pasar por una fase de pruebas de laboratorio, escalado industrial para la fabricación de los nuevos productos, su desarrollo y aplicación en obras reales.

Estas Fases de Innovación se han desarrollado de forma conjunta con la experiencia piloto conocida como innovación abierta. Puesta en marcha durante el 2012, ha jugado un papel clave en este aspecto, identificando las grandes obras planificadas a nivel mundial y los distintos grupos de prescriptores, así como los clientes potenciales con los que era necesario contactar para presentarles el Grupo y sus nuevos productos. Fruto de esta iniciativa se ha logrado hacer pruebas con sus nuevos cementos de altas prestaciones, Ultraval y Ultraval SR, en distintas obras como la del Puente de Garrovillas (Cáceres), Rail One (Toro-Palencia) y La Bienal-Venecia (Italia).

En cuestiones de Venta de Tecnología, en el año 2013 el Grupo se centró en diseñar una estrategia de marketing y comercialización de los nuevos productos y de su tecnología, iniciando contactos con clientes potenciales, con el objetivo de abrir nuevas posibilidades de negocio con la venta de tecnología. En todo este proceso, la propiedad intelectual sigue siendo una pieza indispensable en la protección de las tecnologías desarrolladas, habiendo tramitado cinco nuevas patentes hasta la fecha.

Recursos humanos, seguridad y salud laboral, sistemas de información y optimización de procesos

Como en años anteriores, el Grupo ha continuado adecuando su estructura organizativa y de Recursos Humanos a la situación de los mercados en los que opera. Por esta razón, la plantilla se ha reducido en el año 2013 en 652 empleados (650 bajas en España, 25 altas en EE UU, 18 bajas en Túnez, y nueve bajas en el Reino Unido), con lo que los efectivos totales, a 31 de diciembre, fueron de 1.843 trabajadores (854 en España, 617 en EE.UU, 354 en Túnez, y 18 en el Reino Unido y Holanda).

A lo largo del año 2013, la Dirección de Corporativa de RR.HH. y Medios ha participado, junto con el resto de Direcciones Corporativas y de Negocios, en el análisis de plantillas y costes en España para la elaboración de la propuesta de ahorros, que concluyó con la elaboración de las memorias explicativas para la negociación de los correspondientes Expedientes de Despido Colectivo (EREs), tanto en el negocio del cemento y de la estructura, como en los negocios del hormigón, árido, mortero y transporte, así como en la elaboración de la Memoria para la presentación del Expediente de Regulación Temporal de Empleo (ERTE) en las fábricas de cemento.

En el mes de julio se concluyó con acuerdo la Negociación de los periodos de consultas abiertos en los Expedientes de Despido Colectivo (EREs) de personal de estructura y negocio cemento, así como de los negocios de hormigón, árido, mortero y transporte, pactándose un total de 444 despidos, aunque finalmente se han ejecutado 449 al presentarse más voluntarios.

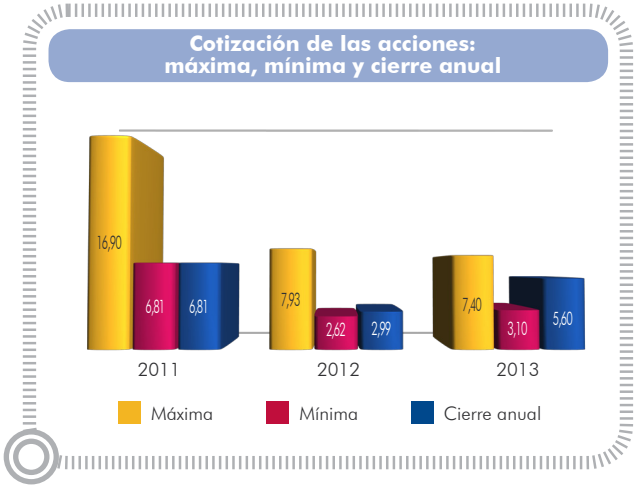
El pasado mes de octubre 2013, se alcanzó un acuerdo en el Expediente de Regulación Temporal de Empleo en las fábricas del Grupo en España. Dicho Expediente afecta a 620

empleados de la totalidad de las fábricas en España en el periodo octubre de 2013 a diciembre 2014.

A través de dichos expedientes, el Grupo ha afrontado la reestructuración de su capacidad productiva para adecuarla a la situación presente y futura del mercado.

Aparte de lo anteriormente mencionado, en materia de negociación colectiva en el año 2013, se han alcanzado los siguientes acuerdos:

- Acuerdo con el Comité de Empresa y Secciones Sindicales de la fábrica El Alto y Oficina de José Abascal en el marco de la negociación del Convenio Colectivo de aplicación.
- Acuerdo con el Comité de Empresa y las Secciones Sindicales de la fábrica de Mataporquera en el marco de la negociación del Convenio Colectivo de aplicación, que permite ajustar los costes laborales a la situación de producción de dicha fábrica en el año 2013.
- Acuerdo con el Comité de Empresa y las Secciones Sindicales de la fábrica de Monjos para la firma del Convenio Colectivo.



- Acuerdo con el Comité de Empresa y Secciones Sindicales de la fábrica de Alcalá de Guadaira en el marco de la negociación del Convenio Colectivo de aplicación.

Adicionalmente a la negociación de dichos Acuerdos, a lo largo del año 2013 se han pactado en todas las fábricas medidas en materia de movilidad geográfica y funcional, flexibilidad en jornadas, horarios y calendario que permitirán mayor eficiencia organizativa y en materia de costes.

Recursos Humanos EE.UU.

Las negociaciones del Convenio (Labour Contract) en Giant Cement finalizaron en enero de 2013. Las cuestiones claves incluidas en esa negociación fueron: la congelación salarial durante la duración del acuerdo, cambio del plan de pensiones de prestación definida a plan de pensiones de contribución definida, eliminación de la cobertura sanitaria para jubilados, así como mayor flexibilidad.

Asimismo, se llevaron a cabo las negociaciones del Convenio (Labour Contract) en Keystone Cement. Los principales temas incluidos en la negociación han sido: congelación salarial durante el primer año, cambio del plan de pensiones de prestación definida a plan de pensiones de contribución definida, eliminación de la cobertura sanitaria para jubilados, así como algunos cambios relativos a la subcontratación y habilidades de los supervisores de la planta que ayudarán a realizar los trabajos de manera más flexible y operativa.

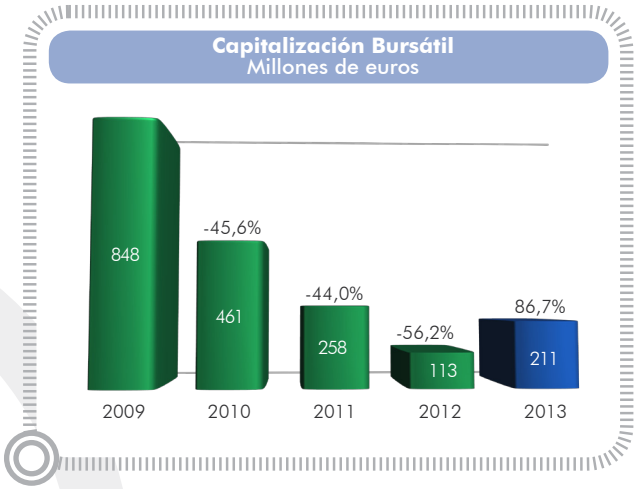
Aparte de estos hechos, también se produjo el traslado de las oficinas centrales de GCHI de su anterior ubicación en Summerville – Carolina del Sur, a las nuevas instalaciones en Alexandria – Virginia.

Recursos Humanos Túnez

En los meses de agosto y septiembre se incorporaron a la plantilla de la Société des Ciments d'Enfidha en Túnez D. Pablo Hidalgo Blázquez, Director de Negocio Norte de África, asumiendo las responsabilidades vacantes por la baja voluntaria de François Cherpion; y D. Ramón Salvatella Plans, quien asume las responsabilidades de la Dirección de la fábrica de Enfidha.

Organización y Desarrollo

En 2013 se han realizado un total de 22.099 horas de formación, 1.745 horas más que en 2012. El área de formación en la que se han invertido más horas ha sido Seguridad y Salud Laboral.



Se sigue impulsando la formación interna en el Grupo, de forma que el número de horas impartidas por personal propio, se sitúa ya en el 39,5% de las horas totales. Concretamente en EE.UU, el 65,7% de formación (4.010 horas) se ha impartido de manera interna.

Seguridad y Salud Laboral

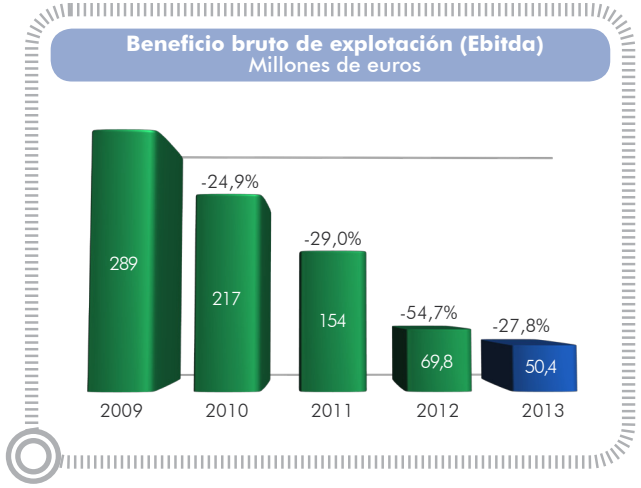
Respecto a la Seguridad y Salud Laboral, cabe destacar un año más que no se han producido accidentes graves durante el ejercicio 2013 en todo el Grupo, siendo los ocurridos de carácter leve.

En España, el valor del índice de frecuencia se ha mantenido en valores similares a los del pasado año, mientras que el índice de gravedad (que se corresponde fundamentalmente con el número de días de baja debido a los accidentes) ha mejorado un 21% con respecto al del año precedente, disminuyendo las jornadas perdidas por accidentes laborales o enfermedades profesionales.

A fin de mantener el nivel de seguridad alcanzado, el conjunto de técnicos de Prevención de Riesgos Laborales, que conforma la dirección de Seguridad y Salud Laboral, realiza actuaciones encaminadas a proporcionar a cada una de las empresas del Grupo: el asesoramiento y apoyo en materia preventiva asegurando la evaluación de los factores de riesgo, la planificación de la actividad preventiva y propuesta de programación anual, la existencia de planes de emergencias y de respuesta para primeros auxilios, la realización de estudios de mejora de la seguridad en la aplicación de los métodos de trabajo y estudios de condiciones ergonómicas de los puestos de trabajo, el seguimiento de las condiciones ambientales, la valoración del cumplimiento de la normativa interna y externa, el establecimiento de procedimientos y normas de seguridad, la impartición de la formación en materia preventiva, las actuaciones de vigilancia de la salud y su control periódico, así como aquellas otras actuaciones que en cada momento sean reglamentariamente necesarias.

Además, se han llevado a cabo auditorías de Seguridad y Salud Laboral por parte de los Técnicos de Seguridad y Salud, en todas las instalaciones productivas en funcionamiento en el Grupo en España, de las que han derivado planes de acción extraordinarios cuyo objetivo es la valoración y resolución de todas las no adecuaciones que hayan sido detectadas.

Para verificar el cumplimiento de los procedimientos establecidos, se han llevado a cabo, con éxito, las auditorías de certificación por AUDELCO, según la Norma OHSAS 18001, de las siete fábricas de cemento en España.



Asimismo, se ha implantado la Instrucción Técnica de Polivalencias para controlar que los cambios de puesto de trabajo derivados del proceso de regularización de empleo se realicen cumpliendo todos los requisitos de seguridad y salud establecidos.

En el mercado de EE.UU destaca notablemente el índice de frecuencia obtenido con un valor de 3,06%, que representa el mejor entre todos los mercados, y continúa en unos niveles excelentes en cuanto a la baja accidentalidad lograda.

En Túnez, el índice de frecuencia se ha mantenido en valores similares al obtenido en el pasado 2012, que supuso una notable mejoría con respecto a los años anteriores.

Sistemas de Información

Como hechos relevantes en el ejercicio 2013 destacamos los siguientes:

Puesta en marcha de la nueva intranet del grupo CPV, con acceso para todos los empleados. Los empleados deskless pueden acceder a ella desde cualquier ordenador o tablet conectado a internet. La nueva Intranet tiene como principal objetivo facilitar la comunicación a todos los niveles.

Finalizado con éxito el proyecto de integración en SAP de Cementos Alfa y Canteras de Alaiz. Con este arranque, SAP pasa a ser el único ERP para todas las Compañías y negocios en España.

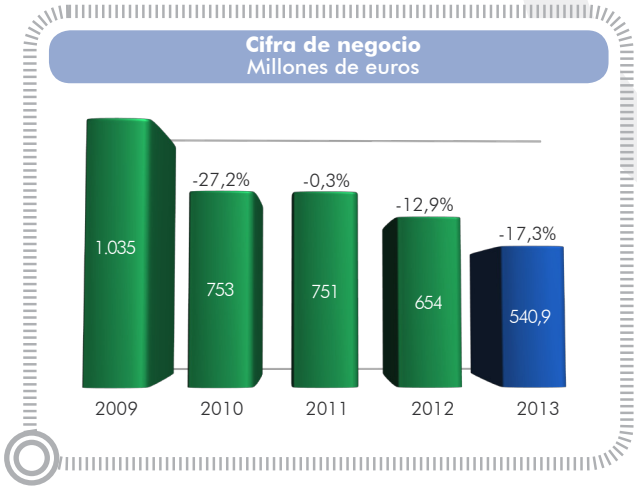
El pasado mes de diciembre de 2013, finalizó el despliegue del nuevo sistema de control de expediciones (TRSNET) en cuatro fábricas: Alcalá de Guadaira (abril), Olazagutía (septiembre), El Alto (octubre) y Hontoria (diciembre).

Medidas de ahorro de costes implementados en 2013

El descenso del consumo de cemento en España ha obligado al Grupo a tomar medidas adicionales para adaptar la capacidad de producción y la estructura de los negocios a la situación actual del mercado.

El Grupo ha aplicado en 2013 y continuará aplicando en 2014 las siguientes medidas para reducir los costes y ganar rentabilidad:

- Adecuación de la actividad de las fábricas de cemento de España a la situación del mercado mediante paradas temporales.
  En 2013 comenzó a aplicarse y continuará durante todo el 2014 un expediente de regulación temporal de empleo (ERTE) que afecta a 620 trabajadores de las fábricas de cemento de España negociado y acordado con la Representación Legal de los Trabajadores (RLT).
- Redimensionamiento de los negocios de hormigón, mortero y áridos con el fin de mantener la actividad sólo en las instalaciones rentables.
  El Grupo ha cerrado plantas de hormigón, áridos y mortero en España que estaban generando un EBITDA negativo. Adicionalmente, el Expediente de Despido Colectivo ("ERE") negociado y acordado con la Representación Legal de los Trabajadores (RLT) en julio 2013 afectó a 276 trabajadores de los negocios mencionados. Asimismo, se prevé un ajuste complementario el año que viene, continuación del realizado en 2013, por el cierre de algunas plantas que están generando un EBITDA negativo y que podría afectar a otros 40 trabajadores.
- Ajuste de la estructura corporativa, tanto de personal como de oficinas, para adecuarla a las necesidades operativas del Grupo.
  El expediente de despido colectivo (ERE), también negociado y acordado con la RLT en julio 2013, afectó a 173 trabajadores.
- Reducción de la masa salarial.
  La reducción de la masa salarial comenzó a aplicarse al equipo directivo en el mes de



julio 2013 y se negociará con las Representaciones Legales de los Trabajadores en los Convenios o Pactos Colectivos de los respectivos centros de trabajo para su aplicación en el resto de la plantilla.

- Y simplificación del esquema societario.
  La sociedad ha desarrollado un plan, ya en ejecución, para reducir su esquema societario. Esta iniciativa concluirá en 2014.

DATOS ECONÓMICO- FINANCIEROS Y EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN

Los resultados del Grupo del 2013 se ven impactados de manera significativa por cuatro hechos relevantes que se detallan a continuación:

1. El intercambio y la venta de activos que tuvo lugar el día 25 de febrero con la empresa CRH.
   CRH, empresa propietaria del 26,34% de Corporación Uniland, intercambió dicha participación por el 99,03% de Cementos Lemona (clasificada en los estados financieros a 31/12/2012 como activo disponible para la venta), de tal forma que el Grupo CPV se hizo con el 99,99% de Corporación Uniland. Adicionalmente, las partes también acordaron la compraventa de la terminal de cemento de Ipswich en el Reino Unido, propiedad de GCPV, por 22,1 millones de euros.
   Esta operación generó plusvalías antes de impuestos de 104,8 millones de euros, de los cuales 89,8 millones de euros se debieron a la permuta de activos y 15 millones de euros a la venta de la terminal.

2. Las medidas tomadas como consecuencia del desarrollo del Plan NewVal para adaptar la capacidad productiva del Grupo a la demanda actual y perspectivas del mercado español.
   Estas medidas han generado un gasto de 32,4 millones de euros en concepto de indemnizaciones por restructuración de plantilla.

3. Las dotaciones efectuadas para saneamiento de activos de negocios no rentables y provisiones para otras actuaciones próximas.
   El Grupo ha aplicado a lo largo del año un total de 59,2 millones de euros para hacer frente a saneamientos de activos, principalmente en los negocios de hormigón, árido y mortero de España, y ha provisionado 20,1 millones de euros para futuras actuaciones.

4. El retraso en la asignación de los derechos de emisión.



El inicio de la tercera fase de la directiva EU/ETS que establece el comercio de derechos de emisión que cubre el ciclo 2013/2020 ha generado retrasos en las asignaciones, no haciendo posible realizar operaciones para poner en valor los derechos excedentes del presente año.

Cifra de negocio

Su importe, 541 millones de euros, se distribuye en 215 millones de euros en España y 326

millones de euros en el área internacional, que representa actualmente el 60% del total.

El descenso del -17% en la cifra de negocio del Grupo se debe a la menor actividad del Grupo en el mercado nacional, afectada por la persistente caída en el consumo de cemento en el país, y la progresiva salida programada de las plantas no rentables de los negocios de mortero, hormigón y áridos y la venta del Grupo Lemona. La cifra de negocios en los mercados internacionales se mantiene estable. La buena evolución de los volúmenes de cemento vendidos en EE.UU, Túnez y Reino Unido son contrarrestados por las menores exportaciones realizadas desde España en 2013, la venta de la terminal del Ipswich en el Reino Unido y por la fortaleza del euro que perjudica al tipo de cambio.

Si excluimos de la comparativa las ventas del Grupo Lemona y de la terminal de Ipswich, el decrecimiento de la cifra de negocios es de 69 millones de euros, un -11% respecto al 2012.

Resultado bruto de explotación

El Resultado Bruto de Explotación se sitúa en los 50,4 millones de euros, una cifra menor a la del mismo periodo del año pasado, influida por las menores ventas de derechos de emisión.

Los únicos derechos vendidos en 2013 son derechos sobrantes asignados en 2012, por un importe de 2,6 millones de euros, cifra muy inferior a las ventas realizadas en 2012, que alcanzaban los 33,6 millones de euros.

La menor venta de derechos se debe al retraso en la asignación de los mismos, vinculado al nuevo marco de referencia 2013-2020, por lo que se recibirán y venderán conjuntamente con los correspondientes a 2014.

Excluida esta partida, el Ebitda habría mejorado un 40%, como consecuencia de las medidas de ajuste que se están aplicando para adaptar los costes a las condiciones de los mercados y aumentar la eficiencia de las operaciones.

Beneficio antes de Impuestos

El beneficio antes de impuestos reportado, -129,8 millones de euros, incluye partidas atípicas positivas y negativas que se detallan a continuación.

El principal atípico positivo es debido a las plusvalías de 104,4 millones de euros de euros por el intercambio de activos y venta de la terminal de Ipswich a CRH. En sentido contrario juegan los saneamientos de activos y la restructuración de personal realizados en 2013 y las provisiones realizadas para futuras actuaciones por un importe total de 111,7 millones de euros.

El beneficio antes de impuestos, excluidos todos los atípicos, es de -138,0 millones de euros.

Beneficio después de impuestos atribuido a la sociedad dominante

El beneficio después de impuestos atribuido a la sociedad dominante es de -72,0 millones de euros, con una mejora del 51,1% respecto al ejercicio anterior.

Evolución de la acción

La evolución de la acción en 2013 ha sido claramente positiva. La acción inició el año en los 3€ y finalizó en los 5,6€, consiguiendo una revalorización en el año del 86%, tras cinco años de revalorizaciones negativas. A esta fuerte revalorización se le suma un incremento notable en los volúmenes negociados, que alcanzó los 10,7 millones de acciones en 2013, un 314% más que en el año anterior. La rotación de la acción sobre el total de títulos emitidos alcanzó así el 28%, un 103% si lo comparamos con el free float de la Compañía.

El máximo anual se alcanzó el día 10 de octubre con la acción en los 7,4€ y el mínimo el 2 de enero con 3,1€ por acción, siendo la cotización media anual de 5,1€

Por su parte el Ibex 35 inició el año en los 8.167 puntos y finalizó en los 9.917, con una revalorización del 21% en el año.



Energía

Desde el año 2008 FCC Energía ha desarrollado las inversiones del grupo en la generación de electricidad de origen renovable. La producción eléctrica a partir de fuentes renovables se está consolidando en todo el mundo a pesar de no disfrutar en estos momentos de una coyuntura favorable. Diversos organismos, como OCDE, AIE o Naciones Unidas, consideran que las tecnologías renovables están ayudando a disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero. En nuestro país la generación de energía eléctrica de fuentes renovables contribuye a reducir la dependencia energética exterior, y, por tanto, a mejorar la balanza de pagos. Mediante esta generación de electricidad, FCC ha evitado la emisión de 410.000 toneladas de CO_2 en 2013 y ha producido la energía eléctrica necesaria para abastecer a 240.000 hogares.

La producción eólica, termosolar y fotovoltaica total ha ascendido a 1.076.484 MWh, lo que ha supuesto un incremento del 19% respecto al año anterior.



Análisis del sector

A lo largo de 2013 el Gobierno español ha adoptado decisiones que han deteriorado el valor de los activos al modificar la retribución prevista en la regulación inicial. Se encuentra pendiente de aprobación la regulación que determine la retribución final, quedando dichos ingresos como provisionales y a cuenta de la nueva disposición normativa que se fije.

Actividades Eólicas

FCC Energía opera catorce parques eólicos en España con una capacidad instalada de 422 MW.

En el año 2013 la producción eólica ha ascendido a 945.963 MWh, con un incremento del 11% sobre el año anterior, alcanzándose un récord de producción desde el comienzo de la actividad.

Actividades Fotovoltaicas

FCC Energía es propietaria de dos instalaciones fotovoltaicas en Córdoba de 10 MW cada una. Dichas instalaciones se encuentran en funcionamiento y vertiendo energía desde septiembre de 2008. Su producción en el año 2013 ha sido de 33.374 MWh, con un decremento del 2,5% sobre el año anterior.

Actividades Termosolares

Durante el año 2013, la planta Termosolar Guzmán, ubicada en Palma del Río (Córdoba), ha producido 87.193 MWh arrojando un EBITDA de 17.486.864 €. Asimismo, en noviembre del pasado año, y tras un año completo en operación comercial, la planta logró superar favorablemente (106,56% de performance con una disponibilidad de 99,60%) las pruebas de Aceptación Final.

La Recepción Definitiva de la misma se llevó a cabo en fecha 1 de noviembre de 2013, procediendo de este modo a la liberación de las garantías depositadas ante los bancos.

FCC Energía adquirió el 67% de la Sociedad Enerstar Villena en junio 2009 para la construcción y explotación de una planta termosolar con una potencia de 50 MW en el término municipal de Villena (Alicante). En 2011, FCC Energía adquirió el 33% restante.

En agosto de 2013 finalizaron las obras de construcción de esta planta termosolar, lográndose la primera sincronización del equipo turbo-generador con la red el 20 de septiembre. Desde esa fecha y hasta final de año, la planta ha vertido a red 9.740 MWh de energía eléctrica.

Asimismo, la sociedad Enerstar Villena, firmó la Recepción Provisional de la planta con fecha 1 de diciembre, tras haberse superado satisfactoriamente las pruebas funcionales y de rendimiento de la instalación.

Potencial de desarrollo eólico

En el año 2010 FCC Energía resultó adjudicataria de capacidad eólica en las comunidades autónomas de Galicia y Cataluña.

Galicia

Esta adjudicación, de 48 MW, se encuentra en los municipios de Laracha y Pico Cedeira y corresponde a la Sociedad Sigenera, S.L., en la que FCC Energía participa en un 50%. El otro grupo presente en esta sociedad es Inveravante, con el otro 50%. Constará de 16 aerogeneradores de 3 MW de potencia unitaria. En 2011 comenzó a preparar el proyecto y a presentar las solicitudes necesarias para obtener los permisos y autorizaciones pertinentes iniciándose el desarrollo del plan industrial comprometido.

A lo largo de 2013 ha continuado la preparación de los proyectos a la espera de las próximas decisiones de la Xunta de Galicia.



Cataluña

Con una adjudicación de 98 MW, se desarrollan tres proyectos, en la ZDPVIII (zona de desarrollo prioritario), Anoia y Segarra. Esta adjudicación fue lograda por FCC Energía Catalunya, S.L. en la que participa Ros Roca con un 20%. Durante 2011 se realizaron los trabajos de preparación del proyecto. La presentación de un recurso contra la convocatoria del concurso de la Comunidad Autónoma de Cataluña está planteando dudas sobre la viabilidad de los proyectos.

Innovación y desarrollo tecnológico

FCC Energía está especialmente interesada en el desarrollo de soluciones innovadoras en el campo de la energía. Junto con otras áreas del Grupo, colabora en proyectos de movilidad eléctrica, eficiencia y ahorro energético, generación de energías renovables y proyectos de I+D+i para la generación y el almacenamiento de energía, así como para la edificación sostenible. Se han impulsado los trabajos relativos a la Isla Energética, los cuales persiguen el desarrollo, potenciación y optimización de sistemas de obtención y almacenamiento de energía renovable con el objetivo final de obtener una isla autosuficiente.

Eficiencia energética

A lo largo de este año se ha trabajado, en coordinación con otras áreas del Grupo, para desarrollar actividades de eficiencia energética en municipios e industrias. Esta actividad debería permitir a FCC ampliar sus actividades de Servicios Ciudadanos al campo energético complementando los servicios medioambientales.

Desinversión de FCC Energía

Dentro del plan de desinversiones establecido en el plan estratégico del grupo FCC, a finales de 2013 se ha procedido a la venta del 51% de FCC Energía a Plenium GP, sujeta a condiciones pendientes de resolver a la fecha de emisión de este documento.

FCC Logística desarrolla sus servicios en la Península Ibérica, a través de sus unidades de negocio especializadas según entornos de operaciones logísticas o geográficas. Realiza servicios de transporte, almacenaje, preparación de pedidos y distribución, completando su oferta con servicios de valor añadido a empresas punteras de diversos sectores, tales como automoción, alimentación, droguería, perfumería, cosmética, cuidado personal, electrodomésticos, farmacéutico, óptico, telecomunicaciones, industria y tecnología. Gestiona asimismo plataformas de la gran distribución, depósito aduanero y transporte de mercancías. Se ha consolidado como uno de los líderes del sector en España y Portugal.

Desinversión de FCC Logística

Dentro del plan de desinversiones establecido en el plan estratégico del grupo FCC, en febrero de 2014 se ha procedido a la venta de la empresa al fondo de capital riesgo Corpfin Capital por un importe de 32 millones de euros.



CEMUSA

CEMUSA está especializada en el diseño, fabricación, instalación y mantenimiento de mobiliario urbano de diversas tipologías y en la comercialización publicitaria de sus espacios comerciales. Con 30 años de trayectoria profesional es la primera firma española del sector y uno de los principales grupos de publicidad exterior a nivel internacional. CEMUSA ofrece sus servicios a más de 170 municipios de Europa y América y ciudades como Nueva York, Madrid, Río de Janeiro, Barcelona, Boston, Lisboa o Brasilia proporcionan el mejor escaparate de sus diseños, fruto de la colaboración con arquitectos y diseñadores de reconocido prestigio mundial.

La adjudicación más significativa durante el ejercicio 2013 ha sido la concedida por el Ayuntamiento de Barcelona para el **mantenimiento y gestión publicitaria de los quioscos de prensa de Barcelona durante un periodo renovable de cinco años**. Este contrato permite a CEMUSA continuar y ampliar los servicios prestados desde el año 1996 en la ciudad. Además, por primera vez, una única empresa se encarga de la conservación y explotación publicitaria de la totalidad de quioscos de la ciudad de Barcelona. Esta ampliación lo convierte en el contrato con mayor número de quioscos gestionado por CEMUSA, superando incluso a otros contratos importantes como Nueva York, Lisboa o Málaga.

La marca CEMUSA TEC, centrada en el desarrollo y aplicación de soluciones tecnológicas e innovadoras que mejoren la funcionalidad del mobiliario urbano y le aporten valor añadido como medio de comunicación, ha tenido un papel esencial en diversos proyectos presentados este año:

- **Proyecto piloto del Ayuntamiento de Madrid para optimizar el transporte público de la ciudad través de las nuevas tecnologías**. Así, una serie de marquesinas y postes de autobús han permitido a los usuarios recibir en sus teléfonos inteligentes información sobre el servicio de autobuses o de interés turístico, disponer de conexión WiFi gratuita o leer en paneles de tinta electrónica los horarios de llegada de los próximos autobuses.



- **App de realidad aumentada C-Vision**. Esta llamativa aplicación facilita el acceso a contenidos digitales y fomenta la interactividad de los consumidores con las marcas dinamizando e incrementando el impacto de sus campañas publicitarias.

- **Nuevo mobiliario digital de CEMUSA Airports** en catorce aeropuertos españoles gestionados por AENA. La línea de mobiliario desarrollada por el estudio King & Miranda Design ha modernizado los espacios de estos aeropuertos con llamativos formatos digitales que multiplican la fuerza de los mensajes publicitarios.

Desinversión de Cemusa

Dentro del plan de desinversiones establecido en el plan estratégico del grupo FCC, en marzo de 2014 se ha firmado el contrato de compraventa con a JC Decaux por un importe de 80 millones de euros.



GRUPO CONSOLIDADO

- 109 BALANCE CONSOLIDADO
- 111 CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS
- 112 ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CONSOLIDADOS
- 113 ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO
- 114 ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO (MÉTODO INDIRECTO)
- 116 MEMORIA CONSOLIDADA

BALANCE CONSOLIDADO

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

ACTIVO	31-12-2013		31-12-2012 (*)	
ACTIVO NO CORRIENTE		8.442.388		10.593.513
Inmovilizado intangible (Nota 7)		2.857.263		3.821.713
Concesiones (Notas 7 y 11)	1.241.958		1.144.232	
Fondo de Comercio	1.446.518		1.971.234	
Otro inmovilizado intangible	168.787		706.247	
Inmovilizado material (Nota 8)		3.734.068		4.620.674
Terrenos y construcciones	969.627		1.239.200	
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	2.764.441		3.381.474	
Inversiones inmobiliarias (Nota 9)		16.827		70.668
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación (Nota 12)		368.709		935.039
Activos financieros no corrientes (Nota 14)		383.532		412.630
Activos por impuestos diferidos (Nota 25)		1.081.989		732.789
ACTIVO CORRIENTE		7.159.560		9.129.536
Activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 4)		2.172.503		1.476.190
Existencias (Nota 15)		798.029		1.128.668
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		2.733.676		4.837.241
Clientes por ventas y prestación de servicios (Nota 16)	2.282.468		4.241.536	
Otros deudores (Nota 16)	417.045		569.892	
Activos por impuesto corriente (Nota 25)	34.163		25.813	
Otros activos financieros corrientes (Nota 14)		401.842		437.212
Otros activos corrientes		75.760		83.981
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 17)		977.750		1.166.244
TOTAL ACTIVO		15.601.948		19.723.049

Las notas 1 a 34 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con estos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2013.

(*) La columna del ejercicio 2012 ha sido reexpresada para recoger el impacto de la aplicación de la modificación NIC 19 "Retribuciones a los empleados" (Notas 2, 20 y 26)

BALANCE CONSOLIDADO

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	31-12-2013		31-12-2012 (*)	
PATRIMONIO NETO (Nota 18)		242.756		1.696.990
Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante		3.184		1.246.906
Fondos propios	330.953		1.674.432	
Capital	127.303		127.303	
Ganancias acumuladas y otras reservas	1.680.144		2.884.197	
Acciones y participaciones en patrimonio propias	(6.103)		(345.019)	
Resultados del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	(1.506.305)		(1.027.963)	
Otros instrumentos de patrimonio neto	35.914		35.914	
Ajustes por cambios de valor	(327.769)		(427.526)	
Intereses minoritarios		239.572		450.084
PASIVO NO CORRIENTE		3.472.310		7.587.157
Subvenciones		226.254		220.239
Provisiones no corrientes (Nota 20)		1.091.981		1.154.967
Pasivos financieros no corrientes (Nota 21)		1.136.907		5.105.892
Obligaciones y otros valores negociables	402.411		1.130.327	
Deudas con entidades de crédito	518.026		3.220.073	
Otros pasivos financieros	216.470		755.492	
Pasivos por impuestos diferidos (Nota 25)		802.757		907.266
Otros pasivos no corrientes (Nota 22)		214.411		198.793
PASIVO CORRIENTE		11.886.882		10.438.902
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 4)		1.729.203		970.355
Provisiones corrientes (Nota 20)		340.087		303.575
Pasivos financieros corrientes (Nota 21)		6.398.483		4.324.620
Obligaciones y otros valores negociables	448.700		14.350	
Deudas con entidades de crédito	5.709.081		4.026.930	
Otros pasivos financieros	240.702		283.340	
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (Nota 23)		3.413.817		4.832.407
Proveedores	1.486.538		2.410.701	
Otros Acreedores	1.902.132		2.384.458	
Pasivos por impuesto corriente (Nota 25)	25.147		37.248	
Otros pasivos corrientes		5.292		7.945
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		15.601.948		19.723.049

Las notas 1 a 34 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con estos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2013.

(*) La columna del ejercicio 2012 ha sido reexpresada para recoger el impacto de la aplicación de la modificación NIC 19 "Retribuciones a los empleados" (Notas 2, 20 y 26)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

	31-12-2013	31-12-2012 (*)
Importe neto de la cifra de negocios (Nota 29)	**6.726.488**	**7.429.349**
Trabajos realizados por la empresa para su activo	99.608	60.599
Otros ingresos de explotación (Nota 28)	226.373	327.529
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(56.039)	(90.759)
Aprovisionamientos (Nota 28)	(2.604.687)	(2.691.270)
Gastos de personal (Nota 28)	(1.995.593)	(2.154.928)
Otros gastos de explotación	(1.886.044)	(1.872.574)
Amortización del inmovilizado (Notas 7, 8 y 9)	(423.531)	(487.224)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	2.138	2.830
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado (Nota 28)	(238.739)	(200.976)
Otros resultados (Nota 28)	(153.108)	(175.207)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	(303.134)	147.369
Ingresos financieros (Nota 28)	71.257	88.676
Gastos financieros (Nota 28)	(510.041)	(461.867)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros (Nota 28)	22.586	(51.584)
Diferencias de cambio	(11.158)	530
Deterioro y resultados por enajenaciones de instrumentos Financieros (Nota 28)	(89.232)	2.132
RESULTADO FINANCIERO	(516.588)	(422.113)
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación (Nota 28)	58.956	14.061
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS	(760.766)	(260.683)
Impuesto sobre beneficios (Nota 25)	135.502	37.956
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	(625.264)	(222.727)
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos (Nota 4)	(905.158)	(869.465)
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	(1.530.422)	(1.092.192)
Resultado atribuido a la entidad dominante	**(1.506.305)**	**(1.027.963)**
Resultado atribuido a intereses minoritarios (Nota 18)	**(24.117)**	**(64.229)**
RESULTADO POR ACCIÓN (Nota 18)		
Básico	(12,73)	(8,97)
Diluído	(12,73)	(8,97)

Las notas 1 a 34 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con estos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2013.

(*) La columna del ejercicio 2012 ha sido reexpresada a efectos comparativos de acuerdo con la NIIF 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas" para recoger el resultado de las actividades interrumpidas registradas en 2013 (Nota 4).

ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CONSOLIDADOS

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

	31-12-2013		31-12-2012 (**)	
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO		(1.530.422)		(1.092.192)
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		**(15.281)**		**(94.971)**
Por valoración de instrumentos financieros	(2.952)		(195)	
Por coberturas de flujos de efectivo	21.977		(68.019)	
Diferencias de conversión	(52.397)		23.258	
Por ganancias y pérdidas actuariales (*)	6.760			
Entidades valoradas por el método de la participación	7.103		(63.364)	
Efecto impositivo	4.228		13.349	
Transferencia a la cuenta de pérdidas y ganancias		**121.376**		**93.491**
Por valoración de instrumentos financieros			14.900	
Por coberturas de flujos de efectivo	81.813		85.058	
Diferencias de conversión	7.949			
Entidades valoradas por el método de la participación	54.624		20.695	
Efecto impositivo	(23.010)		(27.162)	
TOTAL INGRESOS/(GASTOS) RECONOCIDOS		(1.424.327)		(1.093.672)
Atribuidos a la entidad dominante		**(1.390.830)**		**(1.025.684)**
Atribuidos a intereses minoritarios		**(33.497)**		**(67.988)**

(*) Importes que en ningún caso se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias.

(**) La columna del ejercicio 2012 ha sido reexpresada para recoger el impacto de la aplicación de la modificación de la NIC 19 "Retribuciones a los empleados" (Notas 2 y 20).

ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

	Capital social (Nota 18.a)	Prima de emisión y reservas (Nota 18.b)	Dividendo a cuenta	Acciones y participaciones en patrimonio propias (Nota 18.c)	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	Otros instrumentos de patrimonio neto (Nota 18.d)	Ajustes por cambio de valor (Nota 18.e)	Patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante (Nota 18)	Intereses minoritarios (Nota 18.ll)	Patrimonio Neto
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2011	127.303	2.969.654	(80.616)	(347.479)	108.248	35.914	(434.140)	2.378.884	536.056	2.914.940
Total de ingresos y gastos del ejercicio					**(1.027.963)**		**2.279**	**(1.025.684)**	**(67.988)**	**(1.093.672)**
Operaciones con socios o propietarios										
Aumentos/(Reducciones) de capital									684	684
Distribución de dividendos		(74.370)						(74.370)	(4.454)	(78.824)
Operaciones con acciones o participaciones patrimonio propias (netas)		(2.312)		2.460				148		148
Otras operaciones con socios o propietarios										
Otras variaciones en el patrimonio neto		**4.202**	**80.616**		**(108.248)**		**4.335**	**(19.095)**	**(2.579)**	**(21.674)**
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2012	127.303	2.897.174	—	(345.019)	(1.027.963)	35.914	(427.526)	1.259.883	461.719	1.721.602
Ajuste por Aplicación NIC 19		**(12.977)**						**(12.977)**	**(11.635)**	**(24.612)**
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2012	127.303	2.884.197	—	(345.019)	(1.027.963)	35.914	(427.526)	1.246.906	450.084	1.696.990
Total de ingresos y gastos del ejercicio		**6.305**			**(1.506.305)**		**109.170**	**(1.390.830)**	**(33.497)**	**(1.424.327)**
Operaciones con socios o propietarios										
Aumentos/(Reducciones) de capital									784	784
Distribución de dividendos									(4.699)	(4.699)
Operaciones con acciones o participaciones patrimonio propias (netas)		(143.853)		338.916				195.063		195.063
Otras operaciones con socios o propietarios										
Otras variaciones en el patrimonio neto (nota 18)		**(1.066.505)**			**1.027.963**		**(9.413)**	**(47.955)**	**(173.100)**	**(221.055)**
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2013	127.303	1.680.144	—	(6.103)	(1.506.305)	35.914	(327.769)	3.184	239.572	242.756

Las notas 1 a 34 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con estos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2013.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO (MÉTODO INDIRECTO)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

	31-12-2013		31-12-2012 (*)	
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas		(760.766)		(260.683)
Ajustes del resultado		1.509.055		1.437.430
Amortización del inmovilizado **(Notas 7, 8 y 9)**	423.531		487.224	
Deterioro fondo de comercio e inmovilizados **(Notas 7 y 8)**	346.334		249.900	
Otros ajustes del resultado (netos) **(Nota 28)**	739.190		700.306	
Cambios en el capital corriente		257.316		145.660
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		(240.530)		(163.414)
Cobros de dividendos	14.141		23.114	
Cobros/(pagos) por impuesto sobre beneficios **(Nota 25)**	(111.970)		(148.930)	
Otros cobros/(pagos) de actividades de explotación	(142.701)		(37.598)	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		765.075		1.158.993
Pagos por inversiones		(507.770)		(437.443)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(20.226)		(50.461)	
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias **(Notas 7, 8 y 9)**	(447.236)		(341.236)	
Otros activos financieros	(40.308)		(45.746)	
Cobros por desinversiones		313.171		198.080
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	221.734		113.713	
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias **(Notas 7, 8 y 9)**	63.818		47.150	
Otros activos financieros	27.619		37.217	
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión		(247.899)		(187.168)
Cobros de intereses	36.101		55.525	
Otros cobros/(pagos) de actividades de inversión	(284.000)		(242.693)	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		(442.498)		(426.531)

Las notas 1 a 34 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con estos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2013.

(*) La columna del ejercicio 2012 ha sido reexpresada a efectos comparativos de acuerdo con la NIIF 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas" para recoger el resultado de las actividades interrumpidas registradas en 2013 (Nota 4).

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO (MÉTODO INDIRECTO)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

	31-12-2013		31-12-2012 (*)	
Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio (Nota 18)		246.487		(51.819)
Emisión/(amortización)	183		682	
(Adquisición)/enajenación	246.304		(52.501)	
Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero (Nota 21)		(203.888)		(1.007.497)
Emisión	368.303		1.642.808	
Devolución y amortización	(572.191)		(2.650.305)	
Pagos por dividendos y remuneraciones de instrumentos de patrimonio (Nota 6)		(4.488)		(152.522)
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación		(371.466)		(396.813)
Pagos de intereses	(402.096)		(371.044)	
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	30.630		(25.769)	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		(333.355)		(1.608.651)
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio		(11.487)		6.185
Efectivo y equivalentes de activos mantenidos para la venta y de actividades interrumpidas reclasificados		(166.229)		(266.393)
OTROS FLUJOS DE EFECTIVO		(177.716)		(260.208)
AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES		(188.494)		(1.136.397)
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo		1.166.244		2.302.641
Efectivo y equivalentes al final del periodo		977.750		1.166.244

Las notas 1 a 34 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con estos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2013.

(*) La columna del ejercicio 2012 ha sido reexpresada a efectos comparativos de acuerdo con la NIIF 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas" para recoger el resultado de las actividades interrumpidas registradas en 2013 (Nota 4).

MEMORIA CONSOLIDADA

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

1. ACTIVIDAD DEL GRUPO 117
2. BASES DE PRESENTACIÓN Y PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS 117
3. NORMAS DE VALORACIÓN 121
4. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES INTERRUMPIDAS 132
5. VARIACIONES DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN 135
6. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS 136
7. INMOVILIZADO INTANGIBLE 136
8. INMOVILIZADO MATERIAL 140
9. INVERSIONES INMOBILIARIAS 142
10. ARRENDAMIENTOS 143
11. ACUERDOS DE CONCESIÓN DE SERVICIOS 144
12. INVERSIONES CONTABILIZADAS APLICANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN 146
13. CONTRATOS DE GESTIÓN CONJUNTA 150
14. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES 151
15. EXISTENCIAS 153
16. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR 154
17. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES 155
18. PATRIMONIO NETO 155
19. TRANSACCIONES CON PAGOS BASADOS EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO 155
20. PROVISIONES NO CORRIENTES Y CORRIENTES 155
21. PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y CORRIENTES 164
22. OTROS PASIVOS NO CORRIENTES 170
23. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR 170
24. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS 171
25. SITUACIÓN FISCAL 184
26. PLANES DE PENSIONES Y OBLIGACIONES SIMILARES 186
27. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES 188
28. INGRESOS Y GASTOS 189
29. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS DE ACTIVIDAD 191
30. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE 197
31. POLÍTICAS EN LA GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS 199
32. INFORMACIÓN SOBRE OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS 205
33. REMUNERACIÓN A LOS AUDITORES DE CUENTAS 208
34. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE 208

ANEXO I SOCIEDADES DEPENDIENTES (CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL) 209
ANEXO II SOCIEDADES CONTROLADAS CONJUNTAMENTE CON TERCEROS AJENOS AL GRUPO (CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN) 219
ANEXO III SOCIEDADES ASOCIADAS (CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN) 222
ANEXO IV CAMBIOS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN 226
ANEXO V UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS Y OTROS CONTRATOS GESTIONADOS CONJUNTAMENTE CON TERCEROS AJENOS AL GRUPO 230

1. ACTIVIDAD DEL GRUPO

El Grupo FCC está constituido por la sociedad matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y un conjunto de sociedades participadas de ámbito nacional e internacional que desarrollan las diversas actividades de negocio agrupadas en las siguientes áreas:

- **Servicios Medioambientales.** Servicios relacionados con el saneamiento urbano, el tratamiento de residuos industriales y la valorización energética de residuos.
- **Gestión Integral del Agua.** Servicios relacionados con el ciclo integral del agua: captación, potabilización y distribución de agua para consumo humano; captación, filtración y depuración de aguas residuales; diseño, construcción, explotación y mantenimiento de infraestructuras del agua para servicios municipales, industriales, agrícolas, etc.
- **Construcción.** Especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines: autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc.
- **Cementera.** Dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón.

La actividad **Internacional** supone aproximadamente el 42% (38% en el ejercicio 2012) del importe de la cifra de negocios del Grupo FCC, realizándose principalmente en mercados de Europa, Estados Unidos de Norteamérica y América Latina.

El Grupo FCC está inmerso en un proceso de reorganización interna con el fin de concentrarse en sus actividades estratégicas, que se ha plasmado en el Plan Estratégico 2013-2015, fruto del cual se está llevando a cabo un plan de desinversiones en activos no estratégicos que al cierre del ejercicio se presentan como activos no corrientes mantenidos para la venta en el balance de situación y como actividades interrumpidas en la cuenta de pérdidas y ganancias (véase nota 4 relativa a los "Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas"). En los párrafos siguientes se comentan los efectos principales del citado proceso.

Acorde con la nueva estrategia de negocio del Grupo, se ha reconocido como área de actividad la "Gestión Integral del Agua", anteriormente incluida en Servicios Medioambientales, y se ha eliminado Versia, cuyas principales actividades, tales como logística y mobiliario urbano (grupo Cemusa), se han integrado en esta última y están en proceso de venta (nota 4).

En relación con el sector de las Energías Renovables hay que indicar que, tal y como se informó el pasado día 30 de diciembre de 2013 a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) y como se preveía en el Plan Estratégico, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., mediante contrato de fecha 27 de diciembre de 2013, se ha acordado la venta a Plenium FMGP, S.L. el 51% de la actividad de Energía. Si bien, la venta se perfeccionará durante el ejercicio 2014 (nota 34). De acuerdo con la normativa contable, los activos y pasivos relacionados de la actividad de Energía se presentan en los estados financieros adjuntos en los epígrafes de Activos y Pasivos Mantenidos para la Venta y Actividades Interrumpidas (nota 4).

Adicionalmente, el Grupo FCC está presente en el sector Inmobiliario a través de la participación del 37,03% en Realia Business, S.A. cuya principal actividad se centra en la promoción de viviendas y el mercado de alquiler de oficinas, tanto a nivel nacional como internacional. Asimismo, el Grupo desarrolla principalmente, a través de su participación del 50% en Globalvía Infraestructuras, S.A., la actividad concesionaria en autopistas, túneles, puertos deportivos, ferrocarriles, tranvías y edificios para diversos usos. Ambas actividades se integran en el plan de desinversiones anteriormente citado y se han reclasificado como actividades interrumpidas (nota 4).

2. BASES DE PRESENTACIÓN Y PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

a) Bases de presentación

Los estados financieros adjuntos y las notas a los mismos que comprenden esta Memoria y que conforman las presentes cuentas anuales consolidadas han sido elaboradas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea a la fecha de cierre, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC, correspondientes al ejercicio 2013 han sido formuladas por el Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y serán presentadas a la aprobación de la Junta General de Accionistas. No obstante, no se espera que se produzcan modificaciones a las mismas como consecuencia de la cumplimentación de dicho requisito. Por su parte las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., celebrada el día 23 de mayo de 2013.

Estas cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera a 31 de diciembre de los ejercicios 2013 y 2012, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo consolidados que se han producido en el Grupo durante dichos ejercicios.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC han sido preparadas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de sus sociedades participadas. Dichos registros, de acuerdo con los procedimientos y sistemas operativos establecidos en el Grupo, justifican y soportan los estados financieros consolidados realizados según la normativa contable internacional en vigor.

Con objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas consolidadas se han aplicado criterios de homogeneización contable a las cuentas anuales individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación. En los ejercicios 2013 y 2012, la fecha de cierre contable de las cuentas anuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación ha sido en general la misma que la Sociedad Dominante, el 31 de diciembre.

Las cuentas anuales consolidadas se expresan en miles de euros.

Desconsolidación grupo Alpine

Con fechas 19 y 28 de junio de 2013, respectivamente, las sociedades Alpine Bau GmbH (cabecera del grupo de sociedades operativas del grupo Alpine) y Alpine Holding GmbH (sociedad matriz de Alpine Bau), filiales de FCC Construcción, S.A., decidieron presentar declaraciones de concurso voluntario de acreedores ante los juzgados austríacos competentes, tras evidenciar la imposibilidad de hacer frente al cumplimiento de sus obligaciones. Posteriormente, se oficializó el proceso de liquidación de las mismas y, en consecuencia, la pérdida de control sobre el grupo Alpine por parte del Grupo FCC, lo que motiva la interrupción de su consolidación.

Los efectos de la desconsolidación del grupo Alpine en los estados financieros del Grupo FCC han sido los siguientes:

a) Dar de baja los activos y pasivos pertenecientes al grupo Alpine. El importe neto de la baja asciende a 10.517 miles de euros que corresponden a 2.233.172 miles de euros de activos y 2.222.655 miles de euros de pasivos exigibles. En las notas explicativas se incluyen dichos movimientos dentro del epígrafe "Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros" de los cuadros respectivos.
b) Considerar como inversión financiera la participación del Grupo FCC sobre estas sociedades, cabeceras del grupo Alpine, valorando la misma a cero y, por otra parte, se ha registrado una provisión para riesgos y gastos neta del efecto impositivo por 85.317 miles de euros para cubrir el importe de posibles responsabilidades y garantías asumidas por el Grupo FCC.
c) Puesto que el grupo Alpine representa una línea de negocio relevante ligada a un área geográfica, de acuerdo con la NIIF 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas" se ha clasificado como actividad interrumpida. De tal forma, que en el epígrafe "Resultado procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta se incluye: el resultado de su consolidación desde 1 de enero de 2013 hasta la fecha de interrupción de su consolidación, el resultado por deterioro hasta dejar a cero la totalidad de la inversión y la provisión registrada para cubrir posibles responsabilidades y garantías. Asimismo, de acuerdo con esta normativa, se ha procedido a homogeneizar a efectos comparativos la cuenta de pérdidas y ganancias y el estado de flujos de efectivo referidos al ejercicio 2012.

La Dirección de FCC entiende que no es probable que se ponga de manifiesto ningún quebranto adicional significativo para el Grupo como consecuencia del proceso concursal y liquidación de las sociedades del grupo Alpine.

En la nota 4 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas" se detallan y explican los correspondientes movimientos relacionados con el grupo Alpine.

Reclasificaciones realizadas

De acuerdo con la NIIF 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas", se ha procedido a reclasificar aquellos activos no estratégicos tal y como se comenta en la nota 1, que se encuentran en proceso de desinversión, presentándose como "Activos y pasivos vinculados no corrientes mantenidos para la venta" en el balance adjunto y como "Resultados del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Igualmente, de acuerdo con esta normativa, se ha procedido a homogeneizar, a efectos comparativos, la cuenta de pérdidas y ganancias y el estado de flujos de efectivo referidos al ejercicio 2012.

En la nota 4 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas" se detallan y explican los correspondientes movimientos relacionados con las reclasificaciones comentadas.

Normas e interpretaciones emitidas no vigentes

Al cierre de esta Memoria, las normas e interpretaciones más significativas que han sido publicadas por el International Accounting Standard Board (IASB) durante el ejercicio pero que, no han entrado aún en vigor por no haber sido adoptadas por la Unión Europea o por ser de aplicación en ejercicios posteriores, son las siguientes:

		Aplicación Obligatoria para el Grupo FCC
No adoptadas por la Unión Europea		
NIIF 9	Instrumentos financieros	Sin fecha
NIIF14	Estados diferidos regulados	1 de enero de 2016
CINIIF 21	Gravámenes	1 de enero de 2014
Modificación NIC19	Planes de prestaciones definidas: Contribuciones del empleador	1 de enero de 2015
Adoptadas por la Unión Europea pero todavía no vigentes		
Modificación NIC 36	Explicación del valor recuperable de activos no financieros	1 de enero de 2014
Modificación NIC 39	Novación de derivados y continuidad en la contabilidad de coberturas	1 de enero de 2014
Modificación NIIF 10, 12 y NIC 27	Excepción en la consolidación para sociedades dominantes que cumplen la definición de sociedad de inversión	1 de enero de 2014
Modificación NIIF 10, 11 y 12	Clarificación de las reglas de transición de estas normas	1 de enero de 2014
Modificación NIC 27	Estados financieros separados	1 de enero de 2014
Modificación NIC 28	Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	1 de enero de 2014
Modificación NIC 32	Compensación de activos y pasivos financieros	1 de enero de 2014
NIIF 10	Estados financieros consolidados	1 de enero de 2014
NIIF 11	Acuerdos conjuntos	1 de enero de 2014
NIIF 12	Información a revelar de intereses en otras entidades	1 de enero de 2014

Tras realizar la evaluación de los potenciales impactos de la aplicación futura de estas normas, se considera que su entrada en vigor no tendrá un efecto patrimonial significativo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC.

En concreto, la aplicación de la NIIF 11 "Acuerdos conjuntos" se estima que no tendrá un impacto significativo, puesto que el Grupo FCC, tal y como se indica más adelante, aplica la opción contemplada por la actual NIC 31 "Participaciones en negocios conjuntos" - a la que la NIIF 11 sustituye - de consolidar las entidades controladas de forma conjunta mediante el método de la participación, mientras que las participaciones conjuntas en activos se integran de acuerdo con el porcentaje de participación.

De forma similar, la aplicación de la NIIF 10 "Estados financieros consolidados" se estima que tampoco tendrá un impacto relevante, ya que la definición de control de la citada NIIF no supone cambios significativos en el perímetro de sociedades dependientes del Grupo.

Normas e interpretaciones significativas aplicadas en el ejercicio 2013

Las normas que han entrado en vigor en el ejercicio 2013, ya adoptadas por la Unión Europea, y que han sido utilizadas por el Grupo en caso de ser de aplicación, han sido las siguientes:

Modificación de NIC12	Impuesto sobre las ganancias – Impuestos diferidos relacionados con propiedades inmobiliarias
NIIF13	Medición del valor razonable
Modificación de NIC1	Presentación de Otro Resultado Integral
Modificación NIC19	Retribuciones a los empleados
Modificación NIIF7	Instrumentos financieros; información a revelar – compensación de activos con pasivos financieros
CINIIF20	Costes de extracción en la fase de producción de una mina a cielo abierto

El Grupo FCC adoptó todas aquellas modificaciones y revisiones habidas en los párrafos e interpretaciones de la "Normativa Internacional de Información Financiera" que le son de aplicación, sin impactos destacables como consecuencia de su aplicación, salvo por la modificación de la NIC 19 "Retribución a los empleados", que entró en vigor el 1 de enero de 2013, y que obliga a reconocer a través de patrimonio aquellos resultados actuariales diferidos que hasta la fecha se acogían al método de la banda de fluctuación. El ajuste realizado en el grupo Cementos Portland Valderrivas supuso un impacto neto de efecto impositivo en patrimonio por importe de 24.612 miles de euros. En consecuencia, de acuerdo con la citada norma, se ha reexpresado el balance a 31 de diciembre de 2012. Los ajustes por las obligaciones actuariales y por cambios de valor de los activos que se han producido durante el ejercicio se han imputado al estado de ingresos y gastos reconocidos consolidado, sin que deban reclasificarse en ningún caso a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Dado que el citado efecto de la reexpresión no es material, no se ha considerado necesario proporcionar las diferencias entre los estados financieros del ejercicio 2012 y los reexpresados, ni incluir un tercer balance.

La aplicación de la NIIF13 "Medición del valor razonable" no ha tenido efectos significativos en los estados financieros del Grupo.

b) Principios de consolidación

Sociedades dependientes

La consolidación ha sido realizada por el método de integración global para las sociedades dependientes indicadas en el Anexo I, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ejerce el control de las políticas financieras y operativas de la entidad, directamente o a través de otras sociedades controladas a su vez por ella.

El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio se presenta en el epígrafe "Intereses minoritarios" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto y la participación en los resultados se presenta en el epígrafe "Resultado atribuido a intereses minoritarios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

En su caso, el fondo de comercio se determina de acuerdo con lo indicado en la nota 3.b) de la presente Memoria.

Negocios de gestión conjunta

El Grupo desarrolla negocios de gestión conjunta mediante la participación en empresas controladas conjuntamente por alguna o algunas sociedades del Grupo FCC con otras ajenas al Grupo (nota 12), así como mediante la participación en uniones temporales de empresas y otras entidades similares (nota 13).

El Grupo, de acuerdo con la aplicación de la alternativa incluida en la NIC 31 "Participaciones en negocios conjuntos", procede a integrar las participaciones en empresas controladas conjuntamente según el método de la participación y se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe "Inversiones contabilizadas por el método de la participación". La participación en el resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Los contratos y activos explotados conjuntamente, principalmente en las actividades de Construcción y Servicios mediante uniones temporales de empresas y otras entidades similares, se han integrado en las cuentas consolidadas adjuntas en función del porcentaje de participación en los activos, pasivos, ingresos y gastos derivados de las operaciones realizadas por los mismos, eliminando los saldos recíprocos en activos y pasivos, así como los ingresos y los gastos no realizados frente a terceros.

En el Anexo II se relacionan las sociedades controladas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo y en el Anexo V se relacionan los negocios y contratos explotados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo por medio de uniones temporales de empresas y otras entidades de características similares a éstas.

Sociedades asociadas

Las sociedades relacionadas en el Anexo III, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. no ejerce control pero tiene una influencia significativa, se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación", integrándose por dicho método. La aportación al resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Operaciones entre empresas del Grupo

En las transacciones entre sociedades consolidadas, se eliminan los resultados por operaciones internas, difiriéndose hasta que se realizan frente a terceros ajenos al Grupo, eliminación que no aplica en los "Acuerdos de concesión" puesto que el resultado se considera realizado frente a terceros (nota 3.a).

Los trabajos efectuados por el Grupo para su propio inmovilizado se reconocen por su coste de producción eliminándose los resultados intragrupo.

Se han eliminado de las cuentas anuales consolidadas, los créditos y débitos recíprocos, así como, los ingresos y gastos internos en el conjunto de las sociedades dependientes que se consolidan.

Variaciones en el perímetro de consolidación

En el Anexo IV se presentan los cambios habidos durante el ejercicio 2013 en el conjunto de las sociedades consolidadas por integración global y por el método de la participación. Los resultados de estas sociedades se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada desde la fecha efectiva de adquisición o hasta la fecha efectiva de enajenación o baja de cuentas, según corresponda.

En las correspondientes notas de esta Memoria, bajo el título "Variación del perímetro", se muestra la incidencia de las incorporaciones y salidas de sociedades en el perímetro de consolidación. Adicionalmente en la Nota 5 de esta Memoria "Variaciones del perímetro de consolidación" se exponen las entradas y salidas más significativas al mismo.

3. NORMAS DE VALORACIÓN

A continuación se detallan las normas de valoración aplicadas a las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC:

a) Acuerdos de Concesión de Servicios

Los contratos de concesión suponen acuerdos entre una entidad pública concedente y sociedades del Grupo FCC para proporcionar servicios públicos tales como distribución de agua, filtración y depuración de aguas residuales, gestión de vertederos, autopistas y túneles, etc. mediante la explotación de la infraestructura. Por otro lado, los ingresos derivados de la prestación del servicio pueden percibirse directamente de los usuarios o en ocasiones a través de la propia entidad concedente, quien regula los precios por la prestación del servicio.

El derecho concesional supone generalmente el monopolio de la explotación del servicio concedido por un periodo determinado de tiempo, después del cual, la infraestructura afecta a la concesión necesaria para el desarrollo del servicio revierte a la entidad concedente, generalmente sin contraprestación. Es característica necesaria que el contrato concesional contemple la gestión u operación de la citada infraestructura. Asimismo es característica común, la existencia de obligaciones de adquisición o construcción, de todos aquellos elementos que sean necesarios para la prestación del servicio concesional a lo largo de la vida del contrato.

Dichos contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la CINIIF 12 "Acuerdo de Concesión de Servicios". En general, hay que destacar dos fases claramente diferenciadas, una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según el grado de avance de acuerdo con la NIC 11 "Contratos de Construcción", con contrapartida en un activo intangible o financiero y una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura que se reconocen según la NIC 18 "Ingresos ordinarios".

Se reconoce un activo intangible cuando el riesgo de demanda es asumido por el concesionario y un activo financiero cuando el riesgo de demanda es asumido por el

concedente, al tener el concesionario un derecho contractual incondicional a percibir los cobros por los servicios de construcción o mejora. También se reconocen entre dichos activos los importes pagados en concepto de canon por la adjudicación de las concesiones.

Pueden existir a su vez situaciones mixtas en las que el riesgo de demanda es compartido entre el concesionario y el concedente, figura que es poco relevante en el Grupo FCC.

Las concesiones calificadas como activo intangible reconocen al inicio de la concesión como mayor valor del activo las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

Los intereses derivados de la financiación de la infraestructura se reconocen en resultados, activándose, únicamente en el modelo del activo intangible, aquellos que se devengan durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura.

La amortización de estos activos intangibles se realiza según el patrón de consumo, entendiendo como tal la evolución y mejor estimación de las unidades de producción en cada una de las distintas actividades. El negocio concesional cuantitativamente más importante en el Grupo se localiza en la actividad de abastecimiento y saneamiento de aguas, que amortiza los activos en función del consumo de agua que, en general, se muestra constante a lo largo del tiempo debido, por una parte, a su reducción por políticas de ahorro de agua y, por otra parte, a su aumento por el incremento de la población. Amortización que se completa en el periodo concesional que en general está comprendido entre 25 y 50 años.

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado, se imputan a resultados como importe neto de la cifra de negocios los ingresos correspondientes según el tipo de interés efectivo resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión. Los gastos financieros derivados de la financiación de estos activos se clasifican en el epígrafe "Gastos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Como se ha expuesto anteriormente, por la prestación de servicios de mantenimiento o de explotación, los ingresos y gastos se imputan a resultados de acuerdo con la NIC 18 "Ingresos ordinarios".

b) Combinaciones de negocios y fondo de comercio

Los activos y pasivos de las sociedades y subgrupos adquiridos se registran en el balance consolidado por su valor razonable aflorando los correspondientes impuestos diferidos. No obstante, de acuerdo con la normativa, la valoración citada, así como las asignaciones a las diferentes partidas de activos y pasivos realizadas inicialmente pueden ser revisadas dentro de los doce meses siguientes a la fecha de adquisición, siempre y cuando haya nuevos datos a considerar.

La fecha de incorporación al perímetro de consolidación es aquella en la que se produce el control efectivo que normalmente coincide con la fecha de adquisición.

El fondo de comercio se reconoce por la diferencia positiva entre (a) la suma del valor razonable de la contraprestación transferida por la participación adquirida, el importe de los intereses minoritarios y el valor razonable en la fecha de la toma de control de las participaciones anteriores en el caso de que la toma de control se realice por etapas y (b) el valor razonable de los activos y pasivos identificables.

Con carácter general, los intereses minoritarios se valoran por la parte proporcional en los activos y pasivos de la sociedad adquirida.

En el caso que la toma de control de una combinación de negocios se realice por etapas, la diferencia entre el valor razonable en la fecha de la toma de control de la participación anterior y el valor en libros de esta participación se reconoce como resultado de explotación.

Una vez se ostenta el control de una participada y en tanto no se pierda dicho control, la diferencia entre el importe de cualquier compra o venta de participación adicional y su valor en libros, se lleva contra el patrimonio neto.

El fondo de comercio no se amortiza, sin embargo, se somete como mínimo en el cierre de cada ejercicio a un test de deterioro con objeto de registrarlo al menor de su valor recuperable, estimado en base a los flujos de caja esperados, o del coste de adquisición, disminuido en su caso por los deterioros experimentados en ejercicios precedentes. Los

criterios contables aplicados en la determinación del deterioro se exponen en el apartado e) de la presente nota.

c) Inmovilizado Intangible

Salvo lo indicado en los dos apartados anteriores de esta misma nota relativos a los acuerdos de concesión de servicios y fondo de comercio, el resto del inmovilizado intangible que figura en los estados financieros adjuntos, se encuentra valorado a su coste de adquisición o, en aquellos contratos principalmente de mobiliario urbano (Nota 7.c) en los que la licencia de explotación contempla el pago de un canon mínimo fijo, al valor actual inicial de la corriente de pagos mínimos comprometidos, minorado por la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro de valor. Entre estos inmovilizados intangibles se incluyen aquellas inversiones relacionadas con contratos y licencias de explotación, y derechos de superficie.

Ninguno de dichos inmovilizados intangibles registrados han sido generados internamente y todos tienen una vida útil finita. La amortización se realiza durante su vida útil que en general se sitúa entre 20 y 35 años, es decir, el periodo durante el cual se estima que generarán ingresos, utilizándose el método lineal, salvo cuando la aplicación del patrón de consumo refleja con mayor fidelidad su depreciación.

d) Inmovilizado Material e Inversiones Inmobiliarias

El inmovilizado material y las inversiones inmobiliarias se hallan registrados a su precio de coste (actualizado, en su caso, con diversas disposiciones legales anteriores a la fecha de transición a las NIIF), menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida. Asimismo se incluye dentro del coste de dichos inmovilizados la estimación del valor actual de desmantelamiento o retiro de los elementos afectos y, en aquellos casos que han sido adquiridos mediante combinaciones de negocio tal como se expone en el apartado b) de la presente nota, se registran inicialmente al valor razonable de la fecha de adquisición.

Los trabajos efectuados por el Grupo para su inmovilizado se valoran por el coste de producción.

Los gastos de conservación y mantenimiento que no supongan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos, se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren.

En aquellos casos en que la construcción y puesta en explotación del inmovilizado requieren un periodo de construcción dilatado, se activan los intereses derivados de su financiación devengados durante dicho período.

Las sociedades amortizan su inmovilizado siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste del mismo entre los siguientes años de vida útil estimada:

Inversiones inmobiliarias	75
Bienes naturales y construcciones	25-50
Instalaciones técnicas, maquinaria y elementos de transporte	5-30
Mobiliario y utillaje	7-12
Equipos para procesos de información	4
Otro inmovilizado	5-10

No obstante, pueden existir determinados contratos que se caracterizan por tener un periodo de vigencia inferior a la vida útil de los elementos del inmovilizado afectos al mismo, en cuyo caso se amortizan en función de dicho período de vigencia.

Periódicamente se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos del Grupo para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con los ingresos derivados de la explotación del inmovilizado material e inversiones inmobiliarias. Dicha revisión se realiza mediante una evaluación y un análisis técnico in situ, atendiendo a sus condiciones actuales y estimando la vida útil restante de cada activo en base a su capacidad de seguir aportando las funcionalidades para las que fueron definidos. Posteriormente estos análisis internos se contrastan con terceros ajenos al Grupo, tales como los fabricantes, instaladores, etc. para ratificar los mismos.

Las sociedades evalúan periódicamente, como mínimo al cierre de cada ejercicio, si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos del inmovilizado con objeto de proceder en su caso, tal como se indica en el apartado e) de la presente nota, al deterioro o reversión del mismo para ajustar su valor neto contable a su valor de uso, sin superar en ningún caso las reversiones a los deterioros previos realizados.

e) Deterioro de valor del inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias

Los activos intangibles que tienen vida útil definida y los activos del inmovilizado material e inversiones inmobiliarias se someten a un test de deterioro en el caso de que existan

indicios de pérdida de valor, con la finalidad de ajustar su valor neto contable a su valor de uso cuando éste sea inferior.

El fondo de comercio y los activos intangibles con vida útil indefinida se someten necesariamente, al menos anualmente, a un test de deterioro con objeto de reconocer las posibles pérdidas de valor.

Los deterioros de valor reconocidos en ejercicios anteriores, de activos distintos al fondo de comercio, pueden ser objeto de reversión en el caso de que las estimaciones utilizadas en los test de deterioro muestren una recuperación de su valor. El valor neto contable de los activos que recuperan su valor no excede en ningún caso al que se hubiese obtenido de no haberse producido los deterioros en ejercicios anteriores.

Los deterioros o reversiones de deterioro de los activos se imputan a resultados en el epígrafe "Deterioro y resultados por enajenaciones de inmovilizado".

Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro, se estima el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los mismos, exceptuando aquellos flujos relacionados con pagos o cobros de operaciones de financiación y los pagos por el impuesto sobre los beneficios, así como aquéllos que se deriven de mejoras o reformas futuras previstas para los activos de las citadas unidades generadoras de efectivo. Para actualizar los flujos de efectivo se utiliza una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Los flujos de caja estimados se obtienen de las proyecciones realizadas por la Dirección de cada una de las UGE que en general utilizan periodos de cinco años, excepto cuando las características del negocio aconsejan periodos superiores y que incluyen tasas de crecimiento apoyadas en los diferentes planes de negocio aprobados, cuya revisión se realiza periódicamente, considerándose tasas de crecimiento cero para aquellos períodos que se sitúen más allá de los ejercicios proyectados en los citados planes. Adicionalmente, hay que indicar que se realizan análisis de sensibilidad en relación con los crecimientos de ingresos, márgenes de explotación y tasas de descuento, con el fin de prever el impacto de futuros cambios en estas variables.

Los flujos de las UGE situadas en el extranjero se calculan en la moneda funcional de dichas unidades generadoras de efectivo y se actualizan mediante tasas de descuento que toman en consideración las primas de riesgo correspondientes a cada moneda. El valor actual de los flujos netos así obtenidos se convierte al tipo de cambio de cierre correspondiente a cada moneda.

f) Arrendamientos

Los arrendamientos se califican como financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se califican como operativos.

f.1) Arrendamiento financiero

En las operaciones de arrendamiento financiero el Grupo actúa exclusivamente como arrendatario. En el balance consolidado adjunto se reconoce el coste de los activos arrendados del bien objeto del contrato y, simultáneamente, un pasivo por el mismo importe. Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual al inicio del arrendamiento de las cantidades mínimas acordadas, incluida la opción de compra, cuando no existan dudas razonables sobre su ejercicio. No se incluyen en su cálculo las cuotas de carácter contingente, el coste de los servicios y los impuestos repercutibles por el arrendador. La carga financiera total del contrato se imputa a la cuenta de resultados del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas de carácter contingente se reconocen como gasto del ejercicio en que se incurren.

Al final del arrendamiento financiero las sociedades del Grupo ejercen la opción de compra, no existiendo en los contratos ningún tipo de restricción al ejercicio de dicha opción. Tampoco existen pactos de renovación en la duración de los contratos ni actualizaciones o escalonamiento de precios.

Los activos registrados por este tipo de operaciones se amortizan con los criterios indicados en los apartados a), c) y d) de la presente nota.

f.2) Arrendamiento operativo

Como arrendatario el Grupo imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo.

Cuando el Grupo actúa como arrendador los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o un pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del período del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

g) Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

La participación en sociedades controladas conjuntamente y asociadas se valora inicialmente al coste de adquisición y, posteriormente, se actualiza en la cuantía de la participación con los resultados generados por dichas sociedades que no son distribuidos mediante dividendos. Asimismo, se ajusta el valor de la participación para reflejar la proporción de aquellos cambios en el patrimonio neto de estas sociedades que no se han reconocido en sus resultados. Entre estos cabe destacar las diferencias de conversión y los ajustes originados por los cambios en el valor razonable de derivados financieros de cobertura de flujos de caja adquiridos por las propias empresas.

Se realizan las correcciones valorativas necesarias siempre y cuando haya indicios de deterioro.

h) Activos financieros

Los activos financieros se registran inicialmente a valor razonable que en general coincide con su coste de adquisición, ajustado por los costes de la operación directamente atribuibles a la misma, excepto en el caso de los activos financieros negociables que se imputan a resultados del ejercicio.

Todas las adquisiciones y ventas de activos financieros se registran a la fecha de contratación de la operación.

Los activos financieros mantenidos por las sociedades del Grupo se clasifican de acuerdo con los siguientes criterios:

- Los **activos financieros mantenidos para negociar** son aquellos adquiridos con el objetivo de realizarlos a corto plazo en función de las variaciones que experimenten los precios. En el balance consolidado adjunto figuran como "Otros activos financieros corrientes" y se estima que su fecha de maduración es inferior a 12 meses.
  Aquellos activos financieros negociables que en el momento de su contratación tienen un vencimiento igual o inferior a los tres meses, y se considera que su realización no comportará costes significativos, se incluyen en el balance consolidado adjunto en el epígrafe de "Efectivo y otros activos líquidos equivalentes". Dichos activos se consideran como inversiones fácilmente convertibles a una cantidad conocida de efectivo y no están sujetos a un riesgo significativo de cambio de valor, por este motivo corresponden básicamente a inversiones realizadas a muy corto plazo y de alta liquidez con una gran rotación.
- Los **activos financieros mantenidos hasta su vencimiento** son aquellos cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo. Se clasifican como corrientes y no corrientes de acuerdo con su vencimiento, considerando como no corrientes aquellos cuyo vencimiento es superior a 12 meses.
- Los **préstamos y partidas a cobrar** se clasifican como corrientes o no corrientes de acuerdo con el vencimiento, considerando como no corrientes aquellos cuyo vencimiento es superior a 12 meses. Dentro de esta categoría se incluyen los derechos de cobro originados por aplicación de la CINIIF 12 "Acuerdos de Concesión de Servicios" expuestos en el apartado a) de esta misma nota.
- Los **activos financieros disponibles para la venta** son aquellos valores que no se han adquirido con propósito de negociación, ni son calificados como inversión mantenida hasta su vencimiento. Se clasifican como no corrientes en el balance consolidado adjunto puesto que se han adquirido con ánimo de permanencia.

Los activos financieros mantenidos para negociar y los disponibles para la venta se han registrado por su valor razonable a la fecha de cierre de las cuentas anuales. Se entiende por valor razonable el valor por el que un instrumento financiero podría intercambiarse entre partes informadas y experimentadas en una transacción libre (independiente entre terceros).

En el caso de los activos financieros negociables los beneficios o las pérdidas resultantes de la variación del valor razonable se imputan a los resultados netos del ejercicio, mientras que las inversiones disponibles para la venta se imputan al patrimonio neto, hasta que, o bien el activo sea enajenado, momento en el cual los beneficios acumulados previamente en el patrimonio neto se incluirán en los resultados del ejercicio, o bien se determine que ha sufrido un deterioro de valor, en cuyo caso, una vez anulados los beneficios acumulados previamente en el patrimonio neto, se imputa la pérdida a la cuenta de resultados consolidada.

Los derechos de cobro con origen en un acuerdo de concesión de servicios se valoran según los criterios indicados en el apartado a) de la presente nota.

Las inversiones a vencimiento, créditos, préstamos y cuentas por cobrar originados por el Grupo se valoran a su coste amortizado, es decir, coste inicial menos cobros del principal más rendimientos devengados en función de su tipo de interés efectivo pendientes de cobro, o a su valor de mercado cuando éste sea menor. El tipo de interés efectivo consiste en la tasa que iguala el coste inicial a la totalidad de los flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de la vida remanente de la inversión. En su caso, se realizan las correcciones valorativas necesarias cuando dichos activos financieros presentan indicios de deterioro.

Las cuentas por cobrar de deudores comerciales propias del tráfico habitual del Grupo se registran por su valor nominal corregido en los importes estimados como irrecuperables.

Las sociedades del Grupo proceden a la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra las mismas en caso de impago. Estas operaciones devengan intereses en las condiciones habituales del mercado y la gestión de cobro la siguen realizando las sociedades del Grupo.

Asimismo, existen obras adjudicadas bajo la modalidad de "Abono total del precio" de las que se ha procedido a la venta de derechos de cobro futuros derivados de los citados contratos.

Mediante estas ventas y cesiones de derechos de cobro se han transmitido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a las cuentas a cobrar, así como el control sobre éstas, toda vez que no existen pactos de recompra suscritos entre las sociedades del Grupo y las entidades de crédito que han adquirido los activos y que estas pueden disponer libremente de dichos activos adquiridos sin que las sociedades del Grupo puedan limitar en modo alguno el citado derecho. Consecuentemente, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF, se dan de baja en el balance consolidado los saldos a cobrar de deudores cedidos o vendidos en las condiciones indicadas.

i) Activos no corrientes y pasivos vinculados mantenidos para la venta y actividades interrumpidas.

Aquellos activos y pasivos cuyo valor en libros se recupera a través de una operación de venta y no a través de un uso continuado se clasifican como activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual y se estima que se completará dentro del plazo de un año desde la fecha de clasificación.

Los activos no corrientes y pasivos vinculados clasificados como mantenidos para la venta se presentan valorados al menor importe entre su valor en libros y el valor razonable menos los costes de venta.

Las actividades interrumpidas representan componentes del Grupo que van a ser enajenados o se dispondrá de ellos por otra vía, o se clasifican como mantenidos para la venta. Estos componentes comprenden actividades y flujos de efectivo que pueden ser distinguidos claramente del resto del Grupo, tanto desde un punto de vista operativo como a efectos de información financiera y representan líneas de negocio o áreas geográficas que pueden considerarse separadas del resto.

j) Existencias

Las existencias se valoran al precio medio de adquisición o al coste medio de producción, aplicándose las correcciones valorativas necesarias para adecuar dichos valores al valor neto realizable si éste fuera inferior.

Los bienes recibidos por cobro de crédito, localizados principalmente en el subgrupo FCC Construcción a cambio de obra ejecutada o a ejecutar, se valoran por el importe que figuraba registrado el crédito correspondiente al bien recibido, o al coste de producción o valor neto realizable, el menor.

k) Moneda extranjera

k.1) Diferencias de conversión

La conversión a euros de las cuentas anuales de las sociedades extranjeras expresadas en otra moneda distinta al euro se ha realizado, en general, según el tipo de cambio de cierre a excepción de:

- Capital y reservas que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
- Las partidas de la cuenta de resultados de las sociedades extranjeras que se han convertido aplicando los tipos de cambio medios del período.

Las diferencias de conversión de las sociedades extranjeras del perímetro de consolidación, generadas por aplicación del método del tipo de cambio de cierre, se incluyen netas de impuestos en el patrimonio neto del balance consolidado adjunto, tal como se muestra en el estado de cambios en el patrimonio neto adjunto.

k.2) Diferencias de cambio

Los saldos de las cuentas a cobrar y a pagar en moneda extranjera se valoran en euros mediante la aplicación de los tipos de cambio en vigor a la fecha del balance de situación consolidado, imputándose las diferencias que se generan a resultados.

Las diferencias que se producen como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio entre el momento del cobro o pago y la fecha en que se realizaron las operaciones o se actualizó su valor, se imputan a los resultados del ejercicio.

Por otra parte, aquellas diferencias de cambio que se produzcan en relación a la financiación de inversiones en sociedades extranjeras, nominadas tanto la inversión como la financiación en la misma divisa, se reconocen directamente en el patrimonio neto como diferencias de conversión que compensan el efecto de la diferencia de conversión a euros de la sociedad extranjera.

l) Instrumentos de patrimonio

Los instrumentos de patrimonio o de capital se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión.

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad Dominante se registran por el valor de la contraprestación entregada, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propios, se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El Grupo tiene vigente un plan de retribución a los Consejeros ejecutivos y personal directivo, vinculado al valor de las acciones de la Sociedad Dominante que se expone en la nota 19 "Transacciones con pagos basados en instrumentos de patrimonio" de esta Memoria.

m) Subvenciones

Las subvenciones se contabilizan en función de su naturaleza.

m.1) Subvenciones de capital

Las subvenciones de capital son aquellas que implican la adquisición o construcción de activos. Se valoran por el importe recibido o el valor razonable del bien concedido y se registran como ingreso diferido en el pasivo del balance consolidado adjunto, imputándose a resultados conforme se amortiza el activo o activos con los que se relacionan.

m.2) Subvenciones de explotación

Las subvenciones de explotación son aquellas distintas a las anteriores que no se relacionan directamente con un activo o conjunto de activos. Se consideran ingresos de explotación por el importe recibido en el momento de su concesión, excepto si se conceden para financiar gastos específicos, en cuyo caso su imputación a resultados se realizará a medida que se devenguen dichos gastos.

n) Provisiones

Las sociedades del Grupo reconocen provisiones en el pasivo del balance consolidado adjunto por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas las empresas consideran probable que se producirá una salida de recursos económicos.

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, y las de naturaleza medioambiental se reconocen incrementando el valor del activo afecto por el valor actual de aquellos gastos en los que se incurrirán en el momento en que finalice la explotación del activo. El efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con lo indicado en apartados anteriores de la presente nota y por la actualización financiera comentada en el párrafo anterior.

Asimismo, algunas sociedades del Grupo dotan provisiones por costes de reestructuración cuando existe un plan formal detallado para dicha reestructuración que haya sido comunicado a las partes afectadas. Dentro de éstas cabe destacar las provisiones dotadas por el proceso de reorganización en el que el Grupo se halla inmerso (nota 1).

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance consolidado adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación

que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo medio de la actividad que ha originado la provisión.

o) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho periodo.

p) Derivados financieros y coberturas contables

Un derivado financiero es un instrumento financiero u otro contrato cuyo valor se modifica en respuesta a los cambios en determinadas variables, tales como el tipo de interés, el precio de un instrumento financiero, el tipo de cambio, una calificación o índice de carácter crediticio o en función de otra variable que puede ser no financiera.

Los derivados financieros, además de producir beneficios o pérdidas, pueden, bajo determinadas condiciones, compensar la totalidad o parte de los riesgos de tipo de cambio, de tipo de interés o del valor asociado a saldos y transacciones. Las coberturas se contabilizan tal y como se describe a continuación:

- Coberturas de valor razonable: en este caso, los cambios en el valor del instrumento de cobertura se reconocen en resultados compensando los cambios en el valor razonable de la partida cubierta.
- Coberturas de flujos de efectivo: en este tipo de coberturas, los cambios en el valor del instrumento de cobertura se registran transitoriamente en el patrimonio neto, imputándose en la cuenta de resultados cuando se materializa el elemento objeto de la cobertura.
- Coberturas de inversión neta de negocios en el extranjero: este tipo de operaciones de cobertura están destinadas a cubrir el riesgo de tipo de cambio y se tratan como coberturas de flujos de efectivo.

De acuerdo con la NIC 39 "Instrumentos financieros: Reconocimiento y valoración", para que se considere de cobertura, un derivado financiero debe cumplir los siguientes requisitos:

- Identificación y documentación formal en el origen de la relación de cobertura, así como del objeto de la misma y la estrategia asumida por la entidad con respecto a la cobertura.
- Documentación con identificación del elemento cubierto, instrumento de cobertura y naturaleza del riesgo que se está cubriendo.
- Demostración prospectiva (analítica) de la eficacia de la cobertura.
- Mediciones ex post que sean objetivas y verificables.

La calificación como instrumento de cobertura exige someter al derivado a un test de eficacia. Para dicha evaluación se adaptan los test a la tipología de cobertura y a la naturaleza de los instrumentos utilizados:

- En las coberturas de flujos de efectivo, en primer lugar se analiza la existencia de una coincidencia plena de los términos críticos del instrumento de cobertura y del activo o pasivo cubierto, importes, plazos, amortizaciones, índices de referencia, fechas de revisión, etc.
  En el caso de las permutas de tipo de interés (IRS), en los que el Grupo FCC recibe un tipo variable equivalente al de la financiación cubierta y paga un tipo fijo, dado que el objetivo es reducir la variabilidad de los costes de la financiación, la estimación de la eficacia se realiza estimando la varianza de dichos costes anualizados tanto en la financiación original como en la cartera que combina dicha financiación con el instrumento de cobertura. Se considerará plenamente eficaz la cobertura siempre que se consiga una reducción de al menos el 80% de la varianza original de flujos. Esto es, que se consiga reducir la variabilidad de los flujos en un 80% o más con el instrumento utilizado. En caso contrario, el derivado será clasificado como de no cobertura, reconociéndose sus variaciones de valor en pérdidas y ganancias.
  Para las coberturas de flujos de efectivo en las que el instrumento derivado de cobertura no es un IRS, sino que es una opción "cap" o techo a los tipos de interés, sólo se

estima la reducción de varianza de costes en el caso de que se "active" la cobertura, es decir, que los tipos de referencia se sitúen en el rango de variabilidad cubierto. La metodología aplicada, una vez activada la cobertura, es la misma que para la estimación de la eficacia de los IRS.

- Para el caso de las coberturas de valor razonable –mediante IRS–, el test de eficacia se basa en la comparación de las variaciones del valor razonable de la posición cubierta y del instrumento de cobertura. La evaluación de la eficacia de estas coberturas se realiza aislando los efectos en la valoración que tienen tanto el riesgo de crédito del pasivo como la variación de valor de la rama variable del IRS, que no afecta al objetivo final de la cobertura pero puede generar aparente ineficacia por los intereses devengados en cada fecha.

Aunque ciertos instrumentos de cobertura son reconocidos como de no cobertura, esto es sólo a efectos contables puesto que a efectos financieros y de gestión todas las coberturas realizadas por el Grupo FCC, en su inicio, tienen una operación financiera de sustento y una finalidad exclusivamente de cobertura de la operación.

Esto se produce cuando la cobertura no supera el test de efectividad, el cual exige que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de la partida cubierta, directamente atribuibles al riesgo cubierto, se compensen con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura en un porcentaje incluido en el rango 80%-120%. Cuando esto no ocurre los cambios de valor se imputan a la cuenta de resultados.

Las variaciones del valor razonable de los derivados financieros que no cumplen los criterios para la contabilización de coberturas se reconocen en la cuenta de resultados a medida que se producen.

La valoración de los derivados financieros incorpora el riesgo de crédito de la contraparte y es realizada por expertos en la materia, independientes al Grupo y a las entidades que le financian. Valoración calculada mediante métodos y técnicas definidas a partir de inputs observables en el mercado, tales como:

- Las permutas de tipo de interés se han valorado descontando todos los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como, el importe del nocional y el calendario de cobros y pagos. Para tal valoración se utiliza la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y permutas que cotizan en cada momento a través de un proceso de "bootstrapping", mediante esta curva de tipos cupón cero se obtienen los factores de descuento utilizados en las valoraciones realizadas bajo un supuesto de Ausencia de Oportunidad de Arbitraje (AOA). En los casos en que los derivados contemplan límites superiores e inferiores ("cap" y "floor") o combinaciones de los mismos, en ocasiones ligados a cumplimientos especiales, los tipos de interés utilizados han sido los mismos que en las permutas, si bien para dar entrada al componente de aleatoriedad en el ejercicio de las opciones, se ha utilizado la metodología generalmente aceptada de Black & Scholes.
- En el caso de un derivado de cobertura de flujos de caja ligado a la inflación, la metodología es muy similar a la de las permutas de tipo de interés. La inflación prevista se estima a partir de las inflaciones cotizadas, de manera implícita en las permutas indexadas a la inflación europea ex-tabaco cotizados en mercado y se asimila a la española mediante un ajuste de convergencia.

Adicionalmente, se realiza un test de sensibilidad de los derivados y del endeudamiento financiero neto a fin de poder analizar el efecto que una posible variación de los tipos de interés pudieran producir en las cuentas del Grupo, bajo la hipótesis de un aumento y una disminución de los tipos al cierre del ejercicio en diferentes escenarios de variación de los mismos (nota 31).

En la nota 24 de la presente Memoria se detallan los derivados financieros que el Grupo tiene contratados, entre otros aspectos relacionados con los mismos.

q) Impuesto sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio consolidado antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable a cada sociedad y se minora en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance

consolidado de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

El Grupo activa los impuestos anticipados correspondientes a las diferencias temporales y bases imponibles negativas pendientes de compensar, salvo en los casos en que existen dudas razonables sobre su recuperación futura.

r) Compromisos por pensiones

Las sociedades del Grupo tienen determinados casos concretos relativos a planes de pensiones y obligaciones similares que se desarrollan en la Nota 26 de la presente Memoria.

s) Ingresos y gastos de explotación

En la actividad de Construcción, el Grupo reconoce los resultados de acuerdo con el criterio de grado de avance, determinado a través de la medición de las obras ejecutadas en el periodo y de los costes de las mismas que se registran contablemente en función de su devengo, reconociéndose los ingresos correspondientes al valor a precio de venta de las obras ejecutadas que se encuentran amparadas por un contrato principal firmado con la propiedad, en modificaciones al mismo aprobadas por ésta o para los cuales se tiene una certeza razonable sobre su recuperabilidad, ya que en este sector de actividad los ingresos y los costes de las obras pueden sufrir importantes modificaciones durante el periodo de ejecución, que son de difícil anticipación y cuantificación objetiva. Las pérdidas presupuestadas se reconocen como resultados del ejercicio.

Para el resto de actividades, los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, esto es, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Respecto a los acuerdos de concesión de servicios hay que indicar que el Grupo FCC reconoce como resultado de explotación los ingresos por intereses derivados de los derechos de cobro del modelo financiero, puesto que el valor de dicho activo financiero incluye tanto los servicios de construcción como los de mantenimiento y conservación que desde un punto de vista operativo son idénticos a los representados por el modelo intangible y, en consecuencia, se considera que al estar ambos modelos relacionados con la actividad de explotación de la empresa, se representa mejor la imagen fiel englobando los ingresos derivados del activo financiero como pertenecientes a la explotación (nota 3.a).

También se reconocen como resultado de explotación los producidos en las enajenaciones de participaciones en sociedades dependientes cuando suponga la pérdida de control sobre las mismas. Asimismo, tal como se indica en el apartado b) de esta misma nota, referida a las combinaciones de negocios realizadas por etapas, igualmente se reconoce como resultado de explotación la diferencia entre el valor razonable en la fecha de toma de control de la participación anterior y el valor en libros de la misma.

En relación con los derechos de emisión de CO2 hay que indicar que el Grupo recibe gratuitamente los derechos correspondientes a la actividad cementera de acuerdo con los planes nacionales de asignación y recoge los flujos tanto de ingresos como de gastos en el momento en que se venden los excedentes de derechos o se compran los que se necesiten.

t) Transacciones entre partes vinculadas

El Grupo realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado.

En la nota 32 de la presente Memoria se detallan las principales operaciones con accionistas significativos de la Sociedad Dominante, con administradores y altos directivos y entre sociedades o entidades del Grupo.

u) Estado de flujos de efectivo consolidado

El Grupo FCC elabora su estado de flujos de efectivo de acuerdo con la NIC 7 "Estado de flujos de efectivo" de acuerdo con el método indirecto, utilizando las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo son las entradas y salidas de efectivo y equivalentes al efectivo.
- Actividades de explotación son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la entidad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación. Entre los flujos de efectivo de explotación cabe destacar el epígrafe " Otros ajustes del resultado" que incluye, fundamentalmente conceptos que están incluidos en el Resultado Antes de Impuestos pero no tienen

impacto en la variación de efectivo, así como partidas que ya están recogidas en otros epígrafes del Estado de Flujos de Efectivo de acuerdo con su naturaleza.
- Actividades de inversión son las de adquisición y disposición de activos a largo plazo, así como de otras inversiones no incluidas en el efectivo y los equivalentes al efectivo.
- Actividades de financiación son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición de los capitales propios y de los préstamos tomados por parte de la entidad.

A efectos de la elaboración de los estados de flujos de efectivo resumidos consolidados, se ha considerado como "efectivo y equivalentes de efectivo" la caja y depósitos bancarios a la vista, así como aquellas inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

v) Estimaciones realizadas

En los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes a los ejercicios 2013 y 2012 se han realizado estimaciones para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- La identificación y determinación del valor razonable de los activos y pasivos adquiridos en las combinaciones de negocios (nota 5)
- Las pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 7, 8 y 9)
- La vida útil de los activos intangibles, materiales e inversiones inmobiliarias (notas 7, 8 y 9)
- La valoración de los fondos de comercio (nota 7)
- La determinación del importe recuperable de las existencias (nota 15)
- El importe de determinadas provisiones (nota 20)
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y compromisos por retribuciones postempleo (notas 20 y 26)
- El valor de mercado de los derivados (nota 24)
- La recuperabilidad de la obra ejecutada pendiente de certificar en tramitación (notas 3.s y 16)
- La valoración de los activos y pasivos mantenidos para la venta, cuando su valor neto se ha registrado por un importe inferior a su valor en libros, al estimar que su precio de venta sustraídos los correspondientes costes de venta, será inferior al citado valor en libros (nota 4)
- La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos (nota 25)

Tanto durante el ejercicio 2013 como en el ejercicio 2012, debido al continuado deterioro del entorno económico general, determinados cambios legislativos y a las condiciones específicas de algunos de los mercados en los que el Grupo FCC opera, se ha procedido a dotar deterioros en relación al fondo de comercio y a activos materiales, éstos últimos pertenecientes principalmente a la actividad cementera, tal y como se muestra en las respectivas notas 7 y 8 adjuntas. Adicionalmente, se han registrado deterioros para reducir el importe en libros de determinados activos mantenidos para la venta hasta el importe que se espera obtener mediante su venta (nota 4).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales futuras.

La NIIF7 "Instrumentos financieros: información a revelar" requiere que las valoraciones a valor razonable de instrumentos financieros, tanto de activo como de pasivo, se clasifiquen de acuerdo con la relevancia de las variables utilizadas en tal valoración, estableciendo la siguiente jerarquía:

- Nivel 1: precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para idénticos instrumentos
- Nivel 2: datos distintos al precio de cotización que sean observables para el instrumento financiero, tanto directamente (esto es, los precios) como indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el instrumento financiero que no se basen en datos observables de mercado.

La práctica totalidad de los activos y pasivos financieros del Grupo, que se valoran a valor razonable, son de nivel 2.

4. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES INTERRUMPIDAS

Tal y como establece la Norma Internacional de Información Financiera 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas" (nota 3.i), se ha procedido a reclasificar aquellos activos no estratégicos que, de acuerdo con el Plan Estratégico, están inmersos en un proceso de desinversiones con planes de ventas comprometidos según lo indicado en la anterior nota 1, en concreto, el Área de Energía, los grupos Cemusa, Logística, FCC Environmental (USA), Realia y Globalvía, estos dos últimos consolidados por el método de la participación.

Los activos mantenidos para la venta, deducidos de sus pasivos, se han valorado al menor de su valor en libros y el importe esperado por su venta deducidos los costes de venta, lo que ha supuesto el reconocimiento de los correspondientes deterioros.

Asimismo, de acuerdo con la citada normativa, se ha procedido a la homogeneización de la cuenta de pérdidas y ganancias y estado de flujos de efectivo del ejercicio 2012 de los saldos correspondientes a las actividades consideradas como interrumpidas en el ejercicio, homogeneización que no aplica al balance del ejercicio 2012.

En cuanto al Área de Energía, cabe destacar que, con fecha 27 de diciembre de 2013, se alcanzó un acuerdo con Plenium FMGP, S.L. para su venta. Si bien, puesto que el acuerdo está sujeto a las cláusulas suspensivas habituales de este tipo de contratos, siendo la más significativa la aprobación de la transacción por la Comisión Nacional de la Competencia, no se ha procedido a registrar contablemente los efectos de la venta, dotando únicamente el correspondiente deterioro hasta el precio de venta acordado en el citado acuerdo (nota 34).

Finalmente, como consecuencia del proceso de liquidación en el que se halla inmerso el grupo Alpine, se ha procedido a su desconsolidación tal y como se comenta en la nota 2, incluyéndose por tanto el mismo como actividad interrumpida.

Por otra parte, en el ejercicio 2012, el Grupo FCC reclasificó como Activos y Pasivos mantenidos para la venta, pero no como actividad interrumpida, por lo que las diferentes naturalezas de su resultado se muestran en cada uno de los epígrafes de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, el patrimonio del grupo Cementos Lemona y de la sociedad Southern Cement Ltd. que posteriormente en el ejercicio 2013 han sido objeto de un intercambio accionarial por el 26,34% de Corporación Uniland, S.A. (nota 5). Asimismo, puesto que el proceso de venta del Área de Energía acordado en el presente ejercicio ya se estaba llevando a cabo durante el ejercicio 2012, los activos, pasivos, cuenta de pérdidas y ganancias y estado de flujos de efectivo se presentan como actividades interrumpidas en los datos correspondientes al ejercicio anterior.

En los apartados siguientes se detallan las diferentes naturalezas de los resultados, flujos de efectivo y del balance, correspondientes a los activos y pasivos mantenidos para la venta y actividades interrumpidas.

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

El desglose por naturalezas del resultado después de impuestos de las operaciones interrumpidas que se muestran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta es el siguiente:

	Área de Energía	Grupo Cemusa	Grupo Logística	Grupo Alpine	Grupo Globalvía	Grupo Realia	Grupo FCC Environmental (USA)	Total
Ejercicio 2013								
Importe neto de la cifra de negocios	118.545	142.160	252.198	889.901			122.397	1.525.201
Gastos de explotación	(48.257)	(114.054)	(252.827)	(1.259.345)			(161.773)	(1.836.256)
Resultado de explotación	31.670	3.993	973	(723.174)			(39.262)	(725.800)
Resultado antes de impuestos	(15.141)	(25.191)	(3.129)	(614.556)	(26.217)	(15.596)	(40.334)	(740.164)
Impuesto sobre beneficios	2.059	335.	666	190.688			15.310	209.058
Deterioros de las actividades interrumpidas después de impuestos								(374.052)
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	(13.082)	(24.856)	(2.463)	(423.868)	(26.217)	(15.596)	(25.024)	(905.158)
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(2.430)			(171)				(2.601)
Ejercicio 2012								
Importe neto de la cifra de negocios	87.390	122.167	253.045	3.212.797			135.698	3.811.097
Gastos de explotación	(32.823)	(96.304)	(255.628)	(3.611.383)			(132.942)	(4.129.080)
Resultado de explotación	(567.630)	(26.892)	(65.637)	(452.894)			(4.951)	(1.118.004)
Resultado antes de impuestos	(308.741)	(55.143)	(75.786)	(501.296)	(52.862)	(87.413)	(6.279)	(1.087.520)
Impuesto sobre beneficios	91.776	10.766	13.459	100.493			1.561	218.055
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	(216.965)	(44.377)	(62.327)	(400.803)	(52.862)	(87.413)	(4.718)	(869.465)
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(1.008)			(4.654)			(40)	(5.702)

Como se ha indicado en la nota 3.v) el resultado del ejercicio 2013 que se expone en el cuadro anterior, incluye un importe total de 374.052 miles de euros por deterioro de los activos mantenidos para la venta con el fin de adecuar su valor contable al menor de su valor en libros y el importe del precio de venta estimado, deducidos sus costes de venta. El resultado procedente de operaciones interrumpidas en el ejercicio 2012 incluye deterioros de los activos del Área de Energía por importe de 262.510 miles de euros

Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo que corresponde a las operaciones interrumpidas es el siguiente:

	Área de Energía	Grupo Cemusa	Grupo Logística	Grupo Alpine	Grupo FCC Environmental (USA)	Total
Ejercicio 2013						
Resultado después de impuestos de operaciones interrumpidas	(15.141)	(25.191)	(3.129)	(614.556)	(40.334)	(698.351)
Ajustes del resultado	98.333	61.875	4.419	373.521	39.845	577.993
Cambios en el capital corriente	19.711	15.884	3.098	28.183	7.451	74.327
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	(2.769)	(14.627)	9.863	(2.231)	499	(9.265)
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**100.134**	**37.941**	**14.251**	**(215.083)**	**7.461**	**(55.296)**
Pagos por inversiones	(92.109)	(46.647)	(3.997)	(10.855)	(6.766)	(160.374)
Cobros por desinversiones	1.312	450	776	10.595	2.097	15.230
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión	2.097	(686)	2.669	(1.646)	(549)	1.885
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(88.700)**	**(46.883)**	**(552)**	**(1.906)**	**(5.218)**	**(143.259)**
Cobro y (pagos) por instrumentos de patrimonio	452.610	—	60.000	98.766	31	611.407
Cobro y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero	(377.811)	24.642	(70.987)	89.725	(2.533)	(336.964)
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación	(62.745)	(7.496)	(890)	(20.447)	(411)	(91.989)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**12.054**	**17.146**	**(11.877)**	**168.044**	**(2.913)**	**182.454**
	23.488	8.204	1.822	(48.945)	(670)	(16.101)
Ejercicio 2012						
Resultado después de impuestos de operaciones interrumpidas	(308.741)	(55.143)	(75.786)	(501.296)	(6.279)	(947.245)
Ajustes del resultado	374.732	92.738	71.888	279.305	9.983	828.646
Cambios en el capital corriente	(1.600)	15.804	(5.149)	(268.054)	1.680	(257.319)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	7.446	19.284	3.475	(13.603)	318	16.920
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**71.837**	**72.683**	**(5.572)**	**(503.648)**	**5.702**	**(358.998)**
Pagos por inversiones	(214.975)	(102.376)	(2.902)	(68.105)	(13.261)	(401.619)
Cobros por desinversiones	897	264	546	22.778	155	24.640
Otros flujos de efectivo de actividades de inversión	22	7.189	6.038	1.813	(1.069)	13.993
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**(214.056)**	**(94.923)**	**3.682**	**(43.514)**	**(14.175)**	**(362.986)**
Cobro y (pagos) por instrumentos de patrimonio	100.042	—	—	98.827	241	199.110
Cobro y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero	93.381	30.735	4.251	222.215	10.153	360.735
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación	(69.467)	(6.403)	(2.292)	(43.574)	(1.503)	(123.239)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**123.956**	**24.332**	**1.959**	**277.468**	**8.891**	**436.606**
	(18.263)	2.092	69	(269.694)	418	(285.378)

Balance. Epígrafes Activos y Pasivos no corrientes mantenidos para la venta

Se detallan a continuación los diferentes activos y pasivos reclasificados como mantenidos para la venta en los respectivos epígrafes del balance adjunto:

	2013		2012	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cementos Lemona	—	—	337.246	105.203
Área de Energía	1.190.253	918.677	1.138.944	865.152
Grupo Cemusa	709.013	714.633	—	—
Grupo Logística	113.568	74.105	—	—
Grupo FCC Environmental (USA)	135.987	21.788	—	—
Grupo Globalvía	330.017	—	—	—
Grupo Realia	97.032	—	—	—
Deterioros	(403.367)	—	—	—
	2.172.503	1.729.203	1.476.190	970.355

A continuación se muestra un detalle por epígrafes de balance de los activos y pasivos que se presentan en los correspondientes epígrafes de mantenidos para la venta:

	2013	2012
Inmovilizado material	1.031.447	966.258
Activos intangibles	736.158	300.525
Activos financieros	447.530	8.595
Activos por impuesto diferido	66.243	68.814
Activos corrientes	294.492	131.998
Deterioro de activos no corrientes mantenidos para la venta	(403.367)	—
Activos no corrientes mantenidos para la venta	2.172.503	1.476.190
Pasivos financieros no corrientes	1.265.416	796.474
Resto pasivos no corrientes	71.468	67.050
Pasivos financieros corrientes	239.904	82.553
Resto pasivos corrientes	152.415	24.278
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	1.729.203	970.355

5. VARIACIONES DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Tanto en el ejercicio 2013 como en el ejercicio 2012 no han habido adquisiciones a destacar y en consecuencia no se han producido variaciones significativas en el perímetro de consolidación del Grupo FCC por este concepto.

El Grupo FCC está comprometido con su Plan Estratégico que conlleva importantes desinversiones con el fin de concentrarse en sus actividades estratégicas (nota 1), entre las que cabe destacar las siguientes ya materializadas en 2013:

- La realización de una operación de permuta en la que se entregó la participación sobre el subgrupo Cementos Lemona a cambio de obtener la participación minoritaria del subgrupo Uniland, propiedad hasta entonces del grupo cementero CRH. La valoración de la operación fue de 321.886 miles de euros. Como parte de la misma operación se produjo la venta de la sociedad Southern Cement Limited por importe de 22.103 miles de euros. En los estados financieros consolidados ha supuesto el reconocimiento de un beneficio por importe de 104.960 miles de euros (nota 28), una disminución de las reservas por importe de 105.697 miles de euros y de los intereses minoritarios por importe de 216.190 miles de euros (nota 18).
- La venta del subgrupo Proactiva, negocio conjunto dedicado a la gestión integral del agua, saneamiento urbano y tratamiento de residuos en Latinoamérica, por un importe de 125.000 miles de euros al contado, y la posibilidad de obtener un precio contingente adicional de 25.000 miles de euros en caso de que se cumplan determinadas condiciones.
- La enajenación del 49% de Aqualia Czech, S.L. y de Aqualia Infraestructuras Inzenyring, S.R.O., representativas del grupo Smvak, su filial checa dedicada a la gestión integral del agua, a Mitsui, por un importe de 96.500 miles de euros. Sin embargo, puesto que en esta operación no se ha cedido el control, ambas empresas siguen clasificadas como entidades dependientes. De acuerdo con la NIC 27, dicha operación se considera una operación de patrimonio y la diferencia entre el precio de venta y el valor en libros de la participación vendida se ha llevado a reservas. La operación ha supuesto el reconocimiento en los estados financieros de un aumento de las reservas por importe de 60.729 miles de euros y de los intereses minoritarios por importe de 38.703 miles de euros (nota 18).
- Respecto al subgrupo Alpine, la información sobre el impacto que ha tenido su desconsolidación en los estados financieros se comenta ampliamente en las notas 2 y 4 de la presente Memoria.

En relación al ejercicio 2012 cabe destacar la venta del grupo Flightcare que comprende tres sociedades relacionadas con la asistencia a pasajeros y aeronaves (handling) que operaban en aeropuertos situados en España, Bélgica e Italia, por importe de 99.572 miles de euros (nota 28.d).

6. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

Si bien Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. no ha distribuido dividendo durante el ejercicio 2013, determinadas sociedades dependientes con socios minoritarios han distribuido dividendo, resultando un pago a dichos socios minoritarios recogido en el cuadro siguiente.

El Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., celebrado el día 20 de diciembre de 2012, acordó, como consecuencia del actual contexto económico y financiero y la necesidad de asumir pérdidas debido al saneamiento de determinados activos de la Compañía, no distribuir dividendos a cuenta de los resultados de 2012. Los 148.427 miles de euros, pagados durante el ejercicio 2012 tal y como muestra el cuadro siguiente, corresponden al dividendo a cuenta y complementario de 2011.

	2013	2012
Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	—	148.427
Otros accionistas minoritarios del resto de sociedades	4.488	4.095
	4.488	152.522

La Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., celebrada el día 31 de mayo de 2012, aprobó el reparto de los resultados del ejercicio 2011 mediante la distribución de un dividendo bruto total de 1,30 euros por acción. Dicha retribución a los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. se materializó mediante un dividendo a cuenta que se pagó en enero de 2012 equivalente al 65% bruto sobre el nominal de las acciones, a razón de 0,65 euros por acción y un dividendo complementario pagado en julio de 2012 equivalente al 65% bruto sobre el nominal de las acciones, a razón de 0,65 euros por acción.

7. INMOVILIZADO INTANGIBLE

La composición neta del inmovilizado intangible a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioros	Valor Neto
2013				
Concesiones (nota 11)	1.795.529	(508.736)	(44.835)	1.241.958
Fondo de comercio	2.173.838	—	(727.320)	1.446.518
Otros activos intangibles	371.650	(188.339)	(14.524)	168.787
	4.341.017	(697.075)	(786.679)	2.857.263
2012				
Concesiones (nota 11)	1.603.574	(450.792)	(8.550)	1.144.232
Fondo de comercio	2.581.391	—	(610.157)	1.971.234
Otros activos intangibles	1.282.170	(571.773)	(4.150)	706.247
	5.467.135	(1.022.565)	(622.857)	3.821.713

a) Concesiones

En este epígrafe se recogen los activos intangibles correspondientes a los acuerdos de concesión de servicios (nota 11).

Los movimientos de este epígrafe del balance consolidado durante los ejercicios 2013 y 2012 han sido los siguientes:

	Concesiones	Amortización Acumulada	Deterioros
Saldo a 31.12.11	1.447.171	(420.044)	(4.393)
Entradas o dotaciones	144.187	(56.515)	(4.157)
Salidas, bajas o reducciones	(36.662)	21.220	—
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	20.374	4.981	—
Traspasos	28.504	(434)	—
Saldo a 31.12.12	1.603.574	(450.792)	(8.550)

	Concesiones	Amortización Acumulada	Deterioros
Entradas o dotaciones	215.536	(61.983)	(36.382)
Salidas, bajas o reducciones	(4.517)	3.005	—
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	6.542	1.036	—
Traspasos	(25.606)	(2)	97
Saldo a 31.12.13	1.795.529	(508.736)	(44.835)

Las entradas más significativas del ejercicio 2013 corresponden a las sociedades Aquajerez, S.L. 83.406 miles de euros, Concesionaria Túnel Coatzacoalcos, S.A. 78.304 miles de euros (59.971 miles de euros en el ejercicio 2012), Autovía Conquense, S.A. 21.753 miles de euros (23.634 miles de euros en el ejercicio 2012) y concesiones explotadas por Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. 16.829 miles de euros (37.706 miles de euros en el ejercicio 2012).

Las salidas del ejercicio 2013 corresponden a concesiones explotadas por Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. 2.337 miles de euros y FCC Medio Ambiente 2.070 miles de euros, mientras que las del ejercicio 2012 correspondieron principalmente a la sociedad Cartagua Aguas de Cartaxo, S.A. 12.260 miles de euros.

En la partida de "Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros" del ejercicio 2013 destaca el registro en Aquajerez, S.L. de los costes futuros de ampliación o mejora por su valor actual por importe de 18.580 miles de euros (17.568 miles de euros en Aqualia Gestión Integral del Agua en el ejercicio 2012 por el mismo concepto).

El importe de los intereses capitalizados durante el ejercicio 2013 asciende a 2.465 miles de euros (2.659 miles de euros en el ejercicio 2012) y el total de intereses capitalizados asciende a 21.173 miles de euros (18.708 miles de euros en el ejercicio 2012).

b) Fondo de comercio

El desglose del fondo de comercio a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 del balance consolidado adjunto es el siguiente:

	2013	2012
Grupo Corporación Uniland	583.082	583.082
Grupo FCC Environment (UK)	313.837	566.495
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	226.269	226.269
Grupo Alpine Bau	—	188.705
Grupo .A.S.A.	136.890	136.890
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.	82.763	82.763
FCC Environmental LLC.	—	50.447
FCC Ámbito, S.A.	23.311	40.735
Giant Cement Holding, Inc. (notas 2 y 4)	25.870	27.012
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.L.U.	21.499	21.499
Grupo Marepa	12.220	12.220
Grupo FCC Construcción de Centroamérica	8.460	8.460
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A.	869	7.434
International Petroleum Corp.of Delaware	—	5.499
Canteras de Aláiz, S.A.	4.332	4.332
Cementos Alfa, S.A	3.712	3.712
Resto	3.404	5.680
	1.446.518	1.971.234

En relación con las estimaciones realizadas y el análisis de sensibilidad en los test de deterioro de los fondos de comercio, a continuación se comentan los principales.

Grupo FCC Environment (UK) antes grupo WRG

En el ejercicio 2013 se ha registrado un deterioro por importe de 236.435 miles de euros adicionales a los 190.229 miles de euros registrados en el ejercicio 2012. La evaluación de los flujos futuros contempla una disminución del volumen de toneladas tratadas en vertederos, tanto para clientes comerciales como municipales, al considerarse que existen alternativas en el mercado como consecuencia de la tasa sobre vertederos ("landfill tax") y de los objetivos de reciclaje fijados por las autoridades. En relación a la actividad de incineración, cuyo principal exponente es la planta de Allington, se espera incrementar el porcentaje de disponibilidad, hasta alcanzar los niveles previstos. Respecto al resto de actividades, las proyecciones prevén un crecimiento en proyectos como la gestión de residuos a través de su tratamiento (gestión sostenible) y la incineración y generación de energía a través del tratamiento y reciclaje de residuos.

Las principales hipótesis utilizadas contemplan una acusada disminución de la cifra de ingresos en 2014 respecto a la cifra de cierre del ejercicio 2013 entorno al 5%, con un crecimiento posterior que oscila entre el 4-7% aproximadamente, para el periodo 2015-2018, que disminuye hasta el 2,2% del último ejercicio considerado. Por su parte, el margen bruto de explotación oscila entre el 21,4% y 23,7% en todos los periodos considerados. La tasa de descuento utilizada ha sido del 6,32% y se ha considerado un horizonte temporal para las estimaciones de 10 años dadas las características estructurales de su negocio y la larga vida útil de sus activos. Se ha considerado una tasa de crecimiento igual a cero en el cálculo de la renta perpetua. Un incremento de 50 puntos básicos en la tasa de descuento supondría un deterioro adicional en torno a 121.000 miles de euros, mientras que un incremento de un 1% en el crecimiento de la renta perpetua supone un incremento en la valoración de aproximadamente 190.000 miles de euros.

Grupo Corporación Uniland

El fondo de comercio de corporación Uniland fue deteriorado en ejercicios anteriores por un importe de 234.100 miles de euros y adicionalmente, como consecuencia de adquisiciones posteriores a la toma de control, se imputaron a reservas 71.596 miles de euros. Las previsiones de flujos de efectivo se basan en datos históricos y en previsiones futuras tanto internas, como de organismos externos. En base a esas previsiones, en 2012 se estimaban volúmenes de consumo de cemento en España de 15 millones de toneladas cuando el dato real fue de 13,5 millones, un 11% menor; para 2013 se estimaban 13,4 millones de toneladas, habiendo sido el consumo real 10,8 millones, un 24% menor. En base a lo indicado para las proyecciones, se ha partido de un volumen de consumo en el mercado nacional, estimado por fuentes independientes, en torno a 10 millones de toneladas para el ejercicio 2014. A partir de este dato, el Grupo estima una recuperación del mercado en los años siguientes, tomando como variables de referencia macroeconómicas el comportamiento histórico de la población española y el consumo per cápita europeo, la inversión en construcción y las estimaciones de analistas, que se materializa en un consumo estimado de 28,8 millones de toneladas que se considera, refleja el volumen normalizado de consumo a largo plazo en España, bajo la hipótesis de mantenimiento de la cuota de mercado.

Utilizando el marco mencionado, se ha estimado una mejora paulatina de los ingresos con crecimientos que oscilan entre un máximo del 12% para los ejercicios 2019 y 2020 y crecimientos más modestos proyectados en los dos últimos años de la serie, 2022 y 2023 del entorno del 3,4%, lo que produce una mejora sostenida del margen bruto de explotación desde el actual entorno del 15%, hasta lograr un margen del 34,4% en 2023, último año de la serie, crecimiento que se explica básicamente por las características del mercado cementero en el que una vez cubiertos los costes fijos, el margen aumenta significativamente al ser los costes variables bastante reducidos frente al crecimiento de los ingresos. Atendiendo a las características del negocio y a su ciclo se ha considerado un horizonte temporal de 10 años descontando los flujos de caja a un tipo de descuento del 7,24%. Se ha considerado una tasa de crecimiento igual a cero en el cálculo de la renta perpetua. El resultado del test arroja un exceso del valor recuperable sobre el valor en libros de la unidad generadora de caja de 91.409 miles de euros y soporta un aumento algo superior a los 45 puntos básicos y una disminución del valor actual de los flujos de caja en el entorno del 7,5% sin incurrir en deterioro. Un aumento del tipo de descuento en 50 puntos básicos supondría un deterioro aproximado de unos 5.800 miles de euros y una disminución del 10% en el valor actual de los flujos de caja un deterioro aproximado de 29.000 miles de euros. Un incremento de un 1% en la tasa de crecimiento supondría un incremento en la valoración de aproximadamente 136.000 miles de euros.

Cementos Portland Valderrivas

En relación con el fondo de comercio de dicho grupo, por importe de 226.269 miles de euros, hay que señalar que se compone de dos fondos de comercio identificables de forma separada: un fondo de comercio registrado en los libros individuales de Cementos Portland Valderrivas, S.A. por un importe de 113.505 correspondiente a la unidad generadora de caja (UGE) constituida por la fábrica de Alcalá de Guadaira y el fondo de comercio generado por las sucesivas compras de participación adicional por parte de FCC, S.A. (sociedad matriz del Grupo) de participaciones sobre Cementos Portland (matriz a su vez de la actividad cementera) por importe de 112.764 miles de euros, efectuadas con anterioridad a la entrada en vigor de la versión actual de la NIIF 3, en el que la UGE a tener en cuenta es, por tanto, la totalidad de la actividad del grupo Cementos Portland Valderrivas, criterio aplicado de forma continuada desde la entrada en vigor de la NIIF 3 (ejercicio 2005).

Para estimar los flujos de caja correspondientes a la UGE de Alcalá de Guadaira, se han utilizado hipótesis consistentes con las utilizadas en el caso de Uniland, adaptadas a su situación particular. Más concretamente, el crecimiento futuro de los ingresos contempla un volumen de consumo de cemento basado en informes externos de terceros junto con las mejores estimaciones de la dirección comercial del

Grupo, mientras que los precios futuros se han estimado en base al conocimiento del mercado de la zona geográfica en la que opera. Atendiendo al ciclo y características del negocio se han considerado 10 años en las proyecciones y un tipo de descuento del 7,24%. La tasa de crecimiento utilizada para el cálculo de la renta perpetua ha sido igual a cero. Las proyecciones actuales arrojan un exceso del valor recuperable sobre el valor en libros de la UGE de 103.805 miles de euros y soportarían un aumento del tipo de descuento de más de 290 puntos básicos y una disminución del valor actual de los flujos de caja de más del 35%.

En relación con el fondo de comercio relacionado con la UGE constituida por la totalidad de la actividad cementera, hay que señalar que la suma del valor actual de los flujos de caja de las UGEs sobre las que se realizan tests de deterioro por tener fondos de comercio asignados descontados a un tipo del 7,24%, tales como Uniland, fábrica de Alcalá de Guadaira, Giant, etc. y teniendo en cuenta que en el caso del resto de unidades el valor recuperable es al menos igual a su valor en libros, el valor recuperable agregado supera el valor en libros del total de la actividad, por lo que no existe deterioro. De estimar los flujos de caja correspondientes a la totalidad de la actividad cementera, el exceso de valor recuperable sobre el valor en libros sería aún mayor.

Los movimientos del fondo de comercio en el balance consolidado adjunto durante los ejercicios 2013 y 2012 han sido los siguientes:

Saldo a 31.12.11		2.352.312
Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros:		
Grupo FCC Environment (UK)	18.965	
Resto	(14.765)	4.200
Reclasificaciones a/o de activos mantenidos para la venta: (nota 4)		
Giant Cement Holding, Inc.	26.682	
Grupos Cementos Lemona	(56.230)	
Southern Cement Ltd.	(3.749)	(33.297)
Pérdidas por deterioro del activo traspasadas a actividades interrumpidas: (nota 4)		
Alpine Holding GmbH	(80.000)	
FCC Logística, S.A.	(58.957)	(138.957)
Pérdidas por deterioro del activo (nota 28.d)		
Grupo FCC Environment (UK)	(190.229)	
Resto	(22.795)	(213.024)
Saldo a 31.12.12		1.971.234
Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros:		
Grupo FCC Environment (UK)	(11.928)	
Giant Cement Holding, Inc.	(1.142)	
Resto	(4.305)	(17.375)
Reclasificaciones a/o de activos mantenidos para la venta: (nota 4)		
Grupo Alpine Bau	(188.705)	
FCC Environmental LLC.	(50.447)	
International Petroleum Corp. of Delaware	(5.499)	(244.651)
Pérdidas por deterioro del activo (nota 28.d)		
Grupo FCC Environment (UK)	(236.435)	
FCC Ámbito, S.A.	(17.424)	
Resto	(8.831)	(262.690)
Saldo a 31.12.13		1.446.518

En el ejercicio 2013 se produce la desconsolidación del fondo de comercio del grupo Alpine por importe de 188.705 miles de euros debido al proceso de liquidación en el que se encuentra inmerso y la disminución del fondo de comercio por las sociedades FCC Environmental LLC. (50.447 miles de euros) e International Petroleum Corp. of Delaware (5.499 miles de euros), que pasan a clasificarse como actividad interrumpida (notas 2 y 4).

En la partida de "Variaciones del perímetro, diferencias de conversión y otros" destaca durante el ejercicio 2013 el efecto de la depreciación de la libra esterlina frente al euro que supone una disminución de 11.928 miles de euros (incremento de 18.965 miles de euros en 2012) del fondo de comercio asociado al grupo inglés FCC Environment (UK), antes grupo WRG.

c) Otros activos intangibles

Los movimientos de este epígrafe del balance consolidado durante los ejercicios 2013 y 2012 han sido los siguientes:

	Otros activos intangibles	Amortización Acumulada	Deterioros
Saldo a 31.12.11	1.497.625	(552.069)	(3.573)
Entradas o dotaciones	34.976	(87.905)	(480)
Salidas, bajas o reducciones	(41.053)	15.507	—
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	(208.174)	52.191	1.799
Traspasos	(1.204)	503	(1.896)
Saldo a 31.12.12	1.282.170	(571.773)	(4.150)
Entradas o dotaciones	48.201	(21.910)	(10.277)
Salidas, bajas o reducciones	(17.766)	10.627	—
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	(940.931)	394.721	(97)
Traspasos	(23)	(4)	—
Saldo a 31.12.13	371.651	(188.339)	(14.524)

En este epígrafe se recogen principalmente:

- importes pagados a entidades públicas o privadas en concepto de canon por la adjudicación de contratos que no tienen la calificación de concesiones, de acuerdo a la CINIIF12 "Acuerdos de concesión de servicios", fundamentalmente del Área de Servicios Medioambientales,
- los importes reconocidos como activos intangibles en el reconocimiento inicial de determinadas combinaciones de negocios representativos de conceptos tales como las carteras de clientes y los contratos en vigor en el momento de la compra,
- los derechos de explotación de canteras del Área de Cementos y
- las aplicaciones informáticas.

En la partida de "Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros" de ambos ejercicios se recogen los traspasos a activos no corrientes mantenidos para la venta. En el ejercicio 2013 se incluyen 540.965 miles de euros netos de amortizaciones y deterioros, correspondientes a las actividades de logística y mobiliario urbano (grupo Cemusa), así como del grupo FCC Environmental (USA) (nota 4).

8. INMOVILIZADO MATERIAL

La composición neta del inmovilizado material a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Deterioro	Valor neto
2013				
Terrenos y construcciones	1.513.594	(423.608)	(120.359)	969.627
Terrenos y bienes naturales	779.630	(98.275)	(105.461)	575.894
Construcciones de uso propio	733.964	(325.333)	(14.898)	393.733
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	7.546.834	(4.749.237)	(33.156)	2.764.441
Instalaciones técnicas	4.819.908	(2.734.194)	(16.049)	2.069.665
Maquinaria y elementos de transporte	2.052.925	(1.538.276)	(13.881)	500.768
Inmovilizado en curso	52.094	—	—	52.094
Resto inmovilizado material	621.907	(476.767)	(3.226)	141.914
	9.060.428	(5.172.845)	(153.515)	3.734.068
2012				
Terrenos y construcciones	1.817.284	(487.010)	(91.074)	1.239.200
Terrenos y bienes naturales	801.292	(95.209)	(80.400)	625.683
Construcciones de uso propio	1.015.992	(391.801)	(10.674)	613.517
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	8.628.807	(5.221.606)	(25.727)	3.381.474
Instalaciones técnicas	5.178.640	(2.838.991)	(10.710)	2.328.939
Maquinaria y elementos de transporte	2.544.678	(1.789.083)	(12.464)	743.131
Inmovilizado en curso	83.944	—	—	83.944
Resto inmovilizado material	821.545	(593.532)	(2.553)	225.460
	10.446.091	(5.708.616)	(116.801)	4.620.674

	Terrenos y bienes naturales	Construcciones de uso propio	TERRENOS Y CONSTRUCCIONES	Instalaciones Técnicas	Maquinaria y elementos de transporte	Inmovilizado en curso	Resto inmovilizado material	INSTALACIONES TÉCNICAS Y OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	DETERIOROS
Saldo a 31.12.11	778.874	1.370.883	2.149.757	4.420.300	2.668.562	116.056	821.469	8.026.387	(5.513.646)	(60.585)
Entradas o dotaciones	925	29.836	30.761	17.615	94.375	75.869	40.353	228.212	(492.117)	(32.168)
Salidas, bajas o reducciones	(664)	(17.045)	(17.709)	(22.504)	(80.166)	(4.445)	(41.766)	(148.881)	111.252	6.772
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	14.847	9.441	24.288	310.968	(158.968)	3.681	(1.555)	154.126	176.446	(23.253)
Traspasos	7.310	(377.123)	(369.813)	452.261	20.875	(107.217)	3.044	368.963	9.449	(7.567)
Saldo a 31.12.12	801.292	1.015.992	1.817.284	5.178.640	2.544.678	83.944	821.545	8.628.807	(5.708.616)	(116.801)
Entradas o dotaciones	933	21.171	22.104	17.178	63.980	39.977	26.626	147.761	(338.142)	(36.988)
Salidas, bajas o reducciones	(8.807)	(12.479)	(21.286)	(11.887)	(74.565)	(1.517)	(25.391)	(113.360)	111.784	1.469
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	(14.818)	(281.037)	(295.855)	(402.117)	(492.179)	(23.946)	(204.525)	(1.122.767)	759.674	1.773
Traspasos	1.030	(9.683)	(8.653)	38.094	11.011	(46.364)	3.652	6.393	2.455	(2.968)
Saldo a 31.12.13	779.630	733.964	1.513.594	4.819.908	2.052.925	52.094	621.907	7.546.834	(5.172.845)	(153.515)

Como "Entradas" significativas del ejercicio 2013 cabe destacar las inversiones realizadas para el desarrollo de los contratos de la actividad de Servicios Medioambientales, principalmente en el grupo FCC Environment (UK), antes grupo WRG, por importe de 53.436 miles de euros (46.991 miles de euros en el ejercicio 2012), Fomento de Construcciones y Contratas por importe de 30.291 miles de euros (27.254 miles de euros en el ejercicio 2012) y los realizados en la actividad de Gestión Integral del Agua, principalmente por la sociedad SmVak por importe de 18.568 miles de euros (18.767 miles de euros en el ejercicio 2012).

En relación con los deterioros del ejercicio, hay que destacar los realizados en la actividad cementera por 36.032 miles de euros (30.216 miles de euros en el ejercicio 2012) en los inmovilizados afectos principalmente a plantas productivas cerradas o deficitarias relacionadas con la explotación de áridos, morteros y hormigones.

Las "Salidas, bajas o reducciones" incluyen las enajenaciones y bajas de inventario correspondientes a activos que, en general, están amortizados prácticamente en su totalidad por haberse agotado su vida útil.

En la partida "Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos" se recoge el traspaso de los inmovilizados a activos no corrientes mantenidos para la venta por importe de 178.462 miles de euros neto de amortizaciones y deterioros (traspasos desde activos no corrientes mantenidos para la venta por importe de 326.043 miles de euros en el ejercicio 2012) correspondientes a sociedades que han sido clasificadas como actividad interrumpida y 405.710 miles de euros correspondientes a la desconsolidación del grupo Alpine debido al proceso de liquidación en el que se encuentra inmerso (notas 2 y 4).

Durante el ejercicio 2013 no se capitalizaron intereses (15 miles de euros en el ejercicio 2012) y el total de intereses capitalizados asciende a 45.255 miles de euros (59.172 miles de euros en el ejercicio 2012).

Las sociedades del Grupo contratan las pólizas de seguro que estiman necesarias para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material. Al cierre del ejercicio la Sociedad Dominante estima que no existe déficit de coberturas alguno relacionado con dichos riesgos.

El importe del inmovilizado material totalmente amortizado que, no obstante, es utilizado en la actividad productiva por encontrarse en buen estado de uso, asciende a 2.844.371 miles de euros a 31 de diciembre de 2013 (2.867.393 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

Los activos materiales netos de amortizaciones del balance consolidado adjunto situados fuera del territorio español ascienden a 2.392.049 miles de euros a 31 de diciembre de 2013 (3.095.335 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). La variación de esta partida se debe principalmente a la desconsolidación del grupo Alpine por importe de 405.710 miles de euros y al traspaso a activos no corrientes mantenidos para la venta del grupo Cemusa, Logística y grupo FCC Environment (USA) por importe de 144.214 miles de euros (nota 4).

Activos con restricciones de titularidad

Del total de los activos materiales del balance consolidado, 584.229 miles de euros a 31 de diciembre de 2013 (771.442 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) se encuentran sujetos a restricciones de titularidad según el siguiente detalle:

	Coste	Amortización acumulada	Valor neto
2013			
Edificios, plantas y equipos	1.047.596	(623.724)	423.872
Otro inmovilizado material	759.510	(599.153)	160.357
	1.807.106	(1.222.877)	584.229
2012			
Edificios, plantas y equipos	1.295.512	(697.502)	598.010
Otro inmovilizado material	764.858	(591.426)	173.432
	2.060.370	(1.288.928)	771.442

La variación del valor neto de los activos con restricciones de titularidad se debe principalmente a la desconsolidación del grupo Alpine por importe de 31.800 miles de euros y al traspaso a activos no corrientes mantenidos para la venta de los grupos Cemusa, Logística y FCC Environmental (USA) por importe de 86.350 miles de euros (nota 4).

Las restricciones de titularidad de dichos activos tienen su origen en los contratos de arrendamiento financiero que se explican en la nota 10 de esta Memoria, así como por aquellos activos afectos a la explotación de determinados contratos de concesión.

Compromisos de adquisición

En el desarrollo de sus actividades, las sociedades del Grupo han formalizado compromisos de adquisición en inmovilizado material que a 31 de diciembre de 2013 ascienden a 593 miles de euros (3.856 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) según el detalle siguiente:

	2013	2012
Construcciones de uso propio	—	137
Instalaciones técnicas	—	150
Maquinaria y elementos de transporte	272	2.580
Resto inmovilizado material	321	989
	593	3.856

9. INVERSIONES INMOBILIARIAS

El epígrafe de inversiones inmobiliarias del balance consolidado adjunto recoge los valores netos de los terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen para explotarlos en régimen de alquiler y en su caso, obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

La composición del epígrafe de inversiones inmobiliarias a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Valor neto
2013			
Inversiones inmobiliarias	16.835	(8)	16.827
	16.835	(8)	16.827
2012			
Inversiones inmobiliarias	74.085	(3.417)	70.668
	74.085	(3.417)	70.668

El detalle de los movimientos habidos en los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

Saldo 31.12.11	34.458
Entradas	37.149
Salidas	(3.727)
Dotación amortización y deterioros	(2.400)
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	(104)
Traspasos	5.292
Saldo 31.12.12	70.668
Entradas	59
Salidas	(35.529)
Dotación amortización y deterioros	(629)
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	(20.830)
Traspasos	3.088
Saldo 31.12.13	16.827

Las "Salidas" del ejercicio 2013 incluyen 35.529 miles de euros correspondientes a FCC Construcción, S.A. por la venta de las viviendas sitas en Tres Cantos (Madrid), que en el ejercicio 2012 se pasaron a explotar en régimen de alquiler con opción de compra por un período de siete años.

En la partida "Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos" del ejercicio 2013 hay que destacar 14.691 miles de euros correspondientes a la desconsolidación del grupo Alpine debido al proceso de liquidación en el que se encuentra inmerso (notas 2 y 4).

Al cierre de los ejercicios 2013 y 2012, el Grupo no tenía compromisos firmes de adquisición o construcción de inversiones inmobiliarias.

10. ARRENDAMIENTOS

a) Arrendamiento financiero

Las características de los contratos de arrendamiento financiero en vigor al cierre de los ejercicios 2013 y 2012 y sus flujos de tesorería son los siguientes:

	Bienes Muebles	Bienes Inmuebles	Total
2013			
Importe neto en libros	59.808	7.209	67.017
Amortización acumulada	33.840	3.238	37.078
Coste de los bienes	93.648	10.447	104.095
Gastos financieros	6.172	3.192	9.364
Coste de los bienes capitalizados	99.820	13.639	113.459
Cuotas satisfechas en ejercicios anteriores	(41.954)	(5.435)	(47.389)
Cuotas satisfechas en el ejercicio	(15.450)	(587)	(16.037)
Cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	42.416	7.617	50.033
Gastos financieros pendientes de devengo	(1.506)	(273)	(1.779)
Valor actual de las cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra (nota 21 c. y d.)	40.910	7.344	48.254
Duración de los contratos (años)	2 a 5	10	
Valor de las opciones de compra	543	5.493	6.036

	Bienes Muebles	Bienes Inmuebles	Total
2012			
Importe neto en libros	96.534	18.707	115.241
Amortización acumulada	65.578	5.151	70.729
Coste de los bienes	162.112	23.858	185.970
Gastos financieros	15.079	8.906	23.985
Coste de los bienes capitalizados	177.191	32.764	209.955
Cuotas satisfechas en ejercicios anteriores	(84.634)	(12.660)	(97.294)
Cuotas satisfechas en el ejercicio	(35.271)	(660)	(35.931)
Cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	57.286	19.444	76.730
Gastos financieros pendientes de devengo	(2.441)	(3.408)	(5.849)
Valor actual de las cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra (nota 21 c. y d.)	54.845	16.036	70.881
Duración de los contratos (años)	2 a 5	10	
Valor de las opciones de compra	2.487	10.754	13.241

La disminución del valor actual de las cuotas pendientes en 2013 atiende básicamente a la desconsolidación del grupo Alpine que al cierre del ejercicio 2012 aportaba 19.624 miles de euros (nota 4).

El detalle por vencimientos del importe total de los pagos por arrendamiento y de su valor actual a 31 de diciembre de 2013 es el siguiente:

	Hasta un año	Entre uno y cinco años	Más de cinco Años	Total
2013				
Cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	13.220	33.607	3.206	50.033
Gastos financieros pendientes de devengo	(470)	(1.195)	(114)	(1.779)
Valor actual de las cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	12.750	32.412	3.092	48.254

Los contratos de arrendamiento financiero suscritos por las sociedades del Grupo no incluyen cuotas cuyo importe deba determinarse en función de hechos o índices económicos futuros, por lo que durante el ejercicio no se ha producido ningún gasto en concepto de pagos por cuotas contingentes.

b) Arrendamiento operativo

En su posición de arrendatario, las cuotas de arrendamiento operativo reconocidas por el Grupo como gasto a 31 de diciembre de 2013 ascienden a 205.496 miles de euros (232.008 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Dichas cuotas corresponden principalmente a arrendamientos de maquinaria en la actividad de construcción, instalaciones técnicas y a arrendamientos de construcciones para uso propio en todas las actividades que el Grupo desarrolla.

En el ejercicio 2012 destaca el nuevo contrato de arrendamiento del edificio de oficinas ubicado en Las Tablas (Madrid) con vigencia desde el 23 de noviembre de 2012 y por 18 años ampliable a opción del grupo FCC en dos periodos de cinco años cada uno, con una renta anual actualizable anualmente según IPC.

Entre los contratos celebrados en ejercicios precedentes hay que destacar, por un lado el que se firmó entre el Grupo FCC y Hewlett Packard Servicios España, S.L. el 19 de noviembre de 2010, por un periodo de siete años, mediante el cual se externalizaron los Servicios de Explotación de las Infraestructuras de Tecnologías de la Información, con objeto de mejorar la eficiencia y ser más flexibles y más competitivos a escala internacional. Por otro lado, el contrato firmado en el ejercicio 2011 entre Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y los propietarios de los edificios donde se ubican las oficinas de los Servicios Centrales del Grupo FCC en Federico Salmón 13, Madrid y Balmes 36, Barcelona, por un periodo mínimo de alquiler comprometido de 30 años, ampliable a opción del Grupo en dos periodos de 5 años cada uno con una renta anual actualizable anualmente según IPC. La sociedad propietaria, a su vez, ha concedido una opción de compra a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., únicamente ejercitable al final del periodo de alquiler por el valor razonable o el importe de la venta actualizado por el IPC si éste fuera superior.

de diciembre de 2013 es el siguiente:

	2013
Hasta un año	41.443
Entre uno y cinco años	123.606
Más de cinco años	263.254
	428.303

En la posición de arrendador figura el grupo FCC Construcción, que reconoce como ingresos la explotación de sus inversiones inmobiliarias, ingresos de importe poco significativo (nota 9).

11. ACUERDOS DE CONCESIÓN DE SERVICIOS

Esta nota presenta una visión de conjunto de las inversiones que el Grupo mantiene en

negocios concesionales que se encuentran reconocidos en diversos epígrafes del activo del balance consolidado adjunto.

En el cuadro siguiente se expone el total de dichos activos que las sociedades del Grupo tienen en acuerdos de concesión de servicios y que están comprendidas en los epígrafes de activos intangibles, activos financieros no corrientes y corrientes e inversiones en empresas que se contabilizan por el método de la participación, del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2013 y 2012.

	Inmovilizado intangible	Activos financieros	Sociedades controladas conjuntamente	Sociedades asociadas	Total inversión
2013					
Servicios de agua	1.320.531	28.507	44.497	80.527	1.474.062
Autopistas y túneles	248.987	—	8.466	33.153	290.606
Otros	226.010	124.981	18.255	62.208	431.454
TOTAL	1.795.528	153.488	71.218	175.888	2.196.122
Amortización	(508.735)	—	—	—	(508.735)
Deterioros	(44.835)	—	—	—	(44.835)
	1.241.958	153.488	71.218	175.888	1.642.552
2012					
Servicios de agua	1.185.524	26.620	104.283	76.212	1.392.639
Autopistas y túneles	279.277	—	375.006	50.660	704.943
Otros	138.773	73.901	21.762	51.928	286.364
TOTAL	1.603.574	100.521	501.051	178.800	2.383.946
Amortización	(450.792)	—	—	—	(450.792)
Deterioros	(8.550)	—	—	—	(8.550)
	1.144.232	100.521	501.051	178.800	1.924.604

En el ejercicio 2012, el importe de las sociedades controladas conjuntamente incluía 368.386 miles de euros correspondientes al grupo GlobalVía, que en 2013 está clasificado como actividad interrumpida.

Las concesiones pertenecientes a la actividad de servicios del agua tienen como actividad principal el ciclo integral del agua desde la captación, transporte, tratamiento y distribución hasta los centros urbanos mediante la utilización de las redes de distribución e instalaciones complejas de tratamiento del agua para su potabilización, hasta la captación y depuración de aguas residuales. Comprende tanto la construcción como el mantenimiento de redes de agua y alcantarillado, desaladoras, potabilizadoras y depuradoras. Generalmente, la facturación se realiza en función del uso del servicio por parte de los abonados, si bien en casos excepcionales, principalmente en el caso de desaladoras, se garantiza un cobro por parte del concedente de un determinado nivel de facturación; por lo que, en la mayoría de los casos, los flujos de caja dependen del consumo de agua que, en general, se muestra constante a lo largo del tiempo, debido por una parte a su reducción por la implementación de políticas de ahorro de agua y por otra a su aumento por el incremento de la población. No obstante, los contratos suelen incorporar cláusulas de revisión periódicas de la tarifa para asegurar la recuperabilidad de la inversión realizada por el concesionario, en las que se fijan las tarifas futuras en función del consumo de los periodos anteriores. Para la realización de sus actividades, las concesionarias construyen o reciben el derecho de uso sobre las redes de distribución y de alcantarillado, así como de las instalaciones complejas necesarias para la potabilización y depuración. Los períodos concesionales de este tipo de concesiones oscilan entre diferentes periodos, alcanzando hasta un máximo de 75 años y las instalaciones revierten a la entidad concedente al término del periodo de concesión, sin recibir compensación alguna.

Por su parte las concesiones pertenecientes a la actividad de autopistas y túneles tienen como actividad principal la gestión, promoción, desarrollo y explotación de infraestructuras de transporte terrestre, fundamentalmente autopistas y túneles de peaje. Comprende tanto la construcción como la posterior conservación y mantenimiento de las citadas infraestructuras a lo largo de un dilatado periodo concesional que puede oscilar en un amplio abanico desde los 25 a los 75 años. La facturación suele realizarse en función de la intensidad del tráfico tanto mediante el cobro de peaje a los vehículos directamente, como mediante el peaje en sombra, por lo que los flujos de caja son variables en relación con la citada intensidad del tráfico, observándose generalmente una tendencia creciente conforme avanza el periodo concesional. En algunos casos, los cobros son fijos, ya sea por la existencia de cobros por disponibilidad, es decir cuando se cobra un importe determinado previamente acordado con el concedente a cambio de la puesta a disposición de la infraestructura, en las condiciones acordadas, o bien porque la entidad concedente garantiza a la concesionaria el pago del importe necesario para lograr una cuantía determinada cuando los ingresos cobrados de los usuarios en función del peaje no alcanzan tal cuantía. Los contratos generalmente comprenden tanto la construcción o mejora de la infraestructura sobre la que el concesionario recibe un derecho de uso, como la prestación de servicios de mantenimiento, revirtiendo la infraestructura al final

de la vida útil al concedente, generalmente sin recibir compensación. En determinados casos, existen mecanismos de compensación, como por ejemplo un alargamiento del periodo concesional o un aumento del precio del peaje, de tal forma que se asegure un mínimo retorno al concesionario.

Asimismo, hay que indicar que las sociedades concesionarias participadas por el Grupo están obligadas, de acuerdo con los contratos concesionales, a adquirir o construir durante la duración de la concesión elementos de inmovilizado afectos por un importe de 104.386 miles de euros a 31 de diciembre de 2013 (120.990 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

12. INVERSIONES CONTABILIZADAS APLICANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Figuran en este epígrafe el valor de las inversiones en sociedades contabilizadas por el método de la participación así como los créditos no corrientes otorgados a las mismas que, como se indica en la nota 2.b), se aplica tanto a las sociedades de gestión conjunta como a las sociedades asociadas y cuyo desglose es el siguiente:

	2013	2012
Sociedades controladas conjuntamente	132.877	645.671
Sociedades asociadas	235.832	289.368
	368.709	935.039

Los saldos anteriores incluyen los créditos concedidos a sociedades contabilizadas por el método de la participación destacando 10.186 miles de euros (14.955 miles de euros en el ejercicio 2012) concedidos a la sociedad controlada conjuntamente Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, S.A. y a las empresas asociadas Concessió Estacions Aeroport L9, S.A. por importe de 51.579 miles de euros (mismo importe en el ejercicio anterior) y Aquos El Realito, S.A. por 9.863 miles de euros (2.875 miles de euros en el ejercicio 2012).

En el ejercicio 2013 se han producido deterioros por 182 miles de euros en el grupo ASA. Por su parte, en el ejercicio 2012, se produjeron deterioros por importe de 1.181 miles de euros en la sociedad Converty Service, S.A. (clasificada como actividad interrumpida en 2013 al formar parte de la actividad logística) y en Costa Verde Habitat, S.L. por importe de 1.852 miles de euros.

a) Sociedades controladas conjuntamente

El desglose de este epígrafe por sociedades se presenta en el Anexo II de estas cuentas anuales, donde se relacionan las sociedades controladas conjuntamente, siendo el detalle de las principales el siguiente:

	2013	2012
Grupo Realia Business	—	56.609
Grupo Globalvia	—	368.386
Grupo Proactiva	—	54.858
Resto	132.877	165.818
	132.877	645.671

Los movimientos de los ejercicios 2013 y 2012 por conceptos son los siguientes:

	Compras y desembolsos	Resultados del ejercicio	Dividendos distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas	Ventas	Diferencias de conversión y otros movimientos	Valor de la participación	Créditos concedidos	Total
Saldo a 31.12.11							759.452	47.093	806.545
Grupo Realia Business	—	—	—	4.787	—	(87.531)	(82.744)	—	(82.744)
Grupo Globalvía	—	—	—	(14.481)	—	(41.749)	(56.230)	—	(56.230)
Sdad. Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	—	560	—	—	—	(1)	559	940	1.499
Grupo Proactiva	—	6.962	(1.500)	1.019	—	601	7.082	—	7.082
Ebesa	—	859	(1.225)	—	—	(485)	(851)	—	(851)
Ibisan Soc. Concesionaria, S.A.	—	1.090	—	(1.228)	—	—	(138)	—	(138)
ACE Caet XXI Construçoes.	—	(3.657)	(4.539)	—	—	—	(8.196)	—	(8.196)
Mercia Waste Management Ltd.	—	2.959	—	—	—	109	3.068	—	3.068
Atlántica de Graneles y Moliendas, S.A.	—	(1.227)	—	—	—	—	(1.227)	—	(1.227)
Resto	476	(6.737)	(6.085)	396	—	(3.814)	(15.764)	(7.373)	(23.137)
Total ejercicio 2012	476	809	(13.349)	(9.507)	—	(132.870)	(154.441)	(6.433)	(160.874)
Saldo a 31.12.12							605.011	40.660	645.671
Grupo Realia Business	—	—	—	—	—	(56.609)	(56.609)	—	(56.609)
Grupo Globalvía	—	—	—	—	—	(368.386)	(368.386)	—	(368.386)
Sdad. Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	—	(1.686)	—	—	—	—	(1.686)	(8.084)	(9.770)
Grupo Proactiva	—	2.674	—	1.594	(58.050)	(1.076)	(54.858)	—	(54.858)
Ebesa	—	798	—	—	—	—	798	—	798
Ibisan Soc. Concesionaria, S.A.	—	568	—	1.278	—	—	1.846	—	1.846
ACE Caet XXI Construçoes.	—	(2.825)	3.657	—	—	—	832	854	1.686
Mercia Waste Management Ltd.	—	1.745	(870)	—	—	(148)	727	—	727
Atlántica de Graneles y Moliendas, S.A.	435	(435)	—	—	—	—	—	—	—
Resto	—	(15.692)	(6.771)	(1.471)	494	495	(22.945)	(5.283)	(28.228)
Total ejercicio 2013	435	(14.853)	(3.984)	1.401	(57.556)	(425.724)	(500.281)	(12.513)	(512.794)
Saldo a 31.12.13							104.730	28.147	132.877

Las variaciones más significativas del cuadro anterior que se producen en el ejercicio 2013 son la disminución por el traspaso a actividades interrumpidas (nota 4) de los grupos de Realia Business y Globalvía Infraestructuras, recogidos en la columna "Diferencias de conversión y otros movimientos".

A continuación se presentan las principales magnitudes de los estados financieros de las sociedades controladas conjuntamente en proporción al porcentaje de participación en los mismos, a 31 de diciembre de 2013 y 2012.

	2013	2012
Activos no corrientes	354.840	2.833.304
Activos corrientes	349.454	983.347
Pasivos no corrientes	250.143	1.949.645
Pasivos corrientes	353.085	1.004.951
Resultados		
Importe neto de la cifra de negocios	577.652	761.093
Resultado de explotación	20.591	30.602
Resultado antes de impuestos	(4.020)	4.911
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	(14.853)	809

Hay que señalar que en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación", se incluye además el resultado derivado de las enajenaciones, principalmente el beneficio obtenido en la venta del grupo Proactiva (notas 5 y 28) por importe de 51.959 miles de euros, importe que incluye una pérdida derivada del reconocimiento en resultados de los ajustes por cambio de valor negativo de 12.479 miles de euros (importe éste último sin impacto en Patrimonio Neto)

Las principales actividades que realizan las sociedades controladas conjuntamente son la explotación de concesiones, tales como autopistas, concesiones relacionadas con el ciclo integral del agua, actividades de saneamiento urbano, túneles y transporte de viajeros.

En relación con los negocios gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo FCC hay que indicar que, se han prestado avales por un importe de 93.225 miles de euros (232.426 miles de euros en el ejercicio 2012), en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar el buen fin de los contratos de las diferentes actividades del Grupo.

b) Sociedades asociadas

El desglose de este epígrafe por sociedades se presenta en el Anexo III de estas cuentas anuales, donde se relacionan las sociedades asociadas, siendo el detalle de las principales el siguiente:

	2013	2012
Cedinsa Concessionària	38.432	35.859
Cleon, S.A.	25.649	25.610
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem	24.841	20.091
Resto	146.910	207.808
	235.832	289.368

Los movimientos de los ejercicios 2013 y 2012 por conceptos son los siguientes:

	Compras y desembolsos	Resultados del ejercicio	Dividendos distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas	Ventas	Diferencias de conversión y otros movimientos	Valor de la participación	Créditos concedidos	Total
Saldo a 31.12.11							174.443	134.731	309.174
Shariket Miyeh Ras Djinet, SpA	—	1.552	—	—	—	(571)	981	—	981
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem, SpA	—	5.377	—	—	—	(1.304)	4.073	—	4.073
Grupo Time.	—	1.381	(502)	—	—	(2)	877	—	877
Concesió Estacions Aeroport L9, S.A.	—	9.379	—	(17.456)	—	1	(8.076)	506	(7.570)
Nigh South WestvHealth Partn.Ltd.	—	268	—	2.675	—	(613)	2.330	(1.142)	1.188
N6 (Construction) Limited	—	(8.341)	—	—	—	—	(8.341)	—	(8.341)
M50 (D&C) Limited	—	336	—	—	—	—	336	—	336
FCC Elliot Construction Limited	—	1.583	—	(7.329)	—	—	(5.746)	—	(5.746)
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	5.779	—	—	—	(7.705)	(1)	(1.927)	—	(1.927)
Cedinsa	14.791	1.235	—	(18.422)	(72)	10	(2.458)	—	(2.458)
Costa Verde Habitat, S.L.	7.000	(1.855)	—	—	—	—	5.145	—	5.145
Sociedades del grupo Alpine	—	2.156	—	—	(791)	247	1.612	—	1.612
Nova Bocana Business, S.A.	—	258	—	—	—	—	258	—	258
Resto	6.920	(86)	(4.918)	(1.411)	(134)	3.533	3.904	(12.138)	(8.234)
Total ejercicio 2012	34.490	13.243	(5.420)	(41.943)	(8.702)	1.300	(7.032)	(12.774)	(19.806)
Saldo a 31.12.12							167.411	121.957	289.368
Shariket Miyeh Ras Djinet, SpA	—	1.617	—	—	—	(302)	1.315	—	1.315
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem, SpA	—	5.493	—	—	—	(743)	4.750	—	4.750
Grupo Time.	—	1.044	(514)	—	—	2	532	—	532
Concesió Estacions Aeroport L9, S.A.	—	8.890	(1.942)	16.731	—	(1)	23.678	—	23.678
Nigh South WestvHealth Partn.Ltd.	—	—	—	—	23.701	—	23.701	—	23.701
N6 (Construction) Limited	—	(1.393)	—	—	—	(1)	(1.394)	—	(1.394)
M50 (D&C) Limited	—	122	—	—	—	(1)	121	—	121
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	—	1.091	—	3.363	—	—	4.454	—	4.454
Urbs iustitia Comodo Opera, S.A.	—	(17)	—	—	(2)	—	(19)	—	(19)
Cedinsa	3.995	(2.051)	(1.563)	(12.311)	—	(269)	(12.199)	—	(12.199)
Costa Verde Habitat, S.L.	—	(676)	—	—	—	(1)	(677)	—	(677)
Grupo Alpine	—	—	—	—	—	(13.517)	(13.517)	(28.477)	(41.994)
Nova Bocana Business, S.A.	—	(139)	—	—	—	—	(139)	—	(139)
Nova Bocana Barcelona, S.A.	—	—	—	—	(8.268)	—	(8.268)	—	(8.268)
Resto	2.438	(7.128)	(10.093)	(1.524)	(23.037)	1.267	(38.077)	(9.320)	(47.397)
Total ejercicio 2013	6.433	6.853	(14.112)	6.259	(7.606)	(13.566)	(15.739)	(37.797)	(53.536)
Saldo a 31.12.13							151.672	84.160	235.832

En 2013 cabe destacar la disminución producida por la baja por desconsolidación del grupo Alpine debida al proceso de liquidación en el que está inmerso (notas 2 y 4).

A continuación se presentan en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada sociedad asociada, los activos, pasivos, cifra de negocios y resultados para los ejercicios 2013 y 2012.

	2013	2012
Activos no corrientes	1.423.529	1.572.705
Activos corrientes	385.602	355.592
Pasivos no corrientes	1.386.386	1.472.598
Pasivos corrientes	310.821	362.295
Importe neto de la cifra de negocios	298.572	341.635
Resultado de explotación	62.253	87.480
Resultado antes de impuestos	4.810	21.586
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	6.853	13.243

13. CONTRATOS DE GESTIÓN CONJUNTA

Como se indica en la nota 2.b) apartado "Negocios de gestión conjunta" las sociedades del Grupo desarrollan parte de su actividad mediante la participación en contratos que se explotan conjuntamente con otros socios ajenos al Grupo, principalmente a través de uniones temporales de empresas y otras entidades de características similares, contratos que se han integrado proporcionalmente en los estados financieros adjuntos.

A continuación se presentan las principales magnitudes de los contratos explotados conjuntamente que están comprendidas en los diferentes epígrafes del balance y cuenta de resultados consolidados adjuntos, en proporción a la participación de los mismos, a 31 de diciembre de 2013 y 2012.

	2013	2012
Activos no corrientes	128.347	140.466
Activos corrientes	1.299.069	1.087.755
Pasivos no corrientes	57.329	58.464
Pasivos corrientes	1.271.046	925.704
Resultados		
Importe neto de la cifra de negocios	1.090.901	1.160.469
Resultado Bruto de Explotación	150.931	63.631
Resultado Neto de Explotación	128.892	49.146

Al cierre del ejercicio 2013 los compromisos de adquisición de inmovilizado material, formalizados directamente por los contratos de gestión conjunta, ascienden a 22.349 miles de euros (21.689 miles de euros en el ejercicio 2012), una vez aplicado el porcentaje de participación que las sociedades del Grupo ostentan.

Los contratos gestionados mediante uniones temporales de empresas, cuentas en participación y otras entidades de características similares suponen para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada.

En relación con los contratos gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo, hay que indicar que se han prestado avales por un importe de 1.836.993 miles de euros (1.462.366 miles de euros en el ejercicio 2012), en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados, para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratas de saneamiento urbano. El aumento en el ejercicio 2013 atiende principalmente al aval prestado para el contrato del Metro de Riad por importe de 293.585 miles de euros.

14. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

Las partidas más significativas del balance consolidado adjunto correspondientes a "Activos financieros no corrientes" y a "Otros activos financieros corrientes" presentan el siguiente desglose:

a) Activos financieros no corrientes

Los activos financieros no corrientes a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 se distribuyen según el siguiente detalle:

	Activos financieros mantenidos para negociar	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	Derivados de cobertura	Total
2013						
Instrumentos de patrimonio	—	44.037	—	—	—	44.037
Valores representativos de deuda	—	—	—	404	—	404
Derivados	—	—	—	—	—	—
Otros activos financieros	—	—	339.091	—	—	339.091
	—	44.037	339.091	404	—	383.532
2012						
Instrumentos de patrimonio	—	79.819	—	—	—	79.819
Valores representativos de deuda	—	—	2.242	5.372	—	7.614
Derivados	1.252	—	—	—	136	1.388
Otros activos financieros	—	—	323.333	476	—	323.809
	1.252	79.819	325.575	5.848	136	412.630

a.1) Activos financieros disponibles para la venta

Desglose del saldo a 31 de diciembre de 2013 y de 2012:

	% Participación efectiva	Valor razonable
2013		
Participaciones iguales o superiores al 5%:		
World Trade Center Barcelona, S.A.	16,52%	6.036
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	9.128
Consorcio Traza, S.A.	16,60%	8.624
Resto		5.763
Participaciones inferiores al 5%:		
Xfera Móviles, S.A.	3,44%	11.215
Resto		3.271
		44.037
2012		
Participaciones iguales o superiores al 5%:		
Equipamientos Urbanos de México, S.A. de C.V.	50,00%	12.234
World Trade Center Barcelona, S.A.	16,52%	11.422
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	9.076
Consorcio Traza, S.A.	16,60%	11.654
Participaciones del grupo Alpine Bau		16.201
Resto		5.832
Participaciones inferiores al 5%:		
Xfera Móviles, S.A.	3,44%	11.215
Resto		2.185
		79.819

En relación con Xfera Móviles, S.A. hay que indicar que a 31 de diciembre de 2013 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene otorgados préstamos a Xfera Móviles, S.A. por 24.114 miles de euros (mismo importe en el ejercicio 2012) y, a su vez, tiene prestados avales a favor de Xfera Móviles, S.A. por un importe de 12.384 miles de euros (mismo importe en el ejercicio 2012).

El movimiento de los activos financieros disponibles para la venta en los ejercicios 2013 y 2012 ha sido el siguiente:

	Coste de inversión	Deterioros	Ventas y reducciones	Variación perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	Valor neto contable	Cambios en el valor razonable	Valor razonable
Saldo a 31-12-11					78.054	(6.622)	71.432
Xfera Móviles, S.A.	—	—	—	—	—	11.215	11.215
M. Capital	—	—	—	—	—	(350)	(350)
Resto	1.987	—	(1.918)	(2.547)	(2.478)	—	(2.478)
Total ejercicio 2012	1.987	—	(1.918)	(2.547)	(2.478)	10.865	8.387
Saldo a 31-12-12					75.576	4.243	79.819
Vertedero de residuos, S.A.	—	—	—	—	—	52	52
Consorcio Traza, S.A.	420	(3.450)	—	—	(3.030)	—	(3.030)
Resto	429	(1.837)	(365)	(31.031)	(32.804)	—	(32.804)
Total ejercicio 2013	849	(5.287)	(365)	(31.031)	(35.834)	52	(35.782)
Saldo a 31-12-13					39.742	4.295	44.037

La partida "Variación perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos", incluye fundamentalmente la desconsolidación del grupo Alpine y traspasos a activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 4).

a.2) Préstamos y partidas a cobrar

Los vencimientos previstos para los préstamos y partidas a cobrar que tienen concedidos las sociedades del Grupo a terceros son los siguientes:

	2015	2016	2017	2018	2019 y siguientes	Total
Depósitos y fianzas	3.368	3.557	145	331	39.198	46.599
Créditos no comerciales	22.417	9.410	7.577	7.935	106.736	154.075
Derechos de cobro no corrientes, acuerdo de concesión (notas 3.a) y 11)	5.450	14.344	5.450	5.450	107.723	138.417
	31.235	27.311	13.172	13.716	253.657	339.091

Como créditos no comerciales figuran, principalmente, los importes concedidos a entidades públicas por refinanciación de deuda en las actividades de servicios del agua y de saneamiento urbano que devengan intereses de acuerdo con las condiciones de mercado, además de los préstamos otorgados a la sociedad Xfera Móviles, S.A. que se citan en el apartado anterior. Durante el ejercicio no se ha producido ningún hecho que haga prever incertidumbres en relación a la recuperación de dichos créditos.

Los depósitos y fianzas corresponden básicamente a los realizados por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de las actividades de las sociedades del Grupo, tales como depósitos por acometidas eléctricas, por garantía en la ejecución de obras, por alquiler de inmuebles, etc.

a.3) Otros activos financieros no corrientes

Los vencimientos previstos de otros activos financieros no corrientes son los siguientes:

	2015	2016	2017	2018	2019 y siguientes	Total
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	8	2	1	8	385	404
	8	2	1	8	385	404

En el ejercicio 2012 cabía destacar el saldo por derivados por importe de 1.064 miles de euros en relación con la valoración de los instrumentos financieros "call" e "Intercambio de Flujos de Efectivo (Ife)" que la Sociedad Dominante tenía contratados en el marco del Plan de Opciones sobre Acciones para los Consejeros Ejecutivos y personal directivo (notas 19 y 24).

b) Otros activos financieros corrientes

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 es la siguiente:

	Activos financieros mantenidos para negociar	Préstamos y partidas a cobrar	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	Derivados de cobertura	Total
2013					
Instrumentos de patrimonio	743	—	—	—	743
Valores representativos de deuda	—	—	238	—	238
Derivados	—	—	—	—	—
Depósitos y fianzas constituidos	—	46.581	—	—	46.581
Otros activos financieros	—	347.989	6.291	—	354.280
	743	394.570	6.529	—	401.842
2012					
Instrumentos de patrimonio	745	—	—	—	745
Valores representativos de deuda	—	—	720	—	720
Derivados	4.226	—	—	7	4.233
Depósitos y fianzas constituidos	—	64.216	—	—	64.216
Otros activos financieros	9	362.132	5.157	—	367.298
	4.980	426.348	5.877	7	437.212

En este epígrafe del balance consolidado adjunto figuran inversiones financieras corrientes, realizadas a más de tres meses a efectos de atender determinadas situaciones puntuales de tesorería y clasificadas de acuerdo con los criterios iniciales que caracterizan a las mismas, entre activos financieros mantenidos para negociar, mantenidos hasta el vencimiento y préstamos y partidas a cobrar. Como préstamos y partidas a cobrar figuran principalmente créditos concedidos a entidades controladas conjuntamente y asociadas por importe de 143.060 miles de euros, créditos por importe de 117.649 miles de euros, imposiciones en entidades de crédito por importe de 53.172 miles de euros y cuentas a cobrar por servicios de concesión (modelo financiero) por importe de 15.071 miles de euros.

No existe ninguna limitación a su disponibilidad, salvo para los "depósitos y fianzas constituidos" por corresponder los mismos a cantidades entregadas como garantía de determinados contratos que serán rescatadas al vencimiento de éstos.

La tasa media de rentabilidad obtenida por estos conceptos está en rentabilidades de mercado según el plazo de cada inversión.

15. EXISTENCIAS

La composición del saldo de existencias a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 se corresponde con el siguiente detalle:

	2013	2012
Bienes inmobiliarios	353.222	494.550
Materias primas y otros aprovisionamientos	309.533	462.546
Construcción	189.358	306.731
Cementos	82.770	94.077
Gestión Integral del Agua	12.582	13.354
Servicios medioambientales	24.823	48.384
Productos terminados	23.568	32.307
Anticipos	111.706	139.265
	798.029	1.128.668

En la partida "Bienes inmobiliarios" figuran solares destinados a la venta, adquiridos, principalmente a cambio de obra ejecutada o a ejecutar, por el grupo FCC Construcción. Asimismo, también figuran registrados en esta partida "Bienes inmobiliarios" en curso de producción, sobre los que existen compromisos de venta por un valor final de entrega a los clientes de 24.345 miles de euros (6.763 miles de euros en el ejercicio 2012). Los anticipos que han entregado algunos clientes a cuenta de los citados "Bienes inmobiliarios" están garantizados por contratos de seguros o avales bancarios, de acuerdo con los requisitos establecidos por la Ley 57/68 de 27 de julio modificada por la Ley 38/99 de 5 de noviembre. A continuación se muestra el detalle de los principales productos inmobiliarios pendientes de venta.

	2013	2012
Fincas Badalona (Barcelona)	13.236	26.236
Fincas Ensanche Vallecas (Madrid)	6.006	13.206
Fincas Sant Joan Despí (Barcelona)	48.030	53.003
Fincas Tres Cantos (Madrid)	103.650	99.214
Promoción Viviendas Pino Montano (Sevilla)	16.006	19.401
Parcelas Atlético de Madrid (Madrid)	36.658	20.204
Promoción Viviendas Terrenos Gran Vía-Hospitalet (Barcelona)	—	25.136
Promoción Viviendas Vitoria (Alava)	8.727	20.725
Edificio calle Barquillo (Madrid)	11.500	16.600
Resto de fincas y promociones	87.554	172.661
	331.367	466.386

Las existencias inmobiliarias se han valorado tomando principalmente como base las referencias del mercado finalista, mediante el cálculo del valor residual del suelo sobre el valor de mercado existente en la localidad en que se ubican; en su caso, cuando se han recibido ofertas de compra, se ha utilizado el precio de tales ofertas para su valoración y en última instancia, cuando no ha sido posible utilizar la metodología anterior, se han tomado como referencia los precios de salida en las subastas realizadas por la Sociedad de Gestión de Activos Procedentes de la Reestructuración Bancaria (SAREB). Fruto de tales valoraciones se ha registrado en el ejercicio 2013 un deterioro de existencias inmobiliarias que asciende a 63.256 miles euros, siendo el saldo total acumulado de deterioros de 193.303 miles de euros a 31 de diciembre de 2013.

Parte de dichos "Bienes inmobiliarios" están afectos a garantías requeridas en el aplazamiento de pago de impuestos y seguridad social autorizado por la Administración, tal como se indica en las notas 22 y 23 de esta Memoria.

No existen compromisos significativos de compras de activos inmobiliarios al cierre del ejercicio.

Las "Materias primas y otros aprovisionamientos" incluyen instalaciones necesarias para la ejecución de obras pendientes de incorporar a las mismas, materiales y elementos almacenables de construcción, materiales destinados al montaje de mobiliario urbano, repuestos, combustibles y otros materiales necesarios en el desarrollo de las actividades.

Al 31 de diciembre de 2013 no existen diferencias significativas entre el valor razonable y el valor de los activos registrados.

16. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR

a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge el valor actual de la cifra de negocios pendiente de cobro, valorada tal como se indica en la nota 3.s), que aportan las diversas actividades del Grupo y que son la base del resultado de explotación.

La composición del saldo de deudores ajenos al Grupo a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 se corresponde con el siguiente detalle:

	2013	2012
Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas	1.344.741	3.119.011
Producción ejecutada pendiente de certificar	775.828	872.612
Retenciones por garantía	64.890	61.867
Producción facturada a empresas asociadas y controladas conjuntamente	97.009	188.046
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	2.282.468	4.241.536
Anticipos recibidos por pedidos (nota 23)	(762.602)	(1.071.126)
Total saldo neto de clientes por ventas y prestaciones de servicios	1.519.866	3.170.410

La variación en el ejercicio de la "producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas" se debe principalmente a que el ejercicio 2012 incluye la aportación del grupo Alpine por 1.375.624 miles de euros, mientras que en 2013 el grupo Alpine se ha desconsolidado (notas 2 y 4).

El total expuesto corresponde al saldo neto de deudores, una vez consideradas las correcciones por riesgo de insolvencia que ascienden a 351.446 miles de euros (301.521 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) y deducida la partida de anticipos recibidos por pedidos que figura en el epígrafe "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del pasivo del balance consolidado adjunto. Dicha partida recoge también las cantidades certificadas por anticipado por diversos conceptos, hayan sido cobradas o no.

La partida "Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas" recoge el importe de las certificaciones cursadas a clientes por obras ejecutadas y servicios realizados pendientes de cobro a la fecha del balance consolidado.

La diferencia entre el importe de la producción registrada a origen de cada una de las obras y contratas en curso, valoradas según los criterios expuestos en la nota 3.s), y el importe certificado hasta la fecha de las cuentas anuales consolidadas se recoge como "Producción ejecutada pendiente de certificar".

El importe de la cesión de créditos de clientes a entidades financieras sin posibilidad de recurso contra las sociedades del Grupo en caso de impago asciende a 290.473 miles de euros al cierre del ejercicio (310.312 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Este importe se ha minorado de la "Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas". Asimismo, la venta de derechos de cobro futuros derivados de las obras adjudicadas bajo la modalidad de "Abono total del precio" asciende a 163.739 miles de euros (186.624 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Este importe se ha minorado de la "Producción ejecutada pendiente de certificar".

En el ejercicio 2013 se ha materializado el segundo plan de pago de Ayuntamientos y Comunidades Autónomas recogido en la normativa regulatoria española que ha supuesto unos cobros para el Grupo FCC de aproximadamente 225 millones de euros de facturas adeudadas. En 2012 el primer plan de pago supuso unos cobros para el Grupo FCC de 1.236.000 miles de euros.

b) Otros deudores

La composición del saldo de otros deudores a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 se corresponde con el siguiente detalle:

	2013	2012
Administraciones Públicas - Deudor por IVA (nota 25)	133.649	200.683
Administraciones Públicas - Deudor por otros conceptos (nota 25)	38.891	54.119
Otros deudores	238.974	309.588
Anticipos y créditos al personal	5.531	5.502
Total saldo otros deudores	417.045	569.892

17. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

El Grupo FCC mediante la gestión de la tesorería persigue como objetivo principal la optimización de ésta, tratando de conseguir, con una eficiente gestión de los fondos, mantener el menor saldo disponible en nuestras cuentas bancarias utilizando las líneas de financiación de la forma más eficiente para los intereses del Grupo.

La gestión de la tesorería de las sociedades dependientes, directa o indirectamente, que se controlan, se realiza de forma centralizada. Las posiciones de liquidez de dichas empresas participadas fluyen hacia la empresa matriz para su optimización dentro de las diferentes líneas de financiación del Grupo.

Este epígrafe recoge la tesorería del Grupo, así como depósitos bancarios e imposiciones con un vencimiento inicial de tres meses o de un plazo inferior.

Tanto durante el ejercicio 2013 como 2012 estos saldos se han remunerado a tipos de interés de mercado.

El detalle por divisa de la posición de tesorería y equivalentes es la siguiente para el ejercicio 2013 y 2012:

	2013	2012
Euro	534.596	711.704
Dólar	139.460	147.569
Libra	111.734	104.063
Corona checa	13.817	23.411
Europa (otras divisas)	18.598	45.916
Latinoamérica (divisas diversas)	39.130	59.647
Resto	120.415	73.934
Total	977.750	1.166.244

18. PATRIMONIO NETO

El estado de cambios en el patrimonio neto a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 adjunto muestra la evolución del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad Dominante y a los minoritarios habida en los respectivos ejercicios.

I. Patrimonio neto atribuido a la Entidad Dominante

a) Capital

El capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está representado por 127.303.296 acciones ordinarias al portador de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativos del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. forman parte del índice selectivo Ibex 35 y están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

En relación a la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea igual o superior al 10%, únicamente la empresa B-1998, S.L., según la información facilitada en cumplimiento de la legislación vigente, posee una participación, directa e indirecta, del 50,029% del capital social.

La sociedad B-1998, S.L., citada anteriormente, en la que participan directa e indirectamente, Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu (89,653%), Larranza XXI, S.L. (5,339%) y Eurocis, S.A. (5,008%), tiene determinados compromisos con sus Accionistas, registrados y publicados por la Comisión Nacional del Mercado de Valores y el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo FCC.

Adicionalmente Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu posee 123.313 acciones directas de FCC, y 39.172 acciones indirectas de FCC, a través de Dominum Desga, S.A. (4.132 acciones) y Ejecución y Organización de Recursos, S.L. (35.040 acciones), propiedad 100% de Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu.

b) Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición de este epígrafe del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 es la siguiente:

	2013	2012
Reservas de la Sociedad Dominante	448.567	1.205.133
Reservas de consolidación	1.231.577	1.679.064
	1.680.144	2.884.197

b.1) Reservas de la Sociedad Dominante

Corresponde al conjunto de reservas constituidas por la sociedad Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo, principalmente con origen en beneficios retenidos y, en su caso, en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables.

La composición a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 es la siguiente:

	2013	2012
Prima de emisión	242.133	242.133
Reserva legal	26.113	26.113
Reserva por capital amortizado	6.034	6.034
Reservas voluntarias	174.287	930.853
	448.567	1.205.133

Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

Reserva legal

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

A 31 de diciembre de 2013 la reserva legal de la Sociedad Dominante está totalmente cubierta.

Reserva por capital amortizado

Esta reserva recoge el valor nominal de las acciones propias amortizadas en los ejercicios 2002 y 2008 con cargo a reservas disponibles, conforme a lo previsto en el artículo 335.c de la Ley de Sociedades de Capital. La reserva por capital amortizado es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

Reservas voluntarias

Reservas, para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad, constituidas libremente mediante beneficios de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal u otras reservas de carácter indisponible de acuerdo con la legislación vigente.

b.2) Reservas de consolidación

Este epígrafe del balance consolidado adjunto incluye las reservas consolidadas generadas en cada una de las áreas de actividad desde su incorporación al Grupo. Asimismo, también se incluyen de acuerdo con la NIC 27 "Estados financieros consolidados y separados" las derivadas de los cambios en la participación de las sociedades del Grupo siempre y cuando se mantenga el control, por la diferencia entre el importe de la compra o venta adicional y el valor en libros de la participación. Los importes que componen este concepto a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 son:

	2013	2012
Medio Ambiente	245.184	145.829
Aguas	371.811	257.351
Construcción	100.790	532.701
Cementos	184.484	337.385
Energía	57.394	(26.238)
Corporación	271.914	432.036
	1.231.577	1.679.064

En el ejercicio 2013 el Grupo FCC ha vendido el 49% del negocio de Aguas que tiene en la República Checa; esta operación ha tenido un impacto positivo en las Reservas de Consolidación de 60.729 miles de euros.

Por otra parte, el grupo Cementos Portland Valderrivas ha realizado una operación de permuta de acciones con el grupo CRH, en virtud de la cual ha entregado su participación en el grupo Cementos Lemona, recibiendo a cambio el 26,34% de las acciones de Corporación Uniland. Esta operación, que no ha tenido impacto alguno en tesorería, ha supuesto para el Grupo FCC una disminución de las Reservas de Consolidación de 105.697 miles de euros.

c) Acciones y participaciones en patrimonio propias

En este epígrafe se recogen las acciones de la Sociedad Dominante poseídas por ésta u otras sociedades del Grupo valoradas al coste de adquisición

El Consejo de Administración y las sociedades filiales están autorizados por la Junta General de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. para la adquisición derivativa de acciones propias dentro de los límites y con los requisitos que se exigen en el artículo 144 y siguientes de la Ley de Sociedades de Capital.

El movimiento habido en los valores propios durante los ejercicios 2013 y 2012 ha sido el siguiente:

Saldo a 31 de diciembre de 2011	(347.479)
Ventas	73.206
Adquisiciones	(70.746)
Saldo a 31 de diciembre de 2012	(345.019)
Ventas	457.522
Adquisiciones	(118.606)
Saldo a 31 de diciembre de 2013	(6.103)

A continuación se detalla el desglose de los valores propios a 31 de diciembre de 2013 y de 2012:

	2013		2012	
	Número de Acciones	Importe	Número de Acciones	Importe
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	280.670	(6.103)	3.292.520	(91.323)
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	—	—	9.379.138	(253.696)
TOTAL	280.670	(6.103)	12.671.658	(345.019)

A 31 de diciembre de 2013, las acciones de la Sociedad Dominante, poseídas por ésta o por sociedades dependientes suponen el 0,22% del capital social (el 9,95% a 31 de diciembre de 2012).

d) Otros instrumentos de patrimonio neto

Este epígrafe recoge, de acuerdo con la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación", la valoración del componente de patrimonio neto surgido en la contabilización de la emisión de bonos convertibles en acciones de la Sociedad Dominante y que se complementa con lo expresado en el epígrafe "Obligaciones y otros valores negociables" del balance consolidado adjunto, para totalizar el importe de la emisión de los citados bonos (nota 21).

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., realizó en el mes de octubre de 2009 una emisión de bonos canjeables en acciones de la sociedad, siendo sus características principales:

- El importe de la emisión es de 450.000.000 de euros, siendo su vencimiento el 30 de octubre de 2014.
- Los bonos fueron emitidos a la par, y con valor nominal de 50.000 euros.
- Los bonos devengan un interés fijo anual del 6,50% pagadero semestralmente.
- El precio de canje de los bonos por acciones de la Sociedad asciende a 37,85 euros por acción, lo que representa que cada bono sería convertible en 1.321 acciones ordinarias.
- La conversión o el rescate en efectivo puede realizarse a opción del bonista o a opción de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. estando recogidas las condiciones de ejercicio de la opción en el "Contrato de Emisión" y podrán entregarse tanto acciones de nueva emisión como antiguas en poder de la sociedad dominante.
- La emisión cuenta con la garantía del patrimonio de la Sociedad, y no está garantizada especialmente mediante garantía alguna de terceros.
- La emisión fue asegurada por entidades financieras y sus destinatarios fueron inversores cualificados internacionales.

La Junta General Extraordinaria de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que se celebró el 30 de noviembre de 2009 para aprobar la convertibilidad de los bonos canjeables en acciones de la Sociedad tomó los siguientes acuerdos:

I) De conformidad con lo previsto en el artículo 414 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital y en relación al capital social, aumentar el mismo en la cuantía necesaria para atender la conversión de los bonos que puedan solicitar los tenedores de los mismos hasta un máximo previsto inicialmente de doce millones de euros, pero sujeto a posibles modificaciones en función de lo previsto en el "Contrato de Emisión".

II) Aprobar un programa de recompra de acciones propias de la Sociedad cuyo objeto exclusivo sea hacer frente a las obligaciones de entrega de acciones propias derivadas de la emisión de bonos y la reducción de capital de la Sociedad que se menciona en el apartado siguiente.

III) Reducir el capital social mediante la amortización de las acciones adquiridas en virtud del programa de recompra citado anteriormente o de las ya existentes en autocartera, incluidas a estos efectos las acciones propias puestas a disposición de las entidades aseguradoras de la operación mediante préstamo. Dicha reducción de capital podrá alcanzar como máximo un importe nominal equivalente al número de acciones nuevas emitidas por la sociedad al objeto de hacer frente a las peticiones de canje de los bonos.

En relación con el programa de recompra de acciones propias de la Sociedad llevado a cabo en ejercicios anteriores con la intención de evitar posibles efectos dilutivos como consecuencia de la eventual conversión o canje de los bonos, equivalente a un 9,11% del capital social, hay que indicar que, dada la cotización actual de la acción y la fecha de vencimiento de la opción de convertibilidad, se estima que no se producirá entrega alguna de acciones, por lo que en el ejercicio 2013 se ha decidido reducir a cero el número de títulos prestados que, a 31 de diciembre de 2012, ascendía a 1.144.605 acciones.

En relación con esta operación adicionalmente hay que indicar que el Grupo tiene una opción de compra que permite rescatar los bonos en determinadas circunstancias (Trigger call) (nota 14).

e) Ajustes por cambios de valor

La composición de este epígrafe consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	2013	2012
Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros	(204.156)	(346.237)
Diferencias de conversión	(123.613)	(81.289)
	(327.769)	(427.526)

e.1) Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros:

Se incluye en esta rúbrica los cambios en el valor razonable netos de impuestos de los activos financieros disponibles para la venta (nota 14) y de los derivados de cobertura de flujos de efectivo (nota 24).

La composición de los ajustes por variación del valor razonable de los instrumentos financieros a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 es el siguiente:

	2013	2012
Activos disponibles para la venta	9.315	12.326
World Trade Center Barcelona, S.A.	433	3.363
Vertederos de Residuos, S.A.	8.020	7.968
SCL Terminal Aéreo de Santiago, S.A.	1.165	1.165
Resto	(303)	(170)
Derivados financieros	(213.471)	(358.563)
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	(4.234)	(29.468)
Azincourt Investment, S.L.	—	(10.950)
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	(30.169)	(33.532)
Grupo Realia Business	(2.135)	(12.061)
Nigh South West Heralth Partn	—	(23.898)
Grupo Globalvía	(41.465)	(68.729)
Grupo FCC Environment (UK)	(15.803)	(26.791)
Grupo Cedinsa	(36.465)	(23.884)
Grupo Cementos Portland Valderrivas	774	690
Concesió Estacions Aeroport L.9, S.A.	(35.523)	(52.254)
Grupo Energía	(39.201)	(57.648)
Resto	(9.250)	(20.038)
	(204.156)	(346.237)

e.2) Diferencias de conversión

Los importes que componen este concepto para cada una de las sociedades más significativas a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 son:

	2013		2012	
Unión Europea:				
Grupo FCC Environment (UK)	(106.531)		(92.271)	
Dragon Alfa Cement Limited	(2.156)		(2.036)	
Resto	(9.879)	(118.566)	18	(94.289)
Estados Unidos de América:				
Giant Cement Holding, Inc.	(10.635)		(5.925)	
Grupo Cemusa	(3.881)		(4.458)	
Resto	(4.012)	(18.528)	(1.181)	(11.564)
América Latina:				
Grupo Globalvía	21.999		45.252	
FCC Construcción de Centroamérica, S.A.	(6.320)		(2.854)	
Grupo Proactiva	—		(7.694)	
Grupo Cemusa	2.838		2.004	
Resto	(377)	18.140	167	36.875
Sociedades Grupo Alpine Bau	—			(8.061)
Resto Divisas	(4.659)			(4.250)
	(123.613)			(81.289)

La variación del ejercicio es consecuencia principalmente de la depreciación de la libra esterlina, del dólar y de diversas monedas de América Latina respecto al Euro.

La inversión neta en divisas distintas del euro (convertidas a euros de acuerdo con lo indicado en la nota 3.k), agrupada por mercados geográficos es la siguiente:

	2013	2012
Reino Unido	523.706	791.497
Estados Unidos de América	226.942	279.532
América Latina	84.222	232.104
República Checa	72.307	131.982
Resto	152.088	152.228
	1.059.265	1.587.343

f) Resultado por acción

El resultado básico por acción se obtiene como cociente entre el resultado atribuido a la Sociedad Dominante y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, siendo el resultado por acción de (12,73) euros en el ejercicio 2013 y (8,97) euros en el ejercicio 2012.

En relación con la emisión de bonos expuesta en el apartado d) anterior hay que indicar que podrían existir efectos dilutivos siempre y cuando los bonistas ejercieran la opción de conversión bajo determinadas condiciones. De acuerdo con la NIC 33 "Ganancias por acción", el resultado por acción diluido debe calcularse ajustando el promedio ponderado del número de acciones ordinarias en circulación bajo la hipótesis de que se hubieran convertido todos los bonos en acciones ordinarias. Asimismo, el resultado atribuido a la Sociedad Dominante se ajustará incrementándose en el importe de los intereses, netos del efecto impositivo, correspondientes a los bonos reconocidos en la cuenta de resultados consolidada adjunta. Los cálculos resultantes implican que tanto en el ejercicio 2013 como en el ejercicio 2012 no se produzca dilución en el resultado por acción.

II. Intereses minoritarios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge la parte proporcional del neto patrimonial y de los resultados del ejercicio después de impuestos de aquellas sociedades en que participan los accionistas minoritarios del Grupo.

La composición del saldo de los intereses minoritarios al cierre de los ejercicios 2013 y 2012 de las principales sociedades es la siguiente:

	Neto patrimonial			
	Capital	Reservas	Resultados	Total
2013				
Grupo Cementos Portland Valderrivas	15.774	184.599	(21.716)	178.657
Aqualia Czech	33.958	9.212	(4.467)	38.703
Resto	15.949	4.197	2.066	22.212
	65.681	198.008	(24.117)	239.572
2012				
Grupo Cementos Portland Valderrivas	15.774	469.443	(60.959)	424.258
Resto	18.167	10.929	(3.270)	25.826
	33.941	480.372	(64.229)	450.084

La principal variación a ejercicio del importe de los Intereses minoritarios del grupo Cementos Portland Valderrivas se debe a la permuta de acciones por la cual han recibido los intereses minoritarios de Corporación Uniland, esta operación ha supuesto para el Grupo FCC una disminución de los Intereses minoritarios de 216.190 miles de euros.

Por otra parte, la venta del 49% del negocio de Aguas en la república Checa ha supuesto la entrada de Intereses minoritarios destacando 38.703 miles de euros por la sociedad Aqualia Czech.

19. TRANSACCIONES CON PAGOS BASADOS EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO

El Grupo, de acuerdo con la decisión del Consejo de Administración de fecha 29 de julio de 2008, tiene vigente un plan de retribución a los Consejeros ejecutivos y personal directivo, vinculado al valor de las acciones de la Sociedad Dominante que se liquidará por diferencias, es decir, los partícipes en el plan recibirán un importe en efectivo equivalente a la diferencia entre el valor de la acción a la fecha de ejercicio y el de referencia fijado en el plan.

Las principales características del plan, establecido en dos tramos, son las siguientes:

Primer tramo

- Fecha de inicio: 1 de octubre de 2008.
- Plazo de ejercicio: de 1 de octubre de 2011 a 1 de octubre de 2013.
- Número de acciones: 1.800.000 acciones, de las que 700.000 corresponden a Consejeros Ejecutivos y Altos Directivos (12 personas) y las 1.100.000 restantes a otros Directivos (43 personas).
- El precio de ejercicio de la opción es de 34,22 euros por acción.

Segundo tramo

- Fecha de inicio: 6 de febrero de 2009.
- Plazo de ejercicio: de 6 de febrero de 2013 a 5 de febrero de 2014.
- Número de acciones: 1.500.000 acciones, de las que 147.500 corresponden a Consejeros Ejecutivos y Altos Directivos (12 personas) y las 1.352.500 restantes a otros Directivos (aproximadamente 225 personas).
- El precio de ejercicio de la opción es de 24,71 euros por acción.

El primer plan ha expirado el 1 de octubre de 2013, el valor de la acción durante el plazo de ejercicio no ha superado en ningún momento el precio de ejercicio fijado, por lo que no se ha ejercitado ninguna opción. Consecuentemente, no se ha producido salida de caja alguna.

De acuerdo con la normativa aplicable, el Grupo estima el valor actual de la liquidación al término del plan, procediendo a reconocer la correspondiente provisión que se dota sistemáticamente con contrapartida en gastos de personal a lo largo de los años de duración del plan. Al cierre contable de cada periodo de información, se procede a reestimar el valor actual de la obligación, llevando cualquier diferencia con el valor en libros previamente reconocido contra resultados del ejercicio.

A 31 de diciembre de 2013 se han devengado neto de las coberturas indicadas en el párrafo siguiente, 2.002 miles de euros (2.323 miles de euros en 2012) (nota 28.c) en concepto de gastos de personal por las obligaciones con los empleados.

Inicialmente, el Grupo contrató con entidades financieras para cada uno de los tramos citados, una opción de compra (Call) y una opción de venta (Put) e intercambio de intereses y dividendos con el mismo precio de ejercicio, nominal y vencimiento que el plan. A su vez se entregaron a las entidades financieras citadas acciones propias ligadas a esta cobertura. Los citados derivados correspondientes al primer plan vencieron en la misma fecha que éste, es decir el 1 de octubre de 2013, si bien se llegó a un acuerdo con las entidades bancarias para posponer parcialmente su vencimiento hasta el 15 de enero de 2014 (ver nota 24).

En relación con la eficacia de la cobertura, únicamente el Call cumple las condiciones para ser considerado como instrumento de cobertura de flujos de caja, en consecuencia, la variación del valor razonable del mismo se imputa en patrimonio neto en el epígrafe "Ajustes por cambios del valor" del balance consolidado adjunto mientras que el Put y el intercambio de intereses y dividendos no pueden ser considerados como coberturas contables, por lo que se imputan a resultados las variaciones de su valor razonable (nota 24).

El resultado correspondiente a la variación del valor razonable de los derivados financieros que no son de cobertura representa un resultado positivo en el ejercicio de 20.974 miles de euros (negativo de 30.644 miles de euros en el ejercicio 2012). En relación con el valor

razonable de los derivados financieros, véase notas 24 y 28.g de esta Memoria.

Finalmente y en relación con el segundo tramo, hay que señalar que a la fecha de formulación de cuentas ha vencido sin que se haya ejecutado opción alguna.

20. PROVISIONES NO CORRIENTES Y CORRIENTES

La composición a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 de las provisiones es como sigue:

	2013	2012
No corrientes	1.091.981	1.154.967
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	56.644	138.751
Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados	130.385	136.852
Actuaciones medioambientales	198.409	223.985
Litigios	123.802	241.631
Garantías y obligaciones contractuales y legales	111.103	56.963
Otras provisiones no corrientes	471.638	356.785
Corrientes	340.087	303.575
Liquidación y pérdidas de obras	328.444	291.563
Otras provisiones corrientes	11.643	12.012

Las variaciones habidas en el epígrafe de provisiones durante los ejercicios 2013 y 2012 han sido las siguientes:

	Provisiones no corrientes	Provisiones corrientes
Saldo a 31-12-2011	1.083.109	178.887
Gastos medioambientales de retirada o desmantelamiento de activos	19.536	—
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	20.698	
Dotaciones/(Reversiones)	69.703	124.717
Aplicaciones	(77.021)	(764)
Traspasos relacionados con pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	14.161	—
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	24.781	735
Saldo a 31-12-2012	1.154.967	303.575
Gastos medioambientales de retirada o desmantelamiento de activos	16.226	—
Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones	20.130	—
Dotaciones/(Reversiones)	251.676	190.032
Aplicaciones	(207.042)	(27.141)
Desconsolidación grupo Alpine	(97.558)	(127.515)
Traspasos relacionados con pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	(21.882)	(540)
Variación del perímetro, diferencias de conversión y otros movimientos	(24.536)	1.676
Saldo a 31-12-2013	1.091.981	340.087

En la partida dotaciones (reversiones) destaca por una parte la aportación de la actividad de Construcción que incluye 134.405 miles de euros en provisiones corrientes para liquidación y pérdidas en obras (122.778 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), y 121.882 miles de euros de provisiones por riesgos relacionados con la sociedad Alpine Holding. Asimismo, se han dotado 49.708 miles de euros en provisiones no corrientes por gastos derivados de la segunda reestructuración de plantilla de la actividad de Construcción (60.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2012 por la primera reestructuración) y 46.672 miles de euros por los gastos de reestructuración en el Área de Cementos. Por otra parte, la actividad de Servicios Medioambientales aporta 16.910 miles de euros (15.917 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) por provisiones por actuaciones medioambientales y 13.017 miles de euros (reversión de 23.857 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) por provisiones para garantías y obligaciones contractuales y legales. Adicionalmente, las dotaciones del ejercicio incluyen 17.815 miles de euros (15.765 miles de euros en el ejercicio 2012) que corresponden a la actualización financiera de las provisiones.

La partida de "Gastos medioambientales de retirada o desmantelamientos de activos" recoge la contrapartida del mayor valor de activo correspondiente al valor actualizado de aquellos gastos en los que se incurrirán en el momento que finalice la explotación del activo.

La partida de "Actuaciones de mejora o ampliación de capacidad de concesiones" recoge la contrapartida del mayor valor del inmovilizado correspondiente al valor actualizado de las actuaciones sobre la infraestructura que la empresa concesionaria llevará a cabo durante el periodo concesional por mejoras y ampliación de capacidad.

De acuerdo con lo indicado en la nota 4, el traspaso a o de pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta del ejercicio 2013, ha consistido en una disminución de 19.695 miles de euros por el grupo Cemusa y 2.727 miles de euros por FCC Logística, que se han clasificado como actividad interrumpida. En el ejercicio 2012 el grupo Giant Cement Holding se clasificó de nuevo como actividad continuada, aumentando las provisiones en 25.934 miles de euros, y el grupo Cementos Lemona disminuyó las provisiones en 11.773 miles de euros al clasificarse como actividad mantenida para la venta.

Las provisiones que figuran en el balance consolidado adjunto se considera que cubren las responsabilidades propias que puedan derivarse en el desarrollo de las diversas actividades del Grupo.

El calendario de los desembolsos esperados a 31 de diciembre de 2013 derivados de las obligaciones cubiertas con provisiones no corrientes es el siguiente:

	Hasta 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	2.748	53.896	56.644
Desmantelamiento, retiro y rehabilitación de inmovilizados	84.793	45.592	130.385
Actuaciones medioambientales	39.326	159.083	198.409
Litigios	66.200	57.602	123.802
Garantías y obligaciones contractuales y legales	60.909	50.194	111.103
Otras provisiones	265.986	205.652	471.638
	519.962	572.019	1.091.981

Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal

En el epígrafe de provisiones no corrientes del balance consolidado adjunto se incluyen las que cubren los compromisos de las sociedades del Grupo en materia de pensiones y obligaciones similares, tales como, seguros médicos y de vida, como se indica en la nota 26.

Provisiones medioambientales

El Grupo FCC desarrolla una política medioambiental basada no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que desarrolla el Grupo.

La Dirección del Grupo FCC considera que las contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente que a 31 de diciembre de 2013 mantienen las sociedades del Grupo no tendrían un impacto significativo en los estados financieros consolidados adjuntos que incorporan provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

La nota 30 de esta Memoria, dedicada a la Información sobre Medio Ambiente, complementa lo expuesto en materia de provisiones medioambientales.

Provisiones para litigios

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo FCC que intervienen como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan. Los litigios que en número pueden ser significativos, de acuerdo con las estimaciones realizadas sobre su desenlace final, se espera que no tendrán impacto en el patrimonio del Grupo.

Garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental.

Provisión para liquidación y pérdidas de obras

Corresponde a las pérdidas presupuestadas en obras de acuerdo con los principios de valoración expuestos en la nota 3.s), así como a los gastos que se originan en las mismas una vez acabadas hasta que se produce su liquidación definitiva, determinados sistemáticamente en función de un porcentaje sobre el valor de la producción a lo largo de la ejecución de la obra de acuerdo con la experiencia en la actividad de construcción.

Provisiones para otros riesgos y gastos

En esta partida se incluyen aquellos conceptos no comprendidos en las anteriores denominaciones entre las que cabe destacar las provisiones para cubrir riesgos en la actividad internacional.

Se incluyen también en esta partida las obligaciones mantenidas por el Grupo en relación con operaciones de pagos en acciones. En la nota 19 "Transacciones con pagos basados en instrumentos de patrimonio" se detallan las características de dichas obligaciones.

21. PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y CORRIENTES

La política general del Grupo FCC es dotar a todas las compañías de la financiación más adecuada para el normal desarrollo de su actividad. En este sentido, se dota a sus sociedades de las facilidades crediticias necesarias para el cumplimiento de sus planificaciones presupuestarias con un seguimiento mensual de las mismas. Asimismo, y con carácter general, se siguen criterios de diversificación del riesgo asumido por cada entidad financiera, manteniendo en la actualidad líneas abiertas con más de 70 entidades.

Siempre que la operación financiera así lo requiera, y siguiendo un criterio de cobertura a efectos contables, el Grupo contrata operaciones de cobertura de riesgo de tipo de interés atendiendo a la tipología y estructuración de cada operación (nota 24).

En ciertas financiaciones y especialmente en financiaciones estructuradas sin recurso, el financiador requiere por contrato realizar algún tipo de cobertura de tipo de interés, estudiándose el mejor instrumento de cobertura de acuerdo al perfil de los flujos de efectivo que presenta el proyecto, así como el calendario de amortización de la deuda.

a) Obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes

En relación a las obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes formalizados por el Grupo en ejercicios anteriores y que se mantienen en el presente ejercicio, se detallan a continuación sus principales características:

Con fecha 31 de julio de 2012 la sociedad Giant Cement Holding Inc. realizó una emisión de obligaciones por un importe total de 430.000 miles de dólares, con el objetivo de refinanciar sus principales deudas, cuyo vencimiento se iba a producir en 2012 y 2013 principalmente. La amortización de dichas obligaciones se producirá en su totalidad en el año 2018, y tendrá unos cupones del 10,0% anual, con la opción en los dos primeros años de capitalizar los intereses al 12,0% Adicionalmente, se formalizó un contrato de participación en el Ebitda de Giant Cement Holding Inc., siempre que éste sea positivo, de un 20% anual pagadero al finalizar el contrato de préstamo. El importe registrado a 31 de diciembre de 2013 asciende a 323.619 miles de euros (325.627 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) de principal y 6.066 miles de euros (1.890 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) de intereses devengados no pagados.

La emisión realizada el 30 de octubre de 2009 por parte de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. de obligaciones convertibles subordinadas por importe de 450.000 miles de euros que fue destinada a inversores institucionales internacionales se realizó con la finalidad de reforzar la estructura de fondos propios del balance, gracias a su carácter convertible y subordinado a los préstamos corporativos contratados por la Sociedad Dominante y diversificar la base de financiación del Grupo, complementando la financiación bancaria.

De acuerdo con la normativa contable aplicable, las obligaciones convertibles además de su componente financiera tienen otra que se reconoce como patrimonio en los términos que se exponen en la Nota 18.d) de esta Memoria. Igualmente, en la misma se describen las condiciones de la emisión de dichas obligaciones convertibles. El saldo contable a 31 de diciembre de 2013 que figura por este concepto en el epígrafe "Obligaciones y otros valores negociables" del balance consolidado adjunto asciende a 448.012 miles de euros. La cotización de estas obligaciones en Bloomberg a 31 de diciembre de 2013, era del 99,99%.

Asimismo, la sociedad Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava, A.S. (SmVaK) emitió en 2005 obligaciones no convertibles por importe de 2.000.000 miles de coronas checas (73.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2013), que fueron negociados en el mercado de valores de Praga, con vencimiento en 2015 y a un tipo de interés del 5% nominal. Como garantías asociadas a dicha emisión la sociedad se obliga a no conceder prendas adicionales sobre los activos a favor de terceros, a no vender activos por encima de un cierto valor acumulado y a no endeudarse por encima de un importe.

b) Deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes

El detalle a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 es el siguiente:

	No corrientes	Corrientes	Total
2013			
Créditos y préstamos	73.589	4.250.802	4.324.391
Deudas sin recurso a la Dominante	2.171	966.536	968.707
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	442.266	491.743	934.009
Grupo FCC Environment	218.919	476.809	695.728
Resto	223.347	14.934	238.281
	518.026	5.709.081	6.227.107
2012			
Créditos y préstamos	1.902.999	2.831.344	4.734.343
Deudas sin recurso a la Dominante	963.766	680.051	1.643.817
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	353.308	515.535	868.843
Grupo FCC Environment	171.286	494.769	666.055
Resto	182.022	20.766	202.788
	3.220.073	4.026.930	7.247.003

En el cuadro anterior se pueden diferenciar tres grupos de Deuda:

- **Créditos y préstamos** que incluyen las financiaciones bilaterales o sindicadas concedidas a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. o a cualquiera de sus participadas que en cualquier caso estarían garantizadas en último lugar por la matriz del Grupo FCC, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
  Durante el ejercicio 2013 FCC decide iniciar la refinanciación global de la mayor parte de la deuda del Grupo al objeto de conseguir una estructura financiera sostenible y adaptada a la generación de caja prevista para los distintos negocios, que le permita centrarse en los objetivos de mejora de rentabilidad y reducción de endeudamiento previstos en el plan estratégico actual. Así, al inicio del proceso y para facilitar la negociación de los términos y condiciones de éste y financiar, entre otras, las necesidades generales de tesorería del Grupo durante dicho período, FCC suscribió con las Entidades Financieras Coordinadoras de la Reestructuración un contrato de crédito el 15 de abril por importe de 198.214 miles de euros, ampliado sucesivamente hasta un máximo de 500.000 miles de euros el pasado 16 de mayo.

A cierre del ejercicio, el importe debido y pendiente de pago de la línea de nueva liquidez asciende a 437.360 miles de euros. El mismo forma parte de la refinanciación junto con el resto de la deuda afecta del Grupo.

La refinanciación descansa, entre otros, sobre los siguientes principios fundamentales:

a) El refuerzo de la viabilidad del Grupo conforme al Plan de Negocio y la sostenibilidad de la deuda total considerada, mediante la adecuada adaptación de su calendario de amortización a la capacidad de generación de caja.
b) La racionalización de la estructura financiera y operativa del Perímetro de la Refinanciación, es decir las sociedades que se incluyen en el contrato como acreditadas y garantes, mediante el aislamiento legal y efectivo de las áreas de negocio que quedan fuera, con ciertas excepciones contempladas.
c) La reducción progresiva del Endeudamiento mediante el cumplimiento, entre otros, del Plan de Desinversiones y del Plan de reestructuración operativa y reducción de costes que forman parte del Plan de Negocio.

Principales hitos alcanzados:

- En abril de 2013 se acordó el aplazamiento de los vencimientos de deuda durante el periodo de negociación y que en la actualidad abarca hasta el 31 de marzo de 2014, esto es, "standstills" en las operaciones sindicadas y acuerdos de extensión en las bilaterales afectadas por el perímetro de la deuda a refinanciar.
- Posteriormente se elaboró una hoja de términos y condiciones que sustenta la estructura de la refinanciación y que permitió en el mes de diciembre pasado contar con la disposición favorable a los términos de la refinanciación propuesta de entidades tenedoras de más de un 95% del volumen total de deuda.
- Asimismo, se ha procedido al nombramiento del experto independiente que debe informar sobre el acuerdo de refinanciación y sobre el carácter razonable y realizable del plan de negocio del Grupo, de conformidad con lo previsto en el artículo 71.6 y, en caso de ser necesario, la Disposición Adicional Cuarta de la Ley 22/2003, de 9 de julio, Concursal.
- A la fecha de formulación de la presente Memoria, se ha logrado la adhesión del 99,4% del volumen total de la deuda afectada por la refinanciación, estando su perfeccionamiento definitivo sujeto al cumplimiento de determinadas cláusulas suspensivas.

Estructura de refinanciación:

1. El importe total se eleva a 4.512.414 miles de euros, que sustituye a la deuda existente en diferentes estructuras, sindicadas y bilaterales, de igual cuantía.
2. Tramos:
   (a) Un Tramo A por importe de 3.162.414 miles de euros que tendrá la naturaleza de préstamo mercantil y
   (b) Un Tramo B por importe de 1.350.000 miles de euros que tendrá la misma naturaleza garantizada que el Tramo A, que incorpora bajo determinados supuestos un derecho de conversión en acciones a precio de mercado sin descuento, por el saldo vivo a vencimiento (componente PIK).
3. Vencimiento a 4 años desde la fecha de cierre.
4. Calendario de Amortización: 150.000 miles de euros a 24 meses, 175.000 miles de euros a 36 meses, ambos del Tramo A y el resto a vencimiento.
5. El acuerdo de refinanciación contempla que en el supuesto de producirse una ampliación de capital en FCC, se podrían destinar los fondos procedentes de dicha ampliación a la adquisición de deuda del Tramo B a través del procedimiento de subasta de deuda inversa (Dutch auction).

Como complemento al contrato principal de refinanciación, se ha firmado un Contrato Marco de estabilidad financiera que regula los productos necesarios para la actividad diaria: avales, leasing, renting, confirming, factoring y modelos alemanes. El mismo incluye la concesión de una línea nueva de avales internacionales por importe de 250.000 miles de euros ampliables a 450.000 miles de euros.

El Grupo ha procedido a reclasificar como corriente todos los créditos y préstamos afectos al citado proceso de refinanciación y que formalmente vencían a más de 12 meses, con lo que la práctica totalidad de la deuda bancaria se halla recogida como corriente en el balance adjunto.

En relación con los ratios financieros de los contratos corporativos sindicados en vigor, el Grupo y las entidades financieras han acordado de facto que no se calculen los ratios contenidos en dichos contratos, ya que los mismos serán sustituidos tan pronto como entre en vigor la refinanciación por los nuevos ratios pactados en el contrato.

Además, de conformidad con los términos de los contratos sindicados corporativos, la Sociedad debe entregar el certificado de cumplimiento de ratios financieros dentro de los 180 días siguientes al cierre del ejercicio, por lo que la Sociedad no tendría que entregar el certificado de cumplimiento de ratios financieros correspondientes al ejercicio 2013 hasta el 30 de junio de 2014, fecha para la cual está previsto que ya haya entrado en vigor la refinanciación (quedando sin efecto los ratios anteriores).

Por último, aunque alguna entidad (previsiblemente disidente) quisiese invocar un teórico incumplimiento de ratios financieros sobre la base de los antiguos contratos, hay que señalar que el vencimiento anticipado de los contratos requiere la aprobación por la mayoría de entidades (entre el 50,1% y el 66,66%, dependiendo del contrato) por lo que dicha solicitud de vencimiento podría ser rechazada por una minoría de bloqueo (entre el 33,33% y el 49,9%, según el contrato de que se trate) lo que, teniendo en cuenta el grado de adhesión al contrato, es razonable pensar que se conseguiría fácilmente.

- **Deudas sin recurso a la dominante,** concepto que incorpora la financiación correspondiente al grupo Cementos Portland, por existir una garantía limitada por parte de la matriz del Grupo FCC, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. El grupo Cementos Portland Valderrivas, tras la refinanciación llevada a cabo en Julio de 2012, se estableció que ésta sería sin recurso al accionista Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., con la única garantía del compromiso de apoyo financiero por parte de la misma, establecido por contrato, que en 2012 ascendía a 100.000 miles de euros, fijando además una garantía contingente a futuro, año 2014, de 200.000 miles de euros para el caso que el Ebitda del grupo Cementos Portland no supere unos ciertos parámetros en Junio de 2014.

  Esta financiación exige el cumplimiento de una serie de ratios financieros a partir del 31 de diciembre de 2013, siendo su incumplimiento causa de amortización anticipada, salvo que se aporten fondos propios que subsanen dicha situación. Como consecuencia del posible incumplimiento de los ratios Cementos Portland ha clasificado la totalidad de la deuda sindicada, por importe neto de gastos de formalización de 955.825 miles de euros, como corriente y ha iniciado conversaciones con las entidades financieras para la renegociación de las condiciones de la deuda. En este sentido, el grupo Cementos Portland ha obtenido, con fecha 30 de enero de 2014, la aprobación de la mayoría de las entidades financiadoras para que no compute la cláusula en la que se contemplaba el vencimiento anticipado de la deuda en caso de incumplimiento de ratios al 31 de diciembre de 2013.

El Grupo, en el marco del proceso de refinanciación de la mayor parte de la deuda y por tanto de los compromisos contingentes, dentro de los cuales se incluye la aportación mencionada anteriormente de 200.000 miles de euros, ha obtenido de los bancos acreedores de Cementos Portland Valderrivas, S.A. el aplazamiento de dicha aportación de acuerdo con el calendario establecido en la refinanciación del Grupo.

Asimismo, Cementos Portland Valderrivas, S.A. ha obtenido de sus entidades financiadoras la renuncia a considerar como un supuesto de vencimiento anticipado del contrato de financiación el aplazamiento solicitado por FCC, y mencionado en el párrafo anterior.

- **Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos** en las que se engloban todas aquellas financiaciones garantizadas únicamente por el propio proyecto y por su capacidad de generación de caja, que soportará la totalidad del pago del servicio de la deuda, y que en ningún caso, estará garantizado por la matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. o cualquier otra empresa del Grupo FCC.
  - El 21 de marzo de 2013, la sociedad Aqualia Czech, S.L. (filial en ese momento al 100% de Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. y tenedora a su vez del 98,7% de las acciones de SmVak), firmó un préstamo sindicado de 3.300 millones de coronas con ING, Komercni banka y Sberbank. Dicho préstamo se dedicó a:
    i) repagar un préstamo sindicado de Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. (dos tramos, uno de 52 millones de euros y otro de 467 millones de coronas) que se utilizó en su día para la aportación de capital de Aqualia, S.A. a Aqualia Czech y que vencía el 31 de diciembre de 2012 (previamente extendido hasta el 31 de marzo de 2013) y
    ii) refinanciar el préstamo sindicado de Aqualia Czech, S.L., por 1.400 millones de coronas con vencimiento en mayo de 2015.

    El nuevo préstamo vence el 15 de septiembre de 2015, permanece a nivel de Aqualia Czech con recurso limitado a Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. y tiene el siguiente calendario de repago, en millones de coronas checas: 130 en 2013, 150 en 2014 y 90, más la parte restante pendiente de amortizar en 2015.

  - El 20 de diciembre de 2013, la sociedad Azincourt Investment, S.L. (sociedad participada íntegramente por FCC, S.A., y tenedora a su vez del 100% de las acciones de FCC Environment UK, antigua WRG) refinanció un préstamo sindicado sin recurso a FCC, S.A., firmado en 2006 en el momento de la adquisición de la compañía WRG y, que vencía el 31 de diciembre de 2013. La refinanciación se ha estructurado como un nuevo préstamo sindicado sin recurso a FCC, S.A., con los mismos bancos por un importe de 381 millones de libras esterlinas, con vencimiento el 31 de diciembre de 2017, con la posibilidad de extender un año en caso de cumplimiento de una serie de condiciones. El nuevo préstamo se estructura como "bullet", con una sola amortización al vencimiento, aunque prevé mecanismos de amortización anticipada si hubiera caja disponible (Cash sweep).

    El nuevo préstamo se estructura en dos tramos:

    - Un tramo A por importe de 100 millones de libras que se divide a su vez en dos subtramos de 30 millones (tramo A1) y 70 millones (tramo A2). El tramo A1 es de 30 millones y está formado por los prestamistas que han participado en la nueva línea de circulante, cada uno por un importe idéntico a su participación real en esa línea. El tramo A2 es de 70 millones, en la que participan todos los integrantes de manera proporcional a su participación en el total de la deuda. El coste financiero de este tramo será: LIBOR + 225 pbs en 2014, LIBOR + 275 pbs en 2015, LIBOR + 325 pbs en 2016 y LIBOR + 400 pbs en los restantes años.

    - Un tramo B por 281 millones de libras esterlinas, con un coste financiero de LIBOR + 105 pbs hasta 2016 (inclusive), LIBOR + 180 pbs en 2017 y LIBOR + 255 pbs en 2018 si fuera el caso.

    Esta estructura se ha diseñado con el objeto de incentivar a los prestamistas a participar en la nueva línea de circulante, y que se ha constatado que ha funcionado pues más de la mitad de las entidades ha participado en esta nueva línea.

    Dentro del acuerdo de refinanciación alcanzado con los bancos, se incluyó la aportación de 80 millones de libras esterlinas por parte de FCC, S.A. a Azincourt en concepto de ampliación de capital por aportación dineraria, que a la fecha de formular esta cuentas ya ha sido desembolsada.

    Adicionalmente la sociedad FCC Environment UK ha firmado una nueva línea de circulante de 30 millones de libras esterlinas con la mayoría de los bancos del sindicato de la deuda de Azincourt, así como una línea de factoring para el descuento de facturas de clientes por un importe idéntico a la línea de circulante.

Esta nueva financiación permite a FCC Environment UK centrarse en la consecución y cumplimiento de su plan de negocio, focalizado en la transición del negocio de vertederos hacia el negocio basado en el reciclaje, recuperación y valorización de residuos. La consecución de este plan permitirá la generación sostenida de caja, así como de EBITDA en la compañía.

En relación a los créditos y préstamos formalizados por el Grupo en ejercicios anteriores, a continuación se destacan los más significativos, distinguiendo aquellos que están afectos al proceso de refinanciación comentado, siempre considerando, que la relación se basa en el contrato de refinanciación anteriormente mencionado:

Principales préstamos y créditos afectos a la refinanciación

Cabe destacar los siguientes:

- El 26 de marzo de 2012 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. cerró la operación de refinanciación del crédito sindicado de 451 millones de euros que vencía el 29 de abril de 2012. En la refinanciación participaron las doce entidades presentes en la operación original. La operación tiene vencimiento a 3 años (30 de abril de 2015), con amortización del 10% en abril de 2014 y del 10% en octubre de 2014 y consta de un único tramo en la modalidad de préstamo, por importe de 438,5 millones de euros.
- El 17 de julio de 2012 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. cerró la operación de refinanciación de la línea de financiación a largo plazo de 800 millones de euros que vencía el 19 de julio de 2012. En diciembre de 2011 se había procedido a la amortización de 140 millones de euros, por lo que el importe vivo de la financiación era 660 millones de euros. En la refinanciación participaron dieciséis entidades. La operación tiene vencimiento a 3 años (19 de julio de 2015), con amortización del 10% en julio de 2014 y del 10% en enero de 2015. Consta de dos tramos, un préstamo por importe de 178,1 millones de euros y un crédito por importe de 330,8 millones de euros.
- El 30 de julio de 2010 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. refinanció el crédito sindicado de 1.225 millones de euros que vencía el 8 de mayo de 2011, en la modalidad "Forward start". Dicho crédito tiene vencimiento a 3 años (8 de mayo de 2014) con amortización del 50% en 2013 y consta de tres tramos: un préstamo de 735 millones, un crédito de 490 millones y un tramo de dinero nuevo de 62 millones disponible a partir del 1 de enero de 2011. Por tanto, el importe total de la nueva operación firmada asciende a 1.287 millones.
- El 11 de agosto de 2011 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. firmó una operación sindicada para financiar parte del plan de inversiones de 2011 por importe de 120.000 miles de euros con vencimiento a 3 años (11 de agosto de 2014) siendo las entidades participantes ICO, BBVA y Santander. Esta operación tuvo su primera amortización por el 20% en 2013 y el resto a vencimiento.
- Préstamo sindicado suscrito el 25 de enero de 2007. Este préstamo sustituyó al préstamo puente de 1.030.000 miles de euros firmado en 2006 como parte de la financiación con recurso estructurada para la adquisición de la sociedad británica Waste Recycling Group Ltd y su grupo de empresas, actualmente grupo FCC Environment . Este préstamo se estructura en dos tramos, uno en euros por un importe inicial de 819.700 miles y otro en libras esterlinas por 200.000 miles. Ambos tramos tienen vencimiento en diciembre de 2013 y liquidaciones semestrales del 4,615% del total inicial de préstamo, siendo el último vencimiento del 40,005% del préstamo. El tipo de interés del tramo de euros es el Euribor más un margen calculado en función de la variación del Ratio Deuda Financiera Neta / Ebitda. Para el tramo en libras se aplica el mismo margen que el comentado para el tramo en euros.

Principales préstamos y créditos no afectos a la refinanciación

Cabe destacar los siguientes:

- El grupo Cementos Portland Valderrivas firmó con fecha 31 de julio de 2012 la refinanciación de las deudas más significativas y cuyo vencimiento se iba a producir en 2012 y 2013 principalmente. El importe conjunto de la financiación fue de 1.114,1 millones de euros, estructurada en seis tramos diferentes. El vencimiento de esta refinanciación será a cuatro años, con posibilidad de prolongarlo un año adicional en caso de cumplir con un ratio Deuda Financiera Neta/Ebitda correspondiente al ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2015 igual o inferior a 4,75. El margen aplicado a esta financiación será de 4% los dos primeros años y de un 4,5% los posteriores. Según lo establecido en el contrato, esta financiación es sin recurso al accionista Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

- El 17 de octubre de 2012 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. renovó nuevamente la operación realizada para la optimización de la autocartera con Société Générale (operación inicial firmada el 15 de abril de 2011). En esta renovación se liberaron 685.000 acciones propias, realizándose la operación sobre 5.480.000

acciones y obteniendo liquidez por importe de 43 millones de euros. El vencimiento de la operación fue el 18 de enero de 2013, periodo tras el cual fue renovándose hasta su cancelación definitiva el 10 de julio de 2013.

- El 10 de julio de 2008, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y Dédalo Patrimonial S.L. (sociedad íntegramente participada por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.) formalizaron un contrato de crédito a largo plazo por importe de 186.900 miles de dólares, con vencimiento el 10 de octubre de 2013. El objeto de este préstamo fue la financiación de la adquisición de las sociedades Hydrocarbon Recovery Services Inc e Internacional Petroleum Corp. of Delaware. El contrato se encuentra dividido en tres tramos:

  a) Un préstamo a largo plazo de 40.000 miles de dólares, concedido a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. El 10 de octubre de 2012 y 2011 se amortizaron 12.000 y 8.000 miles de dólares, respectivamente.
  b) Un crédito a largo plazo por un importe de 58.900 miles de dólares, concedido a Dédalo Patrimonial S.L. El 10 de octubre de 2012 y 2011 se amortizaron 17.670 y 11.780 miles de dólares, respectivamente.
  c) Un préstamo a largo plazo de 88.000 miles de dólares, concedido a Dédalo Patrimonial S.L. El 10 de octubre de 2012 y 2011 se amortizaron 26.400 y 17.600 miles de dólares, respectivamente.

- El precio estipulado, comprende el índice de referencia (Libor) más un margen, calculado en función de la variación del Ratio Deuda Neta Consolidada / Ebitda Consolidado.

En el 2013 se alcanzo un acuerdo en base al cual se han aplazado al 31 de marzo de 2014, los vencimientos que tuvieron lugar en 2013 del préstamo de FCC S.A. y Dédalo Patrimonial S.L., del "Forward Start", del préstamo de 120 millones de euros con ICO, BBVA y Santander, del préstamo sindicado relacionado con la adquisición de FCC Environment y de la nueva línea de liquidez firmada el 15 de abril de 2013.

El detalle de las deudas con entidades de crédito por divisa e importes dispuestos a 31 de diciembre de 2013 y 2012 son los siguientes:

	Euros	Dólares USA	Libras esterlinas	Coronas checas	Reales brasileños	Resto	Total
2013							
Créditos y préstamos	4.096.744	86.638	115.299	1.913	—	23.797	4.324.391
Deuda sin recurso a la dominante	967.304	—	—	—	—	1.403	968.707
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	108.990	—	695.729	111.897	—	17.393	934.009
	5.173.038	86.638	811.028	113.810	—	42.593	6.227.107
2012							
Créditos y préstamos	4.359.304	147.541	165.367	22.715	13.035	26.381	4.734.343
Deuda sin recurso a la dominante	1.627.898	8	7	574	—	15.330	1.643.817
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	126.703	—	666.055	55.349	—	20.736	868.843
	6.113.905	147.549	831.429	78.638	13.035	62.447	7.247.003

Los créditos y préstamos en dólares USA están financiando principalmente activos del Área de Servicios como la adquisición de FCC Enviromental LLC en 2008, del Área de Construcción en sociedades de Centroamérica; los contratados en libras esterlinas corresponden a las financiaciones de activos del grupo FCC Environment, UK (antes Waste Recycling Group Ltd) actualmente grupo FCC Environment, en Reino Unido y los contratados en coronas checas financian las operaciones de SmVaK (Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava, A.S.) en la República Checa.

c) Otros pasivos financieros no corrientes

	2013	2012
No corrientes		
Acreedores por arrendamiento financiero	35.504	44.431
Deudas financieras terceros ajenos al grupo	107.056	79.225
Pasivos por derivados financieros	34.150	106.317
Fianzas y depósitos recibidos	28.026	27.338
Financiación contratos mobiliario urbano	—	483.513
Otros conceptos	11.734	14.668
	216.470	755.492

En "Pasivos por derivados financieros", se incluyen principalmente los derivados financieros de cobertura de riesgos, fundamentalmente permutas de tipos de interés (nota 24).

Por otra parte en el concepto "Financiación contratos mobiliario urbano" se recogían a 31 de diciembre de 2012 las obligaciones de pago que el Grupo FCC tiene comprometidas por los derechos de explotación que se derivan de los contratos de explotación de mobiliario urbano (nota 7.c), actividad que figura como interrumpida a 31 de diciembre de 2013 (nota 4).

d) Otros pasivos financieros corrientes

	2013	2012
Corrientes		
Acreedores por arrendamiento financiero	12.750	26.450
Dividendo activo a pagar	492	539
Deudas financieras terceros ajenos al grupo	55.196	32.725
Proveedores de inmovilizado y efectos a pagar	95.911	43.287
Deudas con empresas asociadas y negocios conjuntos	19.337	28.431
Pasivos por derivados financieros	53.508	92.904
Fianzas y depósitos recibidos	2.311	2.224
Financiación contratos mobiliario urbano	—	55.202
Otros conceptos	1.197	1.578
	240.702	283.340

En cuanto al concepto de "Pasivos por derivados financieros" que se detalla en la Nota 24 "Instrumentos financieros derivados" hay que destacar por un lado el importe de 38.969 miles de euros (69.230 miles de euros en 2012) correspondientes al valor de mercado de los instrumentos de venta de acciones propias "Put" asociados al Plan de Opciones sobre Acciones con el personal Directivo y Consejeros Ejecutivos, indicado en la Nota 19 y, por otro lado, los derivados financieros de cobertura de riesgos, principalmente de permutas de tipos de interés.

e) Calendario previsto de vencimientos

El calendario previsto de vencimientos de las deudas con entidades de crédito, obligaciones y empréstitos y otros pasivos financieros no corrientes, es el siguiente:

	2015	2016	2017	2018	2019 y siguientes	Total
2013						
Obligaciones y otros valores negociables	72.729	—	—	329.682	—	402.411
Deudas con entidades de crédito no Corrientes	155.678	90.901	31.479	37.078	202.890	518.026
Otros pasivos financieros	51.253	22.330	11.888	8.022	122.977	216.470
	279.660	113.231	43.367	45.100	655.549	1.136.907

22. OTROS PASIVOS NO CORRIENTES

El detalle a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	2013	2012
Administraciones Públicas – Aplazamientos a largo plazo	188.655	173.258
Otros Pasivos no corrientes	25.756	25.535
	214.411	198.793

La Delegación Central de Grandes Contribuyentes de la Agencia Tributaria y la Tesorería General de la Seguridad Social, han autorizado el aplazamiento en el pago de determinados impuestos y cuotas de la seguridad social, motivado por la demora en el cobro de los clientes públicos. Dicho aplazamiento tiene vencimientos mensuales hasta un máximo de 4 años con un tipo de interés del 5% .

23. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR

La composición del epígrafe del pasivo del balance "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" a 31 de diciembre de 2013 y del 2012 se corresponde con el siguiente detalle:

	2013	2012
Proveedores	1.486.538	2.410.701
Pasivos por impuesto corriente	25.147	37.248
Administraciones Públicas aplazamientos	143.550	85.329
Otras deudas con Administraciones Públicas	423.624	533.708
Anticipos de clientes (nota 16)	762.602	1.071.126
Remuneraciones pendientes de pago	90.800	186.843
Otros acreedores	481.556	507.452
	3.413.817	4.832.407

En relación con la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de diciembre de 2010, dictada en cumplimiento del mandato de la Disposición Adicional tercera de la Ley 15/2010 de 5 de julio, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, hay que indicar respecto al ejercicio 2013, que el Grupo opera en territorio español principalmente con clientes públicos, tales como el Estado, Comunidades Autónomas, Corporaciones Locales y otros organismos públicos, quienes proceden a liquidar sus obligaciones de pago en unos plazos que superan con creces lo establecido en la Legislación de Contratos del Sector Público, así como en la Ley 3/2004 de 29 de diciembre de 2004, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad y cuyos efectos se aprecian en el apartado de "Cambios en el Capital Corriente" del estado de flujos de efectivo adjunto.

Respecto al ejercicio 2013 hay que señalar, además, que durante el mismo ha sido de aplicación, en las obras y suministros derivados de contratos suscritos por el Grupo con las diferentes Administraciones Públicas, lo establecido en el apartado 5 del artículo 228 del actual Texto Refundido de la Ley de Contratos del Sector Público (TRLCSP).

Debido a dichas circunstancias, y con el objetivo de adaptar la política financiera del Grupo a niveles de eficiencia razonables, se han mantenido a lo largo del ejercicio 2013 los periodos de pago habituales a los proveedores de los sectores en los que opera el Grupo, lo que ha compensado en parte la variación negativa del Capital Corriente mencionado anteriormente.

La política de pago a proveedores del Grupo, que ha quedado indicada en los dos párrafos anteriores, encuentra, pues, apoyo en a) Pagos a proveedores de contratos suscritos por el Grupo con las Administraciones Públicas: en el artículo 228.5 del TRLCSP (cuyos requisitos se cumplen en todos los casos) y, b) Pagos a restantes proveedores: en la Disposición Transitoria segunda de la Ley 15/2010, así como, en su caso, en lo dispuesto por el artículo 9 de la Ley 3/2004, que excluye del carácter de abusivo el "aplazamiento del pago por razones objetivas", teniendo en consideración, en ambos casos a) y b), el periodo de pago habitual en los sectores de actividad en los que opera el Grupo.

Además, el Grupo reconoce y abona a los proveedores, siempre de común acuerdo con éstos, el interés de demora pactado en los contratos, proporcionándoles medios de pago negociables que llevan aparejada acción cambiaria, siendo los gastos de descuento, en su caso, soportados por el Grupo. Tales pactos, además de estar previstos expresamente, como hemos señalado, en el TRLCSP, están admitidos por la Directiva 2011/7/UE de 16 de febrero, del Parlamento Europeo y el Consejo.

En el cuadro siguiente, en cumplimiento de la Resolución citada anteriormente, se exponen los pagos realizados y pendientes de pago a proveedores de las sociedades exclusivamente residentes en España.

PAGOS REALIZADOS Y PENDIENTES DE PAGO EN LA FECHA DE CIERRE DEL BALANCE				
	2013	%	2012	%
Dentro del plazo máximo legal	872.286	54	1.131.861	61
Resto	737.849	46	714.203	39
Total pagos del ejercicio	1.610.135	100	1.846.064	100
Plazo medio ponderado excedido (PMPE) de pagos (días)	103		89	
Aplazamiento que a la fecha de cierre sobrepasan el plazo máximo legal	188.577		188.107	

24. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

En general, los derivados financieros contratados por el Grupo FCC reciben el tratamiento contable previsto en la normativa para las coberturas contables expuesto en la nota 3.p) de esta Memoria, es decir, son operaciones que cubren posiciones reales.

El principal riesgo financiero objeto de cobertura por parte del Grupo FCC mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del Grupo.

A 31 de diciembre de 2013 el Grupo FCC tiene contratadas operaciones de cobertura con instrumentos derivados sobre tipo de interés por un importe global de 3.170.016 miles de euros (5.176.539 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) materializados principalmente en permutas de tipos de interés (IRS), donde las sociedades del Grupo, asociadas y negocios conjuntos pagan tipos fijos y reciben tipos flotantes.

A continuación se presenta el detalle de las coberturas de flujos de efectivo y su valor razonable:

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.12	Nocional 31.12.13	Valoración a 31.12.12	Valoración a 31.12.13	Vencimiento
Empresas consolidadas por integración global								
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	IRS	FE	100%	108.545	—	(4.965)	—	30/12/2013
	IRS	FE	2%	9.847	—	(374)	—	30/12/2013
	IRS	FE	20%	82.469	—	(3.276)	—	30/12/2013
	IRS	FE	31%	125.549	—	(5.089)	—	30/12/2013
	IRS	FE	17%	70.160	—	(2.776)	—	30/12/2013
	IRS	FE	100%	15.076	—	(20)	—	10/10/2013
	IRS	FE	95%	1.225.000	612.502	(21.413)	(4.219)	08/05/2014
	IRS	FE	38%	9.761	9.364	(1.316)	(824)	02/04/2024
	IRS	FE	19%	4.880	4.682	(658)	(412)	02/04/2024
	IRS	FE	12%	3.127	3.000	(422)	(267)	02/04/2024
	IRS	FE	12%	2.755	2.643	(371)	(240)	02/04/2024
	BASIS SWAP	FE	37%	150.000	—	362	—	30/12/2013
	BASIS SWAP	FE	28%	111.027	—	251	—	30/12/2013
	BASIS SWAP	FE	6,69%	26.998	—	28	—	28/06/2013
Azincourt Investment, S.L.	IRS	FE	15%	86.046	—	(4.034)	—	31/12/2013
	IRS	FE	15%	86.046	—	(4.034)	—	31/12/2013
	IRS	FE	15%	86.046	—	(4.034)	—	31/12/2013
	IRS	FE	14%	75.519	—	(3.540)	—	31/12/2013
RE3 Ltd.	IRS	FE	100%	34.434	32.317	(8.830)	(5.160)	30/09/2029
Kent	IRS	FE	80%	49.300	45.258	(12.384)	(7.511)	31/03/2027
	IRS	FE	80%	21.129	19.396	(5.307)	(3.219)	31/03/2027
	IRS	FE	80%	35.214	32.327	(8.846)	(5.365)	31/03/2027

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.12	Nocional 31.12.13	Valoración a 31.12.12	Valoración a 31.12.13	Vencimiento
FCC Environment Ltd. Lincolnshire	Currency forward	FE	100%	27.384	4.437	(1.463)	(171)	21/03/2014
FCC WREXHAM PFI Ltd.	IRS	FE	100%	27.075	26.701	(9.095)	(5.642)	30/09/2032
FCC WREXHAM PFI (Phase II) Ltd.	IRS	FE	100%	—	8.397	—	445	30/09/2032
	IRS	FE	100%	—	8.397	—	445	30/09/2032
FCC Recycling (UK) Ltd.	Currency forward	FE	100%	—	4.841	—	(104)	01/07/2014
FCC Buckinghamshire PFI Ltd.	IRS	FE	100%	—	13.003	—	(102)	29/04/2016
	IRS	FE	100%	—	13.003	—	(102)	29/04/2016
	IRS	FE	100%	—	13.003	—	(102)	29/04/2016
	IRS	FE	100%	—	13.003	—	(102)	29/04/2016
	IRS	FE	100%	—	13.003	—	(102)	29/04/2016
FCC Buckinghamshire PFI Ltd.	Currency forward	FE	100%	—	46.896	—	(1.374)	28/08/2015
	Currency forward	FE	100%	—	46.896	—	(1.374)	28/08/2015
Depurplan 11, S.A.	IRS	FE	65%	7.279	6.733	(1.639)	(1.128)	01/12/2025
Ecodeal-Gestao Integral de Residuos Industriais, S.A.	IRS	FE	80%	8.152	6.713	(867)	(544)	15/12/2017
Aqualia Czech, S.L.	Forward IRS	FE	17%	8.834	—	(375)	—	15/05/2015
	Forward IRS	FE	12%	5.889	—	(250)	—	15/05/2015
	Forward IRS	FE	11%	5.521	—	(234)	—	15/05/2015
	Forward IRS	FE	7%	3.681	—	(156)	—	15/05/2015
	Forward IRS	FE	3%	126	—	(5)	—	15/05/2015
	Forward IRS	FE		3.382	—	(152)	—	15/05/2015
	Forward IRS	FE	75%	—	36.995	—	(406)	15/09/2015
	Forward IRS	FE	75%	—	36.995	—	(406)	15/09/2015
	Forward IRS	FE	75%	—	12.332	—	(135)	15/09/2015
Alpine	IRS	FE	43%	85.714	—	(1.541)	—	31/12/2014
	IRS	FE	40%	28.571	—	(233)	—	31/05/2013
	IRS	FE	13%	20.000	—	(333)	—	29/11/2013
	IRS	FE	25%	40.000	—	(644)	—	29/11/2013
	IRS	FE	25%	40.000		(632)		29/11/2013

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.12	Nocional 31.12.13	Valoración a 31.12.12	Valoración a 31.12.13	Vencimiento
	IRS	FE	38%	60.000	—	(1.238)	—	29/11/2013
	IRS	FE	50%	25.000	—	(171)	—	30/01/2014
	Currency forward	FE	100%	1.341	—	(8)	—	11/01/2013
	Currency forward	FE	100%	4.150	—	(8)	—	07/01/2013
	Currency forward	FE	100%	30.162	—	(73)	—	21/01/2013
	Currency forward	FE	100%	17.130	—	(149)	—	04/01/2013
	Currency forward	FE	100%	3.495	—	4	—	21/01/2013
	Currency forward	FE	100%	9.116	—	(16)	—	11/01/2013
	Currency forward	FE	100%	1.117	—	2	—	11/01/2013
	Currency forward	FE	100%	413	—	(1)	—	11/01/2013
Sociedad Concesionaria del Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	IRS	FE	100%	38.703	36.350	(1.995)	(1.317)	10/06/2014
Integraciones Ambientales de Cantabria, S.A.	IRS	FE	75%	13.512	13.017	(1.814)	(1.199)	31/12/2022
Dédalo Patrimonial	IRS	FE	60%	33.167	—	(45)	—	10/10/2013
Total integración global				2.967.842	1.122.204	(114.179)	(40.637)	
Empresas contabilizadas por el método de la participación								
Tramvia Metropolità, S.A.	IRS	FE		7.587	—	(2.301)	—	31/10/2023
	IRS	FE		3.252	—	(984)	—	31/10/2023
Tramvia Metropolità del Besós, S.A.	IRS	FE		9.468	—	(2.356)	—	30/06/2023
	IRS	FE		2.367	—	(589)	—	30/06/2023
Cedinsa Eix del Llobregat, S.A.	IRS	FE	70%	49.521	48.539	(12.394)	(12.534)	01/05/2033
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	IRS	FE	100%	72.961	70.345	(49.252)	(43.099)	30/12/2033
Cedinsa d'Aro, S.A.	IRS	FE	100%	9.893	9.635	(3.110)	(3.293)	03/01/2033
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.	IRS	FE	70%	26.687	25.816	(6.023)	(4.335)	31/12/2027
Nova Bocana Barcelona, S.A.	IRS	FE	17%	5.133	—	(1.283)	—	30/06/2025
	IRS	FE	33%	10.266	—	(2.572)	—	30/06/2025

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.12	Nocional 31.12.13	Valoración a 31.12.12	Valoración a 31.12.13	Vencimiento
Betearte, S.A.U.	IRS	FE	33%	1.405	1.178	(174)	(107)	06/02/2018
Nihg South West Health Partnership Limited	IRS	FE	33%	24.730	—	(6.697)	—	19/05/2039
	IRS	FE	33%	24.730	—	(6.697)	—	19/05/2039
	IRS	FE	33%	24.730	—	(6.697)	—	19/05/2039
	CAP	FE	18%	21.325	—	—	—	31/03/2014
	CAP	FE	18%	21.325	—	—	—	31/03/2014
	Swap de Inflación	FE	50%	1.359	—	(2.609)	—	31/03/2039
	Swap de Inflación	FE	50%	1.359	—	(2.609)	—	31/03/2039
Cedinsa Ter Concessionaria de la Generalitat, S.A.	IRS	FE	32%	28.267	28.267	(1.600)	(1.707)	31/12/2014
	IRS	FE	7%	6.183	6.183	(350)	(407)	31/12/2014
	IRS	FE	14%	12.013	12.013	(680)	(555)	31/12/2014
	IRS	FE	7%	6.183	6.183	(350)	(407)	31/12/2014
	IRS	FE	14%	12.402	12.402	(702)	(637)	31/12/2014
Concessió Estacions Aeroport L9	IRS	FE	36%	169.899	169.395	(36.763)	(26.601)	23/12/2033
	IRS	FE	12%	54.083	53.922	(11.702)	(6.307)	23/12/2033
	IRS	FE	13%	58.696	58.521	(12.701)	(7.017)	23/12/2033
	IRS	FE	12%	54.983	54.819	(11.897)	(6.412)	23/12/2033
	IRS	FE	12%	23.028	22.960	(4.983)	(2.685)	23/12/2033
	IRS	FE	13%	14.365	14.322	(3.108)	(1.729)	23/12/2033
Concesionaria Atención Primaria, S.A.	IRS	FE	75%	3.327	2.801	(230)	(140)	20/12/2018
Aquos El Realito, S.A. de C.V.	IRS	FE	75%	22.240	27.066	(3.954)	(2.254)	22/01/2025
Autopista Central Galega Sociedad	IRS	FE		42.188	—	(1.660)	—	31/07/2013
Concesionaria Española, S.A Unipersonal	IRS	FE		25.312	—	(996)	—	31/07/2013
	IRS	FE		—	—	—	—	30/06/2016
	IRS	FE		—	—	—	—	30/06/2016
Hospital del Sureste, S.A.	IRS	FE		13.465	—	(2.968)	—	31/12/2032
(Phunciona Gestión Hospitalaria)	IRS	FE		1.697	—	(419)	—	31/12/2032

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.12	Nocional 31.12.13	Valoración a 31.12.12	Valoración a 31.12.13	Vencimiento
Túnel d'Envalira, S.A. Concesionaria del Principat d'Andorra	COLLAR	FE		6.436	—	(1.464)	—	20/07/2022
Tranvía de Parla, S.A.	IRS	FE		22.783	—	(5.442)	—	30/12/2022
Concesiones de Madrid, S.A.	IRS	FE		31.050	—	(1.158)	—	15/12/2013
Terminal Polivalente de Castellón, S.A.	IRS	FE		6.301	—	(1.090)	—	15/01/2018
	IRS	FE		3.125	—	(545)	—	15/01/2018
Compañía Concesionaria del Túnel de Sóller, S.A.	IRS	FE		4.308	—	(389)	—	30/06/2018
	IRS	FE		4.308	—	(389)	—	30/06/2018
Metro Barajas Sociedad Concesionaria, S.A.	IRS	FE		7.333	—	(1.171)	—	24/06/2024
Madrid 407 Sociedad Concesionaria, S.A.	IRS	FE		11.571	—	(4.303)	—	10/07/2033
N6 (Concession) Limited	IRS	FE		1.133	—	(22)	—	30/06/2013
	IRS	FE		3.640	—	(721)	—	30/06/2034
	IRS	FE		319	—	(64)	—	30/06/2034
	IRS	FE		850	—	(18)	—	28/06/2013
	IRS	FE		2.731	—	(539)	—	30/06/2034
	IRS	FE		239	—	(48)	—	30/06/2034
	IRS	FE		1.133	—	(23)	—	28/06/2013
	IRS	FE		3.642	—	(719)	—	30/06/2034
	IRS	FE		319	—	(63)	—	30/06/2034
	IRS	FE		1.133	—	(22)	—	28/06/2013
	IRS	FE		3.642	—	(715)	—	30/06/2034
	IRS	FE		319	—	(63)	—	30/06/2034
Ruta de los Pantanos, S.A.	IRS	FE		15.745	—	(2.977)	—	02/01/2018
M50 (Concession) Limited	IRS	FE		6.070	—	(2.662)	—	28/03/2040
	IRS	FE		6.070	—	(2.729)	—	28/03/2040
	IRS	FE		6.070	—	(2.727)	—	28/03/2040
	IRS	FE		6.070	—	(2.727)	—	28/03/2040

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.12	Nocional 31.12.13	Valoración a 31.12.12	Valoración a 31.12.13	Vencimiento
Autopistas del Sol, S.A.	IRS	FE		32.992	—	(8.213)	—	30/11/2023
Concesionaria Hospital Son Dureta, S.A.	IRS	FE		15.907	—	(5.659)	—	25/07/2029
	IRS	FE		15.907	—	(5.659)	—	25/07/2029
Autovía Necaxa - Tihuatlan, S.A. de C.V.	IRS	FE		23.108	—	(6.023)	—	06/12/2027
	IRS	FE		22.428	—	(5.846)	—	06/12/2027
	IRS	FE		22.428	—	(5.846)	—	06/12/2027
Scutvias-Autoestradas da Beira Interior, S.A.	IRS	FE		9.727	—	(1.861)	—	04/10/2018
	IRS	FE		6.080	—	(1.162)	—	04/10/2018
	IRS	FE		6.080	—	(1.162)	—	04/10/2018
	IRS	FE		2.432	—	(466)	—	04/10/2018
Aeropuerto de Castellón	IRS	FE		5.511	—	(1.005)	—	30/09/2019
Auto-Estradas XXI –	IRS	FE		22.652	—	(5.083)	—	31/12/2029
Subconcessionaria Transmontana S.A.	IRS	FE		8.248	—	(1.851)	—	31/12/2029
	IRS	FE		14.619	—	(3.281)	—	31/12/2029
	IRS	FE		22.652	—	(5.083)	—	31/12/2029
	IRS	FE		22.652	—	(5.083)	—	31/12/2029
	IRS	FE		21.539	—	(4.833)	—	31/12/2029
	IRS	FE		12.270	—	(2.753)	—	31/12/2029
CIRALSA Sociedad Anónima	IRS	FE		7.078	—	(1.698)	—	30/12/2024
Concesionaria del Estado	IRS	FE		7.078	—	(1.698)	—	30/12/2024
	IRS	FE		7.078	—	(1.699)	—	30/12/2024
Metros ligeros de Madrid	IRS	FE		17.830	—	(6.268)	—	30/06/2034
	IRS	FE		18.454	—	(5.709)	—	31/12/2026
	IRS	FE		2.664	—	(936)	—	30/06/2034
Realia Patrimonio, S.L.U.	IRS	FE		15.485	—	(998)	—	30/06/2014
	IRS	FE		15.485	—	(998)	—	30/06/2014
	IRS	FE		15.485	—	(1.038)	—	30/06/2014
	IRS	FE		15.485	—	(1.038)	—	30/06/2014
	IRS	FE		15.485	—	(1.038)	—	30/06/2014

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.12	Nocional 31.12.13	Valoración a 31.12.12	Valoración a 31.12.13	Vencimiento
	IRS	FE		15.485	—	(1.038)	—	30/06/2014
	IRS	FE		15.485	—	(1.024)	—	30/06/2014
	IRS	FE		15.485	—	(1.024)	—	30/06/2014
	IRS	FE		7.742	—	(519)	—	30/06/2014
	IRS	FE		7.742	—	(519)	—	30/06/2014
	IRS	FE		7.742	—	(513)	—	30/06/2014
	IRS	FE		7.742	—	(513)	—	30/06/2014
	IRS	FE		7.742	—	(513)	—	30/06/2014
	IRS	FE		7.742	—	(513)	—	30/06/2014
	IRS	FE		7.742	—	(512)	—	30/06/2014
	IRS	FE		7.742	—	(512)	—	30/06/2014
Societe d'Investissements	IRS	FE		14.838	—	(958)	—	30/06/2014
Inmobiliers Cotee de Paris	IRS	FE		14.838	—	(958)	—	30/06/2014
	IRS	FE		14.838	—	(996)	—	30/06/2014
	IRS	FE		14.838	—	(996)	—	30/06/2014
	IRS	FE		7.419	—	(498)	—	30/06/2014
	IRS	FE		7.419	—	(498)	—	30/06/2014
	IRS	FE		7.419	—	(492)	—	30/06/2014
	IRS	FE		7.419	—	(492)	—	30/06/2014
	IRS	FE		3.022	—	3	—	30/05/2014
	IRS	FE		3.022	—	1	—	30/05/2014
Total método de la participación				1.651.071	624.367	(341.271)	(120.226)	
Actividades Interrumpidas								
Olivento	IRS	FE	7%	28.290	26.214	(3.988)	(2.704)	31/12/2024
	IRS	FE	9%	34.921	32.359	(4.923)	(3.341)	31/12/2024
	IRS	FE	16%	61.096	56.613	(8.630)	(5.853)	31/12/2024
	IRS	FE	6%	24.311	22.528	(3.434)	(2.338)	31/12/2024
	IRS	FE	7%	28.290	26.214	(3.996)	(2.711)	31/12/2024
	IRS	FE	9%	32.806	30.399	(4.634)	(3.159)	31/12/2024
	IRS	FE	6%	22.750	21.081	(3.207)	(2.168)	31/12/2024
	IRS	FE	7%	28.290	26.214	(3.996)	(2.710)	31/12/2024
	IRS	FE	9%	32.806	30.399	(4.625)	(3.132)	31/12/2024

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.12	Nocional 31.12.13	Valoración a 31.12.12	Valoración a 31.12.13	Vencimiento
Helios Patrimonial 1, S.L. y	IRS	FE	13%	13.801	13.190	(1.497)	(937)	22/12/2023
Helios Patrimonial 2, S.L.	IRS	FE	13%	13.801	13.190	(1.470)	(915)	22/12/2023
	IRS	FE	27%	27.632	26.407	(2.970)	(1.859)	22/12/2023
	IRS	FE	27%	27.632	26.407	(2.970)	(1.834)	22/12/2023
Guzmán Energía, S.L.	IRS	FE	80%	54.360	53.562	(13.748)	(9.646)	01/04/2031
	IRS	FE	80%	90.600	89.270	(22.837)	(15.936)	31/03/2031
	IRS	FE	80%	36.240	35.708	(9.165)	(6.391)	01/04/2031
Tramvia Metropolità, S.A.	IRS	FE		—	3.615	—	(894)	31/10/2023
	IRS	FE		—	1.549	—	(383)	31/10/2023
Tramvia Metropolità del Besós, S.A.	IRS	FE		—	4.433	—	(855)	30/06/2023
	IRS	FE		—	1.108	—	(214)	30/06/2023
Autopista Central Galega Sociedad	IRS	FE		—	—	—	—	31/07/2013
Concesionaria Española, S.A. Unipersonal	IRS	FE		—	—	—	—	31/07/2013
	IRS	FE		—	62.858	—	18	30/06/2016
	IRS	FE		—	20.953	—	5	30/06/2016
Hospital del Sureste, S.A.	IRS	FE		—	13.128	—	(1.940)	31/12/2032
(Phunciona Gestión Hospitalaria)	IRS	FE		—	1.503	—	(279)	31/12/2032
Túnel d'Envalira, S.A. Concesionaria del Principal d'Andorra	COLLAR	FE		—	6.343	—	(1.086)	20/07/2022
Tranvía de Parla, S.A.	IRS	FE		—	16.184	—	(2.896)	30/12/2022
Concesiones de Madrid, S.A.	IRS	FE		—	—	—	—	15/12/2013
Terminal Polivalente de Castellón, S.A.	IRS	FE		—	5.968	—	(791)	15/01/2018
	IRS	FE		—	2.984	—	(395)	15/01/2018
Compañía Concesionaria del	IRS	FE		—	3.757	—	(243)	30/06/2018
Túnel de Sóller, S.A.	IRS	FE		—	3.757	—	(243)	30/06/2018
Metro Barajas Sociedad Concesionaria, S.A.	IRS	FE		—	7.126	—	(766)	24/06/2024

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.12	Nocional 31.12.13	Valoración a 31.12.12	Valoración a 31.12.13	Vencimiento
Madrid 407 Sociedad Concesionaria, S.A.	IRS	FE		—	11.530	—	(3.053)	10/07/2033
N6 (Concession) Limited,	IRS	FE		—	—	—	—	30/06/2013
	IRS	FE		—	3.283	—	(451)	30/06/2034
	IRS	FE		—	287	—	(40)	30/06/2034
	IRS	FE		—	—	—	—	28/06/2013
	IRS	FE		—	2.463	—	(343)	30/06/2034
	IRS	FE		—	216	—	(30)	30/06/2034
	IRS	FE		—	—	—	—	28/06/2013
	IRS	FE		—	3.284	—	(456)	30/06/2034
	IRS	FE		—	288	—	(40)	30/06/2034
	IRS	FE		—	—	—	—	28/06/2013
	IRS	FE		—	3.284	—	(457)	30/06/2034
	IRS	FE		—	288	—	(40)	30/06/2034
Ruta de los Pantanos, S.A.	IRS	FE		—	14.882	—	(2.132)	02/01/2018
M50 (Concession) Limited	IRS	FE		—	6.015	—	(1.839)	28/03/2040
	IRS	FE		—	6.015	—	(1.889)	28/03/2040
	IRS	FE		—	6.015	—	(1.889)	28/03/2040
	IRS	FE		—	6.015	—	(1.895)	28/03/2040
Autopistas del Sol, S.A.	IRS	FE		—	64.610	—	(9.005)	30/11/2023
Concesionaria Hospital Son	IRS	FE		—	15.625	—	(4.117)	25/07/2029
Dureta, S.A.	IRS	FE		—	15.625	—	(4.116)	25/07/2029
Autovía Necaxa – Tihuatlán, S.A.	IRS	FE		—	22.073	—	(2.768)	06/12/2027
De C.V.	IRS	FE		—	21.424	—	(2.686)	06/12/2027
	IRS	FE		—	21.424	—	(2.686)	06/12/2027
Scutvias-Autoestradas da Beira	IRS	FE		—	8.384	—	(1.268)	04/10/2018
Interior, S.A.	IRS	FE		—	5.240	—	(792)	04/10/2018
	IRS	FE		—	5.240	—	(792)	04/10/2018
	IRS	FE		—	2.096	—	(318)	04/10/2018

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.12	Nocional 31.12.13	Valoración a 31.12.12	Valoración a 31.12.13	Vencimiento
Aeropuerto de Castellón	IRS	FE		—	5.183	—	(747)	30/09/2019
Auto-Estradas XXI-	IRS	FE		—	16.955	—	(3.120)	31/12/2029
Subconcessionaria Transmontana, S.A.	IRS	FE		—	6.174	—	(1.147)	31/12/2029
	IRS	FE		—	10.943	—	(2.015)	31/12/2029
	IRS	FE		—	16.955	—	(3.121)	31/12/2029
	IRS	FE		—	16.955	—	(3.156)	31/12/2029
	IRS	FE		—	16.122	—	(3.015)	31/12/2029
	IRS	FE		—	9.184		(1.690)	31/12/2029
CIRALSA Sociedad Anónima	IRS	FE		—	7.069	—	(1.204)	30/12/2024
Concesionaria del Estado	IRS	FE		—	7.069	—	(1.204)	30/12/2024
	IRS	FE		—	7.069	—	(1.204)	30/12/2024
Metros ligeros de Madrid	IRS	FE		—	17.830	—	(4.363)	30/06/2034
	IRS	FE		—	18.454	—	(4.050)	31/12/2026
	IRS	FE		—	2.664	—	(649)	30/06/2034
Realia Patrimonio, S.L.U.	IRS	FE		—	18.398	—	(403)	30/06/2014
	IRS	FE		—	18.398	—	(403)	30/06/2014
	IRS	FE		—	18.398	—	(419)	30/06/2014
	IRS	FE		—	18.398	—	(419)	30/06/2014
	IRS	FE		—	18.398	—	(419)	30/06/2014
	IRS	FE		—	18.398	—	(419)	30/06/2014
	IRS	FE		—	18.398	—	(414)	30/06/2014
	IRS	FE		—	18.398	—	(414)	30/06/2014
	IRS	FE		—	9.199	—	(210)	30/06/2014
	IRS	FE		—	9.199	—	(210)	30/06/2014
	IRS	FE		—	9.199	—	(207)	30/06/2014
	IRS	FE		—	9.199	—	(207)	30/06/2014
	IRS	FE		—	9.199	—	(207)	30/06/2014
	IRS	FE		—	9.199	—	(207)	30/06/2014
	IRS	FE		—	9.199	—	(207)	30/06/2014
	IRS	FE		—	9.199	—	(207)	30/06/2014
Societe D'Investissements Inmobiliers Cotee de Paris	IRS	FE		—	17.668	—	(387)	30/06/2014
	IRS	FE		—	17.668	—	(387)	30/06/2014
	IRS	FE		—	17.668	—	(403)	30/06/2014

	Tipo derivado	Tipo cobertura	% cobertura	Nocional 31.12.12	Nocional 31.12.13	Valoración a 31.12.12	Valoración a 31.12.13	Vencimiento
	IRS	FE		—	17.668	—	(403)	30/06/2014
	IRS	FE		—	8.834	—	(201)	30/06/2014
	IRS	FE		—	8.834	—	(201)	30/06/2014
	IRS	FE		—	8.834	—	(199)	30/06/2014
	IRS	FE		—	8.834	—	(199)	30/06/2014
	IRS	FE		—	3.704	—	—	30/05/2014
	IRS	FE		—	3.704	—	—	30/05/2014
Total Actividades Interrumpidas				557.626	1.423.445	(96.090)	(157.745)	

Asimismo, a continuación se detallan los vencimientos del importe nocional para las operaciones de cobertura contratadas a 31 de diciembre de 2013.

	Vencimiento nocional				
	2014	2015	2016	2017	2018 y siguientes
Empresas consolidadas por integración global	711.140	146.534	92.714	15.250	156.566
Empresas contabilizadas por el método de la participación	71.623	6.872	6.996	10.033	528.843
Actividades interrumpidas	387.091	55.847	141.192	78.675	760.640

En el cuadro siguiente se detallan los derivados financieros que la empresa ha contratado con la finalidad de cobertura, pero que no pueden considerarse como tales a efectos contables:

	Tipo derivado	Tipo cobertura	Nocional 31.12.12	Nocional 31.12.13	Valoración a 31.12.12	Valoración a 31.12.13	Vencimiento
Empresas consolidadas por integración global							
.A.S.A. Abfall Service Zistersdorf GmbH	COLLAR	ESP	61.333	56.000	(10.440)	(7.588)	28/03/2024
Cementos Portland Valderrivas	IRS	FE	63.000	45.000	(1.106)	(123)	22/02/2014
	IRS	FE	21.000	15.000	(255)	(29)	24/02/2014
	IRS	FE	2.756	1.969	(135)	(68)	15/04/2016
Total integración global			148.089	117.969	(11.936)	(7.808)	
Empresas contabilizadas por el método de la participación							
Zabalgarbi, S.A.	COLLAR	ESP	3.000	3.000	(238)	10	26/01/2014
	BARRIER SWAP	ESP	3.000	4.500	(153)	18	27/01/2014
Nihg South West Health Partnership Limited	CAP	ESP	21.325	—	—	—	31/03/2014
	CAP	ESP	21.325	—	—	—	31/03/2014
Total método de la participación			48.650	7.500	(391)	28	

A continuación se muestra un detalle de los vencimientos del importe nocional de aquellos derivados que no cumplen las condiciones de cobertura:

	Vencimiento nocional				
	2014	2015	2016	2017	2018 y siguientes
Empresas consolidadas por integración global	66.121	6.121	5.727	5.333	34.667
Empresas contabilizadas por el método de la participación	7.500	—	—	—	—

En relación al valor de mercado de los instrumentos derivados asociados al plan de opciones sobre acciones con el personal directivo y consejeros ejecutivos indicado en la nota 19 se presenta el siguiente cuadro:

Tipo de derivado	Clasificación	Importe contratado	Vencimiento	Valor razonable Activo	Valor razonable Pasivo	Valor razonable Activo	Valor razonable Pasivo
Primer tramo							
CALL	Cobertura	1.800	15/01/2014	1	—	—	—
PUT	No cobertura	1.800	15/01/2014	—	45.217	—	25.558
Intercambio	No cobertura	53.838	15/01/2014	538	—	—	234
				539	45.217	—	25.792
Segundo tramo							
CALL	Cobertura	1.500	10/02/2014	136	—	—	—
PUT	No cobertura	1.500	10/02/2014	—	24.013	—	13.410
Intercambio	No cobertura	37.065	10/02/2014	928	—	—	13
				1.064	24.013	—	13.423

En relación a la opción de compra, CALL, del primer tramo, hay que señalar que se trataba de un derivado de cobertura hasta su vencimiento el 1 de octubre de 2013. Sin embargo, se acordó prolongar su vencimiento, junto con la opción de venta y el intercambio de intereses y dividendos hasta el 15 de enero de 2014, por lo que no se produjo flujo de caja alguno en el momento de su liquidación y pasó a considerarse derivado que no cumple las condiciones de cobertura.

25. SITUACIÓN FISCAL

La presente nota desarrolla aquellos epígrafes del balance y cuenta de resultados adjuntos, relacionados con las obligaciones tributarias de cada una de las sociedades pertenecientes al Grupo, tales como activos y pasivos por impuestos diferidos, administraciones públicas deudoras y acreedoras y el gasto por impuesto sobre beneficios.

De conformidad con el expediente 18/89, la Sociedad Dominante del Grupo FCC está acogida al régimen de consolidación fiscal del Impuesto sobre Sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal. Asimismo, la sociedad dependiente Corporación Uniland, S.A. está acogida a dicho régimen de tributación por el Impuesto sobre Sociedades conformando su respectivo grupo de consolidación fiscal.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y las sociedades dependientes que forman el Grupo FCC, así como las uniones temporales de empresas, tienen abiertos a inspección por los impuestos que les son de aplicación todos los ejercicios que legalmente no han prescrito. De los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en relación con los ejercicios abiertos a inspección podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente no susceptibles de cuantificación objetiva. No obstante, la alta dirección del Grupo FCC estima que los pasivos que pudieran resultar por los ejercicios abiertos a inspección no afectarán de forma significativa al patrimonio del Grupo.

En relación con los ejercicios que han sido inspeccionados, hay que indicar que el Grupo no ha tenido en los últimos cuatro ejercicios actas levantadas por la Inspección Tributaria de importes significativos, procediendo en su caso a los recursos administrativos que correspondan salvo en aquellos casos que se firman en conformidad. En el ejercicio 2012, el Tribunal Supremo resolvió negativamente el recurso interpuesto en su día por el Grupo por las actas del Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1991 a 1994. La sentencia se ejecutó en 2013 y no ha afectado al patrimonio del mismo debido a que las referidas actas estaban provisionadas.

a) Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los activos por impuestos diferidos obedecen principalmente a las diferencias entre las amortizaciones, provisiones dotadas, deterioros de activos mantenidos para la venta y aquellos gastos financieros no deducibles que fiscalmente resultarán deducibles de la base imponible del Impuesto sobre Sociedades en ejercicios futuros. En general las sociedades del Grupo practican en cada ejercicio las deducciones sobre la cuota contempladas por la legislación fiscal, por lo que no existen importes relevantes entre los activos por impuestos diferidos en concepto de deducciones pendientes de aplicar.

La Dirección del Grupo ha evaluado la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos mediante la estimación de las bases imponibles futuras correspondientes al grupo fiscal 18/89, concluyendo que no existen dudas sobre su compensación a través de la generación de bases imponibles positivas futuras.

Las bases imponibles negativas de las sociedades dependientes, en general, se han compensado al haberse deducido del impuesto las provisiones de cartera dotadas por las sociedades del Grupo tenedoras de la participación, o bien, al disminuirse dichas bases de la base imponible consolidada en aquellos casos en que la sociedad dependiente tributa en régimen de consolidación fiscal. No obstante, algunas sociedades, tienen registrados activos por impuestos diferidos correspondientes a las bases imponibles negativas por considerar que no existen dudas sobre su recuperabilidad por un importe de 131.199 miles de euros (113.018 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

Los pasivos por impuestos diferidos tienen su origen principalmente:

- En las diferencias entre la valoración fiscal y contable por la puesta a valor razonable de activos derivada de las adquisiciones societarias habidas en los diferentes segmentos de actividad del Grupo FCC, tal y como se indica en las notas 3.b) y 5. En general estos pasivos no supondrán futuras salidas de tesorería debido a que revierten al mismo ritmo que la amortización de los activos revalorizados.
- En la amortización fiscal de los contratos de leasing y la de determinados elementos de inmovilizado material acogidos a planes de amortización fiscal acelerada, así como,

en la libertad de amortización sobre las inversiones realizadas que permite amortizar las mismas en su totalidad siempre y cuando se cumplan determinados requisitos.

- En los beneficios de las uniones temporales de empresas que se incluirán en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio siguiente.
- En la deducibilidad fiscal del fondo de comercio generado en la adquisición de sociedades no residentes con anterioridad al ejercicio 2008.

En el presente ejercicio se ha registrado en los epígrafes del patrimonio neto "Ajustes por cambio de valor" e "Intereses minoritarios", un disminución de 19.759 miles de euros (aumento de 17.040 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), por el efecto impositivo de las diferencias de conversión generadas y de la actualización del valor razonable de los instrumentos financieros, con contrapartida en los impuestos diferidos correspondientes.

A continuación se presentan los vencimientos previstos de los impuestos diferidos:

	2014	2015	2016	2017	2018 y siguientes	Total
Activos	390.666	62.257	56.507	34.806	537.753	1.081.989
Pasivos	104.000	21.724	14.442	14.095	648.406	802.757

b) Administraciones públicas

La composición a 31 de diciembre de 2013 y de 2012 de los activos y pasivos corrientes del epígrafe "Administraciones públicas" es la siguiente:

Activos corrientes

	2013	2012
Impuesto sobre el Valor Añadido a recuperar (nota 16)	133.649	200.683
Impuesto corriente	34.163	25.813
Resto conceptos tributarios y otros (nota 16)	38.891	54.119
	206.703	280.615

Pasivos corrientes

	2013	2012
Impuesto sobre el Valor Añadido a ingresar (nota 23)	128.432	211.284
Impuesto corriente	25.147	37.248
Seguridad Social acreedora y resto conceptos tributarios (nota 23)	295.191	322.424
	448.770	570.956

c) Gasto por impuesto sobre beneficios

El ingreso por el impuesto sobre beneficios devengado en el ejercicio asciende a 135.502 miles de euros (37.956 miles de euros en el ejercicio 2012), tal como se ha recogido en la cuenta de resultados adjunta. A continuación se presenta la conciliación entre el gasto y la cuota fiscal devengada:

	2013			2012		
Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas			(760.766)			(260.683)
	Aumentos	Disminuciones		Aumentos	Disminuciones	
Ajustes y eliminaciones de Consolidación	280.588		280.588	239.321		239.321
Diferencias permanentes	140.255	(77.806)	62.449	92.524	(66.752)	26.772
Resultado contable consolidado ajustado de actividades continuadas			(417.729)			5.410
Diferencias permanentes con impacto en reservas (*)						(2.984)
Diferencias temporales						
◉ Con origen en el ejercicio	901.272	(226.175)	675.097	336.914	(151.021)	185.893
◉ Con origen en ejercicios anteriores	279.255	(183.074)	96.181	275.977	(301.231)	74.746
Variación perímetro (nota 5)						(5.272)
Base imponible consolidada de actividades continuadas (resultado fiscal)			353.549			257.793

(*) Gastos deducibles e ingresos imputables que de acuerdo con la normativa contable se imputan directamente a reservas.

Del cuadro anterior, dada la magnitud de los importes, cabe señalar que la base imponible es la mejor estimación disponible en la fecha de formulación de cuentas. El importe definitivamente a pagar se determinará en la liquidación del impuesto que se realizará durante el ejercicio 2014, por lo que la liquidación final puede variar en función de los ajustes por diferencias temporales que se produzcan hasta ese momento tal como se explica en la nota 3.q) de la presente Memoria. En los ejercicios 2013 y 2012 hay que destacar el aumento en "Ajustes y eliminaciones de consolidación" debido principalmente al deterioro contable del fondo de comercio del grupo FCC Environment (UK), antes grupo WRG (notas 7.b y 28.d).

	2013	2012
Resultado contable consolidado ajustado de actividades continuadas	(417.729)	5.410
Cuota del impuesto sobre beneficios	133.031	(1.623)
Deducciones y bonificaciones	15.221	6.356
Ajustes por cambio tipo impositivo (*)	12.559	14.754
Otros ajustes	(25.309)	18.469
Impuesto sobre beneficios	135.502	37.956

(*) Principalmente por reducción del tipo impositivo en el Reino Unido, mayoritariamente en el grupo FCC Environment (UK) (antes grupo WRG).

26. PLANES DE PENSIONES Y OBLIGACIONES SIMILARES

Las sociedades españolas del Grupo, en general, no tienen establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. No obstante, de acuerdo con lo establecido por el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, las sociedades proceden a externalizar los compromisos en materia de pensiones y otras obligaciones similares con su personal.

La Sociedad Dominante, previa autorización de la Comisión Ejecutiva, en su día contrató y pagó la prima de seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor, entre otros, de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos. En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

a) Decisión unilateral de la empresa.
b) Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.
c) Fallecimiento o invalidez permanente.
d) Otras causas de incapacitación física o legal.
e) Modificación sustancial de las condiciones profesionales.
f) Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa.
g) Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo.

En la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta hay pagos en el ejercicio 2013 por 800 miles de euros en concepto de primas por dicho seguro. Asimismo, ha habido ingresos por extornos sobre las primas pagadas anteriormente por 3.259 miles de euros. A 31 de diciembre de 2013, el valor razonable de las primas aportadas cubre la totalidad de las obligaciones actuariales contraídas.

En relación a los compromisos adquiridos por las sociedades españolas del Grupo en materia de remuneraciones postempleo con antiguos miembros de la dirección, en el pasivo del balance consolidado adjunto del ejercicio 2013 figuran deudas registradas por su valor actual que en total ascienden a 2.852 miles de euros (2.930 miles de euros en el ejercicio 2012). Por otra parte, con cargo a dicha provisión, se pagaron remuneraciones por importe de 221 miles de euros, tanto en el ejercicio 2013 como en el ejercicio 2012.

Algunas sociedades extranjeras del Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación y otras obligaciones similares de sus empleados. La valoración de las obligaciones devengadas y, en su caso, de los activos afectos ha sido realizada por expertos actuarios independientes a través de métodos y técnicas actuariales generalmente aceptados y recogidos, en su caso, en el balance consolidado adjunto en el epígrafe "Provisiones no corrientes" dentro del concepto "Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal", de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF (nota 20).

Las principales prestaciones a las que se refiere el párrafo anterior son las siguientes:

- Las sociedades del grupo FCC Environment (UK), residentes en el Reino Unido, incorporan al balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2013 las prestaciones asumidas con sus empleados, representadas por unos activos, afectos a los planes para atender dichas prestaciones, cuyo valor razonable asciende a 44.180 miles de euros (40.829 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), con un valor actuarial de las obligaciones devengadas que ascienden a 46.722 miles de euros (46.770 miles de euros a 31 de diciembre 2012). La diferencia neta supone un pasivo de 2.542 miles de euros (5.941 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), la cual se ha recogido como provisiones no corrientes en el balance consolidado adjunto. En el epígrafe "Gastos de personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta se incluye un coste de 695 miles de euros (740 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) por la diferencia neta entre el coste de los servicios y los rendimientos de los activos afectos al plan. La tasa actuarial media utilizada ha sido del 4,6% (4,5% en 2012).
- La sociedad cementera Giant Cement Holding, Inc., residente en los Estados Unidos de América, tiene asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación de sus empleados. La valoración de los activos afectos y de las obligaciones devengadas ha sido realizada por expertos actuarios independientes. Para ello se ha empleado el método de "Acreditación proporcional año a año", utilizando una tasa actuarial media del 4,5% (3,75% en 2012). A 31 de diciembre de 2013 el valor razonable de los activos afectos al plan ascendía a 40.978 miles de euros (41.266 miles de euros en 2012) y el valor actuarial de las obligaciones devengadas a 53.166 miles de euros (62.847 miles de euros en 2012).

  Adicionalmente, la sociedad Giant Cement Holding, Inc. tiene asumido el compromiso con cierto colectivo de sus trabajadores de mantenerles el seguro médico y de vida una vez cese su relación laborar que asciende a 29.349 miles de euros (35.401 miles de euros en 2012).

  Las obligaciones devengadas y no pagadas se recogen en el balance de situación consolidado adjunto bajo el epígrafe "Provisiones no corrientes".

A continuación se detalla el movimiento del ejercicio de las obligaciones y activos asociados a los planes de pensiones y obligaciones similares:

Ejercicio 2013

Evolución real del valor actual de la obligación

	Grupo FCC Environment (UK)	Giant
Saldos obligaciones al inicio del ejercicio	46.770	98.875
Coste de los servicios del ejercicio corriente	367	2.002
Costes por intereses	2.029	3.362
Aportaciones de los participantes	23	80
Pérdidas/ganancias actuariales	(460)	(7.744)
Modificaciones por tipo de cambio	(985)	(4.279)
Prestaciones pagadas en el ejercicio	(1.022)	(4.793)
Coste de los servicios pasados	—	(4.448)
Saldo obligaciones final del ejercicio	46.722	83.055

Evolución real del valor razonable de activos afectos

	Grupo FCC Environment (UK)	Giant
Saldos activos afectos al inicio del ejercicio	40.829	41.266
Rendimiento esperado de activos	1.800	1.479
Pérdidas/ganancias actuariales	2.007	(869)
Modificaciones por tipos de cambio	(860)	(1.786)
Aportaciones efectuadas por el empleador	1.501	1.990
Aportaciones efectuadas por el participante	23	(137)
Prestaciones pagadas	(1.022)	(965)
Liquidaciones	(98)	—
Saldo activos afectos al final del ejercicio	44.180	40.978

Conciliación evolución real de la obligación menos los activos afectos y los saldos efectivamente reconocidos en balance

	Grupo FCC Environment (UK)	Giant
Saldos neto obligaciones menos activos afectos al final del ejercicio	2.542	42.077

Ejercicio 2012

Evolución real del valor actual de la obligación

	Grupo FCC Environment (UK)	(*) Alpine	Giant
Saldos obligaciones al inicio del ejercicio	43.880	82.518	102.217
Coste de los servicios del ejercicio corriente	532	6.467	1.402
Costes por intereses	2.096	3.197	3.885
Aportaciones de los participantes	23	1.544	4.902
Pérdidas/ganancias actuariales	477	13.039	—
Modificaciones por tipo de cambio	1.030	552	(1.984)
Prestaciones pagadas en el ejercicio	(1.489)	(8.429)	(7.085)
Coste de los servicios pasados	221	—	(4.462)
Saldo obligaciones final del ejercicio	46.770	98.888	98.875

Evolución real del valor razonable de activos afectos

	Grupo FCC Environment (UK)	(*) Alpine	Giant
Saldos activos afectos al inicio del ejercicio	36.658	19.592	40.163
Rendimiento esperado de activos	2.109	484	3.265
Pérdidas/ganancias actuariales	990	344	—
Modificaciones por tipos de cambio	861	134	(779)
Aportaciones efectuadas por el empleador	1.677	1.148	4.984
Aportaciones efectuadas por el participante	23	1.543	—
Prestaciones pagadas	(1.489)	(1.912)	(6.367)
Saldo activos afectos al final del ejercicio	40.829	21.333	41.266

Conciliación evolución real de la obligación menos los activos afectos y los saldos efectivamente reconocidos en balance

	Grupo FCC Environment (UK)	Alpine (*)	Giant
Saldos neto obligaciones menos activos afectos al final del ejercicio	5.941	77.555	57.609
Pérdidas/ganancias actuariales no reconocidas en balance dentro del margen del 10%	—	(13.058)	—
Pérdidas/ganancias actuariales no reconocidas en balance a reconocer en ejercicios posteriores	—	—	(40.204)
Saldo neto (pasivo-activo) reconocidos al final del ejercicio	5.941	64.497	17.405

(*) El Grupo Alpine se ha desconsolidado en el ejercicio 2013.

27. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

A 31 de diciembre de 2013, el Grupo tenía prestados avales ante terceros, en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratas de saneamiento urbano, por un importe de 4.581.832 miles de euros (5.728.988 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Entre los avales y garantías cabe destacar los otorgados al Área de Energía que se mantendrán una vez perfeccionado el proceso de venta, por importe de 29.658 miles de euros.

La principal variación del ejercicio se debe a que en el ejercicio 2012 el grupo Alpine aportaba 1.259.075 miles de euros, mientras que en 2013 está desconsolidado (nota 4).

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y las sociedades dependientes del Grupo intervienen como parte demandada en determinados litigios por las responsabilidades propias de las diversas actividades del Grupo en el desarrollo de los contratos adjudicados y para las que existen dotadas provisiones (nota 20). Dichos litigios que en número pueden ser significativos, son de importes poco relevantes considerados individualmente. Por este motivo, en base a la experiencia demostrada y a las provisiones existentes, los pasivos

resultantes no afectarían de forma significativa al patrimonio del Grupo.

La participación de las sociedades del Grupo en negocios conjuntos gestionados mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación y otras entidades de características similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada (nota 13).

28. INGRESOS Y GASTOS

a) Ingresos de explotación

El Grupo registra los ingresos de explotación en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios", salvo los trabajos realizados para el inmovilizado propio y otros ingresos, tales como las subvenciones de explotación, derechos de emisión, etc.

En la nota 29 "Información por segmentos de actividad" se presenta la aportación de las áreas de actividad al importe neto de la cifra de negocios consolidada.

La composición de los otros ingresos para los ejercicios 2013 y 2012 es la siguiente:

	2013	2012
Ingresos por servicios diversos	133.971	136.695
Derechos de emisión CO2 (nota 30)	2.584	33.641
Reintegro por indemnizaciones de seguros	6.295	4.886
Subvenciones de explotación	12.427	16.260
Otros ingresos	71.096	136.047
	226.373	327.529

b) Aprovisionamientos

La composición del saldo de aprovisionamientos y otros gastos externos a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

	2013	2012
Trabajos realizados por subcontratistas y otras empresas	1.531.830	1.533.264
Compras y aprovisionamientos	1.072.857	1.158.006
	2.604.687	2.691.270

c) Gastos de personal

A continuación se presenta el detalle de los gastos de personal para los ejercicios 2013 y 2012:

	2013	2012
Sueldos y salarios	1.534.912	1.658.316
Seguridad Social	418.370	446.371
Otros gastos de personal	42.311	50.241
	1.995.593	2.154.928

En el epígrafe "Gastos de personal" a 31 de diciembre de 2013 se incluyen 2.002 miles de euros (2.323 miles de euros en 2012) correspondientes al Plan de Opciones sobre Acciones (nota 19).

El número medio de empleados del Grupo, distribuido por categorías profesionales en los ejercicios 2013 y 2012, es el siguiente:

	2013	2012
Directores y titulados de grado superior	3.334	3.780
Técnicos y titulados de grado medio	8.852	8.570
Administrativos y asimilados	8.666	8.756
Resto de personal asalariado	58.716	64.853
	79.568	85.959

El número de empleados, incluidos en el cuadro anterior, que han desempeñado sus funciones en sociedades que se han clasificado como actividad interrumpida en 2013 asciende a 19.470 (21.017 en 2012).

El número medio de empleados del Grupo, distribuido por hombres y mujeres en los ejercicios 2013 y 2012, es el siguiente:

	2013	2012
Hombres	63.712	68.820
Mujeres	15.856	17.139
	79.568	85.959

d) Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado

La composición del saldo de los deterioros y resultados por enajenación del inmovilizado en los ejercicios 2013 y 2012 es la siguiente:

	2013	2012
Beneficio por enajenación de: (nota 5)		
Grupo Flightcare	—	45.049
Permuta Cementos Lemona	89.802	—
Southern Cement Limited	15.158	—
Resultados en enajenaciones de otro inmovilizado material e intangible	2.913	2.732
Deterioro fondo de comercio (nota 7)	(262.690)	(213.024)
Deterioro otro inmovilizado material e intangible: (Dotación) Reversión (notas 7 y 8)	(83.644)	(36.876)
Otros conceptos	(278)	1.143
	(238.739)	(200.976)

e) Otros resultados de explotación

Entre los "Otros resultados de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, es importante destacar conceptos relativos a provisiones de reestructuración y pérdidas no recurrentes, concentradas principalmente en las áreas de Construcción por valor de 75.580 miles de euros (126.753 miles de euros en el ejercicio 2012), de Cementos por valor de 58.566 miles de euros (46.948 miles de euros en el ejercicio 2012) y en Servicios Centrales por importe de 14.710 miles de euros.

f) Ingresos y gastos financieros

El detalle de los ingresos financieros, según los activos que los generan, en los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

	2013	2012
Activos financieros negociables	1.402	1.402
Activos financieros disponibles para la venta	49	53
Activos mantenidos hasta el vencimiento	3.134	6.407
Créditos no corrientes y corrientes	44.205	57.723
Obras "abono total del precio"	6.952	8.280
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes y otros	15.515	14.811
	71.257	88.676

La composición de los gastos financieros en los ejercicios 2013 y 2012 es la siguiente:

	2013	2012
Créditos y préstamos	417.504	343.767
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	34.735	39.366
Acreedores por arrendamientos financieros	2.625	2.977
Otras deudas con terceros	22.854	28.312
Cesión de créditos y obras "abono total del precio"	14.651	30.484
Otros gastos financieros	17.672	16.961
	510.041	461.867

g) Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros

A destacar de este epígrafe el resultado positivo de 18.344 miles de euros (pérdida de 30.644 miles de euros en el ejercicio 2012), correspondiente a la variación del valor razonable de los derivados que no son de cobertura asociados al Plan de Opciones sobre Acciones y a los derivados contratados para sustituir a los correspondientes al primer plan de opciones que ha vencido durante el ejercicio 2013 (nota 19).

h) Deterioro y resultados por enajenaciones de instrumentos financieros

En el ejercicio 2013 destaca el deterioro de créditos a negocios conjuntos y empresas asociadas en el Área de Construcción por importe de 69.109 miles de euros.

i) Resultado de entidades valoradas por el método de la participación

La composición de este epígrafe es la siguiente:

	2013	2012
Resultados del ejercicio	(8.000)	14.052
Negocios conjuntos	(14.550)	937
Asociadas	6.550	13.115
Resultados por enajenaciones y otros	66.956	9
	58.956	14.061

Entre los resultados incluidos en "Resultado por enajenaciones y otros", cabe destacar el derivado de la venta de Proactiva (nota 5) que ha supuesto el registro de un beneficio por su enajenación de 51.959 miles de euros, importe que incluye una pérdida por el reconocimiento en resultados de los ajustes de valoración negativos que aportaba por importe de 12.479 miles de euros (importe este último sin impacto en Patrimonio Neto).

29. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS DE ACTIVIDAD

a) Segmentos de actividad

Los segmentos de actividad que se presentan coinciden con las áreas de negocio, tal como se ha expuesto en la nota 1. La información de cada segmento, reflejada en los cuadros que se presentan a continuación, se ha realizado de acuerdo con los criterios de gestión establecidos internamente por la Dirección del Grupo que son coincidentes con las políticas contables adoptadas para preparar y presentar los estados financieros consolidados del Grupo.

La columna "Corporación" incluye la actividad financiera derivada de la gestión centralizada de tesorería del Grupo, la explotación de aquellas sociedades que no pertenecen a ninguna de las áreas de negocio del mismo citadas anteriormente, la actividad de Energía que se presenta como actividad interrumpida y las eliminaciones por operaciones entre los diferentes segmentos de actividad.

Cuenta de resultados por segmentos

En particular, la información reflejada en los cuadros siguientes incluye como resultado del segmento para los ejercicios 2013 y 2012:

- La totalidad de ingresos y gastos de explotación de las sociedades dependientes y contratos de gestión conjunta que corresponden a la actividad desarrollada por el segmento.
- Los ingresos y gastos por intereses derivados de activos y pasivos del segmento, los dividendos y los beneficios y pérdidas procedentes de ventas de inversiones financieras propias del segmento.
- La participación en el resultado de las entidades que se contabilizan por el método de la participación.
- El gasto por impuesto sobre beneficios correspondiente a las operaciones realizadas por cada segmento.
- El resultado de actividades interrumpidas.
- En el epígrafe "Contribución al resultado del Grupo FCC" se muestra la aportación de cada área al patrimonio atribuido a los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Corporación
2013						
Importe neto de la cifra de negocios	6.726.488	2.770.384	929.990	2.589.202	540.878	(103.966)
Otros ingresos	325.981	47.104	36.506	154.490	19.102	68.779
Gastos de explotación	(6.542.363)	(2.392.105)	(774.756)	(2.841.651)	(509.627)	(24.224)
Amortización del inmovilizado	(423.531)	(227.759)	(79.595)	(32.645)	(79.368)	(4.164)
Otros resultados de explotación	(389.709)	(264.188)	2.749	(117.064)	4.796	(16.002)
Resultado de Explotación	(303.134)	(66.564)	114.894	(247.668)	(24.219)	(79.577)
Porcentaje sobre la cifra de negocios	(4,51%)	(2,40%)	12,35%	(9,57%)	(4,48%)	76,54%
Ingresos y gastos financieros	(438.784)	(128.897)	(70.810)	(80.823)	(102.798)	(55.456)
Otros resultados financieros	(77.804)	4.595	(1.728)	(84.311)	298	3.342
Resultado entidades valoradas método participación	58.956	56.748	10.710	390	(3.084)	(5.808)
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	**(760.766)**	**(134.118)**	**53.066**	**(412.412)**	**(129.803)**	**(137.499)**
Impuesto sobre beneficios	135.502	(48.116)	(18.667)	103.874	56.602	41.809
Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas	**(625.264)**	**(182.234)**	**34.399**	**(308.538)**	**(73.201)**	**(95.690)**
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	(905.158)	(114.257)	—	(423.868)	—	(367.033)
Resultado Consolidado del ejercicio	**(1.530.422)**	**(296.491)**	**34.399**	**(732.406)**	**(73.201)**	**(462.723)**
Intereses minoritarios	24.117	(1.603)	(1.918)	2.088	1.276	24.274
Resultado atribuido a la sociedad dominante	**(1.506.305)**	**(298.094)**	**32.481**	**(730.318)**	**(71.925)**	**(438.449)**
Contribución al resultado del Grupo FCC	**(1.506.305)**	**(298.094)**	**32.481**	**(730.318)**	**(51.486)**	**(458.888)**
2012						
Importe neto de la cifra de negocios	7.429.349	2.979.450	901.404	2.935.578	653.739	(40.822)
Otros ingresos	388.128	81.192	42.110	129.936	58.241	76.649
Gastos de explotación	(6.809.531)	(2.552.816)	(754.597)	(2.856.161)	(642.168)	(3.789)
Amortización del inmovilizado	(487.224)	(244.687)	(75.590)	(35.788)	(127.364)	(3.795)
Otros resultados de explotación	(373.353)	(164.134)	828	(129.916)	(75.826)	(4.305)
Resultado de Explotación	147.369	99.005	114.155	43.649	(133.378)	23.938
Porcentaje sobre la cifra de negocios	1,98%	3,32%	12,66%	1,49%	(20,40%)	(58,64%)
Ingresos y gastos financieros	(373.191)	(183.972)	(63.485)	(61.053)	(79.782)	15.101
Otros resultados financieros	(48.922)	(5.081)	(3.334)	(12.777)	(3.821)	(23.909)
Resultado entidades valoradas método participación	14.061	17.684	13.441	(14.037)	(3.033)	6
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	**(260.683)**	**(72.364)**	**60.777**	**(44.218)**	**(220.014)**	**15.136**
Impuesto sobre beneficios	37.956	(10.959)	(13.311)	10.456	53.735	(1.965)
Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas	**(222.727)**	**(83.323)**	**47.466**	**(33.762)**	**(166.279)**	**13.171**
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	(869.465)	(111.423)	—	(400.803)	—	(357.239)
Resultado Consolidado del ejercicio	**(1.092.192)**	**(194.746)**	**47.466**	**(434.565)**	**(166.279)**	**(344.068)**
Intereses minoritarios	64.229	(3.469)	398	5.333	19.144	42.823
Resultado atribuido a la sociedad dominante	**(1.027.963)**	**(198.215)**	**47.864**	**(429.232)**	**(147.135)**	**(301.245)**
Contribución al resultado del Grupo FCC	**(1.027.963)**	**(198.215)**	**47.864**	**(429.232)**	**(105.320)**	**(343.060)**

En relación a los cuadros anteriores y respecto a "Corporación" hay que destacar especialmente la contribución al resultado del Grupo FCC neto de impuestos que se indica a continuación:

Contribución al resultado del Grupo FCC (Neto de impuestos)

	2013	2012
Resultado procedente de actividades interrumpidas	(367.033)	(357.239)
Derivados Stock Options	12.841	(24.253)
Provisiones diversas	—	57.820
Gastos de personal no recurrente	(9.073)	(10.687)
Resto	(95.623)	(8.701)
	(458.888)	(343.060)

Balance por segmentos Balance por segmentos

	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Corporación
2013						
ACTIVO						
Activo no corriente	8.442.388	3.233.063	1.583.624	1.239.499	2.114.999	271.203
Inmovilizado intangible	2.857.263	672.792	945.412	407.297	751.160	80.602
Inmovilizado material	3.734.068	2.188.098	320.622	129.153	1.112.816	(16.621)
Inversiones inmobiliarias	16.827	—	—	16.827	—	—
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	368.709	100.236	126.677	96.686	27.267	17.843
Activos financieros no corrientes	383.532	142.534	153.047	44.125	22.783	21.043
Activos por impuestos diferidos	1.081.989	129.403	37.866	545.411	200.973	168.336
Activo corriente	7.159.560	2.305.420	497.022	3.000.235	257.643	1.098.240
Activos no corrientes mantenidos para la venta	2.172.503	874.657	—	—	—	1.297.846
Existencias	798.029	52.992	24.451	616.818	103.723	45
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.733.676	840.853	282.135	1.508.452	98.219	4.017
Otros activos financieros corrientes	401.842	311.277	107.863	309.882	3.699	(330.879)
Otros activos corrientes	75.760	32.673	935	34.219	4.132	3.801
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	977.750	192.968	81.638	531.864	47.870	123.410
Total activo	15.601.948	5.538.483	2.080.646	4.240.734	2.372.642	1.369.443

	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Corporación
2013						
PASIVO						
Patrimonio neto	242.756	483.888	713.707	528.259	557.292	(2.040.390)
Pasivo no corriente	3.472.310	1.239.995	615.809	741.805	728.661	146.040
Subvenciones	226.254	5.530	26.818	190.593	3.313	—
Provisiones no corrientes	1.091.981	416.733	105.817	330.593	61.695	177.143
Pasivos financieros no corrientes	1.136.907	415.738	416.788	97.585	449.128	(242.332)
Pasivos por impuestos diferidos	802.757	377.777	54.079	81.590	214.525	74.786
Otros pasivos no corrientes	214.411	24.217	12.307	41.444	—	136.443
Pasivo corriente	11.886.882	3.814.600	751.130	2.970.670	1.086.689	3.263.793
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	1.729.203	810.526	—	—	—	918.677
Provisiones corrientes	340.087	1.354	19.436	293.207	24.863	1.227
Pasivos financieros corrientes	6.398.483	951.762	263.082	541.652	975.174	3.666.813
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	3.413.817	640.231	446.022	2.135.810	85.395	106.359
Otros pasivos corrientes	5.292	3.549	485	1	1.257	—
Relaciones internas	—	1.407.178	22.105	—	—	(1.429.283)
Total pasivo	15.601.948	5.538.483	2.080.646	4.240.734	2.372.642	1.369.443
2012						
ACTIVO						
Activo no corriente	10.593.513	4.475.607	1.548.626	1.742.426	2.223.339	603.515
Inmovilizado intangible	3.821.713	1.550.516	873.119	561.219	763.728	73.131
Inmovilizado material	4.620.674	2.481.964	350.769	552.138	1.254.549	(18.746)
Inversiones inmobiliarias	70.668	6.461	—	70.668	—	(6.461)
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	935.039	162.651	129.385	168.584	31.867	442.552
Activos financieros no corrientes	412.630	119.824	161.691	91.716	17.051	22.348
Activos por impuestos diferidos	732.789	154.191	33.662	298.101	156.144	90.691
Activo corriente	9.129.536	1.918.901	491.548	5.280.008	705.512	733.567
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.476.190	—	—	—	337.246	1.138.944
Existencias	1.128.668	81.172	20.301	903.582	117.108	6.505
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	4.837.241	1.114.730	305.331	3.304.172	137.544	(24.536)
Otros activos financieros corrientes	437.212	509.376	77.896	292.017	16.545	(458.622)
Otros activos corrientes	83.981	31.374	1.553	46.317	3.057	1.680
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.166.244	182.249	86.467	733.920	94.012	69.596
Total activo	19.723.049	6.394.508	2.040.174	7.022.434	2.928.851	1.337.082

	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Corporación
2012						
PASIVO						
Patrimonio neto	**1.696.990**	**880.249**	**584.920**	**809.441**	**958.741**	**(1.536.361)**
Pasivo no corriente	**7.587.157**	**1.802.165**	**538.316**	**1.499.918**	**1.643.497**	**2.103.261**
Subvenciones	220.239	5.410	26.783	185.131	2.915	—
Provisiones no corrientes	1.154.967	428.726	88.818	322.931	77.469	237.023
Pasivos financieros no corrientes	5.105.892	908.561	346.044	856.455	1.324.873	1.669.959
Pasivos por impuestos diferidos	907.266	430.303	59.387	90.287	238.240	89.049
Otros pasivos no corrientes	198.793	29.165	17.284	45.114	—	107.230
Pasivo corriente	**10.438.902**	**3.712.094**	**916.938**	**4.713.075**	**326.613**	**770.782**
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	970.355	—	—	—	105.203	865.152
Provisiones corrientes	303.575	2.794	12.136	288.636	—	9
Pasivos financieros corrientes	4.324.620	1.198.033	420.578	871.533	109.354	1.725.122
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	4.832.407	706.680	444.612	3.486.542	110.171	84.402
Otros pasivos corrientes	7.945	191	438	5.431	1.885	—
Relaciones internas	—	1.804.396	39.174	60.933	—	(1.904.503)
Total pasivo	19.723.049	6.394.508	2.040.174	7.022.434	2.928.851	1.337.082

Flujos de efectivo por segmentos

	Total Grupo	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos	Corporación
2013						
ACTIVO						
De las actividades de explotación	765.075	580.855	196.447	28.956	25.357	(66.540)
De las actividades de inversión	(442.498)	85.898	(149.979)	(154.342)	26.818	(250.893)
De las actividades de financiación	(333.355)	(641.670)	(51.874)	87.557	(98.617)	371.249
Otros flujos de efectivo	(177.716)	(14.363)	576	(164.227)	299	(1)
Flujos de efectivo del ejercicio	**(188.494)**	**10.720**	**(4.830)**	**(202.056)**	**(46.143)**	**53.815**
2012						
iDe las actividades de explotación	1.158.993	688.122	193.843	329.713	38.306	(90.991)
De las actividades de inversión	(426.531)	(235.783)	(62.547)	(328.964)	(23.415)	224.178
De las actividades de financiación	(1.608.651)	(476.072)	(114.772)	(93.001)	(128.051)	(796.755)
Otros flujos de efectivo	(260.208)	3.278	(7)	(266.038)	(44.950)	47.509
Flujos de efectivo del ejercicio	**(1.136.397)**	**(20.455)**	**16.517**	**(358.290)**	**(158.110)**	**(616.059)**

b) Actividades e inversiones por mercados geográficos

El Grupo realiza aproximadamente un 42% de su actividad en el extranjero (38% en el ejercicio 2012).

El importe neto de la cifra de negocios realizada en el extranjero por las sociedades del Grupo para los ejercicios 2013 y 2012 se distribuye entre los siguientes mercados:

	Total	Servicios Medio-ambientales	Gestión Integral del Agua	Construcción	Cementos
2013					
Unión Europea	1.501.919	1.181.131	138.621	156.068	26.099
Estados Unidos de Norteamérica	202.642	—	—	15.989	186.653
América Latina	900.360	—	32.574	867.118	668
Resto	211.956	18.023	11.374	86.654	95.905
	2.816.877	1.199.154	182.569	1.125.829	309.325
2012					
Unión Europea	1.745.117	1.310.336	136.726	261.831	36.224
Estados Unidos de Norteamérica	170.154	—	—	4.753	165.401
América Latina	700.666	—	34.453	666.213	—
Resto	191.538	18.270	6.625	53.013	113.630
	2.807.475	1.328.606	177.804	985.810	315.255

A continuación y de acuerdo con lo establecido por la NIIF 8 "Segmentos de operación" se muestra por áreas geográficas la siguiente información incluida en los estados financieros adjuntos:

	Total Grupo	España	Reino Unido	República Checa	Resto Unión Europea	Estados Unidos de Norteamérica	América Latina	Resto
2013								
ACTIVO								
Inmovilizado intangible	2.857.263	1.972.468	343.037	1.055	245.994	36.146	258.555	8
Inmovilizado material	3.734.068	1.342.019	1.402.746	275.634	255.602	397.638	13.428	47.001
Inversiones inmobiliarias	16.827	398	—	—	5.882	—	—	10.547
Activos por impuestos diferidos	1.081.989	853.919	86.001	2.012	9.633	126.907	1.545	1.972
2012								
ACTIVO								
Inmovilizado intangible	3.821.713	2.078.765	566.636	1.064	457.444	524.470	193.301	33
Inmovilizado material	4.620.674	1.525.339	1.455.522	301.623	704.521	543.954	25.948	63.767
Inversiones inmobiliarias	70.668	36.558	—	—	26.643	—	—	7.467
Activos por impuestos diferidos	732.789	455.082	116.943	2.071	20.346	132.288	5.197	862

c) Personal

El número medio de personas empleadas en los ejercicios 2013 y 2012 por áreas de negocio son los siguientes:

	2013	2012
Servicios Medioambientales	43.662	44.483
Gestión Integral del Agua	7.257	7.118
Construcción	25.903	28.018
Cementos	2.177	3.011
Corporación	569	567
	79.568	83.197

30. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

El Consejo de Administración de FCC en la reunión celebrada el día 3 de junio de 2009 aprobó la Política Ambiental del Grupo FCC, lo que dio respuesta a los objetivos iniciales del Plan Director de Responsabilidad Corporativa reforzando el compromiso socialmente responsable en la estrategia del Grupo FCC, el cual está muy implicado en los servicios medioambientales.

El Grupo FCC desempeña sus actividades desde el compromiso y la responsabilidad empresarial, el cumplimiento de los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración de generar riqueza y bienestar social.

Conscientes de la importancia que representa para el Grupo FCC, la preservación del Medio Ambiente y el uso responsable de los recursos disponibles, y en línea con la vocación de servicio a través de actividades con un claro enfoque ambiental, desde el Grupo FCC se impulsa y dinamiza en toda la organización, los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

Mejora continua

Promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo FCC, y potenciando los impactos positivos.

Control y seguimiento

Establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo FCC y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.

Cambio climático y prevención de la contaminación

Dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables.

Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo FCC.

Observación del entorno e innovación

Identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del Medio Natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo FCC.

Ciclo de vida de los productos y servicios

Intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.

La necesaria participación de todos

Promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés.

Compartir la experiencia en las más excelentes prácticas con los diferentes agentes sociales para potenciar soluciones alternativas a las actualmente consolidadas, que contribuyan a la consecución de un medio ambiente sostenible.

La materialización de esta Política Medioambiental se realiza a través de la implantación de los sistemas de gestión de calidad y de gestión medioambiental, así como las auditorías de seguimiento, que acreditan la actuación del Grupo FCC en esta materia. En lo referente a la gestión de riesgos medioambientales, el Grupo tiene implantado en las distintas áreas de actividad sistemas de gestión medioambiental certificados bajo las normas ISO 14001, que se centran en:

a) El cumplimiento de la normativa aplicable y la consecución de unos objetivos medioambientales que sobrepasan las exigencias externas.
b) La disminución de los impactos ambientales a través de una adecuada planificación.
c) El análisis continuo de los riesgos y de las posibles mejoras.

La herramienta básica para la prevención de este riesgo es el plan medioambiental que debe elaborar cada unidad operativa y que consiste en:

a) La identificación de los aspectos medioambientales y de la legislación aplicable.
b) Los criterios de evaluación del impacto.
c) Las medidas a adoptar.
d) Un sistema de medición de los objetivos alcanzados.

La propia naturaleza de la actividad del área de Servicios medioambientales está orientada a la protección y conservación del medio ambiente, no sólo por la misma actividad productiva: recogida de basuras, explotación y control de vertederos, limpieza de alcantarillado, tratamiento y eliminación de residuos industriales, etc., sino también por el desarrollo de esa actividad mediante la utilización de técnicas y sistemas de producción destinados a reducir el impacto medioambiental, incluso con mayor rigurosidad que la exigida por los límites establecidos por la normativa sobre esta materia.

El desarrollo de la actividad productiva del área de Servicios medioambientales requiere el empleo de construcciones, instalaciones técnicas y maquinaria especializada que sean eficientes en la protección y conservación del medio ambiente. A 31 de diciembre de 2013 el coste de adquisición del inmovilizado productivo neto de amortización del Área de Servicios ascendía a 2.956.782 miles de euros (3.358.787 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Las provisiones medioambientales, principalmente para sellado y gastos de clausura de vertederos ascienden a 322.353 miles de euros (324.805 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

La actividad desarrollada por Aqualia está directamente ligada a la protección del Medio Ambiente, ya que el hilo conductor de su acción es, en colaboración con las diferentes Administraciones Públicas, la gestión eficiente del ciclo integral del agua y la búsqueda de garantías para la disposición del recurso hídrico que permitan un crecimiento sostenible de las poblaciones donde presta sus servicios. Las principales actuaciones llevadas a cabo son las siguientes: Control de la calidad del agua tanto en captación como en distribución, servicio de atención 24 horas 365 días al año que permite resolver las averías en las redes de distribución en el menor tiempo posible, con el consiguiente

ahorro de agua, optimización del consumo de energía eléctrica y la eliminación de impactos medioambientales ocasionados por los vertidos de agua residual

Las sociedades cementeras disponen de inmovilizados destinados a filtrar gases que se vierten a la atmósfera, además de atender los compromisos adquiridos en la recuperación medioambiental de las canteras agotadas y de aplicar tecnologías que contribuyen a una gestión medioambiental eficiente de los procesos.

El grupo Cementos Portland Valderrivas, al cierre del ejercicio, mantiene inversiones relacionadas con la actividad medioambiental registradas en los epígrafes de inmovilizado intangible e inmovilizado material, por importe total de 158.991 miles de euros (160.502 miles de euros en 2012), siendo su correspondiente amortización acumulada de 76.087 miles de euros (71.772miles de euros en 2012).

El Grupo, por la actividad cementera, recibe gratuitamente los derechos de emisión de CO2 conforme a los correspondientes planes nacionales de asignación. En este sentido hay que destacar que durante el ejercicio 2013 se han recibido derechos de emisión equivalentes a 5.947 miles de toneladas anuales (7.763 miles de toneladas anuales en el ejercicio 2012), correspondientes a las sociedades Cementos Portland Valderrivas, S.A., Cementos Alfa, S.A. y Uniland Cementera, S.A.

Durante el ejercicio 2010 las sociedades mencionadas previamente alcanzaron un acuerdo con una entidad financiera para intercambiar, durante el período de vigencia del Plan Nacional de Asignación 2008-2012, derechos de emisión recibidos en el marco del PNA (denominados "EUA") por derechos adquiridos de inversiones en proyectos en países en desarrollo (también denominados "CER"). La entidad financiera ha aseguró al Grupo una prima por tonelada intercambiada.

El epígrafe "Ingresos de Explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta recoge los ingresos obtenidos por las operaciones de venta de derechos de gases de efecto invernadero durante el ejercicio 2013 por importe de 2.584 miles de euros (33.641 miles de euros durante el ejercicio 2012) (nota 28.a).

El Área de Construcción adopta prácticas medioambientales en la ejecución de las obras que permiten una actuación respetuosa en el entorno, minimizando su impacto medioambiental mediante la reducción de la emisión de polvo a la atmósfera, el control del nivel de ruido y vibraciones, el control de los vertidos de aguas con especial énfasis en el tratamiento de los fluidos que generan las obras, la reducción al máximo de la generación de residuos, la protección de la diversidad biológica de animales y plantas, protección del entorno urbano debido a la ocupación, contaminación o pérdida de suelos y el desarrollo de programas de formación específica para los técnicos implicados en el proceso de toma de decisiones con incidencia medioambiental, así como la implantación de un "Código de comportamiento medioambiental" que establece los requerimientos a subcontratistas y proveedores en materia de conservación y defensa del medio ambiente.

Asimismo, se considera que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente a 31 de diciembre de 2013 que puedan tener un impacto significativo en los estados financieros adjuntos.

Para un mayor detalle de lo expuesto en la presente nota, conviene remitir al lector al documento de "Responsabilidad Social Corporativa" que el Grupo publica anualmente, entre otros canales, en la página web www.fcc.es.

31. POLÍTICAS EN LA GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo y su repercusión en la maximización de los recursos financieros disponibles, la obtención de financiación necesaria a un coste razonable, así como su impacto en los estados financieros.

La filosofía de gestión de riesgos del Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Siguiendo esta política de riesgos las coberturas realizadas por el Grupo FCC, en inicio, no tienen finalidad especulativa sino una finalidad de cobertura económica de la operación principal.

Dada la actividad del Grupo y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos financieros.

Gestión del Capital

El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías que lo componen serán capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

En consonancia con el Plan Estratégico aprobado en 2013, la estrategia del conjunto del Grupo está basada en:

- la concentración de negocios estratégicos (ingeniería y ejecución de grandes proyectos de infraestructuras, gestión de residuos urbanos y gestión y tratamiento del agua),
- presencia internacional selectiva y rentable,
- generación de caja recurrente, y
- deuda adaptada a la generación de caja.

El coste de capital así como los riesgos asociados al mismo en cada proyecto de inversión, son analizados por las Áreas Operativas y la División de Finanzas para su posterior sanción por el Comité correspondiente, o bien el Consejo de Administración, con los informes si fueran necesarios de otras Áreas funcionales del Grupo.

Además de los objetivos habituales en los análisis de inversión (rentabilidad, período de retorno, riesgo asumido, valoración estratégica y de mercado), está el mantenimiento de los niveles de endeudamiento dentro de los compromisos adquiridos con las entidades financiadoras. Sobre todos ellos, en el análisis de la inversión primará la autosuficiencia del proyecto desde el punto de vista de la caja.

La Dirección de Finanzas, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa de forma periódica el endeudamiento financiero y el cumplimiento de los compromisos de financiación, así como su estructura de capital de las filiales.

Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés se manifiesta en el Grupo como resultado de las variaciones en los flujos de efectivo de la deuda contratada a tipos de interés variable como consecuencia de las oscilaciones en los tipos de interés de mercado, modificando a su vez los flujos futuros generados por los activos y pasivos referenciados a tipo de interés variable.

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses del Grupo FCC, optimizando el coste de la financiación y la volatilidad en la cuenta de resultados, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

Dada la naturaleza de las actividades del Grupo, estrechamente ligadas a la inflación, la política financiera del mismo consiste en procurar que tanto los activos financieros circulantes, que proporcionan en gran parte una cobertura natural a los pasivos financieros circulantes, como la deuda del Grupo, queden, en parte, referenciados a tipo de interés variable.

El Grupo gestiona proactivamente la deuda a tipo variable a través del seguimiento continuo de la evolución de los tipos en el mercado, analizando la conveniencia de contratación de coberturas de tipos de interés, que minimicen este riesgo. La estabilidad de los tipos durante este último año ha permitido que este riesgo fuera muy estable en 2013.

El tipo de interés de referencia de la deuda con entidades de crédito contratada en Euros es fundamentalmente el Euribor, representando un 77% sobre el total de la deuda con entidades de crédito del Grupo FCC.

Además, en el marco de la política de gestión de este riesgo llevada a cabo por el Grupo FCC, se han realizado operaciones de cobertura de tipo de interés llegando a final de año a un sistema de coberturas a diferentes plazos, mediante distintos instrumentos, de un 64,12% sobre la deuda neta total del Grupo, estando incluidas en dicho importe las coberturas por Financiaciones Estructuradas de Proyectos.

En la tabla adjunta a continuación se presenta un detalle de la deuda neta del Grupo así como de la deuda cubierta, bien por ser deuda a tipo fijo o a través de derivados:

	Construcción	Servicios	Cemento	Aqualia	FCC	Consolidado
Total Endeudamiento Bruto Externo	305.904	1.197.887	1.307.009	414.120	4.130.165	7.355.085
Coberturas y Financiaciones a tipo fijo a 31.12.13	(397.664)	(417.945)	(390.812)	(254.274)	(1.178.553)	(2.639.248)
Total deuda a tipo variable	(91.760)	779.942	916.197	159.846	2.951.612	4.715.837
Ratio: Deuda a tipo variable / Endeudamiento neto a 31.12.13	NA	65,1%	70,1%	38,6%	71,5%	64,12%

Respetando la política de que el instrumento utilizado en origen sea catalogado de cobertura, el Grupo FCC ha realizado coberturas de tipo de interés materializadas, principalmente, en contratos de permuta financiera (IRS), donde las sociedades del Grupo aseguran tipos de interés fijos.

Periódicamente se realizan análisis de sensibilidad con el objetivo de observar el efecto de una posible variación de los tipos de interés sobre las cuentas del Grupo.

De este modo, se ha realizado una simulación planteando tres escenarios alcistas de la curva de los tipos de interés básicos que se sitúan alrededor del 0,45% a 31 de diciembre de 2013, suponiendo un aumento de la misma de 25 pb, 50 pb y 100 pb y, por otro lado, un escenario bajista, en el contexto de los tipos de interés al cierre del ejercicio, de la curva con una disminución de 25 pb. A continuación se presentan los importes en miles de euros obtenidos en relación a los derivados vigentes al cierre del ejercicio con impacto en el patrimonio neto y en la cuenta de pérdidas y ganancias, una vez aplicado, en su caso, el porcentaje de participación.

	Derivados de cobertura			
	-25 pb	+25 pb	+50 pb	+100pb
Impacto en Patrimonio Neto:				
Consolidación global	(3.875)	3.979	7.888	15.488
Método de la participación	(12.562)	12.073	23.726	45.822
Actividades interrumpidas	(13.480)	13.253	26.166	51.016

Los cambios en la valoración de los derivados financieros contratados por el Grupo (Nota 24 Instrumentos financieros derivados) se registran principalmente en reservas para aquellos derivados que son de cobertura.

Respecto a los derivados que no cumplen las condiciones de cobertura, hay que indicar que el impacto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias la aplicación del test de sensibilidad en los mismos términos que lo indicado anteriormente, sería irrelevante.

Al igual que en el caso de los derivados, se presenta a continuación un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias del Grupo FCC, las variaciones antes comentadas al alza y a la baja de la curva de tipos de interés sobre el endeudamiento neto, una vez excluida aquella deuda asociada con contratos de cobertura:

	Endeudamiento neto			
	-25 pb	+25 pb	+50 pb	+100 pb
Impacto en resultados	(9.425)	9.425	18.850	37.701

Riesgo de tipo de cambio

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa.

La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tiene en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello el Grupo FCC gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

El riesgo del tipo de cambio se encuentra principalmente en la deuda denominada en moneda extranjera, en las inversiones a realizar en mercados internacionales y en los cobros materializados en monedas distintas al Euro.

Tal y como se muestra en la siguiente tabla, este riesgo está atenuado al estar a 31 de diciembre de 2013 el 84% de la deuda neta del Grupo denominada en Euros, seguido en segundo lugar por la Libra Esterlina y en tercer lugar del Dólar USA, situación muy similar a la que se presentaba a 31 de diciembre de 2012.

	CONSOLIDADO							
	Euro	Dólar	Libra	Corona Checa	Resto Europa no euro.	Latino-américa..	Resto	TOTAL
Total Endeudamiento Neto consolidado	4.993.240	311.228	661.417	158.906	5.683	(28.089)	(126.880)	5.975.505
% Endeudamiento Neto sobre el total	84%	5%	11%	3%	0%	0%	(2%)	100%

En la nota 17 de la Memoria se desglosa el detalle de la Tesorería y Equivalentes por divisa, en este detalle observamos como el 55% está nominado en Euros, 61% a 31 de diciembre de 2012.

El Grupo realiza una gestión activa del riesgo de tipo de cambio a través de la contratación de operaciones financieras en la misma divisa en la que se denomine el activo, es decir, la financiación requerida para la actividad local de la empresa en el país origen de la inversión se intenta llevar a cabo en moneda local con vistas a realizar una cobertura natural o "matching" entre los flujos de caja generados con la financiación. No obstante, existen ocasiones en las que esto no es posible por causa de la debilidad monetaria del país origen de la inversión, no habiendo posibilidad de financiación a largo plazo en la moneda del propio país, en cuyo caso se hará bien en la moneda de consolidación o en aquella divisa con la cual exista una mayor correlación.

Con el objetivo de mitigar este riesgo, el Grupo ha contratado también derivados sobre divisa para cubrir operaciones en libras esterlinas.

El riesgo de tipo de cambio se expresa como aquella parte del patrimonio neto del Grupo nominado en monedas distintas al euro, tal como se indica en la Nota 18 "Patrimonio Neto" apartado e), entre las que destaca la libra esterlina. A 31 de diciembre de 2013 el importe registrado dentro del epígrafe de "Ajustes por cambios de valor" en concepto de "Diferencias de conversión" asciende a un importe negativo de 123.613 miles de euros, (81.289 miles de euros a 31 de diciembre de 2012)

Riesgo de solvencia

A 31 de diciembre de 2013 el endeudamiento financiero neto del Grupo FCC que figura en el balance adjunto ascendía a 5.975.505 miles de euros tal como se muestra en el siguiente cuadro:

	2013	2012
Deudas con entidades de crédito	6.227.107	7.247.003
Obligaciones y empréstitos	851.111	1.144.677
Resto deudas financieras remuneradas	276.867	299.439
Activos financieros corrientes	(401.830)	(437.212)
Tesorería y equivalentes	(977.750)	(1.166.244)
Endeudamiento financiero neto	5.975.505	7.087.663
Deudas netas con recurso limitado	(2.082.070)	(2.824.805)
Endeudamiento neto con recurso	3.893.435	4.262.858

Cabe indicar respecto al "Riesgo de solvencia" que a pesar de que las cuentas del Grupo presentan unas pérdidas de 1.506.305 miles de euros, se trata en gran parte de pérdidas contables o, en su caso no recurrentes, por saneamiento de activos, deterioros de fondo de comercio y ajustes de determinadas inversiones, en los grupos FCC Environment (UK), antes grupo WRG, Alpine, FCC Logística, Energía, FCC Environmental (USA), Realia Business y Globalvía Infraestructuras. Pérdidas operativas que no tienen efecto en caja y no afectarán en el futuro al endeudamiento del Grupo FCC y por tanto tampoco afectarán al riesgo de solvencia del mismo.

Riesgo de liquidez

Este riesgo viene motivado por los desfases temporales entre los recursos generados por la actividad de financiación bancaria y desinversiones; frente a las necesidades de fondos para atender al pago de las deudas, necesidades de circulante, compromisos de inversiones en negocios, etc.

Con el fin de mitigar el riesgo de liquidez, el Grupo FCC está presente en diferentes mercados, para facilitar la consecución de líneas de financiación.

La negativa evolución de algunos mercados y negocios en los que el Grupo ha venido desarrollando sus actividades han dado lugar al registro de unas pérdidas significativas

en el ejercicio 2013, motivadas principalmente por la necesidad de acometer un profundo saneamiento y acciones destinadas a sentar las bases de una reorientación estratégica, con la salida emprendida de ciertos mercados de construcción y cemento, costes de reestructuración de determinadas actividades y saneamiento de fondos de comercio de diversas sociedades participadas, sociedades asociadas y actividades discontinuadas.

En cuanto a los riesgos de liquidez materializados durante 2013 destacó la entrada, primero en concurso de acreedores y posteriormente en proceso de liquidación, de la filial de construcción en centro y este de Europa, Alpine. Estos hechos se produjeron el pasado mes de junio, tras evidenciarse el deterioro de su actividad, especialmente significativo a partir del segundo trimestre del año, con la consiguiente incapacidad para hacer frente a sus obligaciones contraídas en sus acuerdos de refinanciación firmados en marzo de 2013. Esta situación llevó a valorar a cero la totalidad de los activos de Alpine en las cuentas consolidadas de FCC, 423,9 millones de euros que corresponden al deterioro hasta cero del valor de la participación en Alpine, junto con el resultado de la sociedad hasta la fecha de interrupción de su consolidación y las provisiones dotadas por posibles riesgos asociados a su proceso actual de liquidación. La deuda financiera neta asociada a Alpine, sin recurso a la matriz del Grupo FCC, era de 741,2 millones de euros a cierre de 2012.

Al 31 de diciembre de 2013 el Grupo tiene un fondo de maniobra negativo por importe de 4.727 millones de euros, existiendo deuda financiera con vencimiento a corto plazo por importe de 6.399 millones de euros. No obstante lo anterior, los Administradores de la Sociedad dominante han formulado las presentes cuentas anuales consolidadas sobre la base de la aplicación del principio de empresa en funcionamiento, dado que no tienen dudas acerca de la capacidad del Grupo para refinanciar o reestructurar su deuda financiera, así como para generar recursos de sus operaciones y mediante la desinversión en activos no estratégicos que permitan adaptar la estructura financiera del Grupo a la situación de los negocios y los flujos de tesorería previstos en el Plan de Negocio para los ejercicios 2013-2015, período que comprende el Plan Estratégico en el que el Grupo está comprometido y cuyos principales objetivos pasan por:

- Mejorar sustancialmente la rentabilidad de las actividades que desarrolla el Grupo, especialmente en el ámbito internacional, principal fuente de crecimiento del Grupo.
- Reducción de la deuda financiera neta, a través de la realización de desinversiones en negocios no estratégicos.
- Localizar la inversión en aquellos negocios que ofrecen más retorno y posibilidades de desarrollo, bien directamente o a través de socios financieros.
- Adecuar la estructura organizativa y los sistemas de gestión a este nuevo escenario.

Adicionalmente, en la formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas se han considerado los siguientes factores mitigantes de cualquier posible incertidumbre en relación con la aplicación del principio de empresa en funcionamiento:

- En la Nota 21, Pasivos financieros no corrientes y corrientes, hemos detallado los principales procesos de refinanciación iniciados en el ejercicio 2013.
- El Grupo dispone de Tesorería e inversiones financieras a corto plazo disponibles por importe de 1.380 millones de euros (véase notas 14 y 17).
- Al 31 de diciembre de 2013 el Grupo tenía crédito disponible en diversas líneas de circulante por importe de 601 millones de euros según se expone en el cuadro al final de este apartado.
- Una parte significativa de la deuda financiera con vencimiento en el corto plazo por importe de 1.458 millones de euros que no tiene recurso a la Sociedad dominante. En dicha deuda sin recurso destacan los siguientes conceptos:
  - Deuda con recurso limitado por financiación de proyectos: 492 millones de euros. Corresponde principalmente a deuda asociada a la adquisición del grupo FCC Environment (UK), antes grupo WRG.
  - Deuda financiera sin recurso a la dominante por importe de 967 millones de euros correspondientes al grupo Cementos Portland Valderrivas.
- Durante la puesta en marcha del Plan de desinversiones en el ejercicio 2013, vinculado al Plan Estratégico, se han acordado ventas de activos por un importe estimado de 917,1 millones de euros.
- El II Plan de Pago a Proveedores aprobado en julio de 2013, estructuraba en dos tramos de cobro, cuarto trimestre de 2013 y primero de 2014 la deuda con las Administraciones Públicas de España.

A 31 de diciembre de 2013, el Grupo FCC mantenía un saldo superior a 600 millones de euros de derechos de cobros vencidos con diversas Administraciones.

- En el entorno macroeconómico el pasado mes de Diciembre se aprobaron nuevas medidas que supondrán una mejora en el periodo de cobro a las Administraciones Públicas. Por una parte, se aprobó la Ley Orgánica de control de la deuda comercial

en el sector público, cuyo objetivo es reducir a 30 días el periodo medio de pago a proveedores del sector público.

Por otra parte, el 28 de diciembre de 2013 se publicó una nueva Ley que impulsa el uso de la factura electrónica y crea un registro contable de facturas en el sector público, que debe de estar operativo a partir del 1 de enero de 2015. Todo esto permitirá que se agilicen los procedimientos de pago a proveedores y dará una mayor certeza a las facturas pendientes de pago.

- Durante el ejercicio 2013 se ha reforzado el Departamento de Control de Gestión, Presupuesto y Planificación del Grupo, que ejerce entre otras funciones:
  - la revisión y validación de que los proyectos en cartera cumplen con los objetivos contractuales firmados y validados en fase de oferta en cuanto a la consecución de la calidad, plazos de entrega y resultados económicos;
  - la revisión y validación de que la versión final de las ofertas que se entregan al cliente externo, cumplan con los requisitos establecidos por la Compañía en términos de margen, generación de flujos de caja, retorno sobre la inversión y riesgos;
  - el análisis de la evolución económico-financiera del Grupo FCC.

Todos estos factores, unidos a las directrices estratégicas puestas en marcha y citadas con anterioridad deben contribuir a una mejora significativa en el beneficio bruto de explotación del Grupo, una mejor gestión del capital corriente y de los riesgos asociados a la expansión internacional y a la disminución del endeudamiento financiero neto. El objetivo planteado en el mencionado Plan Estratégico es elevar el margen bruto de explotación, así como reducir el endeudamiento financiero neto a niveles que se consideran adecuados de acuerdo con las características y recurrencia de gran parte de los negocios del Grupo.

A 31 de diciembre de 2013 el Grupo presenta el siguiente calendario de vencimientos de deuda bruta externa, que para 2014 asciende a 6.284 millones de euros. La deuda vinculada al proceso de refinanciación iniciado por el Grupo en el ejercicio 2013 ha sido clasificada en su totalidad como deuda corriente a cierre del ejercicio (nota 21):

2014 Total ene-dic.	2015 Total ene-dic	2016 Total ene-dic	2017 Total ene-dic	2018 y siguientes	TOTAL
6.284.293	285.800	101.885	48.723	634.383	7.355.085

Por el mismo motivo que lo explicado en el apartado anterior referido al "Riesgo de solvencia", las pérdidas registradas al cierre del 2013 no afectarán significativamente a la liquidez futura del Grupo, ya que se trata de pérdidas contables o no recurrentes en su mayoría.

El Grupo FCC para la optimización de su posición financiera, mantiene una política proactiva de gestión del riesgo de liquidez con un seguimiento quincenal exhaustivo de la tesorería y de sus previsiones. Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra el balance, y de las líneas de crédito y financiación detalladas en la Nota 21.

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez del Grupo se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

El detalle de las líneas de financiación a 31 de diciembre de 2013 concedidas, a nivel consolidado, teniendo en cuenta exclusivamente las deudas con entidades de crédito a largo y corto plazo, excluyendo aquellas partidas contabilizadas como deudas sin recurso, deudas por arrendamiento financiero y los intereses devengados no pagados, es el que se muestra a continuación:

	Importe Concedido	Saldo Disponible	Saldo Dispuesto
Consolidado	5.855.556	601.100	5.254.456

Riesgo de crédito

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación o, en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación por el Grupo, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de impago de las cantidades adeudadas.

Están expuestos al riesgo de crédito los siguientes activos financieros:

- Activos financieros corrientes y no corrientes.
- Instrumentos financieros de cobertura.
- Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.
- Activos financieros incluidos en Tesorería y Equivalentes.

El Grupo se encarga de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad con órganos específicos, como son los comités de riesgos.

En este ejercicio y con la entrada en vigor de la normativa IFRS 13 la valoración de los instrumentos financieros derivados incorpora el riesgo de crédito de la contraparte. La valoración de los derivados financieros es realizada por expertos en la materia, independientes al grupo y a las entidades que le financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.

Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes como:

- Fuentes de financiación: El Grupo FCC obtiene financiación de más de 70 Entidades Financieras tanto nacionales como internacionales.
- Mercados / Geografía (doméstico, extranjero): El Grupo FCC opera en una gran diversidad de mercados tanto nacionales como internacionales, estando el 84% de la deuda concentrada en euros y el 16% en diversos mercados internacionales, con diferentes divisas.
- Productos: Una gran diversidad de productos financieros son contratados por el Grupo FCC, préstamos, créditos, obligaciones, operaciones sindicadas y descuentos, entre otros.
- Divisa: El Grupo FCC se financia a través de una gran diversidad de monedas, a pesar de que existe una gran concentración en torno al euro, dólar y libra, las inversiones tienden a financiarse en la moneda local siempre y cuando esto sea posible en el país de origen.

32. INFORMACIÓN SOBRE OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

a) Operaciones con administradores de la Sociedad Dominante y altos directivos del Grupo

Los importes devengados por retribución fija y variable percibida por los Consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en los ejercicios 2013 y 2012, a satisfacer por la misma o cualquiera de las sociedades del Grupo, de gestión conjunta o asociadas han sido los siguientes:

	2013	2012
Retribución fija	2.950	3.445
Otras retribuciones	914	1.279
	3.864(*)	4.724

(*) Adicionalmente, a las cifras anteriores habrían que añadir 7.500 miles de euros, cifra correspondiente a la indemnización pactada con el anterior Consejero Delegado, por resolución anticipada de su contrato.

Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 4.192 miles de euros (6.015 miles de euros en el ejercicio 2012).

2013	
Agustín García Gila	Presidente de FCC Medio Ambiente
Eduardo González Gómez	Presidente de Energía y Presidente de Aqualia
Fernando Moreno García	Presidente de FCC Construcción, S.A.
Antonio Gómez Ciria	Director General de Administración
Miguel Hernanz Sanjuán	Director General de Auditoría Interna
Víctor Pastor Fernández	Director General de Finanzas
José Luís Sáenz de Miera	Presidente y Consejero Delegado de Cementos Portland Valderrivas
José Manuel Velasco Guardado	Director General de Comunicación y Responsabilidad Corporativa
Ana Villacañas Beades	Directora General de Organización

2012	
José Luis de la Torre Sánchez	Presidente de FCC Servicios
Miguel Hernanz Sanjuan	Director General de Auditoría Interna
Juan Béjar Ochoa	Presidente y Consejero Delegado de Cementos Portland Valderrivas.
José Mayor Oreja	Presidente de FCC Construcción, S.A.
Víctor Pastor Fernández	Director General de Finanzas
Antonio Gómez Ciria	Director General de Administración y Tecnologías de la Información
Eduardo González Gómez	Director General de Energía y Sostenibilidad
José Manuel Velasco Guardado	Director General de Comunicación y Responsabilidad Corporativa
Francisco Martín Monteagudo	Director General de Recursos Humanos

En la nota 26 "Planes de pensiones y obligaciones similares" se expone lo relativo al seguro contratado a favor, entre otros, de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos de la sociedad, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. o de su Grupo.

Salvo por lo indicado en dicha nota 26, no existen otras remuneraciones, ni anticipos, ni créditos, ni garantías concedidos a miembros del Consejo de Administración.

En relación con la participación de los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., o personas a éstos vinculados, en el capital de sociedades ajenas al Grupo FCC; o si éstos realizan por cuenta propia o ajena el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social del Grupo; o si los mismos en nombre propio o persona que actúe por cuenta de éstos han realizado con la Sociedad o con alguna sociedad del mismo Grupo otras operaciones que sean ajenas al tráfico ordinario de la Sociedad o en condiciones que no fueran normales de mercado; hay que indicar que los Administradores antes mencionados han manifestado que ellos, o personas a ellos vinculados:

- Que no realizan por cuenta propia o ajena el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la Sociedad.
- Que no ostentan participaciones en el capital de entidades con el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
- Que no han realizado con la Sociedad ni con alguna sociedad del mismo grupo otras operaciones que sean ajenas al tráfico ordinario de la Sociedad o en condiciones que no fueran normales de mercado.

Se exceptúa de lo anterior el Consejero D. Henri Proglio que es Presidente y Consejero Delegado de Electricité de France (EDF).

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
CARTERA DEVA, S.A.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
EAC INVERSIONES CORPORATIVAS, S.L.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON JUAN BÉJAR OCHOA	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON RAFAEL MONTES SANCHEZ	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
DON FELIPE B. GARCÍA PÉREZ	ETHERN ELECTRIC POWER, S.A. Unipersonal	CONSEJERO SECRETARIO
	FCC ENVIRONMENTAL LLC.	CONSEJERO
	FCC POWER GENERATION, S.L. Unipersonal	CONSEJERO SECRETARIO
	FCC CONSTRUCCION, S.A.	CONSEJERO-SECRETARIO
DON OLIVIER ORSINI	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON GUSTAVO VILLAPALOS SALAS	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO

Estos consejeros ostentan cargos o ejercen funciones y/o tienen participaciones inferiores en todo caso al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., directa o indirectamente tiene mayoría de votos.

A continuación se relacionan las operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y directivos o administradores de las mismas:

Nombre o denominación social de los administradores o directivos	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad del Grupo	Naturaleza de la operación	Tipo de la relación	Importe
B-1998, S.L.	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	1
B-1998, S.L.	FCC Medio Ambiente, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	2

b) Operaciones entre sociedades o entidades del Grupo

Existen numerosas operaciones entre las sociedades del Grupo que pertenecen al tráfico habitual y que, en todo caso, se eliminan en el proceso de elaboración de los estados financieros consolidados.

La cifra de negocios de la cuenta de resultados consolidada adjunta, incluye 130.967 miles de euros 234.988 miles de euros en el ejercicio 2012) por la facturación de las empresas del Grupo a empresas asociadas y negocios conjuntos.

Asimismo, también se incluyen en los estados financieros consolidados del Grupo compras realizadas a empresas asociadas y negocios conjuntos que ascienden a 113.912 miles de euros (132.934 miles de euros en el ejercicio 2012).

c) Mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la Sociedad Dominante y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

El Grupo FCC tiene establecidos mecanismos precisos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre las sociedades del Grupo y sus consejeros, directivos y accionistas significativos, tal y como se indica en el artículo 25 del Reglamento del Consejo.

33. REMUNERACIÓN A LOS AUDITORES DE CUENTAS

Los honorarios correspondientes a los ejercicios 2013 y 2012 relativos a servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios profesionales prestados a las distintas sociedades del Grupo y de gestión conjunta que componen el Grupo FCC, por el auditor principal y otros auditores participantes en la auditoría de las distintas sociedades del Grupo, así como por entidades vinculadas a los mismos, tanto en España como en el extranjero, se muestran en el siguiente cuadro:

	2013	2012
Honorarios por servicios de auditoría	4.333	7.272
Auditor principal	2.606	4.812
Otros auditores	1.727	2.460
Honorarios por otros servicios	6.502	8.023
Auditor principal	179	447
Otros Auditores	6.323	7.576
	10.834	15.295

34. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

Tal y como se indica en la presente Memoria (nota 21), el Grupo FCC ha logrado la adhesión al contrato de refinanciación de un porcentaje del 99,4% del volumen total de la deuda, estando su perfeccionamiento definitivo sujeto al cumplimiento de determinadas cláusulas suspensivas. Esta situación permitirá lograr una estructura financiera sostenible y adaptada a la generación de caja prevista para los distintos negocios que permitirá centrarse en la consecución de los objetivos de mejora de la rentabilidad y reducción del endeudamiento previstos en el Plan Estratégico del Grupo FCC.

En relación al Área de Energía, según se indica en la nota 1 de la presente memoria, se ha llegado a un acuerdo para la venta del 51% de la participación a Plenium FMGP, S.L. Puesto que el acuerdo está supeditado al cumplimiento de las cláusulas suspensivas habituales en este tipo de contratos, los activos y pasivos vinculados se han contabilizado dentro de los epígrafes de activos y pasivos mantenidos para la venta, valorándose al precio de venta acordado en el citado contrato (nota 4). Con fecha 31 de enero de 2014, el Ministerio de Industria, Energía y Comercio ha remitido, para su informe preceptivo, a la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia la propuesta de orden por la que se aprueban los parámetros retributivos de las instalaciones tipo aplicables a determinadas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos. Dado que, de acuerdo con lo indicado, la participación se ha valorado a precio de venta, la aplicación de la propuesta de orden no tendrá impacto alguno en los estados financieros del Grupo FCC.

El 27 de febrero de 2014, se llegó a un acuerdo con CCF Logistics Holding, S.à.r.l. para la venta de la actividad de Logística, clasificada en las presentes Cuentas Anuales como actividad interrumpida (nota 4). El importe de la venta ascendió a 32 millones de euros. El perfeccionamiento de la operación está sujeto a las condiciones suspensivas habituales en este tipo de transacciones.

El 17 de marzo de 2014, se acordó con JCDecaux la venta del grupo Cemusa por un importe de 80 millones de euros, clasificado en las presentes Cuentas Anuales como actividad interrumpida (nota 4). El perfeccionamiento de la operación está sujeto a las condiciones suspensivas habituales en este tipo de transacciones.

ANEXO I SOCIEDADES DEPENDIENTES (CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL)

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES			
Alfonso Benítez, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	PricewaterhouseCoopers
Aparcamientos Concertados, .S.A.	Arquitecto Gaudí, 4 – Madrid	100,00	
Armigesa, S.A.	Plaza de la Constitución s/n – Armilla (Granada)	51,00	
Azincourt Investment, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Baltecma Gestión de Residuos Industriales, S.L.	Conradors, parcela 34 P.I. Marratxi – Marratxi (Baleares)	70,00	
Beta de Administración, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
C.G.T. Corporación General de Transportes, .S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Camusa Corporación Americana de Mobiliario Urbano, S.A.	Argentina	100,00	
Castellana de Servicios, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	PricewaterhouseCoopers
Cemusa Amazonia, S.A.	Brasil	100,00	PricewaterhouseCoopers
Cemusa Boston, LLC	EEUU	100,00	
Cemusa Brasilia, S.A.	Brasil	100,00	PricewaterhouseCoopers
Cemusa do Brasil Ltda.	Brasil	100,00	PricewaterhouseCoopers
Cemusa Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A.	Francisco Sancha, 24 – Madrid	100,00	PricewaterhouseCoopers
Cemusa Inc.	EEUU	100,00	
Cemusa Italia, S.R.L.	Italia	100,00	
Cemusa NY, LLC	EEUU	100,00	
Cemusa Portugal Companhia de Mobiliario Urbano e Publicidade, S.A.	Portugal	100,00	PricewaterhouseCoopers
Cemusa Rio, S.A.	Brasil	100,00	PricewaterhouseCoopers
Cemusa Salvador, S.A.	Brasil	65,00	PricewaterhouseCoopers
Compañía Catalana de Servicios, S.A.	Balmes, 36 – Barcelona	100,00	
Compañía Control de Residuos, S.L.	Peña Redonda, 27 P.I. Silvota – Llanera (Asturias)	64,00	
Corporación Inmobiliaria Ibérica, S.A.	Ulises, 18 – Madrid	100,00	
Dédalo Patrimonial, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Ecoactiva de Medio Ambiente, S.A.	Ctra. Puebla Albortón a Zaragoza Km. 25 Zaragoza	60,00	
Ecodeal-Gestao Integral de Residuos Industriais, S.A.	Portugal	53,62	PricewaterhouseCoopers
Ecogenesis Societe Anonime Rendering of Cleansing and Waste Management Services	Grecia	51,00	
Ecoparque Mancomunidad del Este, S.A.	Federico Salmón, 13 - Madrid	100,00	Audinfor
Egypt Environmental Services, S.A.E.	Egipto	100,00	PricewaterhouseCoopers
Ekostone Áridos Siderúrgicos, S.L.	Las Mercedes, 25 – Las Arenas (Vizcaya)	51,00	
Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedés – ECOBP, S.L.	Plaza del Centre, 3 – El Vendrell (Tarragona)	66,60	Audinfor
Empresa Municipal de Desarrollo Sostenible Ambiental de Úbeda, S.L.	Plaza Vázquez de Molina, s/n –Úbeda (Jaén)	90,00	Audinfor
Enviropower Investments Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Equipos y Procesos, S.A.	Basílica, 19 – Madrid	80,73	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Europea de Tratamiento de Resíduos Industriales, S.A. (1)	Federico Salmón, 13 - Madrid	100,00	
FCC Ámbito, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	PricewaterhouseCoopers
FCC Environmental Llc.	E.E.U.U.	100,00	
FCC Environment Services (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Logística, S.A. Unipersonal	Buenos Aires, 10 P.I. Camporroso – Alcalá de Henares (Madrid)	100,00	PricewaterhouseCoopers
FCC Logística Portugal, S.A.	Portugal	99,90	PricewaterhouseCoopers
FCC Lubricants Llc.	E.E.U.U.	51,00	
FCC Medio Ambiente, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	PricewaterhouseCoopers
FCC Versia, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 - Madrid	100,00	PricewaterhouseCoopers
Focsa Serviços de Saneamento Urbano de Portugal, S.A.	Portugal	100,00	PricewaterhouseCoopers
Gamasur Campo de Gibraltar, S.L.	Antigua Ctra. de Jimena de la Frontera, s/n – Los Barrios (Cádiz)	85,00	PricewaterhouseCoopers
Gandia Serveis Urbans, S.A.	Llanterners, 6 – Gandia (Valencia)	65,00	Centium
Geneus Canarias, S.L. Unipersonal	Electricista, 2. U. I. de Salinetas – Telde (Las Palmas)	100,00	
GERAL I.S.V. Brasil Lda.	Brasil	100,00	
Gestió i Recuperació de Terrenys, S.A. Unipersonal	Rambla de Catalunya, 2-4 – Barcelona	80,00	Audinfor
Grupo .A.S.A.	Austria		
1. Polabská S.R.O.	República Checa	100,00	
.A.S.A. Abfall Service AG	Austria	100,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. Abfall Service Betriebs GmbH	Austria	100,00	
.A.S.A. Abfall Service Freistadt GmbH (2)	Austria	100,00	
.A.S.A. Abfall Service Halbenrain GmbH	Austria	100,00	
.A.S.A. Abfall Service Industrieviertel Betriebs GmbH	Austria	100,00	
.A.S.A. Abfall Service Mostviertel GmbH (3)	Austria	100,00	
.A.S.A. Abfall Service Neunkirchen GmbH	Austria	100,00	
.A.S.A. Abfall Service Zistersdorf GmbH	Austria	100,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. AbfallService Halbenrain GmbH & Co Nfg KG	Austria	100,00	
.A.S.A. AbfallService Industrieviertel GmbH & Co Nfg KG	Austria	100,00	
.A.S.A. AbfallService Wiener Neustadt GmbH	Austria	100,00	
.A.S.A. Bulgaria E.O.O.D.	Bulgaria	100,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. Ceské Budêjovice s.r.o	República Checa	75,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. Dacice s.r.o	República Checa	60,00	
.A.S.A. EKO d.o.o	Serbia	100,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. EKO Polska sp. z.o.o.	Polonia	100,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. EKO Znojmo s.r.o	República Checa	49,72	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. Es Únanov s.r.o.	República Checa	66,00	
.A.S.A. Finanzdienstleistungen GmbH	Austria	100,00	
.A.S.A. Hódmezövásárhely Köztisztasági Kft	Hungría	61,83	PricewaterhouseCoopers

(1) Cambio de denominación. Antes Tratamiento y Reciclado Integral de Ocaña, S.A.

(2) Cambio de denominación. Antes Kreindl GmbH

(3) Cambio de denominación. Antes Abfallwirtschaftzentrum Mostviertel GmbH

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
.A.S.A. Hp spol. s.r.o.	República Checa	100,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. International Environmental Services GmbH	Austria	100,00	
.A.S.A. Kikinda d.o.o.	Serbia	80,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. Liberec s.r.o.	República Checa	55,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. Lubliniec sp. z.o.o.	Polonia	61,97	
.A.S.A. Magyarország Környezetvédelemi És HKft	Hungría	100,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. Mazedonia dooel	Macedonia	100,00	
.A.S.A. Odpady Litovel s.r.o.	República Checa	49,00	
.A.S.A. Olsava spol. s.r.o.	Eslovaquia	100,00	
.A.S.A. Servicii Ecologice s.r.l.	Rumanía	100,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. Slovensko spol. s.r.o.	Eslovaquia	100,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. Sluzby Zabovresky s.r.o.	República Checa	89,00	
.A.S.A. spol. s.r.o.	República Checa	100,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. Tarnobrzeg sp. z.o.o.	Polonia	60,00	
.A.S.A. TRNAVA spol. s.r.o.	Eslovaquia	50,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. TS Prostejov s.r.o.	República Checa	49,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. Vrbak d.o.o.	Serbia	51,02	
.A.S.A. Zabcice spol. s.r.o.	República Checa	80,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. Zohor spol. s.r.o.	Eslovaquia	85,00	PricewaterhouseCoopers
Bec Odpady s.r.o.	República Checa	100,00	PricewaterhouseCoopers
EKO-Radomsko sp. z.o.o.	Polonia	100,00	
Entsorga Entsorgungs GmbH Nfg KG	Austria	100,00	
Erd-Kom Érdi Kommunális Hulladékkezelö	Hungría	90,00	PricewaterhouseCoopers
Inerta Abfallbehandlungs GmbH	Austria	100,00	
Miejskie Przedsiebiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z.o.o. Zabrze	Polonia	80,00	PricewaterhouseCoopers
Obsed A.S..	República Checa	100,00	
Quail spol. s.r.o.	República Checa	100,00	PricewaterhouseCoopers
Regios A.S.	República Checa	99,99	PricewaterhouseCoopers
Siewierskie Przedsiebiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z.o.o.	Polonia	60,00	
Skládka Uhy spol. s.r.o.	República Checa	100,00	PricewaterhouseCoopers
Technické Sluzby – A S A s.r.o.	Eslovaquia	100,00	PricewaterhouseCoopers
Textil Verwertung GmbH	Austria	100,00	
Valmax Impex SRL	Rumanía	60,00	
Grupo FCC Environment:	**Reino Unido**		
3C Holding Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
3C Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Allington O & M Services Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Allington Waste Company Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Anti-Waste (Restoration) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Anti-Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Arnold Waste Disposal Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
BDR Property Limited	Reino Unido	80,02	Deloitte
BDR Waste Disposal Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Darrington Quarries Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Derbyshire Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
East Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Buckinghamshire Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Buckinghamshire Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Buckinghamshire (Support Services) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environmental Services UK Limited	Reino Unido	100,00	
FCC Environment (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment (Lincolnshire) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment (Berkshire) Ltd	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Environment Limited (4)	Reino Unido	100,00	
FCC PFI Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Recycling (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Waste Services (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI (Phase II Holding) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI (Phase II) Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Wrexham PFI Holdings Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Finstop Limited	Reino Unido	100,00	
Focsa Services (UK) Limited	Reino Unido	100,00	
Hykeham O&M Services Limited	Reino Unido	100,00	
Integrated Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Kent Conservation & Management Limited	Reino Unido	100,00	
Kent Energy Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Kent Enviropower Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Landfill Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Lincwaste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Norfolk Waste Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Pennine Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
RE3 Holding Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
RE3 Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte

(4) Cambio de denominación. Antes Herrington Limited

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
T Shooter Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recovery Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recycling Group (Central) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recycling Group (UK) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recycling Group (Scotland) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Waste Recycling Group (Yorkshire) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Wastenotts (Reclamation) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Wastenotts O & M Services Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
Welbeck Waste Management Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG (Midlands) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG (Northern) Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG Acquisitions 2 Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG Environmental Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
WRG Waste Services Limited	Reino Unido	100,00	
Integraciones Ambientales de Cantabria, S.A.	Monte de Carceña Cr CA-924 Pk 3,280 – Castañeda (Cantabria)	90,00	PricewaterhouseCoopers
International Petroleum Corp. of Delaware	E.E.U.U.	100,00	
International Services Inc., S.A. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 - Madrid	100,00	
Jaime Franquesa, S.A.	P.I. Zona Franca Sector B calle D49 – Barcelona	100,00	
Jaume Oro, S.L.	Av. Garrigues, 15 – Bellpuig (Lleida)	100,00	
Limpieza e Higiene de Cartagena, S.A.	Luis Pasteur, 6 – Cartagena (Murcia)	90,00	PricewaterhouseCoopers
Limpiezas Urbanas de Mallorca, S.A.	Ctra. Santa Margalida-Can Picafort – Santa Margalida (Baleares)	100,00	Audinfor
Manipulación y Recuperación MAREPA, S.A	Av. San Martín de Valdeiglesias, 22 – Alcorcón (Madrid)	100,00	PricewaterhouseCoopers
Municipal de Serveis, S.A. - en disolución -	Joan Torró i Cabratosa, 7 – Girona	80,00	Cataudit Auditors Associats
Newlog Logística, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Recuperació de Pedreres, S.L.	Rambla de Catalunya, 2 – Barcelona	80,00	PricewaterhouseCoopers
Saneamiento y Servicios, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Serveis d'Escombreries i Neteja, S.A.	Coure, s/n – P.I. Riu Clar - Tarragona	100,00	
Servicios de Levante, S.A.	Camino Pla Museros, s/n – Almazora (Castellón)	100,00	PricewaterhouseCoopers
Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	PricewaterhouseCoopers
Serveis Municipals de Neteja de Girona, S.A.	Pl. del Vi, 1 - Girona	75,00	Cataudit Auditors Associats
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A.	Acanto, 22 - Madrid	100,00	PricewaterhouseCoopers
Societat Municipal Medioambiental d'Igualada, S.L.	Pl. de l'Ajuntament, 1 – Igualada (Barcelona)	65,91	Audinfor
Telford & Wrekin Services, Ltd.	Reino Unido	100,00	Deloitte
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A.	Rambla de Catalunya, 2-4, P.5 – Barcelona	75,00	PricewaterhouseCoopers
Valoración y Tratamiento de Residuos Urbanos, S.A.	Riu Magre, 6 – P.I. Patada del Cid – Quart de Poblet (Valencia)	80,00	
Valorización y Tratamiento de Residuos, S.A.	Alameda de Mazarredo, 15-4º A – Bilbao (Vizcaya)	100,00	
Zona Verde – Promoçao e Marketing Limitada	Portugal	100,00	PricewaterhouseCoopers

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
AQUALIA			
Abastecimientos y Saneamientos del Norte, S.A. Unipersonal	Uruguay, 11 – Vigo (Pontevedra)	100,00	
Abrantaqua – Serviço de Aguas Residuais Urbanas de Municipio de Abrantes, S.A.	Portugal	60,00	Oliveira, Reis & Asociados SROC Lda.
Acque di Caltanissetta, S.P.A.	Italia	98,48	Ernst & Young
Aigües de Vallirana, S.A. Unipersonal	Conca de Tremp, 14 – Vallirana (Barcelona)	100,00	
Aisa, D.O.O. Mostar	Bosnia-Herzegovina	100,00	
Aqua Campiña, S.A.	Av Blas Infante, 6 – Écija (Sevilla)	90,00	Audinfor
Aquacartaya, S.L.	Av. San Francisco Javier, 27 2ª - Sevilla	100,00	
Aquaelvas – Aguas de Elvas, S.A.	Portugal	100,00	Ernst & Young
Aquafundalia – Agua Do Fundão, S.A.	Portugal	100,00	Ernst & Young
Aquajerez, S.L.	Cristalería, 27. Pol. Ind. Ronda Oeste – Jerez de la Frontera (Cádiz)	51,00	Ernst & Young
Aqualia Czech, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 - Madrid	51,00	Ernst & Young
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Ernst & Young
Aqualia Industrial Solutions, S.A. Unipersonal (5)	Federico Salmón, 13 - Madrid	100,00	Ernst & Young
Aqualia Infraestructuras Inzenyring, S.R.O.	República Checa	51,00	Ing. Ladislav Baláz
Aqualia Infraestructuras de México, S.A. de C.V.	México	100,00	Ernst & Young
Aqualia Infraestructuras, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 - Madrid	100,00	Ernst & Young
Aqualia Infraestructuras Montenegro (AIM) D.O.O. Niksic	Montenegro	100,00	
Aqualia New Europe B.V.	Holanda	51,00	Ernst & Young
Aqua Management Solutions B.V.	Holanda	30,60	Ernst & Young
Aquamaior – Aguas de Campo Maior, S.A.	Portugal	99,92	Ernst & Young
Cartagua, Aguas do Cartaxo, S.A.	Portugal	60,00	Oliveira, Reis & Asociados SROC Lda.
Colaboración, Gestión y Asistencia, S.A.	Federico Salmón, 13 - Madrid	100,00	
Compañía Onubense de Aguas, S.A.	Av. Martín Alonso Pinzón, 8 – Huelva	60,00	
Conservación y Sistemas, S.A.	Federico Salmón, 13 - Madrid	100,00	PricewaterhouseCoopers
Depurlan, 11	San Miguel, 4. 3º B - Zaragoza	100,00	Audinfor
Depurtebo, S.A.	San Pedro, 57 – Zuera (Zaragoza)	100,00	
Empresa Mixta de Conservación de La Estación Depuradora de Aguas Residuales de Butarque, S.A.	Princesa, 3 - Madrid	70,00	
Entenmanser, S.A.	Castillo, 13 – Adeje (Santa Cruz de Tenerife)	97,00	Ernst & Young
F.S. Colaboración y Asistencia, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 - Madrid	100,00	
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. - Unipersonal	Av. San Francisco Javier, 15 - Sevilla	100,00	
Infraestructuras y Distribución General de Aguas, S.L.U.	La Presa, 14 – Adeje (Santa Cruz de Tenerife)	100,00	
Inversora Riutort	Berlín, 38-43 - Barcelona	100,00	
Ovod Spol S.R.O.	República Checa	100,00	Ing. Ladislav Baláz
Severomoravské Vodovody a Kanalizace Ostrava A.S.	República Checa	50,32	Ernst & Young

(5) Cambio de denominación. Antes Graver Española, S.A. Unipersonal

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 - Madrid	100,00	Ernst & Young
Sociedad Ibérica del Agua, S.I.A., S.A. - Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 - Madrid	100,00	
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A.	Federico Salmón, 13 - Madrid	100,00	Audinfor
CONSTRUCCIÓN			
ACE Scutmadeira Sistemas de Gestao e Controlo de Tràfego	Portugal	100,00	
Alpetrol, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Alpine Consulting d.o.o.	Eslovenia	100,00	
Áridos de Melo, S.L.	Finca la Barca y el Ballestar, s/n – Barajas de Melo (Cuenca)	100,00	
Autovía Conquense, S.A.	Acanto, 22 - Madrid	100,00	Deloitte
BBR Pretensados y Técnicas Especiales, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	Centium
Binatec al Maghreb, S.A.	Marruecos	100,00	
Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	México	85,59	Deloitte
Concesiones Viales de Costa Rica, S.A.	Costa Rica	100,00	
Concesiones Viales S. de R.L. de C.V.	México	99,97	Deloitte
Construcción y Filiales Mexicanas, S.A. de C.V.	México	100,00	Deloitte
Construcción Infraestructuras y Filiales de México, S.A. de C.V.	México	52,00	Deloitte
Construcciones Hospitalarias, S.A.	Panamá	100,00	Deloitte
Constructora Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.	México	55,60	Deloitte
Contratas y Ventas, S.A.	Av. de Santander, 3-1° - Oviedo (Asturias)	100,00	Deloitte
Desarrollo y Construcción DEYCO CRCA, S.A.	Costa Rica	100,00	
Dezvoltare Infraestructura, S.A.	Rumanía	51,03	
Dizara Inversión, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
EHST - European High-Speed Trains SGPS, S.A.	Portugal	85,71	Deloitte
FCC Colombia, S.A.S.	Colombia	100,00	
FCC Construcción, S.A.	Balmes, 36 – Barcelona	100,00	Deloitte
FCC Construcción de Centroamérica, S.A.	Costa Rica	100,00	Deloitte
FCC Construcción Chile, SPA	Chile	100,00	
FCC Construcción Perú, S.A.C.	Perú	100,00	
FCC Construcción Polska SP Z.o.o.	Polonia	100,00	
FCC Constructii Romania, S.A.	Rumanía	100,00	
FCC Construction Hungary Kft	Hungría	100,00	Deloitte
FCC Construction I-95 Llc.	E.E.U.U.	100,00	
FCC Construction Inc.	E.E.U.U.	100,00	Deloitte
FCC Construction International B.V.	Holanda	100,00	
FCC Construction Northern Ireland Limited	Reino Unido	100,00	Deloitte
FCC Construçoes do Brasil, Ltda.	Brasil	100,00	
FCC Elliot UK Limited	Reino Unido	50,10	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
FCC Industrial Colombia S.A.S.	Colombia	100,00	
FCC Industrial de Panamá, S.A.	Panamá	100,00	
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	Deloitte
FCC Industrial Perú, S.A.	Perú	100,00	
FCC Industrial UK Limited	Reino Unido	100,00	
FCC Industriale SRL	Italia	100,00	
FCC Saudi Company	Arabia Saudíta	100,00	
FCC Servicios Industriales y Energéticos México, S.A.C.V.	México	100,00	
Fomento de Construcciones y Contratas Canada, Ltda.	Canadá	100,00	
Fomento de Construcciones y Contratas Construction Ireland Limited	Irlanda	100,00	Deloitte
Gavisa Portugal Montagens Eléctricas Lda.	Portugal	97,00	
Ibervia Construcciones y Contratas, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Impulsora de Proyectos PROSERME, S.A. de C.V.	México	100,00	
M&S Concesiones, S.A.	Costa Rica	100,00	
Mantenimiento de Infraestructuras, S.A.	Acanto, 22 - Madrid	100,00	Deloitte
Megaplás, S.A.	Hilanderas, 4-14 – La Poveda – Arganda del Rey (Madrid)	100,00	Deloitte
Megaplás Italia, S.p.A.	Italia	100,00	
Motre, S.L.	Bonastruc de Porta, 20 – Girona	100,00	
Moviterra, S.A.	Bonastruc de Porta, 20 – Girona	100,00	Deloitte
Naturaleza, Urbanismo y Medio Ambiente, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 - Madrid	100,00	
Nevasa Inversión, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 - Madrid	100,00	
PPP Infraestructure Investments B.V.	Holanda	100,00	
Participaciones Teide, S.A.	Av. Camino de Santiago, 40 - Madrid	100,00	
Pedrera Les Gavarres, S.L.	Bonastruc de Porta, 20 – Girona	100,00	
Pinturas Jaque, S.L.	Acanto, 22 – Madrid	100,00	
Prefabricados Delta, S.A.	Acanto, 22 – Madrid	100,00	Deloitte
Proyectos y Servicios, S.A.	Acanto, 22 – Madrid	100,00	Centium
Ramalho Rosa Cobetar Sociedade de Construçoes, S.A.	Portugal	100,00	Deloitte
Serviá Cantó, S.A.	Bonastruc de Porta, 20 – Girona	100,00	Deloitte
Servicios Dos Reis, S.A. de CV	México	100,00	
Sincler, S.A. Unipersonal	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Tema Concesionaria, S.A.	Porto Pi, 8– Palma de Mallorca (Baleares)	100,00	
Tulsa Inversión, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	100,00	
Vela Borovica Koncern, D.O.O.	Croacia	95,00	
Vialia, Sociedad Gestora de Concesiones de Infraestructuras, S.L.	Acanto, 22 – Madrid	100,00	

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
CEMENTOS			
Áridos de Navarra, S.A.	Estella, 6 – Pamplona (Navarra)	47,24	
Áridos Uniland, S.A. Unipersonal	Córcega, 299 - Barcelona	71,43	Deloitte
Áridos y Premezclados, S.A. Unipersonal	José Abascal, 59 – Madrid	71,58	Deloitte
Atracem, S.A. Unipersonal	José Abascal, 59 – Madrid	71,58	Deloitte
Canteras de Alaiz, S.A.	Estella, 6 – Pamplona (Navarra)	50,12	Deloitte
Cementos Alfa, S.A.	Josefina de la Maza, 4 P.E. Piasca – Santander (Cantabria)	63,03	Deloitte
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Estella, 6 – Pamplona (Navarra)	71,58	Deloitte
Cementos Villaverde, S.L. Unipersonal	Almagro, 26 – Madrid	71,58	Deloitte
Coastal Cement Corporation	E.E.U.U.	71,58	
Compañía Auxiliar de Bombeo de Hormigón, S.A. Unipersonal	José Abascal, 59 – Madrid	71,58	
Dragon Alfa Cement Limited	Reino Unido	63,03	Deloitte
Dragon Energy Llc.	E.E.U.U.	71,58	
Dragon Products Company Inc.	E.E.U.U.	71,58	
Giant Cement Company	E.E.U.U.	71,58	
Giant Cement Holding, Inc.	E.E.U.U.	71,58	Deloitte
Giant Cement NC Inc.	E.E.U.U.	71,58	
Giant Cement Virgina Inc.	E.E.U.U.	71,58	
Giant Resource Recovery Inc.	E.E.U.U.	71,58	
Giant Resource Recovery – Arvonia Inc.	E.E.U.U.	71,58	
Giant Resource Recovery – Attalla Inc.	E.E.U.U.	71,58	
Giant Resource Recovery – Harleyville Inc.	E.E.U.U.	71,58	
Giant Resource Recovery – Sumter Inc.	E.E.U.U.	71,58	
Hormigones de la Jacetania, S.A.	Llano de la Victoria – Jaca (Huesca)	44,74	KPMG
Hormigones Reinosa, S.A. Unipersonal	Josefina de la Maza, 4 P.E. Piasca – Santander (Cantabria)	63,03	
Hormigones Uniland, S.L. Unipersonal	Córcega, 299 – Barcelona	71,43	Deloitte
Hormigones y Morteros Preparados, S.A. Unipersonal	José Abascal, 59 – Madrid	71,58	Deloitte
Horminal, S.L. Unipersonal	José Abascal, 59 – Madrid	71,58	
Keystone Cement Company	E.E.U.U.	71,58	
Morteros Valderrivas, S.L. Unipersonal	José Abascal, 59 – Madrid	71,58	Deloitte
Participaciones Estella 6, S.L. Unipersonal	Estella, 6 – Pamplona (Navarra)	71,58	
Portland, S.L. Unipersonal	José Abascal, 59 – Madrid	71,58	Deloitte
Prebesec Mallorca, S.A.	Conradors, 6 – Marratxi – Palma de Mallorca (Baleares)	48,90	
Prebesec, S.A. Unipersonal	Córcega, 299 - Barcelona	71,43	Deloitte
Sechem Inc.	E.E.U.U.	71,58	
Select Beton, S.A.	Túnez	62,87	Consulting Management & Governance

Sociedad	Domicilio	% Participación efectiva	Auditor
Société des Ciments d'Enfidha	Túnez	62,89	Consulting Management & Governance/Cabinet Deloitte
Tratamiento Escombros Almoguera, S.L.	José Abascal, 59 – Madrid	36,53	
Uniland Acquisition Corporation	E.E.U.U.	71,58	
Uniland Cementera, S.A.	Córcega, 299 – Barcelona	71,43	Deloitte
Uniland International B.V.	Holanda	71,58	
Uniland Trading B.V.	Holanda	71,58	
ENERGÍA			
Enefi Energía, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Enerstar Villena, S.A.	Maestro Chanzá, 3 – Alicante	57,80	Deloitte
Eolica Calvent, S.L. (6)	Balmes, 36 – Barcelona	80,05	
Ethern Electric Power. (7)	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
FCC Energía Aragón, S.L.	Manuel Lasala, 36 – Zaragoza	100,00	
FCC Energía Aragón II, S.L.	Manuel Lasala, 36 – Zaragoza	100,00	
FCC Energía USA, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13– Madrid	100,00	
FCC Power Generation, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
FM Green Power Investments, S.L.	Federico Salmón 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Fomento Internacional Focsa, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Olivento, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Guzmán Energía, S.L.	Portada, 11 – Palma del Río (Córdoba)	70,00	Deloitte
Guzmán Energy O&M, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	70,00	
Helios Patrimonial 1 , S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
Helios Patrimonial 2, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Deloitte
OTRAS ACTIVIDADES			
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	Federico Salmón, 13 - Madrid	100,00	Deloitte
Bvefdomintaena Beteiligungsverwaltung GmbH	Austria	100,00	
Compañía General de Servicios Empresariales, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Corporación Española de Servicios, S.A.	Federico Salmón, 13 - Madrid	100,00	
Europea de Gestión, S.A. Unipersonal	Federico Salmón, 13 - Madrid	100,00	
F-C y C, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13 - Madrid	100,00	
FCC 1, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13 - Madrid	100,00	
FCC Construcciones y Contratas Internacional, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13 - Madrid	100,00	
FCC Fomento de Obras y Construcciones, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
FCC Inmobiliaria Conycon, S.L. Unipersonal	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Fedemes, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	
Per Gestora Inmobiliaria, S.L.	Federico Salmón, 13 – Madrid	100,00	Centium

(6) Cambio de denominación. Antes FCC Energía Catalunya, S.L.

(7) Cambio de denominación. Antes FCC Energía, S.A.

ANEXO II SOCIEDADES CONTROLADAS CONJUNTAMENTE CON TERCEROS AJENOS AL GRUPO (CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN)

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2013	Valor neto en libros de la cartera 2012	% Participación efectiva	Auditor
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES					
Atlas Gestión Medioambiental, S.A.	Viriato, 47 – Barcelona	13.015	13.219	50,00	Deloitte
Beacon Waste Limited	Reino Unido	1.490	1.559	50,00	Deloitte
Converty Service, S.A.	Camino de los Afligidos P.I. La Esgaravita, 1 – Alcalá de Henares (Madrid)	—	2.027	50,00	
Corporación Jerezana de Transportes Urbanos, S.A. Unipersonal	P.I. Portal – Jerez de la Frontera (Cádiz)	2.116	3.537	50,00	
Detren Compañía General de Servicios Ferroviarios, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	3.908	1.793	50,00	KPMG
Ecoparc del Besós, S.A.	Rambla Cataluña, 91-93 – Barcelona	5.282	4.484	49,00	Castellà Auditors Consultors
Ecoserveis Urbans de Figueres, S.L.	Av. de les Alegries, s/n – Lloret de Mar (Girona)	269	213	50,00	
Electrorecycling, S.A.	Ctra. BV – 1224 Km. 6,750 – El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)	1.350	1.445	33,33	KPMG
Empresa Mixta de Limpieza de la Villa de Torrox, S.A.	Plaza de la Constitución, 1 – Torrox (Málaga)	415	429	50,00	Audinfor
Empresa Mixta de Medio Ambiente de Rincón de la Victoria, S.A.	Av. Zorreras, 8 – Rincón de la Victoria (Málaga)	423	425	50,00	Audinfor
FCC Connex Corporación, S.L.	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid	12.464	14.104	50,00	
Fisersa Ecoserveis, S.A.	Alemanya, 5 – Figueres (Girona)	247	252	36,36	Auditoria i Control Auditors SLP
FTS 2010 Societa Consortile a Resp. Lim	Italia	1	6	60,00	
Gestión y Valorización integral del Centro, S.L.	De la Tecnología, 2. P.I. Los Olivos – Getafe (Madrid)	76	(105)	50,00	
Grupo Proactiva	Cardenal Marcelo Espínola, 8 – Madrid	—	54.858	50,00	Deloitte
Hades Soluciones Medioambientales, S.L.	Mayor, 3 – Cartagena (Murcia)	60	60	50,00	
Ingenieria Urbana, S.A.	Calle I esquina calle 3, P.I. Pla de la Vallonga – Alicante	4.622	4.957	35,00	Deloitte
Mediaciones Comerciales Ambientales, S.L.	Av. Roma, 25 – Barcelona	183	185	50,00	
Mercia Waste Management, Ltd.	Reino Unido	9.556	8.829	50,00	Deloitte
Palacio de Exposiciones y Congresos de Granada	Ps. Del Violón, s/n – Granada	(319)	91	50,00	Hispano Belgas Economistas & Auditores SLP
Pilagest, S.L.	Ctra. BV – 1224 Km. 6,750 – El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)	209	713	50,00	
Reciclado de Componentes Electrónicos, S.A.	E Pol. Actividades Medioambientales – Aznalcóllar (Sevilla)	2.578	2.648	37,50	KPMG
Senblen, S.A.	Alameda de Urquijo, 10 – Bilbao (Vizcaya)	(90)	(90)	50,00	
Servicios de Limpieza Integral de Málaga III, S.A.	Camino Térmica, 83 – Málaga	1.563	1.894	26,01	PricewaterhouseCoopers
Servicios Urbanos de Málaga, S.A.	Ulises, 18 – Madrid	665	570	51,00	
Severn Waste Services Limited	Reino Unido	206	188	50,00	Deloitte
Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A.	Rambla Cataluña, 91 – Barcelona	108	712	33,33	Castellà Auditors Consultors
Tranvía de Parla, S.A.	Camino de la Cantueña, 12 – Parla (Madrid)	—	6	5,00	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2013	Valor neto en libros de la cartera 2012	% Participación efectiva	Auditor
Versia Holding GmbH lin liquidation.	Austria	—	5	100,00	
Zabalgarbi, S.A.	Camino de Artigas, 10 – Bilbao (Vizcaya)	12.902	14.581	30,00	KPMG
AQUALIA					
Aguas de Langreo, S.L.	Alonso del Riesgo, 3 – Sama de Langreo (Asturias)	749	639	49,00	Audinfor
Aguas de Narixa, S.A.	Málaga, 11 – Nerja (Málaga)	345	281	50,00	Audinfor
Aguas y Servicios de la Costa Tropical de Granada, A.I.E.	Pz. de la Aurora – Motril (Granada)	828	803	51,00	Attest Servicios Empresariales
Aigües de Girona, Salt i Sarrià del Ter, S.A.	Ciutadans, 11 – Girona	215	182	26,89	Cataudit Auditors Associats, S.L.
Aquagest Medio Ambiente Aqualia, A.I.E.	Condado de Jaruco, s/n – Lloret de Mar (Barcelona)	32	41	37,50	
Augas Municipais de Arteixo, S.A.	Pz. Alcalde Ramón Dopico Arteixo – La Coruña	7	—	51,00	
Compañía de Servicios Medioambientales do Atlántico, S.A.	Ctra. De Cedeira Km. 1 – Narón (La Coruña)	308	305	49,00	Audinfor
Constructora de Infraestructura de Agua de Queretaro, S.A. de CV	México	(719)	(406)	24,50	Deloitte
Empresa Mixta d'Aigües de la Costa Brava	Pz. Josep Pla Casadevall, 4 – Girona	203	188	25,00	Ernst & Young
Empresa Mixta de Aguas y Servicios	Elisa Cendreros, 14 – Ciudad Real	85	68	41,25	Centium
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena EMABESA, S.A.	Av. Juan Luis Peralta, s/n – Benalmádena (Málaga)	1.981	2.175	50,00	Audinfor
Gestión de Servicios Hidráulicos de Ciudad Real, A.I.E.	Ramirez de Arellano, 15 – Madrid	(56)	(56)	75,00	
Girona, S.A.	Travessera del Carril, 2 – Girona	1.621	1.577	33,61	Cataudit Auditors Associats, S.L.
Orasqualia Construction, S.A.E.	Egipto	1.294	1.688	50,00	KPMG
Orasqualia for the Development of the Waste Water Treatment Plant S.A.E.	Egipto	16.813	16.714	50,01	Deloitte
Orasqualia Operation and Maintenance S.A.E.	Egipto	486	436	50,00	KPMG
PB El Caracol S del RL de CV	México	327	698	50,00	Grant Thornton, SC
CONSTRUCCIÓN					
ACE CAET XXI Construçoes	Portugal	(2.825)	(3.657)	50,00	Horwath & Associados SROC Ltda.
ACE Edifer Construçoes Ramalho R.C. E.C.	Portugal	2	2	33,33	
ACE Ribeiradio-Ermida	Portugal	(2.463)	(1.698)	55,00	Horwath & Associados SROC Ltda.
ACE Túnel Rua de Ceuta, Construçao e Obras Publicas	Portugal	—	(10)	49,50	
Administración y Servicios Grupo Zapotillo, S.A. de C.V.	México	44	8	50,00	Grant Thornton
Ctra. Cabo San Lucas San José, S.A. de C.V.	México	(402)	(124)	50,00	Deloitte
Constructores del Zapotillo, S.A. de C.V.	México	1.575	1.052	50,00	Grant Thornton
Construcciones Olabarri, S.L.	Ripa, 1 – Bilbao (Vizcaya)	4.941	4.930	49,00	Charman Auditores, S.A.

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2013	Valor neto en libros de la cartera 2012	% Participación efectiva	Auditor
Constructora de Infraestructura de Agua de Queretaro, S.A. de CV	México	(719)	(406)	24,50	Deloitte
Constructora Durango-Mazatlan, S.A. de C.V.	México	608	1.582	51,00	Deloitte
Constructora Nuevo Necaxa Tihuatlan, S.A.de C.V.	México	910	4.768	40,00	Deloitte
Dragados FCC, Canada Inc.	Canadá	(483)	(776)	50,00	
EFI Túneles Necaxa S.A. de C.V.	México	229	31	45,00	
Elaboración de Cajones Pretensados, S.L.	Av. General Perón, 36 – Madrid	2	1	50,00	
FCC Construction Kipszer, Ktf	Hungría	—	1	50,00	
FCC Elliot Construction Limited	Irlanda	(2.115)	390	50,00	Deloitte
Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A.	Porto Pi, 8 – Palma de Mallorca (Baleares)	8.466	6.620	50,00	Deloitte
Integral Management Future Renewables, S.L.	A Condomiña, s/n – Ortoño (La Coruña)	1.927	1.492	50,00	Deloitte
Marina de Laredo, S.A.	Pasaje de Puntida, 1 – Santander (Cantabria)	(161)	1.135	50,00	PricewaterhouseCoopers
MDM-Teide, S.A.	Panamá	1.044	1.132	50,00	
North Tunnels Canada Inc.	Canadá	(19.064)	(12.652)	50,00	
Operaciones y Servicios para la Industria de la Construcción, S.A. de C.V.	México	(66)	(138)	50,00	Deloitte
Peri 3 Gestión, S.L.	General Álava, 26 – Vitoria Gasteiz (Álava)	2	2	50,00	
Proyecto Front Marítim, S.A.	Paseo de Gracia, 120 – Barcelona	(7.383)	(6.671)	50,00	
Servicios Empresariales Durango-Mazatlan, S.A. de C.V.	México	171	106	51,00	Deloitte
Sociedad Concesionaria Tranvía de Murcia, S.A.	Olof Palmer, s/n – Murcia	18.415	20.101	50,00	Deloitte
Teide-MDM Quadrat, S.A.	Panamá	178	192	50,00	
Western Carpathians Motorway Investors Company GmbH	Austria	10	12	40,00	
Zílinská Dialnica s.r.o.	Eslovaquia	(172)	(215)	40,00	
CEMENTOS					
Carbocem, S.A.	Paseo de la Castellana, 45 – Madrid	73	73	49,87	Deloitte
Corporación Uniland, S.A.	Córcega, 299 – Barcelona	(7)	(7)	71,58	Deloitte
Pedrera de l'Ordal, S.L.	Ctra. N 340 km. 1229,5 La Creu del L'Ordal – Subirats (Barcelona)	3.777	3.812	35,71	Busquet
ENERGÍA					
Sigenera, S.L.	Av. De Linares Rivas, 1 – La Coruña	398	—	50,00	Deloitte
OTRAS ACTIVIDADES					
Grupo Globalvía	Paseo de la Castellana, 141 Edificio Cuzco IV - Madrid	—	368.386	50,00	Deloitte
Grupo Realia Business	Paseo de la Castellana, 216 - Madrid	—	56.609	37,03	Deloitte
TOTAL VALOR DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN (NEGOCIOS CONJUNTOS)		104.730	605.011		

ANEXO III SOCIEDADES ASOCIADAS (CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN)

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2013	Valor neto en libros de la cartera 2012	% Participación efectiva	Auditor
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES					
Apex /FCC Llc.	EEUU	—	1.977	50,00	
Aprochim Getesarp Rymoil, S.A.	P.I. Logrenzana La Granda – Carreño (Asturias)	870	1.144	23,49	Mendez Auditores
Aragonesa de Gestión de Residuos, S.A.	Paseo María Agustín, 36 – Zaragoza	25	30	12,00	PricewaterhouseCoopers
Aragonesa de Tratamientos Medioambientales XXI, S.A.	Ctra. Castellón Km. 58 – Zaragoza	631	647	33,00	
Betearte, S.A.U.	Cr. BI – 3342 pk 38 Alto de Areitio - Mallabia (Vizcaya)	969	999	33,33	PKF Attest
Clavegueram de Barcelona, S.A.	Acer, 16 – Barcelona	917	799	20,33	Bove Montero y Asociados
Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A.	Profesor Beltrán Baquena, 4 – Valencia	2.694	947	49,00	Fides Auditores
Grupo .A.S.A.:	Austria	5.819	6.175		
.A.R.K. Technicke Sluby	Eslovaquia	—	—	50,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. + AVE Környezetvédelmi H Kft	Hungría	—	—	50,00	PricewaterhouseCoopers
.A.S.A. Hlohovec s.r.o.	Eslovaquia	—	—	50,00	
A.K.S.D. Városgazdálkodási Korlátolt FT	Hungría	—	—	25,50	PricewaterhouseCoopers
ASTV s.r.o.	República Checa	—	—	49,00	
Debreceni Hulladek Közszolgaltaró Nonprofit Kolátolt Felelössegü Társasag	Hungría	—	—	24,50	
Huber Abfallservice Verwaltungs GmbH	Austria	—	—	49,00	
Huber Entsorgungs GmbH Nfg KG	Austria	—	—	49,00	
Killer GmbH	Austria	—	—	50,00	
Killer GmbH & Co KG	Austria	—	—	50,00	
Recopap s.r.o.	Eslovaquia	—	—	50,00	PricewaterhouseCoopers
Technické a Stavební Sluzby AS	República Checa	—	—	50,00	
Grupo Tirme	Ctra. Soller Km. 8,2 Camino de Son Reus – Palma de Mallorca (Baleares)	11.667	11.131	20,00	KPMG
Pallars Jussà Neteja i Serveis, S.A.	Pau Casals, 14 – Tremp (Lleida)	40	43	40,80	
Sogecar, S.A.	Polígono Torrelarragoiti – Zamudio (Vizcaya)	350	556	30,00	
Tramvia Metropolità, S.A.	Córcega, 270 – Barcelona	—	1.007	3,24	
Tramvia Metropolità del Besòs, S.A.	Córcega, 270 – Barcelona	—	648	3,24	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2012	Valor neto en libros de la cartera 2011	% Participación efectiva	Auditor
AQUALIA					
Abastament en Alta Costa Brava Empresa Mixta, S.A.	Pz. Josep Pla Casadevall, 4 3º 1ª – Girona	139	148	26,00	
Aguas de Archidona, S.L.	Pz. Ochavada, 1 – Archidona (Málaga)	78	63	48,00	Centium
Aguas de Denia, S.A.	Pare Pere, 17 – Denia (Alicante)	403	408	33,00	
Aguas de Priego, S.L.	Pz. de la Constitución, 3 – Priego de Córdoba (Córdoba)	(31)	173	49,00	Audinfor
Aguas de Ubrique, S.A.	Av. España, 9 – Ubrique (Cádiz)	(99)	(17)	49,00	
Aigües de Blanes, S.A.	Canigó, 5 – Blanes (Girona)	36	55	16,47	CD Auditors I Consulting, S.L.
Aigües de Tomoví, S.A.	Pz. Vella, 1 – El Vendrell (Tarragona)	356	545	49,00	GM Auditors, S.L.
Aqualia Mace Operation & General Maintenance LLC	Emiratos Arabes Unidos	1.077	449	51,00	Deloitte
Aquos El Realito	México	4.379	5.916	49,00	Deloitte
Concesionaria de Desalación de Ibiza, S.A.	Rotonda de Santa Eulalia, s/n – Ibiza	1.430	745	50,00	BDO Auditores, S.L.
Conducció del Ter, S.L. En liquidación	Bourg de Peage, 89 – Sant Feliu de Guixols (Girona)	—	5	48,00	
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	México	(1.045)	614	24,50	Deloitte
EMANAGUA Empresa Mixta Municipal de Aguas de Nijar, S.A.	Pz. de la Goleta, 1 – Nijar (Almería)	218	186	49,00	Audinfor
Empresa Municipal de Aguas de Algeciras, S.A.	Av. Virgen del Carmen – Algeciras (Cádiz)	86	(12)	49,00	Abante Unicontrol Auditores, SLP
Empresa Municipal de Aguas de Jodar, S.A.	Pz. España, 1 – Jodar (Jaén)	(9)	38	49,00	Centium
Empresa Municipal de Aguas de Linares, S.A.	Cid Campeador, 7 – Linares (Jaén)	(123)	4	49,00	Centium
Empresa Municipal de Aguas de Toxiria, S.A.	Cristobal Colón, 104 – Torredonjimeno (Jaén)	63	10	49,00	Centium
Generavila, S.A.	Pz. de la Catedral, 11 – Ávila	74	75	36,00	Audinfor
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza	Av. Bartolomé de Roselló, 18 – Ibiza (Baleares)	66	92	40,00	
Prestadora de Servicios Acueducto El Realito, S.A.de C.V.	México	1	—	24,50	
Proveïments d'Aigua, S.A.	Asturies, 13 – Girona	315	302	15,12	Antoni Riera Economistes Auditors
Sera Q A Duitama E.S.P., S.A.	Colombia	28	32	30,60	
Shariket Miyeh Ras Djinet, S.P.A.	Argelia	9.872	8.557	25,50	Mustapha Heddad
Shariket Tahlya Miyah Mostaganem, S.P.A.	Argelia	24.841	20.091	25,50	Mustapha Heddad
Suministro de Agua de Queretaro, S.A. de C.V.	México	10.768	11.205	28,80	Deloitte

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2012	2011	% Participación efectiva	Auditor
CONSTRUCCIÓN					
Aigües del Segarra Garrigues, S.A.	Av. de Tarragona, 6 – Tárrega (Lleida)	5.529	4.956	24,00	Deloitte
Auto-Estradas XXI – Subconcessionaria Transmontana, S.A.	Portugal	1.640	1.640	26,52	Deloitte
Autopistas del Valle, S.A.	Costa Rica	1.044	6.394	48,00	Deloitte
Baross Ter Ingatlanprojekt-Fejleszto Kft	Hungría	430	430	20,00	Sölch Ágostonné
BBR VT International Ltd.	Suiza	1.588	1.634	22,50	Trewitax Zürich AG
Cleon, S.A.	Av. General Perón, 36 – Madrid	24.733	24.797	25,00	KPMG
Concesionaria Atención Primaria, S.A.	Plaza Es Fortí, 4 – Palma de Mallorca	1.939	1.550	33,00	Deloitte
Concessió Estacions Aeroport L9, S.A.	Av. Carrilet, 3 Edificio D – L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona)	9.222	(14.456)	49,00	Deloitte
Constructora de Infraestructuras de Aguas de Potosí, S.A. de C.V.	México	(1.045)	613	24,50	Deloitte
Constructora San José – Caldera CSJC, S.A.	Costa Rica	136	2.303	50,00	Deloitte
Constructora San José-San Ramón SJSR, S.A.	Costa Rica	1.768	27	50,00	
Costa Verde Habitat, S.L.	Orense, 11 – Madrid	4.468	5.145	50,00	
Desarrollo Cuajimalpa, S.A. de C.V.	México	1.807	1.904	25,00	
Desarrollos y Promociones Costa Cálida, S.A.	Saturno, 1 – Pozuelo de Alarcón (Madrid)	—	258	35,75	
Design Build and Operation, S.L.	Av. Eduardo Dato, 69 - Sevilla	7	8	40,00	
FCC Tarrio TX-1 Construçoes Ltda.	Brasil	(1.412)	—	70,00	
Gesi-9, S.A.	Sorolla, 27 – Alcalá de Guadaira (Sevilla)	—	10.613	74,90	Antonio Moreno Campillo
Grupo Alpine	Austria	—	13.517		
Grupo Cedinsa Concesionaria	Tarragona, 141 – Barcelona	32.282	44.481	34,00	Deloitte
Grupo Foment de Construccions i Consulting	Andorra	12	12	33,30	
Grupo MWG Wohnbau GmbH	Austria	1.290	—	50,00	
Las Palmeras de Garrucha, S.L. en liquidación.	Mayor, 19 – Garrucha (Almería)	999	1.083	20,00	
M50 (D&C) Limited	Irlanda	(3.260)	(3.381)	42,50	Deloitte
Metro de Málaga, S.A.	Camino de Santa Inés, s/n – Málaga	13.672	13.672	10,01	Ernst & Young
N6 (Construction)Limited	Irlanda	(38.733)	(37.339)	42,50	Deloitte
Nigh South West Heralth Partnership Limited	Irlanda	—	(23.701)	39,00	Deloitte
Nova Bocana Barcelona, S.A.	Av. Josep Tarradellas, 123 – Barcelona	—	8.268	25,00	Deloitte
Nova Bocana Business, S.A.	Av. Josep Tarradellas, 123 – Barcelona	3.552	3.691	25,00	Deloitte
Omszki-To Part Kft	Hungría	(37)	(37)	20,00	
Port Premiá, S.A. – en liquidación -	Balmes, 36 – Barcelona	(555)	(555)	39,72	
Prestadora de Servicios Acueducto El Realito, S.A. de C.V.	México	1	—	24,50	
Promvias XXI, S.A.	Vía Augusta, 255 Local 4 – Barcelona	(613)	(507)	25,00	

Sociedad	Domicilio	Valor neto en libros de la cartera 2012	Valor neto en libros de la cartera 2011	% Participación efectiva	Auditor
Teide Gestión del Sur, S.L.	José Luís Casso, 68 – Sevilla	2.383	2.886	49,94	
Terminal Polivalente de Huelva, S.A.	La Marina, 29 – Huelva	(263)	(263)	31,50	
Torres Porta Fira, S.A.	Pz. Europa, 31 5º – L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona)	23	17	40,00	
Tramvia Metropolitá, S.A.	Córcega, 270 – Barcelona	—	3.963	1,00	KPMG
Tramvía Metropolitá del Besós, S.A.	Córcega, 270 – Barcelona	—	5.618	1,00	KPMG
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	Av. Carrilet, 3 – L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona)	(10.692)	(15.146)	29,00	Deloitte
Urbs Iustitia Commodo Opera, S.A.	Av. Carrilet, 3 – L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona)	471	490	35,00	
CEMENTOS					
Aplicaciones Minerales, S.A.	Camino Fuente Herrero – Cueva Cardiel (Burgos)	348	390	24,74	
Canteras y Hormigones Quintana, S.A.	Ctra. Santander-Bilbao Km. 184 – Barcena de Cicero (Cantabria)	—	3.745	7,72	
Canteras y Hormigones VRE, S.A.	Arieta, 13 – Estella (Navarra)	532	633	35,79	KPMG
Hormigones Calahorra, S.A.	Brebicio, 25 – Calahorra (La Rioja)	(362)	(355)	35,79	
Hormigones Castro, S.A.	Ctra. Irún-La Coruña Km. 153 – Islares – (Cantabria)	332	338	25,21	
Hormigones del Baztán, S.L.	Estella, 6 – Pamplona (Navarra)	861	889	35,79	
Hormigones Delfín, S.A.	Venta Blanca – Peralta (Navarra)	485	487	35,79	
Hormigones en Masa de Valtierra, S.A.	Ctra. Cadreita Km. 0 – Valtierra (Navarra)	1.424	1.446	35,79	
Hormigones Galizano, S.A.	Ctra. Irún – La Coruña Km. 184 – Gama (Cantabria)	173	193	31,52	
Hormigones Reinares, S.A.	Praje Murillo de Calahorra, s/n – Calahorra (La Rioja)	476	506	35,79	
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.	Ctra. Biescas – Sabiñanigo (Huesca)	5.986	6.197	35,79	KPMG
Lázaro Echevarría, S.A.	Isidoro Melero – Alsasua (Navarra)	9.581	9.873	20,05	KPMG
Navarra de Transportes, S.A.	Ctra. Pamplona-Vitoria Km. 52 – Olazagutia (Navarra)	1.075	1.136	23,86	KPMG
Novhorvi, S.A.	Portal de Gamarra, 25 – Vitoria Casteiz (Alava)	211	209	17,89	KPMG
Portcemen, S.A.	Muelle Contradique Sur-Puerto Barcelona – Barcelona	1.052	1.140	23,81	
Quinsa Prefabricados de Hormigón, S.L.Unipersonal	Ctra. S. Sebastián-Coruña Km. 183 – Barcena de Cicero (Cantabria)	—	(113)	7,72	
Silos y Morteros, S.L.	Ctra. De Pamplona Km.1 – Logroño (La Rioja)	62	121	23,86	
Terminal Cimentier de Gabes-Gie	Túnez	88	98	20,96	Ernst & Young
Terrenos Molins, S.L.	Llobregat – Molins de Rei (Barcelona)	—	4	17,87	
Transportes Cántabros de Cemento Portland, S.L.	Ctra. S. Sebastián-Coruña, 184 – Barcena de Cicero (Cantabria)	—	26	7,72	
Vescem-LID, S.L.	Valencia, 245 – Barcelona	57	76	17,86	
TOTAL VALOR DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL METODO DE LA PARTICIPACION (EMPRESAS ASOCIADAS)		151.672		167.411	

ANEXO IV CAMBIOS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

ALTAS	Domicilio
Consolidación global	
AISA D.O.O MOSTAR	Bosnia-Herzegovina
ALPINE SAUDI ARABIA LLC	Arabia Saudí
AQUACARTAYA	Av. San Francisco Javier, 27 2º – Sevilla
AQUAJEREZ	Cristalería, 27 Pol. Ind. Ronda Oeste – Jerez de la Frontera (Cádiz)
BVEFDOMINTAENA BETEILIGUNSVERWALTUNG GMBH	Austria
FCC INDUSTRIAL PERÚ, S.A.	Perú
NEGOCIOS CONJUNTOS	
AUGAS MUNICIPAIS DE ARTEIXO, S.A. (*)	Pz. Alcalde Ramón Dopico – Arteixo (La Coruña)
EMPRESAS ASOCIADAS	
DEBRECENI HULLADEK KÖZSZOLGALTARÓ NONPROFIT KOLÁTOLT FELELÄSEGÜ TARSASAP	Hungría
FCC TARRIO TX-1 CONSTRUÇAO LTDA.	Brasil
GRUPO MWG WOHNBAU GMBH (*)	Austria
PRESTADORA DE SERVICIOS ACUEDUCTO EL REALITO, S.A. DE CV	México

BAJAS	Domicilio
Consolidación global	
AEBA AMBIENTE Y ECOLOGIA DE BUENOS AIRES, S.A. (1)	Argentina
AIGÜES DE L'ALT EMPORDÀ, S.A. (2)	Lluis Companys, 43 – Roses (Girona)
ÁRIDOS Y CANTERAS DEL NORTE, S.A.U. (1)	Alameda de Urquijo, 10 – Bilbao (Vizcaya)
ARRIBERRI, S.L. UNIPERSONAL (1)	Alameda de Urquijo, 10 – Bilbao (Vizcaya)
CÁNTABRA INDUSTRIAL Y MINERA, S.A. UNIPERSONAL (3)	Josefina de la Maza, 4 P.E.Piasca – Santander (Cantabria)
CANTERA ZEANURI (1)	Uribitarte, 10 – Bilbao (Vizcaya)
CANTERAS VILLALLANO, S.L. (3)	Poblado de Villallano – Villallano (Palencia)
CEMENSILOS, S.A. (3)	Josefina de la Maza, 4 P.E. Piasca – Santander (Cantabria)
CEMENTOS LEMONA (1)	Alameda de Urquijo, 10 – Bilbao (Vizcaya)
CHEMIPUR QUÍMICOS, S.L. UNIPERSONAL (4)	Pincel, 25 – Sevilla

(*) Cambio método de consolidación por compras o ventas adicionales de participación.

BAJAS	Domicilio
Consolidación global	
COMPAÑÍA AUXILIAR DE AGENCIA Y MEDIACIÓN, S.A. (5)	Federico Salmón, 13 – Madrid
CORPORACION FINANCIERA HISPANICA , S.A. (5)	Federico Salmón, 13 – Madrid
EGUR BIRZIKLATU BI MILA, S.L. (1)	Alameda de Urquijo, 10 – Bilbao (Vizcaya)
ENVICON GAS (6)	República Checa
EUROPEAN HEALTHCARE PROJECTS LIMITED (1)	Reino Unido
EUSKO LANAK, S.A. (5)	Federico Salmón, 13 – Madrid
EXPLOTACIONES SAN ANTONIO, S.L. UNIPERSONAL (3)	Josefina de la Maza, 4 .P.E. Piasca – Santander (Cantabria)
FCC ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION INDUSTRIAL, S.A. (7)	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid
FCC ENERGY LIMITED (8)	Reino Unido
FCC ENVIRONMENTAL SERVICES LIMITED (8)	Reino Unido
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGETICAS, S.L.U. (7)	Rabe de las Calzadas, 1 – Fuencarral (Madrid)
FCC SERVICIOS INDUSTRIALES Y ENERGÉTICOS, SA. UNIPERSONAL (9)	Av. Camino de Santiago, 40 – Madrid
GEMECAN, GESTORA MEDIOAMBIENTAL Y DE RESÍDUOS, S.L. (1)	Josefina Mayor, 12 – Telde (Las Palmas)
GRUPO ALPINE (10)	
ACOTON PROJEKMANAGEMENT & BAUTRÄGER GMBH	Austria
AJS ACOTON PROJEKMANAGEMENT & BAUTRÄGER GMBH CO. KG	Austria
ALPINE ALEKSANDAR D.O.O.	Macedonia
ALPINE BAU CZ S.R.O.	República Checa
ALPINE BAU DEUTSCHLAND AG	Alemania
ALPINE BAU GMBH	Austria
ALPINE BAU GMBH A-1 SP.J	Polonia
ALPINE BAU GMBH FILIALI TIRANE SH PK	Albania
ALPINE BAU GMBH SCHWEIZ	Suiza
ALPINE BAU INDIA PRIVATE LIMITED	India
ALPINE BEMO TUNNELLING GMBH	Austria
ALPINE BEMO TUNNELLING CANADA INC	Canadá
ALPINE BEMO TUNNELLING GMBH ECHING	Alemania
ALPINE BUILDING SERVICES GMBH	Alemania
ALPINE BULGARIA AD	Bulgaria

BAJAS	Domicilio
Consolidación global	
ALPINE CONSTRUCTION ASERBAIDSCHAN	Azerbaiyan
ALPINE CONSTRUCTION L.L.C	Omán
ALPINE CONSTRUCTION POLSKA SP Z.O.O.	Polonia
ALPINE D.O.O. BANJA LUKA	Bosnia Herzegovina
ALPINE D.O.O. BEOGRAD	Serbia
ALPINE ENERGIE CESKO SPOL. S.R.O.	República Checa
ALPINE ENERGIE DEUTSCHLAND GMBH	Alemania
ALPINE ENERGIE HOLDING AG (AUSTRIA)	Austria
ALPINE ENERGIE HOLDING AG (GERMANY)	Alemania
ALPINE ENERGIE ITALIA SRL	Italia
ALPINE ENERGIE LUXEMBOURG SARL	Luxemburgo
ALPINE ENERGIE MAGYARORSZÁG KFT	Hungría
ALPINE ENERGIE ÖSTERREICH GMBH	Austria
ALPINE ENERGIE SCHWEIZ AG	Suiza
ALPINE ENERGIE SOLAR ITALIA SRL	Italia
ALPINE GREEN ENERGIA SP ZOO	Polonia
ALPINE HOLDING GMBH	Austria
ALPINE HUNGARIA BAU GMBH	Hungria
ALPINE INVESTMENT D.O.O.	Bosnia Herzegovina
ALPINE KAMEN D.O.O.	Serbia
ALPINE LIEGENSCHAFTSVERWERTUNGS GMBH	Austria
ALPINE MAYREDER CONSTRUCTION CO LTD. AMCC	China
ALPINE PODGORICA D.O.O.	Montenegro
ALPINE PROJECT FINANCE AND CONSULTING GMBH	Alemania
ALPINE RUDNIK KRECNJAKA LAPISNICA D.O.O.	Bosnia Herzegovina
ALPINE SKOPJE DOOEL	Macedonia
ALPINE - SLASK BUDOWA SP. Z.O.O.	Polonia
ALPINE SLOVAKIA SPOL S.R.O.	Eslovaquia
ALPINE, S.A.	Rumania
BAJAS	Domicilio
ANDEZIT STANCENI SRL	Rumania
ARB HOLDING GMBH	Austria
BAUTECHNISCHE PRÜF UND VERSUCHSANSTALT GMBH	Austria
BEWEHRUNGSZENTRUM LINZ GMBH	Austria
BÜROZENTRUM U3 PROJEKT GMBH	Austria
CSS - CITY SERVICE SOLUTION GMBH	Alemania

BAJAS	Domicilio
Consolidación global	
E GOTTSCHALL & CO GMBH	Alemania
ECOENERGETIKA D.O.O.	Eslovenia
FRÖHLICH BAU UND ZIMMEREIUNTERNEHMEN GMBH	Austria
GEOTECHNIK SYSTEMS GMBH	Austria
GMBH "ALPINE"	Rusia
GRADOS D.O.O. NOVI SAD	Serbia
GRUND PFAHL UND SONDERBAU GMBH	Austria
GRUND UND SONDERBAU GMBH ZNL BERLÍN	Austria
HAZET BAUUNTERNEHMUNG GMBH	Austria
HOCH & TIEF BAU BETEILIGUNGS GMBH	Austria
ING ARNULF HADERER GMBH	Austria
INGENIEURBÜRO FÜR ENERGIE – UND HAUSTECHNIK ANDREAS DUBA GMBH	Alemania
KAI CENTER ERRICHTUNGS UND VERMIETUNGS GMBH	Austria
KAPPA D.O.O.	Croacia
KLÖCHER BAUGESELLSCHAFT MBH	Austria
KONRAD BEYER & CO SPEZIALBAU GMBH	Austria
MLA BETEILIGUNGEN GMBH	Austria
OEKOTECHNA ENTSORGUNGS UND UMWELTTECHNIK GMBH	Austria
OKTAL PLUS D.O.O.	Croacia
OSIJEK – KOTEKS D.D.	Croacia
PRO - PART AG	Suiza
PRO-PART ENERGIE GMBH	Suiza
PRO - PART IN AUSTRIA HANDELS GMBH	Austria
PROJECT DEVELOPMENT GMBH	Austria
RMG D.O.O.	Bosnia Herzegovina
SALZBURGER LIEFERASPHALT GMBH CO. OG	Austria
SCHAUER EISENBAHNBAU GMBH	Austria
SOLAR PARK SERENA SRL	Italia
STUMP – GEOSPOL S.R.O. PRAG	República Checa
STUMP HYDROBUDOWA SP. Z.O.O. WARSCHAU	Polonia
STUMP SPEZIALTIEFBAU GMBH	Alemania
TAKUS BETEILIGUNGS GMBH	Alemania
TAKUS GMBH & CO KG	Alemania
TERRA E SOLE S.R.L.	Italia
THALIA ERRICHTUNGS UND VERMIETUNGS GMBH	Austria
UNIVERSALE BAU GMBH	Austria

BAJAS	Domicilio
Consolidación global	
VELICKI KAMEN D.O.O.	Croacia
WALTER HAMANN HOCH TIEF UND STAHLBETONBAU GMBH	Alemania
WEINFRIED BAUTRÄGER GMBH	Austria
WELLNESSHOTEL ÉPITO KFT	Hungría
HORMIGONES PREMEZCLADOS DEL NORTE, S.A. (1)	Alameda de Urquijo, 10 – Bilbao (Vizcaya)
MORTEROS BIZKOR, S.L. (1)	Alameda de Urquijo, 10 – Bilbao (Vizcaya)
NILO MEDIOAMBIENTE, S.L. UNIPERSONAL (4)	Pincel, 25 – Sevilla
PUERTO CALA MERCED, S.A. (5)	Arquitecto Gaudí, 4 – Madrid
SANTURBASA (1)	Alameda de Urquijo, 10 – Bilbao (Vizcaya)
SOUTHERN CEMENT LIMITED (1)	Reino Unido
TELSA, S.A. (1)	Alameda de Urquijo, 10 – Bilbao (Vizcaya)
TELSA, S.A. Y COMPAÑÍA REGULAR COLECTIVA (1)	Alameda de Urquijo, 10 – Bilbao (Vizcaya)
TRANSPORTES GOROZTETA, S.L. UNIPERSONAL (1)	Alameda de Urquijo, 10 – Bilbao (Vizcaya)
UTONKA, S.A. UNIPERSONAL (8)	Córcega, 299 – Barcelona
WINTERTON POWER LIMITED (8)	Reino Unido
WRG PROPERTIES LIMITED (8)	Reino Unido
Consolidación por el método de la participación	
NEGOCIOS CONJUNTOS	
ATLANTICA DE GRANELES Y MOLIENDAS, S.A. (1)	Muelle de Punta Sollana, s/n – Zierbena (Vizcaya)
FCC CONSTRUCTION KIPSZER, KFT (11)	Hungría
GRUPO PROACTIVA (1)	Cardenal Marcelo Espínola, 8 – Madrid
VERSIA HOLDING GMBH IN LIQUIDATION (8)	Austria

BAJAS	Domicilio
ASOCIADAS	
APEX – FCC – L.L.C. (8)	EE UU
ARIDOS UNIDOS, S.A. (1)	Alameda de Urquijo, 10 – Bilbao(Vizcaya)
CANTERAS Y HORMIGONES QUINTANA, S.A. (12)	Ctra. Santander – Bilbao Km 184 – Barcena de Cicero (Cantabria)
CONDUCCIÓ DEL TER (2)	Bourg de Peage, 89 – San Feliu de Guíxols (Girona)
DESARROLLOS Y PROMOCIONES COSTA CÁLIDA, S.A. (11)	Saturno, 1– Pozuelo de Alarcón (Madrid)
ENERGYLINK LIMITED (8)	Reino Unido
GRUPO ALPINE (10)	
ABO ASPHALT-BAU OEYNHAUSEN GMBH	Austria
AMW ASPHALTWERK GMBH	Austria
AMW LEOPOLDAU TEERAG-ASDAG AG & ALPINE BAU GMBH OG	Austria
ASPHALTMISCHWERK BETRIEBS GMBH & CO KG	Austria
ASPHALTMISCHWERK GREINSFURTH GMBH & CO OG	Austria
ASPHALTWERK SIERNING GMBH	Austria
ASW-ASPHALTMISCHONLAGE INNSBRUCK GMBH	Austria
ASW-ASPHALTMISCHONLAGE INNSBURCK GMBH & CO KG	Austria
AWT ASPHALTWERK GMBH	Austria
AWW ASPHALTMISCHWERK WÖLBLING GMBH	Austria
BONAVENTURA STRASSENERRICHTUNGS GMBH	Austria
D1 CONSTRUCTION SRO IN LIQUIDATION	Eslovaquia
DOLOMIT-BETON LIEFERBETONWERK GMBH	Austria
DRAUBETON GMBH	Austria
FMA ASPHALTWERK GMBH & CO KG	Austria
HEMMELMAIR FRÄSTECHNIK GMBH	Austria
KIESWERK-BETRIEBS GMBH & CO. KG	Austria
INTERGEO UMWELTMANGAMENT GMBH	Austria
LIEFERASPHALTGESELLSCHAFT JAUNTAL GMBH	Austria
MSO MISCHANLAGEN SÜD-OST BETRIEBS GMBH UND CO KG	Austria
PALTENTALER BETON ERZEUGUNGS GMBH	Austria
PORR ALPINE AUSTRIARAIL GMBH	Austria
PPE MALZENICE S.R.O.	Eslovaquia
RASTÄTTEN BETRIEBS GMBH	Austria
RBA RECYCLING UND BETONANLAGEN GMBH & CO NFG KG	Austria

BAJAS	Domicilio
ASOCIADAS	
RFM ASPHALTMISCHWERK GMBH & CO KG	Austria
SALZURGER LIEFERASPHALT GMBH & CO OG	Austria
SCHABERREITER GMBH	Austria
SILASFALT S.R.O.	República Checa
STRAKA BAU GMBH	Austria
TRANSPORTBETON UND ASPHALT GMBH	Austria
TRANSPORTBETON UND ASPHALT GMBH & CO KG	Austria
WALDVIERTLER LIEFERASPHALT GMBH & CO KG	Austria
NEUCICLAJE, S.A. (1)	Alameda de Urquijo, 10 – Bilbao
NIGH LIMITED (1)	Irlanda
NIGH SOUTH WEST HERALTH PARTNERSHIP LIMITED (1)	Irlanda
NOVA BOCANA BARCELONA, S.A. (1)	Av. Josep Tarradellas, 123 – Barcelona
QUINSA PREFABRICADOS DE HORMIGON, S.L. UNIPERSONAL (12)	Ctra. S. Sebastián – Coruña Km. 183 – Barcena de Cicero (Cantabria)
SA STRIA CONSORTILE A RESPONSABILITA LIMITATA (8)	Italia
TERRENOS MOLINS, S.L. (8)	Llobregat. Molins de Rei (Barcelona)
TRANSPORTES CÁNTABROS DE CEMENTO PORTLAND, S.L. (12)	Ctra. S. Sebastián – Coruña Km. 184 – Barcena de Cicero (Cantabria)

1. Baja por venta
2. Baja por disolución y liquidación
3. Baja por absorción de Cementos Alfa, S.A.
4. Baja por absorción de Aqualia Industrial Solutions, S.A.
5. Baja por fusión con Per Gestora Inmobiliaria, S.L.
6. Baja por fusión con .A.S.A. Spol SRO
7. Baja por fusión inversa con FCC Servicios Industriales y Energéticos, S.A.U. (*)
8. Baja por liquidación
9. Baja por por fusión con FCC Servicios Industriales y Energéticos, S.A.U. (*)
10. Baja por desconsolidación (notas 2 y 4)
11. Baja por disolución
12. Baja por pérdida de % de participación

(*) Cambio de denominación. Actualmente, FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A.U.

ANEXO V UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS, AGRUPACIONES DE INTERÉS ECONÓMICO Y OTROS NEGOCIOS GESTIONADOS CONJUNTAMENTE CON TERCEROS AJENOS AL GRUPO

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES	
CLEAR CHANNEL CEMUSA, UTE	50,00
PASAIA UTE	70,00
PUERTO UTE	50,00
TRAMBESOS UTE	33,00
UTE ABSA – PERICA	60,00
UTE ABSA – PERICA I	60,00
UTE ABSA – PERICA II	60,00
UTE AEROPUERTO V	50,00
UTE AEROPUERTO VI	50,00
UTE AESA – FCC	50,01
UTE AGARBI	60,00
UTE ARGI GUEÑES	70,00
UTE ARUCAS II	70,00
UTE BAILIN ETAPA 2	60,00
UTE BILBOKO LORATEGIAK	60,00
UTE BILBOKO SANEAMENDU	50,00
UTE BILBOKO SANEAMENDU BI	50,00
UTE BIOCOMPOST DE ÁLAVA	50,00
UTE BOADILLA	50,00
UTE CÁDIZ	50,00
UTE CANA PUTXA	20,00
UTE CARMA	50,00
UTE CARPA – FCC PAMPLONA	50,00
UTE CASTELLANA – PO	50,00
UTE CASTELLAR DEL VALLÈS	50,00
UTE CASTELLAR POLÍGONOS	50,00
UTE CEMENTERIOS PERIFÉRICOS II	50,00
UTE CHIPIONA	50,00
UTE CGR GUIPUZCOA	35,14
UTE COLEGIOS SANT QUIRZE	50,00
UTE CONTENEDORES MADRID	38,25

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE CLAUSURA SAN MARCOS	60,00
UTE CTR. DE L'ALT EMPORDÀ	45,00
UTE CTR – VALLÈS	20,00
UTE CYCSA-EYSSA VIGO	50,00
UTE DOS AGUAS	35,00
UTE ECOPARQUE CACERES	50,00
UTE ECOURENSE	50,00
UTE EKOFERRO	85,00
UTE ENERGÍA SOLAR ONDA	25,00
UTE ENVASES LIGEROS MÁLAGA	50,00
UTE ERETZA	70,00
UTE F.L.F. LA PLANA	47,00
UTE F.S.S.	50,00
UTE FCC – ERS LOS PALACIOS	50,00
UTE FCC – HIJOS DE MORENO, S.A.	50,00
UTE FCC – PERICA	60,00
UTE FCC – SUFI MAJADAHONDA	50,00
UTE FCCMA – RUBATEC STO. MOLLET	50,00
UTE FCCSA – GIRSA	89,80
UTE FCCSA – VIVERS CENTRE VERD, S.A.	50,00
UTE GALERÍAS III	50,00
UTE GESTIÓ INTEGRAL DE RUNES DEL PAPIOL	40,00
UTE GESTIÓN INSTALACIÓN III	34,99
UTE GIREF	20,00
UTE GIRSA – FCC	59,20
UTE HIDRANTES	50,00
UTE INTERIORES BILBAO	80,00
UTE JARDINES MOGÁN	51,00
UTE JARDINES TELDE	95,00
UTE JUNDIZ	51,00
UTE JUNDIZ II	51,00
UTE KABIEZESKO KIROLDEGIA	60,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE LA LLOMA DEL BIRLET	80,00
UTE LEA – ARTIBAI	60,00
UTE LEGIO VII	50,00
UTE LEKEITIOKO MANTENIMENDUA	60,00
UTE LIMPIEZA SANTA COLOMA	50,00
UTE LIMPIEZA Y RSU LEZO	55,00
UTE LODOS ARAZURI	50,00
UTE LOGROÑO LIMPIO	50,00
UTE LV Y RSU ARUCAS	70,00
UTE MANTENIMIENTO REG CORNELLÁ	60,00
UTE MANTENIMIENTO COLEGIOS II	60,00
UTE MANTENIMIENTO COLEGIOS III	60,00
UTE MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS	60,00
UTE MAREPA – CARPA PAMPLONA	50,00
UTE MELILLA	50,00
UTE MMI 5º CONTENEDOR	60,00
UTE MOLLERUSSA	60,00
UTE MUSKIZ III	70,00
UTE ONDA EXPLOTACIÓN	33,33
UTE PÁJARA	70,00
UTE PAMPLONA	80,00
UTE PARQUES SINGULARES MÓSTOLES	50,00
UTE PISCINA CUBIERTA BENICARLÓ	65,00
UTE PISCINA CUBIERTA MUNICIPAL ALBATERA	93,00
UTE PISCINA CUBIERTA PAIPORTA	90,00
UTE PLAN RESIDUOS	47,50
UTE PLANTA RSI TUDELA	60,00
UTE PLANTA TRATAMIENTO VALLADOLID	60,00
UTE PLATGES VINARÓS	50,00
UTE PLAYAS	50,00
UTE PLAYAS GIPUZKOA	55,00
UTE PLAYAS GIPUZKOA II	55,00
UTE PONIENTE ALMERIENSE	50,00
UTE POSU – FCC VILLALBA	50,00
UTE PUERTO II	70,00
UTE PUERTO DE PASAIA	55,00
UTE PUERTO DE PTO DEL ROSARIO	70,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE QUINTO CONTENEDOR	50,00
UTE R.S. PONIENTE ALMERIENSE	50,00
UTE RBU VILLA-REAL	47,00
UTE RESIDENCIA	50,00
UTE RESIDUOS 3 ZONAS NAVARRA	60,00
UTE RSU TOLOSALDEA	60,00
UTE S.U. ALICANTE	33,50
UTE S.U. BENICASSIM	35,00
UTE S.U. BILBAO	60,00
UTE S.U. OROPESA DEL MAR	35,00
UTE SALTO DEL NEGRO	50,00
UTE SANEAMIENTO URBANO CASTELLÓN	65,00
UTE SANT QUIRZE	50,00
UTE SANT QUIRZE DEL VALLÉS	50,00
UTE SANTA COLOMA DE GRAMANET	61,00
UTE SANTURTZIKO GARBIKETA	60,00
UTE SANTURTZIKO GARBIKETA II	60,00
UTE SASIETA	75,00
UTE SAV – FCC TRATAMIENTOS	35,00
UTE SELECTIVA LAS PALMAS	55,00
UTE SELECTIVA SAN MARCOS	65,00
UTE SELECTIVA UROLA KOSTA	60,00
UTE SELLADO VERTEDERO LOGROÑO	50,00
UTE SON ESPASES	50,00
UTE TORRIBERA V	50,00
UTE TRAMBAIX	33,00
UTE TRANSPORTE SAN MARCOS	80,00
UTE TRANSPORTE DEBARRENA TXINGUDI	60,00
UTE TREMP	51,00
UTE TXINGUDI	75,00
UTE TXINGUDIKO GARBIKETA	73,00
UTE UROLA ERDIA	60,00
UTE URRETXU Y ZUMARRAGA	65,00
UTE VERTEDERO ARTIGAS	50,00
UTE VERTEDERO GARDALEGUI II	70,00
UTE VERTEDERO TALES Y CORTES	50,00
UTE VERTRESA	10,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE VIGO RECICLA	70,00
UTE VILOMARA	33,33
UTE VINAROZ	50,00
UTE ZAMORA LIMPIA	30,00
UTE ZARAGOZA DELICIAS	51,00
UTE ZARAUZKO GARBIETA	60,00
UTE ZUMAIA	60,00
UTE ZURITA	50,00
UTE ZURITA II	50,00
AQUALIA	
EDIFICIO ARGANZUELA UTE	95,00
UTE ABASTECIMIENTO ZARAGOZA	70,00
UTE ACTUACION 11 TERUEL	50,00
UTE AGNITA-EPTISA-AISA	50,00
UTE AGUAS ALCALÁ	37,50
UTE AGUAS DEL DORAMÁS	50,00
UTE AIGÜES ELS POBLETS	95,00
UTE AMPLIACION IDAM SANT ANTONI	50,00
UTE AMPLIACION IDAM DELTA DE LA TORDERA	66,66
UTE AQUALIA-FCC-MYASA	94,00
UTE BYPASS SUR	50,00
UTE C-17 SERVEI	50,00
UTE CAP DJINET	50,00
UTE CC CLOT ARAGÓ	60,00
UTE CENTRO DEPORTIVO VILLENA	81,83
UTE CONSORCIO LOURO	70,00
UTE COLECTORES A GUARDA 2012	50,00
UTE COSTA TROPICAL	51,00
UTE COSTA TROPICAL II	51,00
UTE DEPURACION PONIENTE ALMERIENSE	75,00
UTE EDAR A GUARDA 2012	50,00
UTE EDAR A GUARDA 2013	50,00
UTE EDAR ÁVILA	55,00
UTE EDAR BAEZA	50,00
UTE EDAR CULEBRO EQUIPOS	50,00
UTE EDAR GIJON	60,00
UTE EIX LLOBREGAT	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE EPTISA-AISA (ZIMNICEA)	50,00
UTE EPTISA - ENTENMANSER	48,50
UTE ETAP LAS ERAS	50,00
UTE ETAPS ESTE	65,00
UTE EXPLOTACION ITAM TORDERA	50,00
UTE EXPLOTACION PISCINAS VIGO	50,00
UTE EXPLOTACION PRESAS DEL SEGURA	60,00
UTE FCC ACISA AUDING	45,00
UTE GESTION FANGOS MENORCA	55,00
UTE GESTION PISCINAS VIGO	50,00
UTE HIDC – HIDR. – INV DO CENTR. ACE	50,00
UTE IBIZA-PORTMANY EPC	32,00
UTE IDAM SAN ANTONI	50,00
UTE IDAM SANT ANTONI II	50,00
UTE INFILCO	50,00
UTE INTAGUA	50,00
UTE LOURO	65,00
UTE MANTENIMIENTO PRESAS DEL SEGURA	80,00
UTE MENDIZULOA	30,00
UTE MOSTAGANEM	50,00
UTE OBRAS AGUAS ALCALÁ	55,00
UTE ONDA EXPLOTACION	33,33
UTE OYM CAP DJINET	50,00
UTE OYM MOSTAGANEM	50,00
UTE PISCINA CUBIERTA CENTRO DEPORTIVO ALBORAYA	99,00
UTE POTABILIZADORA ELS POBLETS	70,00
UTE REDES CABB	65,00
UTE SCC SICE	50,00
UTE SEAFSA LANZAROTE	60,00
UTE SENTINAS	50,00
UTE S.G.V.V.	50,00
UTE TOSSA DE MAR	20,00
UTE USSA A	65,00
CONSTRUCCIÓN	
ACP DU PORT DE LA CONDAMINE	45,00
ASTALDI – FCC J.V.	50,00
CONSORCIO FCC-FI	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
CONSORCIO NUEVA ESPERANZA	63,00
CONSORCIO LINEA UNO	45,00
CONSORCIO TORRE MUISCA	5,00
CONSORCIO CHICAGO II	60,00
CONSORCIO FCC-JJCC (PUERTO CALLAO)	50,00
CONSORCIO ICA – FCC – MECO PAC-4	43,00
J.V. ASOCIEREA ARAD-TIMISOARA	50,00
J.V. BBR PTE SL – TENSACCAI SPA	51,00
J.V. BYPASS CONSTATA	50,00
J.V EXTENSION OF LINE 2 TO ANTOHOUPOLI	50,01
J.V. FCC CO-MCM	95,00
J.V. FCC, HOCHTIEF UN ACB - AEROPUERTO	36,00
J.V. PETROSERV LTD. & FCC CONSTRUCCIÓN, S.A.	60,00
OHL CO. CANADA & FCC CANADA LTD.	50,00
SHIMMICK CO. INC. FCC CO. IMPREGILO SPA JV	30,00
UTE 2ª FASE DIQUE DE LA ESFINGE	35,00
UTE 57 VIVIENDAS PC-6 CERRO DE REYES	90,00
UTE 77 VIVIENDAS EN ELCHE	55,00
UTE A-2 FERMS: TRAM SILS-CALDES	50,00
UTE ACCESO NORTE A VIGO NUEVA ESTACIÓN	50,00
UTE ACCESO ZAMORA	65,00
UTE ACCESOS A LA ESTACIÓN DE LA SAGRERA	37,50
UTE ACON. Y PEATON. SAN BARTOLOMÉ TIRAJANA	70,00
UTE ACTUACIONES AEROPUERTO DE LOGROÑO	80,00
UTE ADAMUZ	33,33
UTE AEROPUERTO DE CASTELLÓN	50,00
UTE AL – DEL PALENCIA	50,00
UTE AL – DEL SANTIAGO	50,00
UTE AL – DEL XÁTIVA	50,00
UTE AL – DEL OLMEDO	50,00
UTE AL-DEL POLIVALENTES	50,00
UTE ALARCÓN	55,00
UTE ALBACETE – ALMANSA	50,00
UTE ALBUERA	50,00
UTE ALCAR	45,00
UTE ALERTA AVENIDAS SAIH	50,00
UTE ALMANSA CAUDETE	60,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE ALMENDRALEJO II	50,00
UTE AMOREBIETA	66,66
UTE AMPLIACIÓN EDAR GIRONA	67,00
UTE AMP. PLAT COSTERA REC. GUINIGUADA	50,00
UTE AMPLIACIÓN SAIH	50,00
UTE AMPLIACIÓN MUELLE SANTA CATALINA	80,00
UTE AMPLIACIÓN SUPERFICIE DIQUE DE CONEXIÓN	50,00
UTE ANAGA	33,33
UTE APARCAMIENTO TERM. ACT. AEROPUERTO G.C.	70,00
UTE ARINAGA III	50,00
UTE ARMILLA INSTALACIONES	50,00
UTE ARRIXACA GASES	26,00
UTE ARROYO DEL FRESNO	50,00
UTE AUCOSTA CONSERVACIÓN	50,00
UTE AUDITORIO DE BURGOS	65,00
UTE AUDITORIO DE LUGO	50,00
UTE AUTOPISTA CARTAGENA – VERA	50,00
UTE AUTOVÍA COSTA BRAVA	65,00
UTE AUTOVÍA DE LA SAGRA	50,00
UTE AUTOVÍA EL BATAN – CORIA	50,00
UTE AVE ALCÁNTARA-GARROVILLAS	85,00
UTE AVE GIRONA	40,00
UTE AVE MASIDE	67,00
UTE AVE MONTBLANC	75,00
UTE AVE TÚNEL DE SERRANO	42,00
UTE ÁVILA 6	35,00
UTE BALLONTI ARDANZA	9,80
UTE BARBADOS	50,00
UTE BELLTALL	40,00
UTE BENTA AUNDI	50,00
UTE BERGARA ANTZUOLA	50,00
UTE BIBLIOTECA DE NAVARRA	65,00
UTE BILBAO MANTENDU	24,50
UTE BIMENES	70,00
UTE BIMENES III	70,00
UTE BOCANA PUERTO TARRAGONA	70,00
UTE BOETTICHER	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE BOETTICHER CLIMA	50,00
UTE BOETTICHER ELECTRICIDAD	50,00
UTE BOQUILLA SUR TÚNEL VIGO – DAS MACEIRAS	50,00
UTE BULEVAR PINTO RESINA	50,00
UTE BUÑEL – CORTES	80,00
UTE BUSINESS	25,00
UTE BUSINESS ELECTRICIDAD	57,00
UTE BUSINESS MECÁNICAS	40,00
UTE C31-ACCESOS MATARÓ	50,00
UTE C&F JAMAICA	50,00
UTE C.A.R.E. CÓRDOBA	75,00
UTE CÁCERES II	50,00
UTE CÁCERES NORTE	50,00
UTE CAMPO GIBRALTAR	80,00
UTE CAMPUS CLIMA	50,00
UTE CAN TUNIS	70,00
UTE CANAL PRINCIPAL DE ORBIGO	50,00
UTE CANALES DEL JÚCAR	60,00
UTE CANONADA SANT JUST	60,00
UTE CÁRCEL MARCOS PAZ	35,00
UTE CARCHUNA – CASTELL	75,00
UTE CARRETERA HORNACHOS – LLERA	65,00
UTE CARRETERA IBIZA – SAN ANTONIO	50,00
UTE CARRETERAS ACCESO PUERTO CASTELLON	50,00
UTE CASON II	50,00
UTE CASTELLÓ D'AMPÚRIES	50,00
UTE CASTILLO SAN JUAN	85,00
UTE CATENARIA – CERRO NEGRO	50,00
UTE CATENARIA RIGIDA TERRASSA	50,00
UTE CATLANTICO	25,00
UTE CECOEX	20,00
UTE CEIP OROSO	60,00
UTE CENTRO COMERCIAL ARANJUEZ	50,00
UTE CENTRO COMERCIAL ARANJUEZ PLAZA F. II	50,00
UTE CENTRO COMERCIAL LA GRELA	50,00
UTE CENTRO COMERCIAL MESOIRO	50,00
UTE CERRO GORDO	75,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE CHUAC	50,00
UTE CIBELES	50,00
UTE CIBELES ELECTRICIDAD	50,00
UTE CINE AVENIDA	50,00
UTE CIRCUITO	70,00
UTE CIUDAD DE LAS COMUNICACIONES	50,00
UTE CIUDAD DEPORTIVA VALDEBEBAS II	50,00
UTE CIUTAT DE LA JUSTÍCIA	30,00
UTE CLIMA "LA FE"	38,00
UTE CLIMATIZACIÓN CIBELES	50,00
UTE CLIMATIZACIÓN SON DURETA	42,00
UTE CLIMATIZACIÓN W.T.C.	50,00
UTE CLUB NÁUTICO CASTELLÓN	50,00
UTE COALVI – CONVENSA	25,00
UTE COIMA, S.A. – T.P. D ARMENGOLS C.P.	29,97
UTE COLADA	70,00
UTE COLECTOR ABOÑO II	80,00
UTE COLECTOR NAVIA	80,00
UTE CONEXIÓN CORREDOR MEDITERRÁNEO	40,00
UTE CONEXIÓN MOLINAR	70,00
UTE CONSEJERÍA AGRICULTURA	85,00
UTE CONSERVACION ANTEQUERA	50,00
UTE CONSERVACION MALPARTIDA	50,00
UTE CONSERVACION BADAJOZ	50,00
UTE CONSTRUCCIÓN HOSPITAL SURESTE	50,00
UTE CONSTRUCCIÓN HOSPITAL TORREJÓN	66,70
UTE CONSTRUCCIÓN TRANVÍA ZARAGOZA	50,00
UTE CONSTRUCTORA ATENCIÓN PRIMARIA	33,00
UTE CONTROL MOGÁN	33,33
UTE COORDINACIÓN	34,00
UTE COPERO	70,00
UTE CORREDOR	55,00
UTE COSTA DEL SOL	50,00
UTE CP NORTE I	50,00
UTE CREAA	50,00
UTE CYCSA – ISOLUX INGENIERÍA	50,00
UTE CYM – ESPELSA INSTALACIONES	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE CYS – IKUSI – GMV	43,50
UTE DE SUMINISTROS PUENTE RÍO OZAMA	50,00
UTE DESALADORA BAJO ALMANZORA	60,00
UTE DESDOBLAMIENTO CV – 309 EN SAGUNTO	50,00
UTE DESARROLLO PUERTO DE AVILES FASE I	80,00
UTE DESDOBLAMIENTO DE LA AS-17 I	70,00
UTE DESDOBLAMIENTO EX-100 BADAJOZ	50,00
UTE DIQUE ESTE	35,00
UTE DIQUE ESTE DÁRSENA SUR PUERTO DE CASTELLÓN	50,00
UTE DIQUE TORRES	27,00
UTE DIQUE TORRES II	27,00
UTE DOCENCIA HOSPITAL SON ESPASES	33,00
UTE DOZÓN	29,60
UTE DRAGADO CANAL ENTRADA Y DÁRSENA SUR	50,00
UTE DRAGADO MUELLE COMERCIAL VILAGARCÍA	50,00
UTE DRENAJES ADAMUZ	33,33
UTE EBRACONS	68,00
UTE EDAM OESTE	70,00
UTE EDAR LOIOLA	89,80
UTE EDAR NAVIA	80,00
UTE EDIFICIO 4 WTC	56,25
UTE EDIFICIO 6-7-8 WTC	36,00
UTE EDIFICIO C. CULT. POLIV., F. II-V. D'UIXO	60,00
UTE EDIFICIO DE LAS CORTES	65,00
UTE EDIFICIO IDI 5 TERCERA FASE CPI	75,00
UTE EDIFICIO TERMINAL	40,00
UTE EDIFICIOS TÉCNICOS CIUDEN	80,00
UTE EIX BERGUEDÀ	34,00
UTE EL CONDADO	40,00
UTE ELECTRICIDAD BY PASS SUR CALLE 30	33,33
UTE ELECTRICIDAD CIBEK	50,00
UTE ELECTRICIDAD CIUDAD COMUNICACIONES	50,00
UTE ELECTRICIDAD HOSPITAL SON DURETA	50,00
UTE ELECTRIFICACION ARRIONDAS RIBADESELLA	60,00
UTE ELECTRIFICACIÓN BURGOS	33,33
UTE ELECTRIFICACIÓN GRANOLLERS	20,00
UTE ELECTRIFICACIÓN TRANVÍA DE MURCIA	55,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE EMISARIO MOMPAS	89,80
UTE ENCAUZAMIENTO BARRANCO DE FRAGA	60,00
UTE EQUIPAMIENTO AUDITORIO BURGOS	65,00
UTE ESCLUSA SEVILLA	70,00
UTE ESCUELA DE ARTES Y DISEÑOS	70,00
UTE ESPELSA – CYMI INSTALACIONES NORTE	50,00
UTE ESPELSA – OCESA	75,00
UTE ESTACIÓN FGV MERCADO – ALICANTE	60,00
UTE ESTACIÓN LUCERO ALICANTE	33,33
UTE ESTACIÓN GIRONA	40,00
UTE ESTACIÓN METRO SERRERÍA	50,00
UTE ESTACIONS AEROPORT L9	49,00
UTE ESTACIONS LÍNEA 9	33,00
UTE ESTACIONS TERRASSA	36,00
UTE ESTEPONA	25,00
UTE EZKIO ITSASO	40,00
UTE F.I.F. GNL FB 301/2	35,96
UTE F.I.F. GNL TK-3.002/3	39,06
UTE FASE II C.I.C.C.M.	60,00
UTE FASE II HOSPITAL DE MÉRIDA	50,00
UTE FASE II PABELLÓN REYNO DE NAVARRA	50,00
UTE FCC – SCENIC LIGHT	80,00
UTE FCC – TECYSU	80,00
UTE FGV ALICANTE TRAMO 2	60,00
UTE FGV VARIANTE TRAMO FINCA ADOC	55,00
UTE FIBER	50,00
UTE FUENTE DE CANTOS	50,00
UTE FUENTE LUCHA	77,00
UTE GANGUREN	11,03
UTE GASODUCTOS ENAGAS GD	50,00
UTE GC – 1 PUERTO DE RICO – MOGÁN	40,00
UTE GEDERIAGA	24,50
UTE GIRONA NORTE	70,00
UTE GIRONA NORTE II	70,00
UTE GOIAN	70,00
UTE GOIERRIALDEA 2010	55,00
UTE GRAU DE LA SABATA	90,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE GUADARRAMA 3	33,33
UTE GUADARRAMA 4	33,33
UTE HABILITACIÓN ED. C. COMUNICACIONES	50,00
UTE HORCHE	65,00
UTE HORKASITAS	24,50
UTE HOSPITAL ALCÁZAR	60,00
UTE HOSPITAL CAMPUS DE LA SALUD	80,00
UTE HOSPITAL DE CARTAGENA	70,00
UTE HOSPITAL DE MIRANDA	65,00
UTE HOSPITAL DEL SUR	80,00
UTE HOSPITAL DEL SUR, SEGUNDA FASE	40,00
UTE HOSPITAL FCC – VVO	80,00
UTE HOSPITAL MARQUÉS VALDECILLA FASE III	33,33
UTE HOSPITAL NORTE TENERIFE	80,00
UTE HOSPITAL SON DURETA	33,00
UTE HOSPITAL UNIVERSITARIO DE MURCIA	50,00
UTE HUELVA NORTE II	55,00
UTE HUELVA SUDESTE	40,00
UTE HUESNA CONSTRUCCIÓN	33,33
UTE IBAI EDER	24,50
UTE IBARRETA	24,50
UTE IFEVI	50,00
UTE IMPERMEABILIZACIÓN TÚNEL PAJARES NORTE	50,00
UTE INSTALACIONES C – 17 VIC – RIPOLL	33,33
UTE INSTALACIONES ELECTRICAS MOGÁN	50,00
UTE INSTALACIONES FONTFREDA	50,00
UTE INSTALACIONES METRO MÁLAGA	54,00
UTE INSTALACIONES TÚNELES MUROS-DUEÑAS	50,00
UTE INSTITUTO DE SUANCES	70,00
UTE INTERFICIES AEROPORT L9	49,00
UTE INTERMODAL PRAT	35,00
UTE IRO	80,00
UTE JAÉN – MANCHA REAL	80,00
UTE JEREZ – LA BARCA	80,00
UTE JONCADELLA	34,00
UTE JUAN DE LA COSA	80,00
UTE JUAN GRANDE	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE L9 HOSPITALET	50,00
UTE LA ALDEA	35,00
UTE LAKUA 796	24,50
UTE LAS ROSAS I – 7	33,33
UTE LASGARRE	50,00
UTE LAUDIO	24,50
UTE LINEA 1 TRANVÍA DE MURCIA	50,00
UTE LÍNEA 2	50,00
UTE LÍNEA 5	40,00
UTE LÍNEA 9	33,00
UTE LLAGOSTERA	50,00
UTE LLOVIO 2012	70,00
UTE LOT 2 PMI BCN	80,00
UTE LOT 3 PMI BCN	80,00
UTE LUKO	45,00
UTE M-407	50,00
UTE M-30 TÚNEL SUR	50,00
UTE MÁLAGA COCHERAS	50,00
UTE MALLABIA	14,70
UTE MANTENIMENT RONDES II	70,00
UTE MANTENIMENT RONDES 2012	70,00
UTE MANTENIMIENTO ARANJUEZ II	76,00
UTE MANTENIMIENTO CÓRDOBA	49,00
UTE MANTENIMIENTO HUSE	50,00
UTE MANTENIMIENTO FIGUERAS	50,00
UTE MANTENIMIENTO TDM	50,00
UTE MANTENIMIENTO TRANVÍA ZARAGOZA	50,00
UTE MANTENIMIENTO TÚNELES CÁDIZ	40,00
UTE MANTENIMIENTO TÚNELES GUADALHORCE	40,00
UTE MANTENIMIENTO TÚNELES SEVILLA	40,00
UTE MANTENIMIENTO VÍA ARANJUEZ	50,00
UTE MANTENIMIENTO VÍA SEVILLA	50,00
UTE MANZANAL	50,00
UTE MAQUINARIA PESADA INFOMA	50,00
UTE MAQUINARIA VERÍN	50,00
UTE MATADERO	57,50
UTE MECÁNICA VILLENA	65,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE MEDINACELI	22,40
UTE MEJORA VIADUCTOS LORCA	50,00
UTE MEL9	49,00
UTE METRO MÁLAGA	36,00
UTE MONTAJE VIA MOLLET – GIRONA	50,00
UTE MONTAJE VIA O IRIXO – SANTIAGO	50,00
UTE MONTAJE VIA SIETE AGUAS - VALENCIA	50,00
UTE MONT-RAS	50,00
UTE MONTSERRAT	35,00
UTE MORA	30,00
UTE MORALEDA	66,00
UTE MUELLE BOUZAS	70,00
UTE MUELLE COMERCIAL VILAGARCÍA	70,00
UTE MUELLES COMERCIALES	60,00
UTE MUELLE DE LA QUÍMICA	70,00
UTE MUNGUIA	13,72
UTE MURCIA	40,00
UTE MUSEO NACIONAL DE LA ENERGÍA	50,00
UTE N.O.M.	63,00
UTE NACIMIENTO	54,00
UTE NANCLARES	95,00
UTE NOU PONT DE FUSTA	50,00
UTE NTC CÁDIZ	50,00
UTE NUDO DE MOLLET	50,00
UTE NUEVO ESTADIO VCF	49,00
UTE NUEVO HOSPITAL DE CÁCERES	33,33
UTE NUEVO PUERTO DE IGOUMENITZA	50,00
UTE OFICINAS HOSPITALET	50,00
UTE OLOT MONTAGUT	45,00
UTE OPERACIÓN TRANVÍA DE MURCIA	50,00
UTE OPERADORA TERMOSOLAR GUZMÁN	67,50
UTE OPERADORA VILLENA	88,00
UTE ORDIZIA	90,00
UTE ORENSE – MELÓN	50,00
UTE PABELLÓN ARENA	50,00
UTE PABELLÓN REYNO DE NAVARRA	50,00
UTE PAGO DE ENMEDIO	75,00

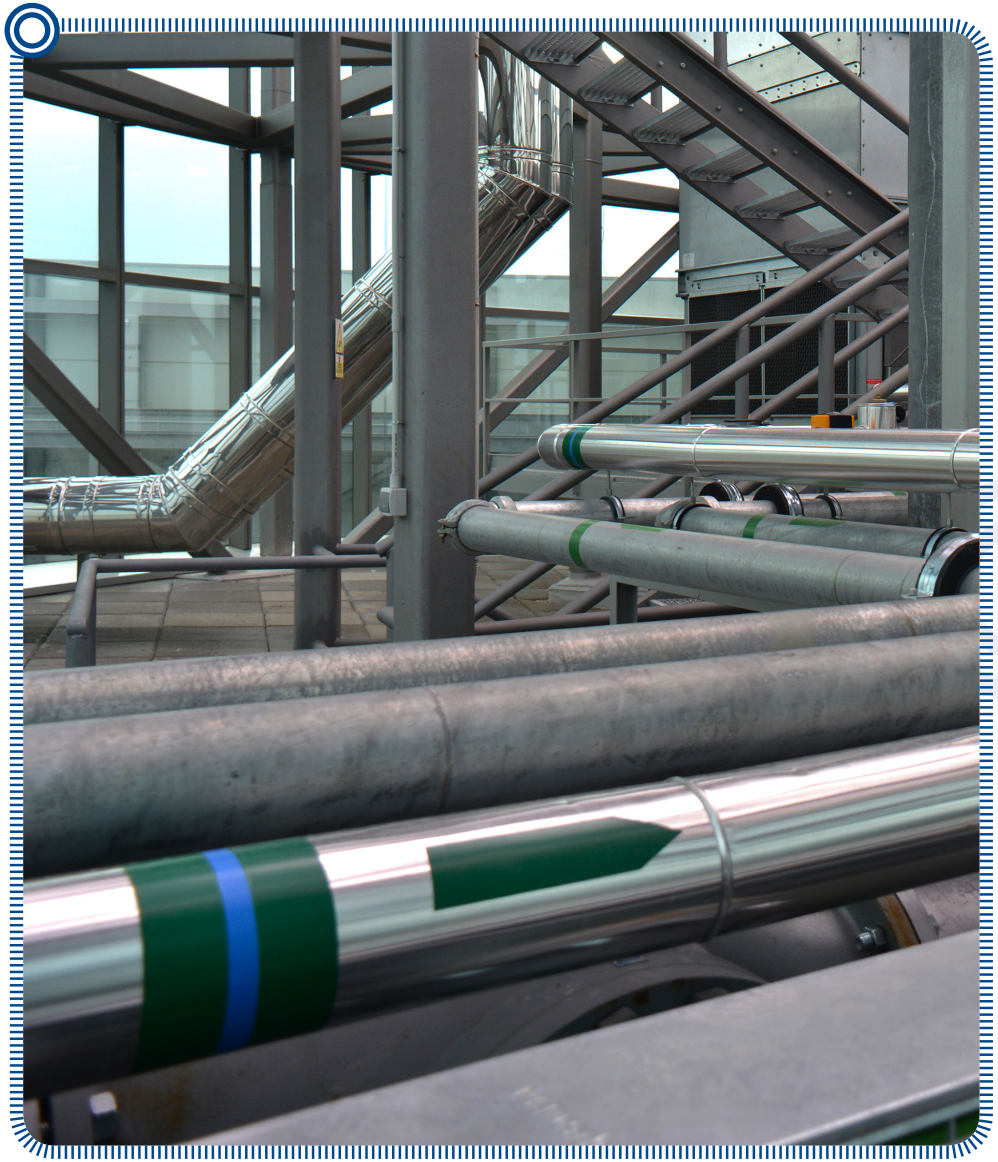
	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE PALACIO DE CONGRESOS DE LEÓN	50,00
UTE PALACIO DE LOS DEPORTES	50,00
UTE PANADELLA	50,00
UTE PARADOR DE EL SALER	75,00
UTE PARANINFO ZARAGOZA	60,00
UTE PARQUE MÁLAGA	60,00
UTE PARQUE MAYORDOMÍA	50,00
UTE PARQUE TECNOLÓGICO	60,00
UTE PASAIA BERRI	50,00
UTE PASAIA BERRI INSTALACIONES	80,00
UTE PASEO PARQUE RIBALTA CASTELLÓN	65,00
UTE PAVONES VIVIENDAS	50,00
UTE PCI METRO DE MÁLAGA	40,00
UTE PERI AR.8 LA MADRAZA	99,00
UTE PIEDRAFITA	66,67
UTE PINO MONTANO P 5	50,00
UTE PLA DE NA TESA	70,00
UTE PLANTA BARAJAS MELO	50,00
UTE PLANTA DE RESIDUOS	50,00
UTE PLASENCIA	50,00
UTE PLATAFORMA TPTE PBCO CASTELLÓN	55,00
UTE PLATAFORMA TRANSPORTE UJI DE CASTELLÓN	65,00
UTE PLATAFORMA TTE.PUB. TRAMO I COLUMBRETES	55,00
UTE POBLA TORNESA	50,00
UTE POLÍGONO BOBES	50,00
UTE POLÍGONO DE TANOS	50,00
UTE POLÍGONO LLOREDA	70,00
UTE POLÍGONO VICÁLVARO	80,00
UTE PONT DE CANDI	75,00
UTE PORT DE LLANÇÀ	60,00
UTE PREFABRICADOS POLA	50,00
UTE PRESA ENCISO	50,00
UTE PRESAS ITOIZ	33,00
UTE PRESAS EBRO	50,00
UTE PRESAS JÚCAR	53,00
UTE PREVENCIÓN DE INCENDIOS NORESTE	50,00
UTE PREVENCIÓN DE INCENDIOS NORTE	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE PROLONGACIÓN DIQUE REINA SOFÍA	40,00
UTE PROSER-BATLLE I ROIG	50,00
UTE PROSER – GEOCONTROL	60,00
UTE PROSER – GEOCONTROL II	62,00
UTE PROSER – NORCONTROL	50,00
UTE PROSER – NORCONTROL II	50,00
UTE PROSER – PAYMACOTAS IV	50,00
UTE PROSER – UG 21	70,00
UTE PROSER – LA ROCHE TF – 5 III	50,00
UTE PSIR CASTRO URDIALES	50,00
UTE PUENTE RÍO OZAMA (DFC-COCIMAR)	35,00
UTE PUENTE DE PONFERRADA	55,00
UTE PUENTE DEL REY	33,33
UTE PUENTE Ma – 1110	33,00
UTE PUENTE PISUERGA	50,00
UTE PUENTE SERRERÍA	60,00
UTE PUERTO DE GRANADILLA	40,00
UTE PUERTO DE LAREDO	50,00
UTE PUERTO DEL ROSARIO	90,00
UTE R. ARCADIA	97,00
UTE RADIALES	35,00
UTE RANILLA CONSTRUCCIÓN	85,00
UTE RECINTOS FERIALES	50,00
UTE RED ARTERIAL PALENCIA FASE I	80,00
UTE REFORÇ C-25	40,00
UTE REFORMA HOSPITAL V SALUD (TOLEDO)	60,00
UTE RELLENO EXPLANADA MUELLE QUÍMICA	70,00
UTE RELLENO UBE CHEMICAL PTO. CASTELLÓN	50,00
UTE REMODELACION CTRA. RIBES (BCN)	80,00
UTE RESIDENCIAS REAL MADRID	50,00
UTE REVLON	60,00
UTE RÍO CABE	50,00
UTE RÍO LLOBREGAT	55,00
UTE ROCKÓDROMO	50,00
UTE ROCKÓDROMO 2	40,00
UTE ROCKÓDROMO FASE 3	40,00
UTE RODADURA I	50,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE RODADURA II	50,00
UTE RONDA HISPANIDAD	45,00
UTE RUTA NACIONAL HAITÍ	55,00
UTE S.A.I.H. CHJ	50,00
UTE S.A.I.H. SUR	40,00
UTE SAGUNTO	60,00
UTE SAGUNTO PARCELA M17-3	50,00
UTE SAN PEDRO	24,50
UTE SAN VICENTE	43,00
UTE SANEAMIENTO ARCO SUR	56,50
UTE SANEAMIENTO DE VILLAVICIOSA	80,00
UTE SANTA BRÍGIDA	50,00
UTE SANTA COLOMA DE FARNERS	50,00
UTE SANTA MARÍA D'OLO-GURB	60,00
UTE SANTO DOMINGO	70,00
UTE SECTOR M-5 2012	70,00
UTE SEGUNDA FASE DELICIAS ZARAGOZA	50,00
UTE SEMINARIO P3-2	99,00
UTE SERVEIS AFECTATS CASTELLÓ D'AMPÚRIES	50,00
UTE SIETE AGUAS – BUÑOL	66,66
UTE SISTEMA INTEGRAL ALACANTI SUR	66,67
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	25,00
UTE SISTEMAS TRANVÍA DE MURCIA	32,00
UTE SOMOSAGUAS	50,00
UTE SOTIELLO	50,00
UTE SOTO DE HENARES	70,00
UTE SSAA AP – 7	50,00
UTE STA Mª DEL CAMÍ	45,00
UTE STADIUM	70,00
UTE SUBESTACIÓN SERANTES	50,00
UTE TARRAGONA LITORAL	70,00
UTE TECSACON	20,00
UTE TELENEO	50,00
UTE TEMPLO Y C. ECUM. EL SALVADOR F1	65,00
UTE TERMINAL SUR MUELLE LEÓN Y CASTILLO	35,00
UTE TERMOSOLAR GUZMÁN	67,50
UTE TF-5 2ª FASE	70,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE TINDAYA	50,00
UTE TORQUEMADA	50,00
UTE TORRE DON JIMENO	50,00
UTE TORREBLANCA	50,00
UTE TORRE ISLA CARTUJA	80,00
UTE TRAGSA – FCC A.P.	50,00
UTE TRAMBESÒS	50,00
UTE TRAMMET	50,00
UTE TRAMO DE NUEVA CONSTRUCCIÓN JÚCAR-VINALOPO	70,00
UTE TRANVÍA DE PARLA	50,00
UTE TRANVÍA L-2 PARQUE ALICANTE	55,00
UTE TRANVÍA LUCEROS-MERCADO ALICANTE	60,00
UTE TRASVASE JÚCAR VINALOPÓ	50,00
UTE TREN TRAM I	50,00
UTE TRIANGLE LÍNEA 9	33,00
UTE TS VILLENA	88,00
UTE TÚNEL AEROPORT	33,00
UTE TÚNEL AEROPORT II	33,00
UTE TÚNEL C.E.L.A.	50,00
UTE TÚNEL AVE CHAMARTÍN – ATOCHA	42,00
UTE TÚNEL DE BRACONS	75,00
UTE TÚNEL DE PAJARES 1	50,00
UTE TÚNEL FIRA	33,00
UTE TÚNEL PASANTE ESTACION DE ATOCHA	42,00
UTE TÚNEL PROVISIONAL ESTACIÓN ATOCHA	42,00
UTE TÚNEL SANT JUST	60,00
UTE TÚNEL TERRASSA	36,00
UTE TUNELADORA METRO	33,00
UTE TUNELES BARAJAS	50,00
UTE TÚNELES BOLAÑOS	45,00
UTE TÚNELES DE GUADARRAMA	33,33
UTE TÚNELES DE SORBES	67,00
UTE TÚNELES DELICIAS	65,00
UTE UE 1 ARROYO DEL FRESNO	50,00
UTE UE 2 ARROYO DEL FRESNO	50,00
UTE UNIVERSIDAD DE MÁLAGA	65,00
UTE UNQUERA – PENDUELES	80,00

	Porcentaje de integración a 31 de diciembre de 2013
UTE URBANITZACIÓ GIRONA	40,00
UTE URBANIZACIÓN PARC SAGUNT	50,00
UTE URBANIZACIÓN VIA PARQUE TRAMO A.V.L. CARB.-P	60,00
UTE VALDEVIVIENDAS II	33,33
UTE VALLE INFERIOR	80,00
UTE VARIANTE DE MONZÓN	70,00
UTE VARIANTE MANCHA REAL	67,00
UTE VELA BCN	33,33
UTE VELÓDROMO	60,00
UTE VERTEDERO CASTAÑEDA	62,50
UTE VÍA ACCESOS SANTIAGO	50,00
UTE VÍAS COLECTORAS LA CARPETANIA	50,00
UTE VIC - RIPOLL	34,00
UTE VIDRERES	34,00
UTE VIGO-DAS MACEIRAS	50,00
UTE VILARIÑO (VIA IZQUIERDA)	90,00
UTE VILLAR – PLASENCIA	70,00
UTE VULLPALLERES	65,00
UTE WTC ELECTRICIDAD	50,00
UTE YELTES	75,00
UTE YESA	33,33
UTE ZONAS VERDES ENSANCHE DE VALLECAS	33,33
CEMENTOS	
UTE A-27 VALLS-MONTBLANC	35,71
UTE AVE GIRONA	35,71
UTE BCN SUD	10,71
UTE GROUPEMENT EUROBETON	31,44
UTE LAV SAGRERA	23,81
UTE NUEVA ÁREA TERMINAL	35,71
UTE OLERDOLÁ	42,86
UTE ULLÁ	35,71
UTE VILADECAVALLS 92	23,81



INFORME DE GESTIÓN

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

- 241 1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD
- 245 2. EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS
- 262 3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL
- 263 4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES
- 266 5. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO
- 267 6. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD
- 269 7. ACTIVIDADES DE I+D+i
- 273 8. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS
- 274 9. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN

Este informe se ha llevado a cabo siguiendo las pautas establecidas en la "Guía para la elaboración del Informe de Gestión de las entidades cotizadas" publicado por la CNMV

1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD

1.1. Situación de la entidad: Estructura organizativa y proceso de toma decisiones en la gestión

La estructura organizativa del Grupo FCC se basa en un primer nivel constituido por Áreas, que se dividen en dos grandes grupos: operativas y funcionales.

Las Áreas operativas engloban todas aquellas actividades relacionadas con la línea productiva. En el Grupo FCC existen las siguientes Áreas operativas, tal y como se comenta con mayor amplitud en la nota 1 de la Memoria consolidada:

- **Servicios Medioambientales.**
- **Gestión Integral del Agua.**
- **Construcción.**
- **Cementera.**

Al frente de cada una de estas Áreas operativas existe una, o varias Empresas Especializadas que, dependiendo de FCC, engloban las actividades del Grupo que le son propias.

Por otro lado están las Áreas funcionales, que efectúan tareas de apoyo a las operativas:

- **Secretaría General:** asuntos jurídicos del Grupo FCC y coordinación del funcionamiento de los diferentes órganos de administración.
- **Organización:** incorpora la dirección de Recursos Humanos, Sistemas y Tecnologías de la información y Compras agregadas.
- **Administración:** gestión administrativa, contabilidad general, gestión fiscal y procedimientos administrativos.
- **Finanzas:** gestión financiera del Grupo FCC, relaciones con instituciones financieras, mercado de capitales, accionistas, Bolsas y CNMV, análisis financiero de inversiones, gestión y control financiero integrado del Grupo, Control de gestión, presupuesto y planificación.
- **Auditoría Interna:** supervisión eficaz del sistema de Control Interno, que contribuye al Buen Gobierno Corporativo, verifica el correcto cumplimiento de la normativa aplicable y reduce el posible impacto de los riesgos en la consecución de los objetivos del Grupo FCC.
- **Comunicación y Responsabilidad Corporativa:** gestión de los Servicios de Comunicación, Imagen Corporativa y Responsabilidad Corporativa.

Las Áreas, en un segundo nivel, pueden dividirse en Sectores - las operativas - y en Divisiones - las funcionales - , configurando ámbitos que permiten una mayor especialización cuando se considere oportuno.

Se expone a continuación la estructura de los órganos de decisión:

- **Consejo de Administración:** es el órgano que ostenta los más amplios poderes, sin limitación alguna, salvo aquéllos que expresamente se reserven, por la Ley de Sociedades Anónimas o los Estatutos, a la competencia de la Junta General de Accionistas.
- **Comité de Estrategia:** apoya al Consejo de Administración en la determinación de la estrategia del Grupo, de acuerdo con las líneas maestras acordadas por este órgano, elaborando los correspondientes informes y propuestas de acuerdo en esa materia, informando sobre las propuestas de inversión y desinversión, acuerdos asociativos, con terceros, desarrollo de nuevas líneas de actividades y operaciones financieras que puedan afectar a la estrategia del Grupo.
- **Comisión Ejecutiva:** el Consejo de Administración delega en la Comisión Ejecutiva los más amplios poderes, pudiendo ejercer cuantas funciones y facultades confieren los Estatutos y la Ley de Sociedades Anónimas al Consejo de Administración, con la sola excepción de las que son indelegables.
- **Comité Auditoría y Control:** su función primordial es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** apoya al Consejo de Administración en relación con las propuestas de nombramiento, reelección, ratificación y cese de Consejeros, establece y controla la política de retribución de los Consejeros y altos directivos de la sociedad y el cumplimiento de sus deberes por los Consejeros, particularmente en relación con las situaciones de conflicto de interés y operaciones vinculadas.
- **Comité de Dirección:** tratamiento de los asuntos que exijan una actuación coordinada entre distintas Áreas de actividad.

Se da una mayor información sobre las funciones de los órganos de decisión del Grupo FCC en el apartado 1 del Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF).

1.2 Situación de la entidad: Modelo de negocio y Estrategia de la compañía

1.2.1. Modelo de negocio

FCC es uno de los principales grupos europeos especializados en servicios medioambientales y desarrollo de infraestructuras con presencia en más de 20 países de todo el mundo y más del 42% de su facturación proviene de mercados internacionales, principalmente Europa y Estados Unidos.

Servicios Medioambientales

El Área de Servicios Medioambientales tiene una sólida presencia en España, siendo líder en la prestación de servicios urbanos medioambientales desde hace más de 100 años, y amplia en el ámbito internacional. En España, la actividad se realiza a través de delegaciones de la empresa matriz y de las empresas especializadas FCC Medio Ambiente, S.A. y FCC Ámbito, S.A., dedicada a la gestión de residuos industriales. Por su parte el negocio internacional se desarrolla principalmente por su filial FCC Environment (UK) Limited, con sede en Reino Unido, y por el Grupo A.S.A, que opera en Austria y Europa del Este. Ambas filiales son líderes en la gestión integral de residuos sólidos urbanos y de recuperación energética. Por tanto, FCC mantiene una considerable diversificación geográfica en su principal línea de actividad, procediendo aproximadamente el 43% del total de ingresos de mercados internacionales.

Los servicios medioambientales generan flujos de caja recurrentes ya que se basan en contratos a largo plazo (contratos desde 5 hasta 10 años en la recogida de residuos y hasta 30 años en el tratamiento de residuos urbanos).

En España, FCC es líder en las actividades de recogida de residuos, limpieza viaria y mantenimiento de jardines, cuyos contratos disfrutan de una elevadísima tasa de renovación a su vencimiento, lo cual se une al esfuerzo para lograr otros nuevos.

El Área de Servicios Medioambientales incluye además el sector de Residuos Industriales, en el que FCC opera principalmente en España y Portugal.

En España realiza la gestión tanto de residuos peligrosos (con aproximadamente un 25% de cuota de mercado, lo que la convierte en la líder del mercado); como de residuos no peligrosos. En los residuos industriales no peligrosos valorizables, FCC se centra principalmente en el papel y el cartón. Además opera en la descontaminación de suelos.

En su actividad internacional en Portugal, FCC se centra en la gestión y tratamiento de residuos industriales peligrosos. La compañía es la líder del mercado con una cuota en torno al 50%.

Gestión Integral del Agua

La Gestión Integral del Agua, al igual que los Servicios Medioambientales, genera flujos de caja recurrentes al basarse en contratos a largo plazo (hasta 30 años en la gestión y distribución de agua).

El 92% de los ingresos de esta línea provienen de la gestión y distribución del agua, donde FCC estima que mantiene la segunda posición de liderazgo en España, a través de su filial Aqualia, y la tercera en la República Checa a través de Aqualia Czech. Asímismo, alrededor del 20% de los ingresos generados por la actividad de Aguas provienen de los mercados internacionales.

FCC Aqualia ocupa el tercer puesto entre las empresas europeas de su sector y la sexta posición en el mundo, después de las grandes "utilities" de Sao Paulo, Beijing y Shanghái, según la revista Global Water Intelligence, que es el medio más ampliamente reconocido y el principal referente dentro del sector internacional del agua.

En el mercado español, a falta de estadísticas oficiales y si tomamos en consideración las publicaciones de la Asociación Española de Abastecimientos de Agua y Saneamiento (AEAS) confeccionadas con la información aportada por las propias empresas y referidas exclusivamente a los municipios mayores de 5.000 habitantes, FCC Aqualia, por número de habitantes servidos, sería el segundo de los operadores privados, con una cuota de mercado del 15% sobre el global y un 26% sobre el mercado privatizado.

Construcción

La actividad del Área se divide en cuatro líneas de negocio:

- **Obra civil:** Representa un 75% de la cifra de negocios del Área. Su actividad está orientada a la construcción de carreteras, puentes, túneles, infraestructuras ferroviarias, obras aeroportuarias, hidráulicas y marítimas, entre otros.
- **Edificación no residencial:** Representa un 12% de la cifra de negocios del área. Su actividad está orientada a la construcción de centros administrativos, sanitarios, culturales y deportivos, entre otros.

- **Edificación residencial**: Representó un 6% de la cifra de negocios del área. Su actividad está orientada a la construcción de viviendas, urbanizaciones y aparcamientos, entre otros.
- **Industrial**: Representa un 7% de la cifra de negocios del área. Su actividad está orientada a la construcción de instalaciones eléctricas y mecánicas, redes de distribución, plantas de generación, mantenimiento y eficiencia energética, entre otros.

Los ingresos procedentes de mercados internacionales representan aproximadamente un 43% del total.

Cemento

El Grupo FCC desarrolla su actividad cementera a través de Cementos Portland Valderrivas, S.A. (CPV), sociedad cotizada en el mercado bursátil continuo español, de cuyo capital ostenta un control del 71,6%. Su actividad está orientada a la explotación de canteras y yacimientos minerales para la fabricación de cemento, que supone aproximadamente un 87% del total de ingresos de la actividad, el 13% restante lo aporta la fabricación de hormigón, áridos y mortero.

En cuanto a su diversificación geográfica, el 60% de los ingresos proceden de mercados internacionales. CPV tiene presencia en España, Túnez y Estados Unidos, aunque desde estos tres países, la compañía exporta además a Canadá, Reino Unido y Norte de África principalmente.

En el mercado español CPV tiene una penetración estimada del 20 % y en Túnez del 22%.

1.2.2. Estrategia de la compañía

En el mes de marzo de 2013 se presentó el nuevo Plan Estratégico que marca los objetivos y la estrategia de la compañía.

Dicho Plan establece como objetivos la concentración en las áreas de negocio estratégicas (Servicios Medioambientales, Construcción y Gestión Integral del Agua), la eficiencia en las operaciones, con costes adaptados a las condiciones del mercado actual, una deuda y una estructura de capital adecuadas a la generación de caja de los negocios con una presencia internacional limitada a zonas y actividades más rentables.

Todo ello tendrá como resultado una mayor generación de caja, una recuperación del EBITDA y una reducción del endeudamiento.

Para alcanzar los objetivos de reducción de endeudamiento y mejora de la rentabilidad, el Plan Estratégico establece cinco iniciativas:

- Desinversión de activos no estratégicos.

Durante la puesta en marcha del Plan de desinversiones en el ejercicio 2013, vinculado al Plan Estratégico, se han acordado ventas de activos por un importe estimado de 917,1 millones de euros. De las mismas destacan la formalización y correspondiente cobro de la venta del 49% del negocio de agua en la República Checa por 96,5 millones de euros, del 50% de Proactiva por 125 millones de euros y la venta de acciones propias por un importe de 150 millones de euros.

Adicionalmente, el 27 de diciembre de 2013 se firmó la venta del 51% de Energía por un importe de 8 millones de euros que implica a su vez una reducción del endeudamiento financiero neto en 763 millones de euros, estando sujeta esta operación a una serie de condiciones suspensivas, cuyo cumplimiento se estima que se produzca en los primeros meses de 2014.

El 27 de febrero de 2014, FCC llegó a un acuerdo con CCF Logistics Holding, S. à. r. l. para la venta de su empresa de Logística por un precio de 32 millones de euros, lo que supondrá una reducción de la deuda financiera del Grupo por valor de 27 millones de euros.

El 17 de marzo de 2014, se acordó con JCDecaux la venta del grupo Cemusa por un importe de 80 millones de euros.

- Reestructuración del negocio de Construcción

A nivel nacional la principal medida consiste en el ajuste de los medios de producción con el fin de adecuarlos a la situación actual del mercado.

Asímismo se ha reorganizado su estructura tanto nacional como internacional simplificando los niveles organizativos, mejorando la eficiencia y eliminando estructuras funcionales y geográficas que no se corresponden con el volumen de actividad.

- Ajuste en capacidad y medios de producción en Cemento

El Grupo está actualmente implementando algunas medidas para reducir los costes y ganar rentabilidad. Entre ellas destaca la adecuación de la actividad de las fábricas de cemento de España a la situación del mercado mediante paradas temporales, que permiten adaptar la capacidad a la demanda actual minimizando los costes de su actividad.

Adicionalmente, CPV ha cerrado plantas de hormigón, áridos y mortero en España que estaban generando un EBITDA negativo

- Refuerzo del liderazgo de Servicios en España y reposicionamiento en Reino Unido

El objetivo consiste en reforzar el liderazgo de FCC en los servicios medioambientales en España y en los servicios de gestión de residuos en Centroeuropa (donde el Grupo opera a través de ASA). Asimismo, la estrategia del Grupo está dirigida a reposicionar el negocio de Reino Unido hacia las actividades de gestión y tratamiento de residuos y a mantener el liderazgo de Aqualia (agua) en España, junto con la apuesta por su desarrollo internacional.

Al mismo tiempo, los planes de eficiencia y ahorro identificados en 2013 se están implementando a todos los niveles, según el nivel de actividad.

- Reducción de costes de estructura

Esta iniciativa consiste principalmente en la centralización de las funciones de soporte, la reducción del número de delegaciones, la focalización de las delegaciones en actividades comerciales y técnicas y la simplificación de los procesos de administración y tareas de soporte.

A pesar del actual entorno económico restrictivo, condicionado por una lenta recuperación económica y escasez de financiación, las distintas Áreas presentan las siguientes estrategias de futuro:

Servicios Medioambientales:

- Reforzar su posición de liderazgo en España a través del incremento de contratos y la mejora de la eficiencia mediante el control de costes y la aplicación de tecnología avanzada.
- Restricciones al vertido en la UE (reducción del 65% vertidos para 2016 vs 1995 - EU Landfill Directive).
- Necesidad de infraestructuras en el sector de tratamiento de residuos.
- En el ámbito internacional, FCC tiene como objetivos la potenciación de la actividad de servicios de tratamiento y gestión de residuos en Reino Unido y el ajuste de la capacidad de vertederos a su demanda actual.

Gestión Integral del Agua:

- Incrementar su cuota de mercado actual y obtener mejoras basadas en tarifas, aumentar la cobertura del servicio y la externalización de servicios públicos.
- Expansión internacional a través de modelos de Servicios de Ingenieria y Construcción de Infraestructuras para el desarrollo de la actividad y la utilización de tecnología propia en la gestión de ciclo del agua, así como por el aumento de la rentabilidad en el desarrollo de infraestructuras hídricas, las cuales en la actualidad únicamente contribuyen en un 8% a los ingresos de la línea de actividad.
- Creciente demanda de gestión integral del agua en zonas con tensiones hídricas, especialmente en Latinoamérica y MENA.
- Crecimientos urbanos en países emergentes implicando necesidad de elevadas inversiones en infraestructuras hidráulicas.

Construcción:

- Estrategia de actividad selectiva en grandes obras civiles de alta complejidad y valor añadido a realizar en mercados que se entienden de alto potencial: determinados países de Latinoamérica, norte de África y Oriente Medio junto con proyectos concretos de EE.UU.
- Doblar el volumen de construcción en mercados emergentes hasta 2020.
- Plan de renovación de infraestructuras de transporte en EE.UU (476Bn$ de inversión en 2013 - 2019).
- Programas de inversiones en construcción industrial, especialmente en Latinoamérica (Brasil y México).

Cemento:

- Dada la caída registrada durante los últimos seis años en el mercado español en la demanda del sector de la construcción, el principal objetivo de CPV persiste en realizar un ajuste de capacidad y medios de producción, junto con el desarrollo de palancas para incrementar la eficiencia tanto en España, dada la actual crisis

del mercado inmobiliario, como en EE.UU, donde se ha implantado un programa completo de optimización, que comprende principalmente la reducción de costes variables, el incremento en la utilización de las fábricas y la optimización de compras.

Por lo tanto, el Grupo FCC se encuentra en posición de liderazgo en sus mercados estratégicos, cuenta con una amplia presencia internacional y con una significativa recurrencia de ingresos.

2. EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS

2.1. Evolución operativa

2.1.1. Acontecimientos destacados

FCC logra el mayor contrato internacional de su historia y del sector español de la construcción

En la segunda mitad del ejercicio FCC logró un nuevo hito en la historia de la construcción internacional. La Autoridad para el Desarrollo de Riad adjudicó al consorcio liderado por FCC uno de los tres lotes del concurso para la construcción del suburbano de la capital de Arabia Saudí, el más grande del mundo en proyecto con 176 kilómetros de longitud y con un presupuesto global estimado superior a 16.300 millones de euros.

FCC lidera el consorcio integrado, entre otros, por Samsung y Alstom para construir las líneas 4, 5 y 6 del metro de la capital saudí por un valor de 6.070 millones de euros, lo que supone una cartera de obra de 1.626 millones de euros. El plazo de ejecución de las obras será de 5 años.

Además, en la primera mitad del año el consorcio participado por FCC se adjudicó la construcción, mantenimiento y explotación del nuevo puente sobre el río Mersey en Liverpool (Reino Unido) por un importe de 700 millones de euros, lo que constituye el mayor contrato del Grupo en el país. Asimismo, en marzo pasado se obtuvo en Perú la adjudicación de otros dos contratos: la construcción del puerto del Callao, en Lima, por 165 millones de euros y la mejora del Complejo deportivo de Trujillo por 32 millones de euros.

Con todo, a cierre del ejercicio la cartera de la actividad crece un 12,3%, alcanzando un importe de 6.608,1 millones de euros, asegurando más de 30 meses de actividad.

Considerable avance en el plan de desinversiones

Durante la puesta en marcha del Plan de desinversiones en el ejercicio 2013, se han acordado ventas de activos y desinversiones por un importe de 917,1 millones de euros. En la nota 1.2.2 se comentan con más detalle las ventas realizadas más significativas.

II Fondo de Pago a Proveedores y nuevas leyes para la reducción de la deuda pública comercial

El pasado 19 de diciembre se aprobaron en España la Ley Orgánica de control de la deuda comercial del sector público junto con la Ley de la factura electrónica y registro contable de facturas públicas. Ambas son el complemento final del II Fondo de Pago a Proveedores aprobado en julio de 2013, el cual se estructura en dos tramos de cobro, establecidos para el cuarto trimestre de 2013 y el primero de 2014, respectivamente. Todo este conjunto de medidas persigue reducir a 30 días el periodo medio de pago a proveedores del sector público.

Con todo a 31 de diciembre pasado, FCC mantenía un saldo superior a 600 millones de euros de deuda comercial vencida y no cobrada con diversas administraciones públicas en España.

FCC Aqualia gana contratos por valor de más de 1.140 millones de euros

FCC Aqualia, filial para la gestión del agua de FCC, ha sumado nuevos contratos de gestión del ciclo integral del agua, como el de la ciudad de Jerez durante los próximos 25 años, con una cartera de negocio cercana a los 900 millones de euros. A este contrato se añaden otros nuevos o ampliados en Madrid, Ávila, Oviedo, Gerona, Cantabria, León, Vizcaya, Guipúzcoa y Pontevedra, entre otros, por valor de más de 200 millones de euros. De este modo la cartera de ingresos alcanza 14.373 millones de euros a cierre de diciembre 2013.

Refinanciación completa de FCC Environment (antes WRG)

En diciembre pasado el Grupo FCC llegó a un acuerdo con la totalidad de los bancos que componen el sindicato de préstamo de Azincourt Investment (sociedad tenedora del 100% de las acciones de FCC Environment UK), para su completa refinanciación por un periodo de cuatro años. El importe total de la misma asciende a 381 millones de libras esterlinas y mantiene, al igual que la precedente, su condición de sin recurso a FCC, S.A. El sindicato bancario está compuesto por dieciséis entidades internacionales y diez nacionales.

Desconsolidación de Alpine

Alpine presentó en junio de 2013 concurso de acreedores. Su administrador judicial instó de forma inmediata el proceso de liquidación actual en curso. Esta situación llevó a valorar a cero la totalidad de los activos de Alpine en las cuentas consolidadas de FCC.

2.1.2. Resumen ejecutivo

- Los ingresos moderan su ritmo de contracción (disminución del 9,5%), hasta los 6.726,5 millones de euros, a pesar de la caída de la inversión en construcción en España.
- Progresiva recuperación del margen operativo a lo largo del ejercicio en todas las áreas, hasta alcanzar un 10,7%, a pesar del todavía limitado impacto de las medidas de restructuración en curso.
- El resultado neto atribuible muestra un saldo negativo de 1.506,3 millones de euros debido al fuerte ajuste realizado en el importe del fondo de comercio, las provisiones realizadas y en el valor y resultados registrados en las actividades interrumpidas.
- La deuda financiera neta se reduce de forma significativa en 1.112,2 millones respecto el ejercicio anterior, hasta los 5.975,5 millones de euros, a pesar de que aún no recoge el conjunto de las desinversiones previstas en el Plan Estratégico.
- La cartera de negocio avanza un 6,4% en el año, hasta alcanzar 32.865,1 millones de euros, gracias a la incorporación de importantes contratos en Construcción, Aguas y Servicios Medioambientales.

Nota: Activos Mantenidos para la Venta

Los activos y pasivos de las actividades de Versia se clasifican como "mantenidos para la venta" desde el 30 de junio de 2013, al igual que los de FCC Energía, desde el 1 de julio de 2011. Asimismo, en igual condición se han registrado los correspondientes a FCC Environmental (Residuos industriales en USA) y las participaciones en GVI y Realia (ver nota 2.1.5.2) desde el pasado 31 de diciembre (ver nota 2.1.5.2.) Por tanto, todos sus resultados están recogidos en la partida correspondiente a "resultado de actividades interrumpidas" (ver nota 2.1.4.5.2).

Dados los cambios producidos y para facilitar su comparativa se ha reexpresado de igual manera la cuenta de pérdidas y ganancias y el estado de flujos de caja correspondiente al ejercicio 2012.

PRINCIPALES MAGNITUDES			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	6.726,5	7.429,3	-9,5%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	719,9	820,3	-12,2%
Margen EBITDA	10,7%	11,0%	-0,3 p.p
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	(303,1)	147,4	N/A
Margen EBIT	-4,5%	2,0%	-6,5 p.p
Resultado atribuido a sociedad dominante	(1.506,3)	(1.028,0)	46,5%
Flujo de caja de explotación	765,1	1.159,0	-34,0%
Flujo de caja de inversiones	(159,7)	(227,2)	-29,7%
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Patrimonio Neto	242,8	1.697,0	-85,7%
Deuda financiera neta	5.975,5	7.087,7	-15,7%
Cartera	32.865,1	30.896,4	6,4%

2.1.3. Resumen por áreas

Área (Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)	% s/ 13	% s/ 12
INGRESOS POR ÁREAS DE NEGOCIO					
Servicios Medioamb.	2.770,4	2.827,6	-2,0%	41,2%	38,1%
Agua	930,0	901,4	3,2%	13,8%	12,1%
Construcción	2.589,2	2.935,6	-11,8%	38,5%	39,5%
Cemento	540,9	653,7	-17,3%	8,0%	8,8%
S. corporativos y ajustes[1]	(104,0)	111,0	-193,7%	-1,5%	1,5%
Total	6.726,5	7.429,3	-9,5%	100,0%	100,0%
INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS					
España	3.909,6	4.621,9	-15,4%	58,1%	62,2%
Iberoamérica	912,5	701,0	30,2%	13,6%	9,4%
Reino Unido	840,6	896,0	-6,2%	12,5%	12,1%
Centro & Este de Europa	560,5	630,0	-11,0%	8,3%	8,5%
Estados Unidos	196,3	170,1	15,4%	2,9%	2,3%
Oriente Medio & N. África	147,5	131,5	12,2%	2,2%	1,8%
Otros	159,5	278,9	-42,8%	2,4%	3,8%
Total	6.726,5	7.429,3	-9,5%	100,0%	100,0%

Área (Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)	% s/ 13	% s/ 12
EBITDA					
Servicios Medioamb.	425,4	497,3	-14,5%	59,1%	60,6%
Agua	191,7	188,9	1,5%	26,6%	23,0%
Construcción	98,8	89,4	10,5%	13,7%	10,9%
Cemento	50,4	69,8	-27,9%	7,0%	8,5%
Corporación y ajustes	(46,4)	(25,1)	84,9%	-6,4%	-3,1%
Total	719,9	820,3	-12,2%	100,0%	100,0%
EBIT					
Servicios Medioamb.	(66,6)	48,4	N/A	22,0%	32,8%
Agua	114,9	114,2	0,6%	-37,9%	77,5%
Construcción	(247,7)	43,6	N/A	81,7%	29,6%
Cemento	(24,2)	(133,4)	-81,9%	8,0%	-90,5%
S. corporativos y ajustes[1]	(79,5)	74,6	N/A	26,2%	50,6%
Total	(303,1)	147,4	N/A	100,0%	100,0%
DEUDA NETA					
Servicios Medioamb.	2.220,0	2.472,4	-10,2%	37,2%	34,9%
Agua	396,2	761,0	-47,9%	6,6%	10,7%
Construcción	(153,3)	754,3	-120,3%	-2,6%	10,6%
Cemento	1.363,7	1.320,5	3,3%	22,8%	18,6%
S. corporativos y ajustes	2.148,9	1.779,5	20,8%	36,0%	25,1%
Total	5.975,5	7.087,7	-15,7%	100,0%	100,0%
CARTERA					
Servicios Medioamb.	11.883,7	11.381,7	4,4%	36,2%	36,8%
Agua	14.373,0	13.628,5	5,5%	43,7%	44,1%
Construcción	6.608,1	5.886,2	12,3%	20,1%	19,1%
Total	32.864,8	30.896,4	6,4%	100,0%	100,0%

1 Servicios corporativos incluye en 2012 los resultados del negocio de Handling (151,8 Mn€ de ingresos y 10,5 Mn€ de EBITDA), desinvertido en septiembre de ese año.

2.1.4. Cuenta de Resultados

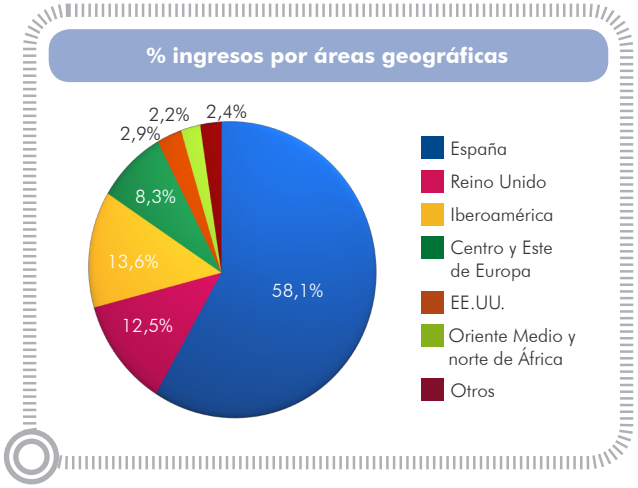
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	6.726,5	7.429,3	-9,5%
Resultado bruto de explotación (EBITDA)	719,9	820,3	-12,2%
Margen EBITDA	10,7%	11,0%	-0,3 p.p
Dotación a la amortización del inmovilizado	(423,5)	(487,2)	-13,1%
Deterioros del fondo de comercio y otros activos	(469,7)	(243,7)	92,7%
Provisiones excepcionales de restructuración y obras	(231,1)	13,8	N/A
Otros resultados de explotación	101,3	44,2	129,2%
Resultado neto de explotación (EBIT)	(303,1)	147,4	N/A
Margen EBIT	-4,5%	2,0%	-6,5 p.p
Resultado financiero	(438,8)	(373,2)	17,6%
Otros resultados financieros	(77,8)	(48,9)	59,1%
Rdo. entidades valoradas por el método de participación	59,0	14,1	N/A
Resultado antes de impuestos de actividades continuadas	(760,8)	(260,7)	191,8%
Gasto por impuesto sobre beneficios	135,5	38,0	N/A
Resultado de operaciones continuadas	(625,3)	(222,7)	180,8%
Resultado de actividades interrumpidas	(905,2)	(869,5)	4,1%
Resultado neto	(1.530,4)	(1.092,2)	40,1%
Intereses minoritarios	24,1	64,2	-62,5%
Resultado atribuible a sociedad dominante	(1.506,3)	(1.028,0)	46,5%

2.1.4.1. Importe neto de la cifra de negocios

Los ingresos consolidados alcanzan los 6.726,5 millones de euros en 2013; lo que supone un descenso del 9,5% respecto al ejercicio anterior. En España los ingresos se reducen un 15,4% debido principalmente al impacto negativo del fuerte ajuste de la inversión pública en infraestructuras en las áreas de construcción y cemento; mientras los ingresos internacionales aumentan ligeramente (+0,3%), a pesar del efecto comparativo adverso por la venta del negocio de handling aeroportuario en septiembre de 2012 y de una terminal portuaria de Cemento en Reino Unido en febrero de 2013. A perímetro constante, los ingresos en mercados internacionales crecen un 4,6%.

Desglose Ingresos por Áreas Geográficas			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
España	3.909,6	4.621,9	-15,4%
Iberoamérica	912,5	701,0	30,2%
Reino Unido	840,6	896,0	-6,2%
Centro & Este de Europa	560,5	630,0	-11,0%
Estados Unidos	196,3	170,1	15,4%
Oriente Medio & Norte de África	147,5	131,5	12,2%
Otros	159,5	278,9	-42,8%
Total	6.726,5	7.429,3	-9,5%

Por áreas geográficas, el crecimiento del 30,2% de los ingresos en Iberoamérica responde a la fase final de ejecución de las obras del metro y reordenamiento vial de la ciudad de Panamá en el área de Construcción, junto con el arranque de obras en otros nuevos mercados, como Chile y Perú. El descenso del 6,2% de los ingresos en Reino Unido se debe principalmente a la terminación de un contrato de construcción, aún no compensado por los nuevos obtenidos por el área, junto con la variación negativa del tipo de cambio y la venta en febrero de este año de una terminal de Cemento. En el centro y este de Europa, la caída del 11,0% de la cifra de negocio se explica, en gran medida, por la terminación de importantes contratos en el área de Construcción, como el del puente sobre el Danubio que conecta Bulgaria y Rumanía, junto a la finalización de un contrato en Servicios Medioambientales de descontaminación de suelos en la República Checa. En Estados Unidos los ingresos aumentan un 15,4% por la positiva evolución de la actividad en Cemento, junto con el inicio de la construcción de un puente en California. Finalmente, los ingresos en Oriente Medio y Norte de África crecen un 12,2%, impulsados por la actividad de Construcción en Qatar; mientras la caída en otros mercados refleja el efecto comparativo de la desinversión del negocio de handling aeroportuario en septiembre de 2012. Este negocio generó en 2012 un 64% de sus ingresos en mercados internacionales.

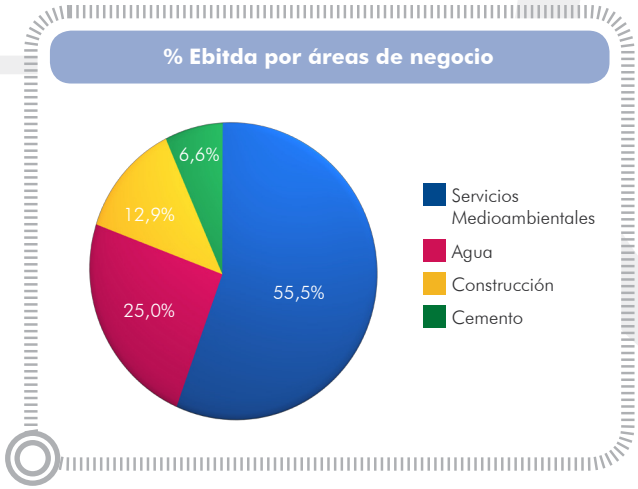


2.1.4.2. Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

NOTA: Dada la magnitud de ciertos hechos no recurrentes el EBITDA se presenta con la exclusión de la dotación/reversión de provisiones excepcionales de restructuración y obras, así como de los deterioros excepcionales de activos, para ambos ejercicios.

El resultado bruto de explotación alcanza los 719,9 millones de euros en 2013; lo que supone un 12,2% menos que el ejercicio anterior debido al descenso de la actividad en construcción y cemento en España, junto a menores márgenes en el área de Servicios Medioambientales.

El margen operativo se sitúa en el 10,7% frente al 11,0% de 2012. Su evolución trimestral refleja una progresiva recuperación a lo largo del ejercicio debido a las primeras medidas de restructuración adoptadas, especialmente en las áreas de construcción y cemento, que tendrán mayor reflejo en próximos trimestres.



2.1.4.3. Resultado Neto de Explotación (EBIT)

En 2013 se han dotado 423,5 millones de euros para la amortización del inmovilizado; esto supone un 13,1% menos que el ejercicio anterior, debido en gran medida a los cambios de perímetro registrados durante el periodo. Esta cifra de amortización incluye 62,9 millones de euros relativos a la amortización del mayor valor asignado a diversos activos en el momento de su incorporación al Grupo, frente a 75,1 millones en 2012.

La partida de deterioro del fondo de comercio y otros activos por un importe de 469,7 millones de euros en 2013 incluye:

1. Deterioro del fondo de comercio en Servicios Medioambientales de FCC Environment UK por 236,4 millones de euros, junto al deterioro del fondo de comercio de sociedades en Residuos Industriales por otros 24 millones de euros.
2. Deterioro de activos en Construcción, principalmente inmobiliarios y concesionales, por un importe conjunto de 156,1 millones de euros.
3. Deterioro de activos en Cemento, principalmente en los negocios de hormigón mortero y áridos, por 53,2 millones de euros, relacionados con el cierre de plantas para ajustarse al nivel actual de demanda.

En 2012, esta misma partida, con un importe de 243,7 millones de euros incluía:

1. Deterioro del fondo de comercio de FCC Environment UK por 190,2 millones de euros, junto al deterioro del fondo de comercio de sociedades en Residuos Industriales por otros 22,8 millones.
2. Deterioro de activos en Cemento, principalmente en los negocios de hormigón mortero y áridos, por 30,7 millones de euros.

La partida de provisiones excepcionales, por importe de 231,1 millones de euros en 2013, incluye 127,2 millones de euros para gastos de reestructuración de plantilla y asimilados (51,7 millones en Cemento, 49 millones en Construcción y 26,5 millones en Servicios Corporativos), junto con otros 103,9 millones de euros por riesgos asociados a proyectos internacionales en Construcción. En 2012 esta partida incluía 121,9 millones de euros para gastos de reestructuración de plantilla (60 millones en Construcción, 46,9 millones en Cemento y 15 millones en Servicios Centrales), junto con la aplicación de provisiones para riesgos asociados a proyectos internacionales por 135,7 millones (82,6 millones en Corporación y 53,1 millones en Construcción).

Finalmente, la partida de otros resultados de explotación, por importe de 101,3 millones de euros incluye principalmente las plusvalías de 104,9 millones de euros generadas en la operación de intercambio de activos y venta de una terminal portuaria en Reino Unido, en el área de Cemento.

Mientras que los 45 millones de euros en 2012 corresponden a las plusvalías por la venta del negocio de hadling aeroportuario.

Con todo, el resultado neto de explotación refleja un saldo negativo de 303,1 millones de euros en 2013, en comparación con los 147,4 millones positivos el año anterior.

2.1.4.4. Resultado Antes de Impuestos de actividades continuadas (BAI)

El resultado antes de impuestos de actividades continuadas refleja un saldo negativo de 760,8 millones de euros, tras la aplicación al resultado neto de explotación de las siguientes partidas:

2.1.4.4.1. Resultado financiero

Los gastos financieros netos alcanzan los 438,8 millones de euros; lo que supone un incremento del 17,6% respecto a 2012. Este incremento se debe a la subida del coste de financiación, en parte causado por el efecto de la refinanciación integral realizada en el área de Cemento en julio de 2012.

La partida de otros resultados financieros, por importe negativo de 77,8 millones de euros recoge en su mayor parte el deterioro realizado en créditos concedidos a sociedades concesionarias en las que se ostenta una participación minoritaria en el área de Construcción.

2.1.4.4.2. Resultado de entidades valoradas por el método de participación

Las sociedades valoradas por el método de participación aportan un resultado de 59 millones de euros en el ejercicio, frente a los 14,1 millones en 2012. Este aumento se debe en gran medida al resultado por la venta del 50% en Proactiva junto con la mejoría del resultado por la participación minoritaria en sociedades concesionarias del área de Construcción.

2.1.4.5. Resultado atribuido a la sociedad dominante

El resultado neto atribuible arroja un saldo negativo de 1.506,3 millones de euros, frente a unas pérdidas de 1.028 millones en 2012, tras incorporar al BAI las siguientes partidas:

2.1.4.5.1. Impuesto sobre beneficios

El impuesto de sociedades recoge un crédito fiscal de 135,5 millones de euros, frente a 38,0 millones en el año anterior.

2.1.4.5.2. Resultado de actividades interrumpidas

Incluye los resultados correspondientes al conjunto de entidades como tal clasificadas a cierre del pasado 31 de diciembre, entre las que destacan:

a) Alpine, que contribuye con unas pérdidas de 423,9 millones de euros correspondientes al deterioro hasta cero del valor de la participación, junto con el resultado de la sociedad hasta la fecha de interrupción de su consolidación y las provisiones dotadas por posibles riesgos asociados a su proceso actual de liquidación.
b) FCC Energía, que contribuye con unas pérdidas netas de 267,3 millones de euros tras el acuerdo de venta alcanzado el pasado 30 de diciembre y que recoge, tanto el deterioro del valor de su cartera de activos renovables, motivado por los sucesivos cambios regulatorios introducidos por el Gobierno, como los costes de transacción para su venta.
c) Realia y GVI, con unas pérdidas de 99,7 millones de euros que incluyen principalmente el deterioro practicado en la inversión en ambas sociedades junto con su resultado atribuible en el año, por un importe conjunto negativo de 32,9 millones de euros.
d) El resto de 114,3 millones de euros se distribuye entre 50,9 millones de euros de resultado negativo y deterioros practicados en Versia junto con otros 63,4 millones de euros correspondientes a FCC Environmental (residuos industriales USA).

En conjunto, el resultado de actividades interrumpidas arroja un saldo negativo de 905,2 millones de euros, en comparación con una pérdida de 869,4 millones de euros en 2012.

2.1.4.5.3. Intereses minoritarios

A los accionistas minoritarios, concentrados principalmente al área de cemento, les corresponden unas pérdidas de 24,1 millones de euros, frente a las de 64,2 millones generadas en los doce meses de 2012.

2.1.5. Balance de situación

	Dic. 13	Dic. 12(1)	Var. (M€)
Inmovilizado intangible	2.857,3	3.821,7	(964,4)
Inmovilizado material	3.750,9	4.691,3	(940,4)
Inversiones contabilizadas por método de participación	368,7	935,0	(566,3)
Activos financieros no corrientes	383,5	412,6	(29,1)
Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes	1.082,0	732,8	349,2
Activos no corrientes	**8.442,4**	**10.593,5**	**(2.151,1)**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	2.172,5	1.476,2	696,3
Existencias	798,0	1.128,7	(330,7)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.809,4	4.921,2	(2.111,8)
Otros activos financieros corrientes	401,8	437,2	(35,4)
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	977,8	1.166,2	(188,4)
Activos corrientes	**7.159,6**	**9.129,5**	**(1.969,9)**
TOTAL ACTIVO	**15.601,9**	**19.723,0**	**(4.121,1)**
Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante	3,2	1.246,9	(1.243,7)
Intereses minoritarios	239,6	450,1	(210,5)
Patrimonio neto	**242,8**	**1.697,0**	**(1.454,2)**
Subvenciones	226,3	220,2	6,1
Provisiones no corrientes	1.092,0	1.155,0	(63,0)
Deuda financiera a largo plazo	1.070,6	4.540,0	(3.469,4)
Otros pasivos financieros no corrientes	66,3	565,9	(499,6)
Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes	1.017,2	1.106,1	(88,9)
Pasivos no corrientes	**3.472,3**	**7.587,2**	**(4.114,9)**
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	1.729,2	970,4	758,8
Provisiones corrientes	340,1	303,6	36,5
Deuda financiera a corto plazo	6.284,4	4.151,8	2.132,6
Otros pasivos financieros corrientes	114,1	172,8	(58,7)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	3.419,1	4.840,4	(1.421,3)
Pasivos corrientes	**11.886,9**	**10.438,9**	**1.448,0**
TOTAL PASIVO	**15.601,9**	**19.723,0**	**(4.121,1)**

(1) Datos re-expresados a efectos exclusivos de requerimiento de NIC 19 que obliga a reconocer en Patrimonio Neto el resultado actuarial de la retribución diferida de empleados (fondos de pensiones). El impacto neto del efecto impositivo es de 24,6 millones de euros.

2.1.5.1. Inversiones contabilizadas por el método de la participación

El importe de 368,7 millones de euros de inversiones contabilizadas por el método de participación a cierre de de diciembre incluye:

1) 97,3 millones de euros por la inversión en entidades de Servicios Medioambientales.
2) 77,5 millones de euros por participaciones en empresas concesionarias del Área de Gestión Integral del Agua.
3) 36,9 millones de euros atribuibles a sociedades concesionarias de Construcción no aportadas a GVI.
4) 157 millones de euros correspondientes al resto de participaciones y créditos a empresas consolidadas por el método de la participación.

2.1.5.2. Activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta

El importe de 2.172,5 millones de euros en activos no corrientes mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2013 recoge 933,3 millones en activos del área de Energía, 870,1 millones de Versia y FCC Environmental, junto con otros 369,1 millones de euros de la participación en GVI y Realia. La primera se encuentra así registrada desde el 1 de julio de 2011 y tan solo pendiente de formalizar su venta, Versia desde el 30 de junio de 2013 y el resto a partir del pasado 31 de diciembre.

Estos activos tienen a su vez pasivos asociados por un importe conjunto de 1.729,2 millones de euros; de los que 918,7 millones corresponden al área de Energía y 810,5 al área de Versia y FCC Environmental. La deuda neta de estas áreas a 31 de diciembre asciende a 797,1 millones de euros; de los que 736,9 millones de euros corresponden a deuda de proyecto y sin recurso del área de Energía y otros 63,6 millones de euros a Versia y FCC Environmental.

2.1.5.3. Patrimonio neto

A término del ejercicio, el patrimonio neto era de 242,8 millones de euros. La reducción habida respecto el saldo a 31 de diciembre de 2012 corresponde fundamentalmente al resultado negativo de actividades interrumpidas explicado en el apartado 2.1.4.5.2, junto con las pérdidas por deterioros y provisiones excepcionales referidas en el apartado 2.1.4.3.

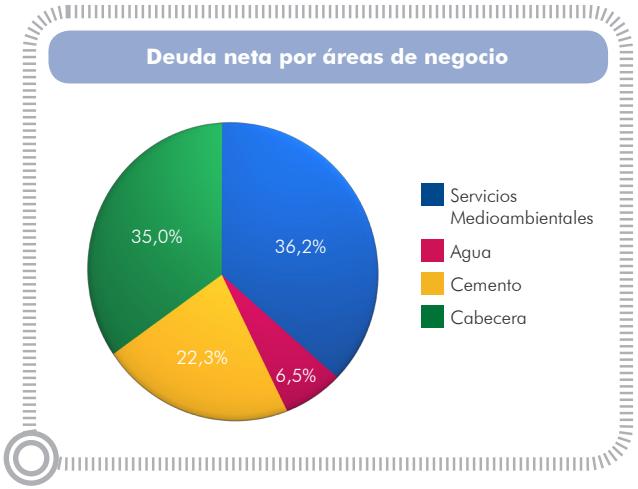
2.1.5.4. Endeudamiento financiero neto

La deuda financiera neta a 31 de diciembre asciende a 5.975,5 millones de euros; lo que supone una reducción de 1.112,2 millones de euros respecto el cierre de 2012, debido en su mayor parte al efecto de la desconsolidación de Alpine y las desinversiones realizadas a lo largo del ejercicio.

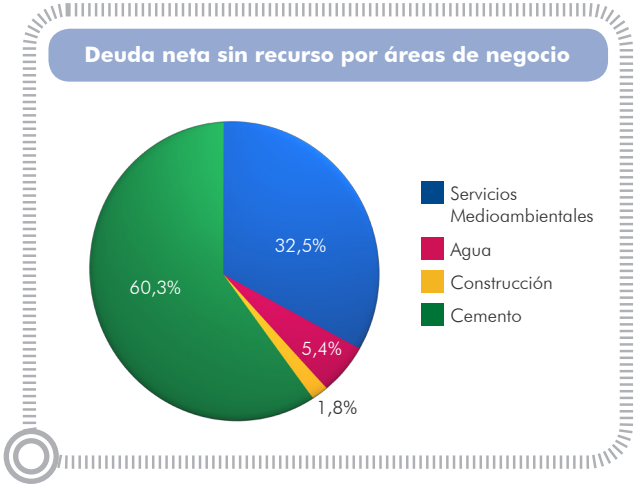
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (M€)
Endeudamiento con entidades de crédito	6.227,1	7.247,0	(1.019,9)
Obligaciones y empréstitos	851,1	1.144,7	(293,6)
Acreedores por arrendamiento financiero	48,3	70,9	(22,6)
Derivados y otros pasivos financieros	228,6	228,6	0,0
Deuda Financiera Bruta	7.355,1	8.691,1	(1.336,0)
Tesorería y otros activos financieros	(1.379,6)	(1.603,4)	223,8
Deuda Financiera Neta	5.975,5	7.087,7	(1.112,2)
Deuda financiera neta con recurso	3.893,4	4.262,9	(369,5)
Deuda financiera neta sin recurso	2.082,1	2.824,8	(742,7)

Es importante destacar que el elevado saldo de deuda financiera bruta con vencimiento a corto plazo, de 6.284,4 millones de euros, se explica por estar pendiente al 31 de diciembre de 2013 la firma del proceso de refinanciación de la gran mayoría de la deuda corporativa del Grupo, la cual se espera integrar en una nueva facilidad crediticia con vencimiento a largo plazo y alineada en sus elementos principales con el Plan Estratégico actual. Asimismo, incluye este epígrafe otros 450 millones de euros de un bono convertible con vencimiento en octubre de 2014 y otros 456,6 millones de euros relativos a la financiación de FCC Environment U.K, aunque ya cerrada su completa refinanciación a largo plazo en el mes de enero de 2014.

Por Áreas de negocio, Servicios Medioambientales y Gestión Integral del Agua engloban un 42,7% de la deuda neta, vinculada a la prestación de servicios de carácter público, regulados y de largo plazo; un 22,3% corresponde al área de Cemento, que cuenta con un peso relevante de inmovilizado en balance. El 35% restante corresponde a la sociedad cabecera, que incorpora entre otras, un bono convertible por 450 millones de euros, el importe de la financiación por la participación en sociedades en proceso de desinversión (GVI, Realia) y la deuda de adquisición de diversas sociedades operativas de las distintas áreas de negocio.



La deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo asciende a 2.082,1 millones de euros a cierre de 2013; lo que supone un 34,8% del total. El desglose de la misma por áreas de actividad es el siguiente:



Es importante mencionar que la casi totalidad de la deuda vinculada al área Cementera es sin recurso al resto del Grupo FCC y así consta tras el acuerdo de refinanciación alcanzado en dicha área en julio de 2012. El resto de la deuda sin recurso corresponde a la adquisición de FCC Environment U.K, por importe de 456,6 millones de euros, junto a la financiación de proyectos en las áreas de Agua y tratamiento de residuos en Servicios Medioambientales.

2.1.5.5. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El saldo de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes de 180,4 millones de euros incluye pasivos financieros que no se consideran deuda financiera dada la naturaleza de los mismos; tales como los asociados a proveedores de inmovilizado, fianzas y depósitos recibidos, así como opciones sobre acciones. La reducción de 558,3 millones de euros respecto diciembre de 2012 responde principalmente a la clasificación de las licencias de explotación en el negocio de Mobiliario Urbano como activos no corrientes mantenidos para la venta.

2.1.6. Flujos de caja

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Recursos generados	748,3	1.176,7	-36,4%
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	257,3	145,7	76,6%
Otros (Impuestos, dividendos…)	(240,5)	(163,4)	47,2%
FC de explotación	765,1	1.159,0	-34,0%
FC de inversiones	(159,7)	(227,2)	-29,7%
FC de actividades	605,4	931,8	-35,0%
FC de financiación	(170,0)	(601,2)	-71,7%
Otros (diferencias de conversión, cambios de perímetro…)	676,8	(292,8)	N/A
(Incremento) / disminución deuda financiera neta	1.112,2	37,8	N/A

2.1.6.1. Flujo de caja de explotación

El flujo de caja de explotación generado en el conjunto de 2013 asciende a 765,1 millones de euros, frente a los 1.159 millones generados en el mismo periodo de 2012. El mismo combina una reducción de los recursos generados por las operaciones junto con una nueva mejora del capital corriente operativo, apoyada en el efecto del segundo Plan de Pago a Proveedores, parcialmente ejecutado en este año. Además, en el epígrafe de Otros se incluye los gastos incurridos por la reestructuración iniciada durante este ejercicio.

La caja liberada en capital corriente operativo asciende a 257,3 millones de euros, con una mejoría en todas las áreas de actividad, aunque más evidente en Construcción, por

el esfuerzo de reposicionamiento iniciado en la actividad. Además, es destacable que esta variación incluye una reducción de la cesión de créditos de clientes a entidades financieras por importe de 19,8 millones respecto a diciembre 2012, hasta un saldo de 290,5 millones de euros a 31 de diciembre de 2013.

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (M€)
Servicios Medioambientales	200,8	236,3	(35,5)
Agua	6,5	19,5	(13,0)
Construcción	1,7	(165,7)	167,4
Cemento	15,7	13,3	2,4
S. corporativos y ajustes	32,6	42,3	(9,7)
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	257,3	145,7	111,6

Con todo, el saldo de derechos de cobro, vencidos y exigibles, a clientes públicos locales en España a cierre de diciembre de 2013 se eleva a más de 600 millones de euros. A este respecto, los procedimientos y plazos establecidos según el Real Decreto-ley 8/2013, de 28 de junio, permiten estimar el cobro de facturas registradas y pendientes (anteriores al 31 de mayo de 2013), correspondientes a Comunidades Autónomas, durante el primer trimestre de 2014. Asimismo, a finales del año pasado se aprobaron la Ley de Control de la Deuda Comercial en el Sector Público y la Ley de Factura Electrónica, cuyo objetivo es reducir el período medio de pago a proveedores a treinta días y acabar con la morosidad pública, mediante el establecimiento de un sistema automático y progresivo de control de pagos.

Finalmente, el saldo negativo de 240,5 millones de euros en la partida de otros flujos de caja de explotación incluye la aplicación de provisiones para gastos no recurrentes de restructuración por importe de 99,4 millones de euros.

2.1.6.2. Flujo de caja de inversión

El flujo de caja de inversión consolidado en 2013 se sitúa en 159,7 millones de euros frente a 227,2 millones en 2012. En este año destaca el pago del canon de 40,5 millones de euros correspondiente a la concesión durante 25 años del ciclo integral del agua de Jerez.

Por otro lado, este apartado también incluye el cobro de 125 millones de euros relativos a la venta del 50% de Proactiva en el cuarto trimestre de 2013 en el área de Servicios Medioambientales y otros 90,4 millones de euros por la desinversión de empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio, que comprenden principalmente la venta de participaciones minoritarias en diversas sociedades concesionarias en el área de Construcción y de la terminal portuaria de Ipswich (Reino Unido) por 22,1 millones de euros en el área de Cemento. En el mismo periodo de 2012 incluía la venta del negocio de handling aeroportuario por 128 millones de euros.

A continuación se presenta el desglose de las inversiones netas por área de actividad:

(Inversión/Desinversión, Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (M€)
Servicios medioambientales	(76,3)	(168,8)	92,5
Agua	(87,7)	(50,8)	(36,9)
Construcción	(5,7)	(84,2)	78,5
Cemento	26,8	(23,4)	50,2
S. corporativos y ajustes	(16,8)	100,0	(116,8)
Total	(159,7)	(227,2)	67,5

2.1.6.3. Flujo de caja de financiación

El flujo de caja de financiación consolidado del ejercicio arroja un saldo negativo de 170 millones frente a los 601,2 millones de 2012, que incorporaba 150,7 millones de euros correspondientes al pago de dividendos junto con la inversión de 52,6 millones de euros para la adquisición de los minoritarios restantes de Alpine (13,5%), en virtud del acuerdo perfeccionado el año anterior.

Además del pago de intereses y otros flujos de financiación, esta partida incluye el cobro de 97 millones de euros por la venta del 49% del negocio de agua en la República Checa y de un 9,6% del capital social en autocartera, vendido durante el segundo semestre de este año por 150,6 millones de euros.

2.1.6.4. Otros

Este epígrafe, con una variación positiva de 676,8 millones de euros, recoge el efecto de las diferencias de conversión, actualización del valor de derivados y variaciones de perímetro.

2.1.7. Análisis por áreas de negocio

2.1.7.1. Servicios Medioambientales

NOTA: Los activos y pasivos de FCC Environmental (Residuos Industriales en Estados Unidos) se clasifican desde el 31 de diciembre de 2013 como "mantenidos para la

venta" (ver nota 2.1.5.2). Sus resultados están recogidos como "resultado de actividades interrumpidas" (ver nota 2.1.4.5.2). Para facilitar su comparativa se ha re-expresado de igual manera la cuenta de pérdidas y ganancias y el estado de flujos de caja correspondiente al ejercicio 2012.

El área de Servicios Medioambientales representa un 55,5% del EBITDA del Grupo FCC. El 95% de su actividad se centra en la prestación de servicios de recogida, tratamiento y eliminación de residuos sólidos urbanos, junto con otros servicios urbanos, como la limpieza de vías públicas o la conservación de zonas verdes. El 5% restante corresponde a la actividad de recogida y gestión de residuos industriales.

La actividad de FCC en España se concentra en los negocios de gestión de residuos urbanos y limpieza viaria; en Reino Unido destacan las actividades de tratamiento y eliminación de residuos urbanos; en el Centro y Este de Europa, principalmente Austria y República Checa, en la gestión integral de residuos urbanos (recogida, tratamiento y eliminación); y en Portugal e Italia en residuos industriales.

2.1.7.1.1. Resultados

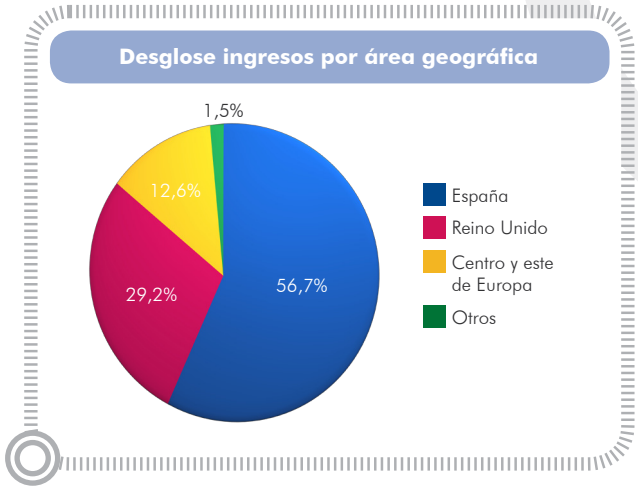
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Cifra de Negocio	2.770,4	2.827,6	-2,0%
Medio Ambiente	2.633,3	2.662,2	-1,1%
Residuos Industriales	137,1	165,5	-17,1%
EBITDA	425,4	497,3	-14,5%
Margen EBITDA	15,4%	17,6%	-2,2 p.p
EBIT	(66,6)	48,4	-237,7%
Margen EBIT	-2,4%	1,7%	-4,1 p.p

La cifra de negocio del área es de 2.770,4 millones de euros en 2013; lo que supone un descenso del 2% respecto al año anterior, debido a la contracción del 17,1% de la actividad de residuos industriales en España e Italia, junto al efecto negativo del tipo de cambio en Reino Unido y la finalización de un contrato de descontaminación de suelos en la República Checa, en la actividad de Medio Ambiente.

Desglose Ingresos por Área Geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
España	1.571,2	1.595,6	-1,5%
Reino Unido	809,2	806,9	0,3%
Centro y Este Europa	349,6	367,0	-4,7%
Otros (Portugal, Italia y otros)	40,4	58,1	-30,5%
Total	2.770,4	2.827,6	-2,0%

En España los ingresos ceden un 1,5%, hasta los 1.571,2 millones de euros debido a la contracción de la actividad de Residuos Industriales, junto con la adaptación de los servicios prestados a determinados clientes a sus planes de ajuste presupuestario aprobados en 2012.

En Reino Unido (+0,3%), el incremento de la actividad de reciclaje permite compensar la variación negativa del 4,5% en el tipo de cambio (+5,3% a moneda constante); mientras que en el Centro y Este de Europa, el descenso del 4,7% de los ingresos se produce principalmente a consecuencia de la finalización de un contrato de descontaminación de suelos en la República Checa, junto con la variación negativa del 3,3% en el tipo de cambio. Por último, la caída del 30,5% de la cifra de negocio en otros mercados corresponde a la finalización de un importante contrato de retirada de lodos en Italia.



El resultado bruto de explotación (EBITDA) se reduce un 14,5%, hasta los 425,4 millones de euros; lo que supone un margen operativo del 15,4% frente al 17,6% alcanzado en 2012. Esta reducción se produce por la combinación de diversos factores: En primer lugar, la fuerte caída del volumen de negocio y márgenes en la actividad de Residuos Industriales; en segundo lugar, el descenso de precios en vertederos en Reino Unido, junto con menores precios de recogida en Austria y la implantación de una tasa de vertidos en Hungría; y por último, la adaptación de los servicios prestados a determinados clientes en España.

A nivel de resultado neto de explotación, el saldo negativo de 66,6 Millones de euros incluye el deterioro del fondo de comercio por un importe total de 260,4 millones de euros, que se desglosa entre la filial de Servicios Medioambientales en Reino Unido (FCC Environment UK) por importe de 236,4 millones de euros y el deterioro del fondo de comercio de sociedades en Residuos Industriales por importe de 24 millones de euros.

Desglose Cartera por Zona Geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic.12	Var. (%)
España	7.436,2	7.473,0	-0,5%
Internacional	4.447,5	3.908,7	13,8%
Total	11.883,7	11.381,7	4,4%

Por otro lado, es importante destacar el incremento del 13,8% de la cartera internacional del área respecto a la acumulada a cierre de 2012, hasta alcanzar los 4.447,5 millones de euros, impulsada por la incorporación del contrato de gestión durante 30 años de la planta de tratamiento de Buckinghamshire por una cifra superior a 1.000 millones de euros y que no ha contribuido a los ingresos del periodo.

La cifra de cartera en España se mantiene en niveles similares a los de cierre de 2012 (-0,5%) tras la incorporación de los lotes 5 y 6 del contrato de limpieza viaria de Madrid durante 8 años por un importe conjunto superior a los 500 millones de euros.

2.1.7.1.2. Flujo de caja

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Recursos generados	444,3	488,9	-9,1%
(Incremento) / disminución capital corriente operativo	200,8	236,3	-15,0%
Otros (Impuestos, dividendos…)	(64,2)	(35,7)	79,9%
FC de explotación	580,9	689,5	-15,7%
FC de inversión	(76,3)	(168,8)	-54,8%
FC de actividades	504,6	520,7	-3,1%
FC de financiación	(147,0)	(190,1)	-22,7%
Otros FC (diferencias de conversión, cambios de perímetro…)	(105,2)	549,7	N/A
(Incremento) / disminución deuda financiera neta	252,4	880,2	-71,3%
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var.(M€)
Deuda Financiera Neta	2.220,0	2.472,4	(252,4)
Deuda financiera neta con recurso	1.543,7	1.792,5	(248,8)
Deuda financiera neta sin recurso	676,3	679,9	(3,6)

El flujo de caja de explotación generado por el área de Servicios Medioambientales en 2013 alcanza los 580,9 millones de euros, un 15,7% menos que en el mismo periodo de 2012, en línea con el descenso del resultado bruto de explotación y una menor reducción del capital circulante.

Con todo, destaca la positiva evolución del capital corriente operativo en el ejercicio, con una contracción de 200,8 millones de euros, que incluye el cobro de 182 millones de euros en el cuarto trimestre correspondientes al segundo plan de pago a proveedores. En 2012 la variación del capital corriente operativo incluía el cobro de 544 millones de euros correspondientes al primer plan de pago a proveedores.

Conviene tener en cuenta que el pasado 19 de diciembre el Congreso de los Diputados aprobó la Ley de control de la deuda comercial en el sector público junto a la Ley de impulso de la factura electrónica, cuyo objetivo es reducir el período medio de pago a proveedores a treinta días mediante el establecimiento de un sistema automático de control dependiente de la Administración Central. A 31 de diciembre el periodo medio de cobro en el negocio de Medio Ambiente nacional era de 5 meses, equivalente a cerca de 500 millones de euros de derechos de cobro vencidos.

El flujo de caja de inversión negativo de 76,3 millones de euros incluye el cobro de 125 millones de euros por la venta del 50% de Proactiva. El cobro de los 25 millones de euros restantes está previsto para la primera mitad de 2014.

El saldo de otros flujos de caja, además del efecto de la variación del tipo de cambio y el valor de derivados, recoge los movimientos intragrupo. En 2012 esta partida incluye la reclasificación de 648 millones de euros de deuda de adquisición de FCC Environment U.K., con recurso a la cabecera del Grupo, como deuda de Corporación.

Con todo, la deuda financiera neta del área se reduce en 252,4 millones de euros durante el ejercicio, hasta los 2.220 millones de euros. La deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo incluye la correspondiente a la deuda de FCC Environment U.K. por importe de 449,4 millones de euros, junto a la financiación de diversas plantas de tratamiento y reducción de residuos urbanos en Reino Unido y Austria.

2.1.7.2. Gestión Integral del Agua

Esta Área representa un 25,0% del EBITDA del Grupo FCC. El 92% de su actividad se centra en concesiones de servicio público relacionadas con el ciclo integral del agua (captación, distribución y depuración); mientras que el 8% restante corresponde al diseño y construcción de infraestructuras hídricas.

En España FCC presta servicio a más de 13 millones de habitantes en más de 850 municipios. En el Este de Europa FCC presta servicio a 1,3 millones de usuarios, principalmente en la República Checa; mientras que en el resto del continente destaca Italia, con un contrato para la gestión del ciclo integral del agua en Sicilia, y Portugal. En Iberoamérica, Oriente Medio y Norte de África FCC opera a través del diseño y construcción de infraestructuras hídricas y su gestión asociada.

2.1.7.2.1. Resultados

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Cifra de Negocio	930,0	901,4	3,2%
Concesiones	852,7	809,4	5,3%
Infraestructuras Hídricas	77,3	92,0	-16,0%
EBITDA	191,7	188,9	1,5%
Margen EBITDA	20,6%	21,0%	-0,3 p.p
EBIT	114,9	114,2	0,6%
Margen EBIT	12,4%	12,7%	-0,3 p.p

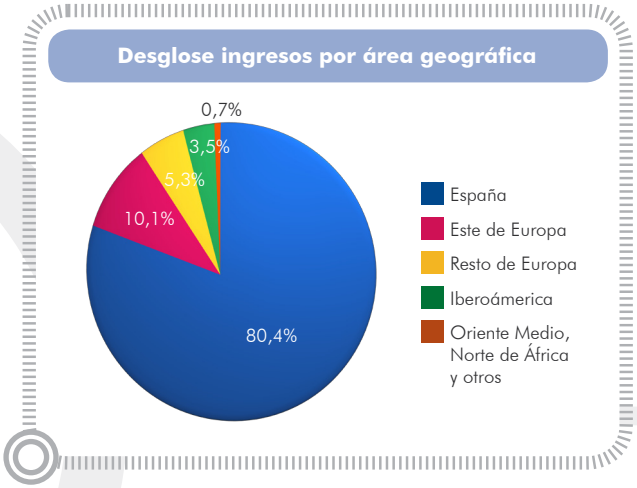
La cifra de negocio del área crece un 3,2% en el año, hasta alcanzar los 930 millones de euros. La facturación de la actividad concesional aumenta un 5,3% con la incorporación de nuevos contratos de gestión del ciclo integral del agua en España y la revisión de tarifas en Italia; mientras que los ingresos por la construcción de infraestructuras hídricas ceden un 16% por la finalización de varias plantas en Iberoamérica.

Desglose Ingresos por Área Geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
España	747,6	723,7	3,3%
Este de Europa	94,2	93,7	0,5%
Resto de Europa	49,3	45,1	9,3%
Iberoamérica	32,5	34,4	-5,5%
Oriente Medio, Norte de África y otros	6,4	4,5	42,2%
Total	930,0	901,4	3,2%

En España los ingresos aumentan un 3,3% gracias al arranque de nuevos contratos de gestión del ciclo integral del agua, entre los que destacan los de las ciudades de Jerez y Arcos de la Frontera, junto con otros como el servicio de depuración en Algeciras. El descenso del 3% en el consumo se ha visto compensado por el incremento de las tarifas medias.

En el Este de Europa los ingresos se mantienen (+0,5%), mientras que el crecimiento del 9,3% en el resto de Europa se debe a la revisión de tarifas en Italia. En Iberoamérica, la disminución de la cifra de negocio se debe a la finalización de varias plantas de

tratamiento de aguas residuales en México y una desaladora en Chile. Por último, el notable crecimiento en otros mercados se debe al arranque del servicio de optimización de la red de suministro en Riad.



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumenta un 1,5%, hasta alcanzar los 191,7 millones de euros; lo que supone un margen operativo del 20,6%, frente al 21,0% de 2012.

Desglose Cartera por Zona Geográfica			
	Dic. 13	Dic.12	Var. (%)
Nacional	10.166,7	9.279,7	9,6%
Internacional	4.206,3	4.348,8	-3,3%
Total	14.373,0	13.628,5	5,5%

Por otro lado destaca el crecimiento del 9,6% de la cartera en España, hasta los 10.166,7 millones de euros, gracias a la incorporación del contrato para la gestión del ciclo integral del agua en la ciudad de Jerez durante los próximos 25 años por un importe cercano a los 900 millones de euros.

2.1.7.2.2. Flujo de caja

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Recursos generados	209,3	195,8	6,9%
(Incremento) / disminución capital corriente operativo	6,5	19,5	-66,7%
Otros (Impuestos, dividendos…)	(19,4)	(21,5)	-9,8%
FC de explotación	196,4	193,8	1,3%
FC de inversión	(87,7)	(50,8)	72,6%
FC de actividades	108,7	143,0	-24,0%
FC de financiación	31,8	(46,3)	-168,7%
Otros FC (diferencias de conversión, cambios de perímetro…)	224,3	20,3	N/A
(Incremento) / disminución deuda financiera neta	364,8	116,9	N/A
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var.(M€)
Deuda Financiera Neta	396,2	761,0	(364,8)
Deuda financiera neta con recurso	284,1	704,0	(419,9)
Deuda financiera neta sin recurso	112,1	57,0	55,1

El flujo de caja de explotación generado por el Área de Gestión Integral del Agua se mantiene ligeramente por encima del año anterior (+1,3%). El aumento de los recursos generados por las operaciones, en línea con el incremento del resultado bruto de explotación, se ve compensado por una menor recuperación de capital circulante operativo, que en 2013 recoge el cobro de 11,4 millones de euros procedentes del segundo plan de pago a proveedores, frente al cobro de 85 millones de euros del primero en 2012.

El flujo de caja de inversión en 2013 muestra un saldo negativo de 87,7 millones de euros frente a los 50,8 millones de euros negativos en 2012, debido principalmente al pago del 50% del canon correspondiente a la concesión durante 25 años del ciclo integral del agua de Jerez por 40,5 millones de euros. El pago del resto está previsto para abril de 2014.

El flujo de caja de financiación muestra un saldo positivo de 31,8 millones de euros, frente al saldo negativo de 46,3 millones de euros en 2012, debido principalmente al cobro de 97 millones de euros por la venta de un porcentaje minoritario del negocio de agua en la República Checa.

El saldo de otros flujos de caja, además del efecto de la variación del tipo de cambio y el valor de derivados, recoge los movimientos intragrupo. En 2013 esta partida incluye la reclasificación de 195,4 millones de euros de deuda no operativa del área como deuda de Corporación.

Con todo, la deuda financiera neta del área se reduce en 364,8 millones de euros respecto al saldo a diciembre 2012, hasta los 396,2 millones de euros. La deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo asciende a 112,1 millones de euros, que corresponde básicamente a la deuda de la filial en la República Checa, Aqualia Czech.

2.1.7.3. Construcción

NOTA: La actividad de Construcción no incluye el subgrupo Alpine, desconsolidado al encontrarse en proceso de liquidación desde junio de 2013. Sus resultados están recogidos como "resultado de actividades interrumpidas" (ver nota 2.1.4.5.2). Para facilitar su comparativa se ha re-expresado de igual manera la cuenta de pérdidas y ganancias y el estado de flujos de caja correspondiente al ejercicio 2012.

El área de Construcción representa un 12,9% del EBITDA del Grupo FCC. Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, industriales y de edificación en ciertas geografías. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que junto con las de instalación y mantenimiento industrial aportan gran parte de la actividad.

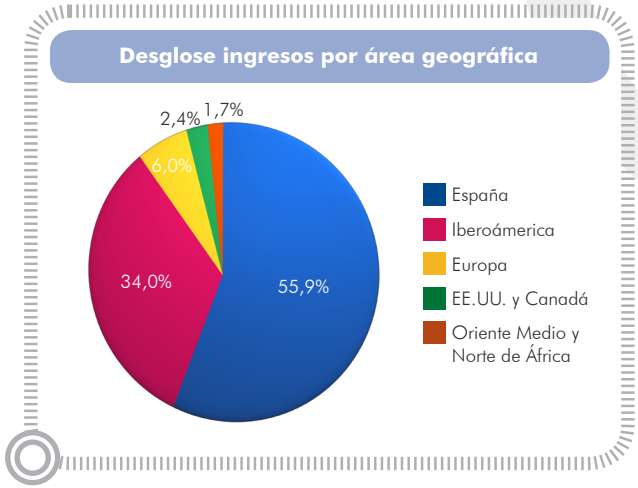
2.1.7.3.1. Resultados

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Cifra de Negocio	2.589,2	2.935,6	-11,8%
EBITDA	98,8	89,4	10,5%
Margen EBITDA	3,8%	3,0%	0,8 p.p
EBIT	(247,7)	43,6	N/A
Margen EBIT	-9,6%	1,5%	-11,1 p.p

Los ingresos del área alcanzan los 2.589,2 millones de euros en 2013; lo que supone una reducción del 11,8% respecto al ejercicio anterior. El fuerte ajuste de la inversión pública en infraestructuras mantiene una caída del 25,3% de los ingresos en España. Por el contrario, los ingresos procedentes de mercados internacionales aumentan un 14,5%.

Desglose Ingresos por Área Geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
España	1.447,6	1.938,5	-25,3%
Iberoamérica	880,0	666,6	32,0%
Europa	159,6	272,6	-41,5%
EE.UU y Canadá	61,0	35,2	73,3%
Oriente Medio, Norte de Africa y Otros	41,0	22,7	80,5%
Total	2.589,2	2.935,6	-11,8%

Por áreas geográficas, destaca el crecimiento del 32% de los ingresos en Iberoamérica, motivado por la fase final de ejecución de los contratos del metro y reordenamiento vial de la ciudad de Panamá, junto con el arranque en otros nuevos mercados como Perú, Chile o Colombia. Por el contrario, la facturación en Europa cede un 41,5% debido a la terminación de importantes obras como la del puente sobre el Danubio que conecta Bulgaria y Rumanía, junto a la fase inicial en que se encuentran nuevas obras y otras pendientes de firma y arranque (puente de Mersey y cárcel de Haren). El fuerte crecimiento en Estados Unidos y Canadá se debe al inicio de las obras del puente Gerald Desmond en Los Ángeles y a un mayor ritmo en el metro de Toronto.



El resultado bruto de explotación (EBITDA) alcanza los 98,8 millones de euros durante el periodo; lo que supone un margen sobre ventas del 3,8%. Es importante señalar la progresiva recuperación de la rentabilidad operativa a lo largo del ejercicio, debido en gran medida a las acciones en curso puestas en marcha para adaptar la estructura de costes en España al nivel actual de demanda.

A nivel de resultado neto de explotación, el saldo negativo de 247,7 millones de euros incluye el deterioro de activos, principalmente inmobiliarios y concesionales, por un importe conjunto de 156,1 millones de de euros, junto con la dotación de una provisión de 103,9 millones de euros por riesgos asociados a determinados contratos internacionales y de una provisión de 49 millones de euros para gastos de restructuración de plantilla.

Desglose Cartera por Zona Geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic.12	Var. (%)
España	2.520,6	3.686,9	-31,6%
Internacional	4.087,5	2.199,3	85,9%
Total	6.608,1	5.886,2	12,3%

Por otro lado, destaca el aumento del 85,9% en la cartera de contratos internacionales, hasta 4.087,5 millones de euros, impulsada por la incorporación de importantes obras, en especial la construcción de las líneas 4, 5 y 6 del metro de Riad por 1.722,6 millones de euros o la ciudad hospitalaria de Panamá por 445 millones de euros. Sin embargo, están pendientes de incluir en la cartera del área otras adjudicaciones singulares como el nuevo puente sobre el río Mersey en Liverpool o de un complejo penitenciario en Haren, por un importe conjunto superior a los 300 millones de euros.

Desglose Cartera por Segmento de Actividad			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic.12	Var. (%)
Obra civil	5.095,3	4.523,3	12,6%
Edificación	1.237,1	1.070,5	15,6%
Proyectos Industriales	275,7	292,4	-5,7%
Total	6.608,1	5.886,2	12,3%

Por tipo de actividad la obra civil y proyectos industriales mantienen un peso dominante en la cartera, con un 81,3% del total, mientras que edificación, fundamentalmente no residencial, supone el 18,7% restante. En conjunto, la cartera de obra acumulada a cierre del periodo permite cubrir más de 30 meses de actividad.

2.1.7.3.2. Flujo de caja

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Recursos generados	124,9	504,9	-75,3%
(Incremento) / disminución capital corriente operativo	1,7	(165,7)	-101,0%
Otros (Impuestos, dividendos…)	(97,6)	(9,5)	N/A
FC de explotación	29,0	329,7	-91,2%
FC de inversión	(5,7)	(84,2)	-93,2%
FC de actividades	23,3	245,5	N/A
FC de financiación	(82,8)	(94,6)	-12,5%
Otros FC (diferencias de conversión, cambios de perímetro…)	967,1	273,2	254,0%
(Incremento) / disminución deuda financiera neta	907,6	424,1	114,0%
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var.(M€)
Deuda Financiera Neta	(153,3)	754,3	(907,6)
Deuda financiera neta con recurso	(191,5)	(46,6)	(144,9)
Deuda financiera neta sin recurso	38,2	800,9	(762,7)

El área de Construcción ha registrado un flujo de caja de explotación de 29 millones de euros tras incorporar a los recursos generados por las operaciones la aplicación de provisiones no recurrentes para gastos de restructuración por importe de 71,5 millones de euros.

El saldo de capital corriente operativo se mantiene prácticamente sin cambios en el ejercicio (+1,7 Mn€), incluye 20,7 millones de euros procedentes del segundo plan de pago a proveedores. En 2012, esta partida incluía el cobro de 97 millones de euros correspondientes al primer plan de pago a proveedores.

El flujo de caja de inversión, que muestra un saldo negativo de 5,7 millones de euros, incluye el cobro de 63,2 millones de euros por la venta de participaciones minoritarias en diversas sociedades concesionarias durante el ejercicio, junto al cobro de 31 millones de euros por la venta de activos inmobiliarios.

El saldo de otros flujos de caja, además del efecto de la variación del tipo de cambio y el valor de derivados, recoge los movimientos intragrupo. En 2013 esta partida incluye, por

un lado, el refuerzo de los fondos propios del área por importe de 400 millones de euros y, por otro lado, la desconsolidación de la deuda de Alpine por importe de 741 millones de euros, junto a la inyección de 149 millones de euros en dicha sociedad durante el primer trimestre. En 2012 esta partida incorpora el refuerzo de los fondos propios del área por 347 millones de euros junto con la inyección de 99 millones de euros en Alpine durante el cuarto trimestre.

Con todo, la deuda financiera neta del área se reduce en 907,6 millones de euros respecto el saldo a diciembre 2012, con una posición neta de caja de 153,3 millones de euros a cierre del ejercicio. Los 38,2 millones de euros de deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo corresponden a las sociedades concesionarías del túnel de Coatzacoalcos y autovía Conquense.

2.1.7.4. Cemento

El área de Cemento representa un 6,6% del EBITDA del Grupo FCC, a través de su participación del 69,8% en la sociedad Cementos Portland Valderrivas. Su actividad se centra en la fabricación de cemento, hormigón, áridos y mortero. La sociedad cuenta con 7 fábricas de cemento en España, 3 en Estados Unidos y 1 en Túnez.

2.1.7.4.1. Resultados

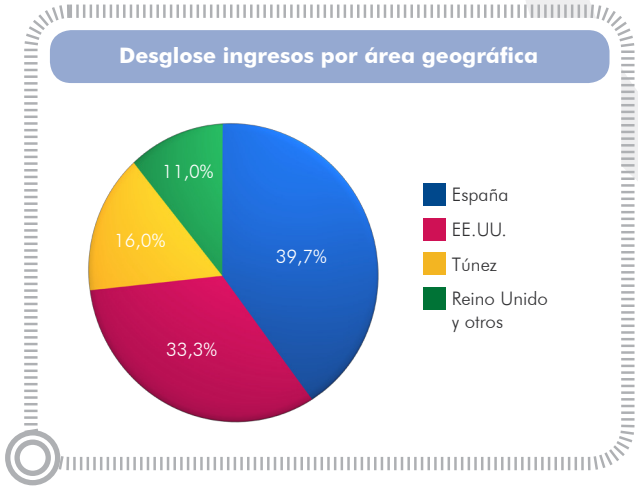
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Cifra de Negocio	540,9	653,7	-17,3%
Cemento	426,2	468,3	-9,0%
Resto	114,7	185,4	-38,1%
EBITDA	50,4	69,8	-27,9%
Margen EBITDA	9,3%	10,7%	-1,4 p.p
EBIT	(24,2)	(133,4)	-81,9%
Margen EBIT	-4,5%	-20,4%	15,9 p.p

Los ingresos del área son 540,9 millones de euros en 2013; lo que supone un descenso del 17,3% respecto al ejercicio anterior. No obstante, ajustado por la permuta realizada sobre Cementos Lemona y la venta de una terminal portuaria en Reino Unido en el primer trimestre, la contracción se modera en términos comparables hasta un 11,3%.

Desglose Ingresos por Área Geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
España	215,0	320,1	-32,8%
Estados Unidos	180,3	165,3	9,1%
Túnez	86,4	90,0	-3,9%
Reino Unido y otros	59,2	78,3	-24,5%
Total	540,9	653,7	-17,3%

En España los ingresos se contraen un 32,8%, frente a la caída del 19,2% del consumo nacional de cemento en 2013, debido a la salida de Cementos Lemona del perímetro de consolidación y al cierre de plantas menos rentables en los negocios de hormigón, mortero y áridos. Hay que tener en cuenta que el intercambio de activos efectuado con CRH consistió en la entrega de Cementos Lemona a cambio de los minoritarios de Corporación Uniland, previamente ya consolidado de forma global.

Por otro lado, destaca el crecimiento del 9,1% de las ventas en Estados Unidos, que ya representa un tercio de los ingresos totales del área; mientras que Túnez registra unos ingresos ligeramente inferiores a los del año anterior debido al efecto del tipo de cambio. Las exportaciones a Reino Unido y otros mercados reflejan el efecto ya comentado de la venta de la terminal de Ipswich en Reino Unido.



El resultado bruto de explotación del área se reduce un 27,9%, hasta los 50,4 millones de euros, debido a la menor venta de derechos de emisión, que asciende a 2,6 millones de euros frente a los 33,6 millones registrados en 2012. Excluyendo la venta de derechos en ambos años el resultado bruto de explotación aumenta un 32%. Es destacable que el muy inferior importe de venta de derechos se debe al retraso en la asignación de los mismos vinculado al nuevo marco de referencia 2013/2020, por lo que se recibirán y venderán conjuntamente con los correspondientes a 2014.

La evolución del margen operativo del área refleja una progresiva recuperación a lo largo del ejercicio, gracias a las medidas de ahorro de costes implantadas en España durante los últimos trimestres, junto con la recuperación en Estados Unidos.

A nivel de resultado neto de explotación el saldo negativo de 24,2 millones de euros incluye, por un lado, plusvalías por importe de 104,9 millones de euros y, por otro lado, deterioros en los negocios de hormigón mortero y áridos por importe de 53,2 millones de euros y provisiones para gastos de restructuración de la plantilla de 51,7 millones de euros. De los 104,9 millones de euros de plusvalías, 89,8 millones corresponden a la mencionada operación de intercambio de activos (sin efecto en caja) y 15,1 millones a la venta de la terminal de Ipswich en Reino Unido durante el primer trimestre.

2.1.7.4.2. Flujo de caja

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Recursos generados	**42,8**	**30,3**	**41,3%**
(Incremento) / disminución capital corriente operativo	15,7	13,3	18,0%
Otros (Impuestos, dividendos…)	(33,1)	(5,3)	N/A
FC de explotación	**25,4**	**38,3**	**-33,7%**
FC de inversión	26,8	(23,4)	N/A
FC de actividades	**52,2**	**14,9**	**N/A**
FC de financiación	(74,9)	(70,3)	6,5%
Otros FC (diferencias de conversión, cambios de perímetro…)	(20,4)	20,0	N/A
(Incremento) / disminución deuda financiera neta	**(43,2)**	**(35,5)**	**21,7%**
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic.12	Var.(M€)
Deuda Financiera Neta	**1.363,7**	**1.320,5**	**43,2**
Deuda financiera neta con recurso	108,3	33,4	74,9
Deuda financiera neta sin recurso	1.255,4	1.287,1	(31,7)

El área de Cemento ha generado un flujo de caja de explotación de 25,4 millones de euros en 2013, frente a 38,3 millones de euros el año anterior. Esto a pesar de que los recursos generados crecen un 41,3%, que compensa parcialmente la aplicación de provisiones no recurrentes para gastos de restructuración de plantilla por importe de 30 millones de euros.

El flujo de caja de inversiones refleja un saldo positivo de 26,8 millones de euros en el periodo, que incluye 22,1 millones de euros ingresados por la venta de la terminal portuaria de Ipswich, junto al cobro de 8,1 millones de euros por la venta de dos saltos de agua en España. La inversión realizada en el periodo se ha centrado en incrementar el uso de combustibles y materias primas alternativas en las fábricas de España. A cierre del año, el porcentaje de sustitución de combustibles fósiles ascendía a un 18% en el mercado doméstico y a un 41% en Estados Unidos.

Tras la aplicación del flujo de caja de financiación y otras variaciones, como las de tipo de cambio y la actualización del valor de derivados, la deuda financiera neta aumenta en 43,2 millones de euros, hasta los 1.363,7 millones de euros. De este importe, 108,3 millones de euros corresponden a deudas del área con la cabecera del Grupo, el resto es deuda financiera neta sin recurso a FCC.

2.2. Evolución de los negocios. Medioambiente

La información relativa a la Política Ambiental del Grupo FCC se expone con mayor detalle en la nota 30. Información sobre Medio Ambiente de la Memoria consolidada.

La estrategia del Grupo FCC mantiene un compromiso socialmente responsable en relación a los servicios medioambientales, cumpliendo los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración de generar riqueza y bienestar social.

Desde el Grupo FCC se impulsan y dinamizan en toda la organización los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

- Mejora continua: Promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo FCC, y potenciando los impactos positivos.

- Control y seguimiento: Establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo FCC y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.
- Cambio climático y prevención de la contaminación: Dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables. Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo FCC.
- Observación del entorno e innovación: Identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del medio natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo FCC.
- Ciclo de vida de los productos y servicios: Intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.
- La necesaria participación de todos: Promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés.

2.3. Evolución de los negocios. Personal

Se adjunta detalle de la plantilla del Grupo FCC a 31 de diciembre de 2013, por áreas de negocio:

AREAS	ESPAÑA	EXTRANJERO	TOTAL
Construcción	5.676	5.000	10.676
Medio Ambiente	29.126	8.598	37.724
Gestión del Agua	5.670	1.455	7.125
Residuos Industriales	661	517	1.178
Versia	3.567	730	4.297
Cementos	849	989	1.838
Servicios Centrales	417	—	417
TOTAL	45.966	17.289	63.255

3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

Liquidez

El Grupo FCC para la optimización de su posición financiera, mantiene una política proactiva de gestión de la liquidez con un seguimiento quincenal exhaustivo de la tesorería y de sus previsiones.

Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra el Balance (nota 17 de la Memoria consolidada), y de las líneas de crédito y financiación detalladas (nota 21 de la Memoria consolidada).

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez del Grupo se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

Durante el ejercicio 2013 a las fuentes habituales de liquidez del Grupo, procedentes de la actividad recurrente, se le han unido fuentes adicionales como han sido el II Plan de Pago a Proveedores, las desinversiones materializadas durante el ejercicio así como la venta de autocartera.

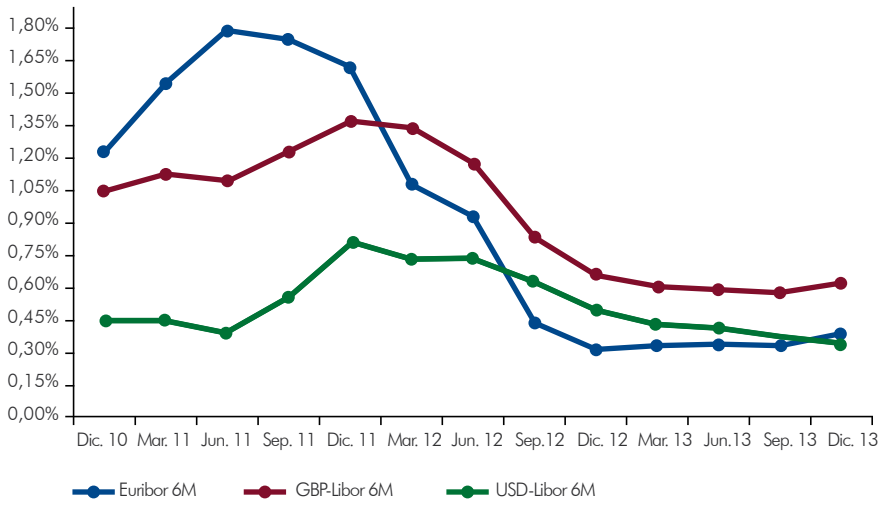
Recursos de capital

El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías que lo componen sean capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

Dentro de la operativa de gestión de capital, el Grupo obtiene financiación a través de una gran diversidad de productos financieros de más de 70 entidades financieras tanto nacionales como internacionales.

Durante el ejercicio 2013 el Grupo ha iniciado un proceso de refinanciación global de la mayor parte de la deuda del Grupo, así como ha alcanzado varios acuerdos de refinanciación de deuda con recurso limitado (Nota 21 de la Memoria consolidada).

El Grupo FCC con el objetivo de optimizar el coste de los recursos de capital mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado. La estabilidad de los tipos durante este último año, como muestra el gráfico, ha permitido que el riesgo de tipo de interés fuera muy estable en 2013 (Nota 31 de la Memoria consolidada).



Este apartado se comenta de forma más extensa en la Nota 31 de la Memoria consolidada.

4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES

El Grupo FCC dispone de un Modelo Integrado de Gestión del Riesgo, que se está extendiendo de forma progresiva, y que le permite afrontar los riesgos a los que sus actividades están sujetas, al operar en ámbitos geográficos, actividades y entornos legales diferentes y que a su vez implican diferentes niveles de riesgo, propios de los negocios en los que desarrolla su operativa.

El Modelo adoptado permite el desarrollo de un mapa de riesgos de alto nivel, utilizando la metodología del Enterprise Risk Management (COSO II), que facilita la información a la Alta Dirección y que contribuye a la definición de la estrategia del Grupo FCC.

La filosofía de gestión de riesgos del Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la singularidad de cada una de las áreas de negocio del Grupo FCC, la Gestión del Riesgo se lleva a cabo en cada una de las áreas, elaborando un Mapa de Riesgos en cada una de ellas y posteriormente, a partir de la información reportada, se elabora el Mapa de Riesgos consolidado del Grupo FCC.

A través de este modelo, se lleva a cabo una Gestión del Riesgo en cada una de las áreas de negocio, a través de:

- La identificación de los riesgos clave para el Grupo FCC atendiendo a su potencial amenaza en la consecución de los objetivos de la organización, a nivel cada una de las áreas de negocio.
- La evaluación de los riesgos. Las escalas de valoración de riesgos están definidas en función de su impacto potencial en caso de materializarse y su probabilidad de ocurrencia.
- La identificación de los controles y procedimientos que mitigan tanto el impacto económico como la probabilidad de ocurrencia de los mismos.
- La identificación de un propietario para cada uno de los riesgos identificados, como primer responsable de mantener el nivel de Control Interno adecuado.
- Adicionalmente, para aquellos riesgos que, superen el Riesgo Aceptado por cada uno de los sectores de actividad, se establecen los planes de acción necesarios con las eventuales medidas correctoras y hacer que su criticidad se encuentre dentro del área de Riesgo Aceptado. Estos planes de acción incluyen las medidas necesarias para reforzar los controles existentes e incluso incorporan nuevos controles a los mismos.
- La implantación de Procedimientos específicos para llevar a cabo la Gestión del Riesgo en cada una de las áreas de negocio, asegurándose que ésta forma parte de la toma de decisiones.

Adicionalmente, los resultados de la Gestión Continua del Riesgo se comunican al Comité de Auditoría, máximo órgano responsable de la supervisión de la gestión de Riesgos del Grupo, como así lo recoge el Reglamento del Consejo de Administración del grupo.

De esta manera, el modelo permitirá al Grupo FCC:

- Tomar medidas para evitar su materialización (probabilidad de ocurrencia) o para minimizar su impacto económico, a través de la identificación de los riesgos clave con anticipación, en el caso de identificar un área de mejora de control interno.
- Relacionar los objetivos a alcanzar por el Grupo tanto con los riesgos que podrían impedir su ejecución como con las actividades de control necesarias para que el riesgo no se materialice o minimizar su impacto económico en el caso de materializarse.
- Velar por el cumplimiento de la normativa legal vigente y de las normas y procedimientos internos del Grupo.
- Asegurar de manera razonable la fiabilidad e integridad de la información financiera.
- La salvaguarda de activos.

¡Siguiendo las mejores prácticas empresariales en este campo y aplicando la metodología COSO II, los distintos tipos de riesgos se categorizan en el modelo en:

- Riesgos estratégicos. Son riesgos relacionados con la estrategia del Grupo y son gestionados de manera prioritaria. Entre ellos están los riesgos relacionados con los mercados/países/sectores donde opera el Grupo FCC. Se incluyen también los riesgos reputacionales, riesgos de innovación y planificación económica.
- Riesgos operativos. Son aquellos riesgos relacionados con la gestión operativa y la cadena de valor de cada uno de los negocios donde opera el Grupo FCC. Entre ellos se incluyen los relacionados con los procesos de licitación y contratación, selección de socios, subcontratación y proveedores y gestión de recursos humanos y formación permanente del personal.
- Riesgos de cumplimiento. Son aquellos que afectan al cumplimiento regulatorio interno o externo. Entre ellos, los relativos al cumplimiento del código ético del Grupo FCC, cumplimiento de la legislación aplicable en: materia legal, fiscal, SCIIF, protección de datos, de calidad, Medio Ambiente, seguridad de la información y prevención de riesgos laborales.
- Riesgos financieros. Riesgos asociados a los mercados financieros, la generación y la gestión de la tesorería. Entre ellos se incluyen los relacionados con la liquidez, gestión del circulante, acceso a los mercados financieros, tipo de cambio y tipo de interés.

4.1. Principales riesgos e incertidumbres. Riesgos operativos

Licitación y contratación.

Los riesgos y oportunidades que surgen en el proceso de licitación y contratación constituyen uno de los principales desafíos a lo que se enfrenta el Grupo FCC. En este sentido, el Grupo se encuentra en un proceso de redefinición de los procesos específicos relacionados con la Gestión de riesgos en las etapas de licitación y contratación. La compañía tiene formalmente establecidos unas políticas y procedimientos que se focalizan en la calidad técnica, capacidad tecnológica, viabilidad económica y competitividad de las ofertas. El proceso de confección, presentación y seguimiento de ofertas está sometido a distintos niveles de autorización dentro de la organización, asignándose las principales tareas en este terreno a departamentos específicos, integrados por personal técnico altamente cualificado.

Selección de socios, subcontratación y proveedores.

El Grupo realiza la selección de sus socios con los que participa en las distintas aéreas de negocio, aplicando para ello los procedimientos contenidos en el Manual de Normas Generales del Grupo FCC.

En cuanto a los riesgos derivados de la subcontratación, se aplica de forma homogénea el modelo de subcontratación establecido por el Grupo FCC, de acuerdo al citado Manual de Normas Generales, donde se establece asimismo un protocolo de actuación donde se señalan los requisitos mínimos exigibles para que las empresas del Grupo puedan subcontratar obra pública o privada.

Asimismo, el Manual de Recursos Humanos define las responsabilidades laborales que asume el Grupo FCC en los supuestos de subcontratación de personal para obras o servicios.

Gestión de Recursos Humanos y Formación permanente del personal

El Grupo FCC ha desarrollado dentro del territorio español un proyecto de modernización del sistema de información y de gestión de recursos humanos, integrando toda la información en una sola base de datos global y única para todo el Grupo, con objeto de apoyar y facilitar dicha gestión de recursos humanos.

Dicho proyecto incluye también una herramienta informática en entorno SAP, para diseñar e implementar las nóminas de todas las empresas del Grupo FCC en España, mejorando con ello la seguridad, calidad y homogeneización de las mismas.

El Grupo FCC tiene implantados, en España y en determinadas filiales, procesos formativos que se concretan en planes de formación, estructurados sobre la base de una formación periódica programada, ya sea básica o de actualización de conocimientos, o bien una formación puntual que cubre necesidades concretas en cada momento. En particular, el Grupo FCC desarrolla planes de formación para todo el personal involucrado en la elaboración de los Estados Financieros del Grupo. Este plan incluye la actualización permanente tanto en la evolución del entorno de negocio y regulatorio de las actividades que desarrollan las distintas sociedades del Grupo, como en el conocimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera y la normativa y evolución de los principios de control interno de la información financiera.

En el Plan de Formación Corporativa del año 2013 se ha incluido formación específica en lo relativo a la Gestión de Riesgos, incluyendo los riesgos asociados al SCIIF y su evaluación, así como los riesgos penales derivados de la responsabilidad de las personas jurídicas.

4.2. Principales riesgos e incertidumbres. Riesgos financieros

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros. La filosofía de gestión de riesgos del Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la actividad del Grupo y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos financieros:

Riesgo de capital

El riesgo de capital se detalla de manera más amplia en la nota 3 del presente Informe de Gestión.

Riesgo de tipo de interés

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses del Grupo FCC, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

Riesgo de tipo de cambio

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa. La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tiene en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, el Grupo FCC gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

Riesgo de solvencia

El ratio más representativo para medir la solvencia y capacidad de repago de la deuda es: Deuda Neta/Ebitda.

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se detalla de manera más amplia en la nota 3 del presente Informe de Gestión.

Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes, se distribuye de la siguiente manera:

- Fuentes de financiación: Con objeto de diversificar este Riesgo, el Grupo FCC trabaja con un número elevado de entidades financieras tanto nacionales como internacionales para la obtención de financiación.
- Mercados/Geografía (doméstico, extranjero): El Grupo FCC opera en una gran diversidad de mercados tanto nacionales como internacionales, estando la deuda concentrada en euros principalmente y el resto en diversos mercados internacionales, con diferentes divisas.
- Productos: El Grupo FCC utiliza diversos productos financieros: préstamos, créditos, obligaciones, operaciones sindicadas, cesiones y descuentos, etc.
- Divisa: El Grupo FCC se financia a través de una gran diversidad de monedas, que corresponde al país de la inversión.

Riesgo de Crédito

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación, o en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación por el Grupo, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de cobro de las cantidades adeudadas.

El Grupo se encarga de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Las ofertas que exceden un determinado periodo de cobro deben ser autorizadas por la Dirección de Finanzas. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad con órganos específicos, como son los comités de riesgos.

Derivados financieros de cobertura de riesgos

En general, los derivados financieros contratados por el Grupo FCC reciben el tratamiento contable previsto en la normativa para las coberturas contables expuesto en la Memoria de Cuentas Anuales. El principal riesgo financiero objeto de cobertura económica por parte del Grupo FCC mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del Grupo FCC. La valoración de los derivados financieros es realizada por expertos en la materia, independientes al grupo y a las entidades que le financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.

Los riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo se comentan de forma más amplia en la nota 31 de la Memoria del Grupo FCC.

5. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO

Tal y como se indica en la presente Memoria (nota 21), el Grupo FCC ha logrado la adhesión al contrato de refinanciación de un porcentaje del 99,4% del volumen total de la deuda, estando su perfeccionamiento definitivo sujeto al cumplimiento de determinadas cláusulas suspensivas. Esta situación permitirá lograr una estructura financiera sostenible y adaptada a la generación de caja prevista para los distintos negocios que permitirá centrarse en la consecución de los objetivos de mejora de la rentabilidad y reducción del endeudamiento previstos en el Plan Estratégico del Grupo FCC.

En relación al Área de Energía, según se indica en la nota 1 de la presente memoria, se ha llegado a un acuerdo para la venta del 51% de la participación a Plenium FMGP, S.L. Puesto que el acuerdo está supeditado al cumplimiento de las cláusulas suspensivas habituales en este tipo de contratos, los activos y pasivos vinculados se han contabilizado dentro de los epígrafes de activos y pasivos mantenidos para la venta, valorándose al precio de venta acordado en el citado contrato (nota 4). Con fecha 31 de enero de 2014, el Ministerio de Industria, Energía y Comercio ha remitido, para su informe preceptivo, a la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia la propuesta de orden por la que se aprueban los parámetros retributivos de las instalaciones tipo aplicables a determinadas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos. Dado que, de acuerdo con lo indicado, la participación se ha valorado a precio de venta, la aplicación de la propuesta de orden no tendrá impacto alguno en los estados financieros del Grupo FCC.

El 27 de febrero de 2014, se llegó a un acuerdo con CCF Logistics Holding, S.à.r.l. para la venta de la actividad de Logística, clasificada en las presentes Cuentas Anuales como actividad interrumpida. El importe de la venta ascendió a 32 millones de euros. El perfeccionamiento de la operación está sujeto a las condiciones suspensivas habituales en este tipo de transacciones.

El 17 de marzo de 2014, se acordó con JCDecaux la venta del grupo Cemusa por un importe de 80 millones de euros, clasificado en las presentes Cuentas Anuales como actividad interrumpida (nota 4). El perfeccionamiento de la operación está sujeto a las condiciones suspensivas habituales en este tipo de transacciones.

6. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD

A continuación se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2014 de las principales áreas de actividad que componen el Grupo FCC. La cartera de obras adjudicadas pendientes de ejecutar y de los servicios pendientes de prestar al cierre del ejercicio 2013 que ascienden a 32.865,1 millones de euros aseguran el mantenimiento de un elevado nivel de actividad en los próximos años.

En el Área de **Servicios Medioambientales** se prevé para el ejercicio 2014 un mantenimiento de los presupuestos en las Corporaciones Locales dentro de España, con prórrogas en algunos contratos y renovaciones de aquellos que salgan a licitación, sin nuevas reducciones significativas de servicios y con alguna incorporación nueva, lo cual se espera que se traduzca en una mejora de la actividad. Al iniciar el ejercicio 2014, la cartera del Area de Servicios Medioambientales asciende a 11.883,7 millones de euros, lo cual equivale a 4,29 años de producción, dando por tanto, una gran visibilidad sobre ingresos futuros.

En lo relativo a la deuda de las Administraciones Públicas españolas, se prevé que la puesta en marcha de la denominada factura electrónica y la ley de control de la deuda comercial de las Administraciones Públicas ayude a recortar el periodo medio de cobro significativamente, lo cual va a contribuir a una mayor estabilidad financiera dentro de este Área.

A pesar del entorno económico actual en el Reino Unido y de la caída de la actividad en los vertederos (motivada básicamente por los cambios legislativos y un aumento substancial de las tasas de vertido), se prevé en el ejercicio 2014 un incremento de la actividad, como consecuencia de la puesta en marcha en 2013 de nuevas plantas de tratamiento mecánico-biológico, la construcción de las instalaciones necesarias para los Proyectos PFI de Buckinghamshire y Wrexham y la realización de nuevas inversiones acordadas para el desarrollo de los contratos PFI ya adjudicados. Adicionalmente, se prevé una mejora sustancial de las actividades de recuperación de energía y productos reciclables en las plantas de tratamiento y puntos limpios y la continuación de la mejora de los rendimientos de la planta Incineradora de Allington. Por último, se espera comenzar con la construcción y puesta en marcha de los parques eólicos.

Con respecto al mercado Centroeuropeo, en el que el Grupo FCC opera en el Área de Servicios Medioambientales a través del Grupo ASA, se espera que en el ejercicio 2014 no se produzcan grandes cambios con respecto a la evolución que ha experimentado la actividad en el ejercicio 2013. En este ejercicio se ha producido una ligera caída del importe neto de la cifra de negocios del 4,8%, debida principalmente a la caída del 14% de las actividades desarrolladas en la República Checa (cuya economía se encuentra en recesión con un decrecimiento del PIB del 1,2% en 2012 y del 0,4% previsto para el 2013). Dicha recesión económica tiene como consecuencia la caída del precio de venta de los materiales reciclados y la interrupción por parte de la autoridades checas de las actividades de recuperación de suelos contaminados. Así mismo, la depreciación de la Corona checa respecto al Euro durante el ejercicio 2013 ha tenido una incidencia negativa en la cifra de negocios en euros.

Por otro lado, los ingresos procedentes de Hungría han caído un 16% como consecuencia de la nacionalización de los servicios de recogida municipal por parte del Gobierno. Esta tendencia nacionalizadora se espera que se mantenga en el futuro.

En contrapartida, se ha producido un incremento del 34% en la actividad procedente de Polonia, gracias a la adjudicación de nuevos contratos municipales y se ha registrado un buen comportamiento de los servicios de invierno en Eslovaquia (con un incremento de la cifra de negocios del 6%) así como mejoras en Serbia y Rumanía, con incrementos de los ingresos del 24% y 8% respectivamente. Se espera que este escenario se replique en el ejercicio 2014.

Por otro lado, en el sector de Residuos Industriales, aunque aún persiste cierta incertidumbre sobre la evolución de la economía en el ejercicio 2014, se espera una moderada reactivación de la actividad industrial, que junto con la expectativa de evolución favorable de precios de las materias primas y los efectos de los ajustes realizados en el ejercicio 2013, se prevé que se traduzca en una sustancial mejora de los resultados en España.

En cuanto a las operaciones que la compañía realiza en Portugal, hay que destacar en el ejercicio 2013 un incremento de la cifra de negocios del 3%, gracias a la consecución de varias adjudicaciones de gestión de suelos contaminados licitadas por el gobierno portugués financiadas con fondos FEDER. Para 2014 se estima un escenario de continuidad en este sector de actividad después de la adjudicación de la descontaminación de San Pedro da Cova y la más que probable incipiente recuperación de la actividad industrial.

Asimismo se están efectuando gestiones en diversos países europeos (Israel, Italia, Ucrania, etc.) para la importación de residuos peligrosos y su posterior tratamiento en nuestra planta de Chamusca (Portugal).

Igualmente se han presentado a finales del 4º trimestre de 2013 sendas ofertas para la descontaminación de pasivos industriales en Argelia y Kuwait, mercados donde FCC ya tiene una presencia consolidada.

En el Área de **Gestión Integral del Agua**, la expansión en 2014 se seguirá impulsando a través de proyectos en mercados ya conocidos como España y Portugal, Centroeuropa y Europa del Este, Oriente Medio (Egipto, A. Saudí y EAU) y América Latina; donde la desinversión en Proactiva abre o mejora la potencialidad de un importante mercado.

La necesidad y el importante desarrollo de las infraestructuras para los servicios de abastecimiento y saneamiento, y la facilidad para su financiación por parte de organismos multilaterales (Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo….) hace que el mercado de las actividades Engineering, Procurement and Construction (EPC) y Build Operate Transfer (BOT), así como la actividad industrial, tenga limitadas barreras desde el punto de vista geográfico. El actual estado de maduración de algunos proyectos permite estimar que en conjunto y cada una de ellas, registrarán un crecimiento positivo en su cifra de negocio en 2014.

En lo que respecta a la rentabilidad, el redimensionamiento de la plantilla por reducción del número de Unidades de Gestión en la estructura territorial, y por la integración de Aqualia Infraestructuras y Aqualia Industrial, junto a la mejora continua en los márgenes operativos, tendrá una incidencia positiva en la rentabilidad de 2014.

En lo que respecta específicamente a España, la posible tramitación y aprobación de la Ley Sectorial del Agua, se espera que tenga una importante repercusión en la consolidación de un marco jurídico que aporte unas mayores garantías que atraigan la inversión por parte de los fondos extranjeros, y con ello mejore por tanto, el acceso a la financiación.

En el Área de **Construcción**, las previsiones para el año 2014 vienen marcadas por el Plan Estratégico del grupo FCC que consta de tres fases:

Una primera fase que se ha llevado a cabo en el ejercicio 2013 y que ha consistido en un importante saneamiento y ajustes, tal como se ha expuesto en el apartado del presente Informe de Gestión destinado a describir la evolución del Grupo FCC Construcción durante el citado ejercicio.

Una segunda fase que está previsto desarrollar en el ejercicio 2014, que pone el énfasis en la mejora de la gestión, de forma que el Grupo FCC Construcción aporte un saldo positivo a la cuenta de resultados.

La tercera fase se iniciará en cuanto se hayan culminado las dos anteriores y perseguirá el crecimiento, pero siguiendo una política selectiva, de forma que los nuevos proyectos que se acometan tengan unas perspectivas claras de rentabilidad y financiación.

Teniendo en cuenta lo anterior, se estima que en el año 2014, la cifra de negocios obtenida en España será inferior a la obtenida en el año 2013, debido a que continúa el estancamiento del sector privado de edificación y las restricciones presupuestarias del sector público.

Por el contrario, en el mercado exterior, se estima que la cifra de negocios obtenida en el año 2014 será superior a la obtenida en el año 2013, gracias al esfuerzo que se viene haciendo en la apertura de nuevos mercados y que posibilita que se esté operando, como principales áreas en América (Centroamérica, México, Chile, Perú, Brasil, Colombia, E.E.U.U y Canadá), Oriente Medio (Arabia Saudí), Norte de África (Argelia) y Europa (Reino Unido, Rumanía, Portugal, Polonia).

En el Área de **Cementos** hay que indicar que el nivel de ingresos se encuentra íntimamente ligado a la evolución económica de los diferentes países donde la compañía se encuentra establecida, que son principalmente España, que supone aproximadamente un 40% de la cifra total de negocios, EEUU, con un peso del 33% y Túnez, que representa el 16%. Así mismo, desde estos tres países CPV exporta a otros países como Canadá y el Reino Unido, y al Norte de África.

En España, donde el grupo Cementos Portland Valderrivas tiene la mayor parte de sus instalaciones productivas, las estimaciones para 2014 de la Agrupación de Fabricantes de Cemento de España, Oficemen, apuntan a una caída del consumo del cemento del 8% (frente a la previsión de caída del mercado del 20% que existía para el ejercicio 2013 y el 19% real producido).

No obstante, las previsiones de CPV en cuanto a la caída del mercado son ligeramente más optimistas a las de Oficemen. Por otro lado, del total de toneladas producidas

por CPV en España, en torno al 35% se destinan principalmente a exportación. Para el ejercicio 2014 se prevé que esta proporción se mantenga. Así mismo se prevé una subida de los precios del 1% en el mercado nacional.

La ligera caída que se pueda observar en la cifra de negocios de España durante el ejercicio 2014 se verá compensada con el incremento esperado en la cifra de negocios de Estados Unidos, donde las estimaciones de la PCA (Portland Cement Association) indican crecimientos del mercado entorno al 8%/9% anual para el periodo 2014-2016, que serían liderados por el sector residencial, mientras que la obra civil mostraría incrementos más moderados debido a las restricciones presupuestarias de los Gobiernos y Estados de la Unión. Teniendo en cuenta esta evolución del mercado, así como las distintas mejoras en la gestión que el Grupo ha emprendido durante los ejercicios 2012 y 2013, las perspectivas de generación de recursos para los próximos años son positivas en este mercado. Por otro lado, aunque el peso de las ventas en toneladas realizadas para exportación en Estados Unidos supuso en 2013 en torno a un 6%, se prevé que se vean incrementadas significativamente en los próximos años y con ello también aumente la cifra de negocios de Estados Unidos.

En Túnez, se espera en el ejercicio 2014 una ligera caída del mercado cuyos efectos se verán acentuados con la presencia de nuevos competidores. No obstante, se prevé un aumento de los precios y de las ventas realizadas desde Túnez a otros países del Norte de África. Lo cual hará que el nivel de ingresos de CPV en este país se mantenga más o menos en línea con respecto al ejercicio 2013.

En este contexto el grupo Cementos Portland Valderrivas continuará desarrollando sus políticas de contención del gasto y limitación de inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera, con el objeto de obtener una mejora en la generación de recursos.

7. ACTIVIDADES I+D+i

La actividad de I+D+i del Grupo FCC desarrollada durante 2013 se ha materializado en más de 60 proyectos.

Entre los proyectos de I+D+i Corporativos, en 2013, cabe destacar:

- **Proyecto IISIS-Investigación Integrada sobre Islas Sostenibles**. Está liderado por FCC, S.A. a través de las Áreas de Servicios Medioambientales y Energía, participando también otras áreas del Grupo como Aqualia, FCC Construcción y Grupo Cementos Portland Valderrivas, así como varias empresas externas. El objetivo del mismo es conseguir la sostenibilidad y autosuficiencia sobre las urbanizaciones del futuro, incluyendo:
  - Elementos, materiales, tecnologías y sistemas necesarios para desarrollar el edificio, hasta en un entorno marino, sin constituir una agresión al medio ambiente. Se ha seguido con los ensayos hidráulicos sobre las maquetas de lo que sería la base de sustentación de la isla.
  - La autosuficiencia en todos los aspectos (energía, agua, alimentación básica, tratamiento y reciclaje de residuos), dotado con todo tipo de instalaciones integradas.
  - Un sistema de gestión y control inteligente. Se encuentran identificados todos los procesos y sub-procesos implicados en todas las etapas de vida de la isla para generar, a partir de ahí, las consignas de gestión y control inteligente basado en la obtención de la máxima eficiencia y sostenibilidad.

A continuación, se detallan las actividades de las diferentes Áreas de negocio a lo largo del ejercicio 2013.

SERVICIOS

En la actividad de **Servicios Medioambientales**:

- **Solución avanzada para la gestión global de todos los procesos y agentes en contratos de Medio Ambiente**. Con varios objetivos como son la mejora de procesos, agilidad de respuesta ante nuevas necesidades surgidas en el negocio, acceso global a funcionalidades más favorables, gestión de la información geo-referenciada, etc.
- **Proyecto "Secado de los rechazos de las plantas de tratamiento"**.
- **Proyectos de vehículos eléctrico-híbridos**. En el campo de la maquinaria, han continuado los desarrollos de los vehículos eléctricos-híbridos.
- **Adaptación de vehículos de saneamiento urbano a norma Euro 6**. Con el objetivo de obtener la especificación técnica y el desarrollo tecnológico de las adaptaciones en chasis y carrocerías, para el cumplimiento de la normativa de gases de escape Euro 6 que entrará en vigor a partir de enero de 2014.

- **Proyecto HUELLA DE CARBONO.** Su objetivo es el diseño de una metodología y modelo funcional que permitan el cálculo de la huella de carbono de los servicios prestados dentro del marco de un contrato de servicios urbanos. En definitiva se trata de conseguir eficiencia energética y luchar contra el cambio climático.
- **Aceleración de los procesos de compostaje.** Conocido el proceso de fermentación de la materia orgánica confinada en túneles, se pretende reducir el tiempo del proceso mediante el dopaje o incorporación a la masa a fermentar de cierta dosis de catalizadores y enzimas.
- **Combustibles líquidos a partir de los residuos urbanos.** Con el objetivo de someter los residuos a un proceso de pirolisis, la descomposición química de la materia orgánica causada por el calentamiento (termólisis) en ausencia de oxígeno. Se pretende conocer y profundizar en esta aplicación industrial de los residuos obteniendo ratios de conversión de residuos a combustibles.
- **Measurement Evaluation and Exposition of Urban Trees and Climate Change Interactions (Life+Meet).** La meta propuesta consiste en determinar la influencia que tiene sobre la calidad del medio ambiente urbano la interacción entre el arbolado urbano, el cambio climático y la gestión de dicho arbolado, implicando en ello a la ciudadanía, administraciones responsables y gestores.

En la actividad de **Residuos Industriales**:

- **Cemesmer (Proyecto Innova).** Con el objetivo de atender la demanda de gestión de residuos mercuriales ante la próxima obsolescencia de determinados procesos industriales.
- **Vidrio.** Nuevos procesos de tratamiento de la fracción de finos de vidrio para producción de materiales de construcción de alto valor añadido.
- **Lixiviados.** Desarrollo de nuevo procedimiento de regulación y segregación de flujos para gestión integral de las aguas en un vertedero, orientado a la minimización de la producción de lixiviados.
- **Pet Food.** Con el objetivo de identificar subproductos vegetales que puedan ser aprovechados como materia prima en la fabricación de alimento para mascotas (perros y gatos). El estudio se realiza en el Valle del Ebro y participa BYNSA, interproveedor de Mercadona para los alimentos de perros y gatos.
- **PIREPACK:** Estudio y desarrollo de modelos de rehabilitación de estructuras que sustentan pipe racks.
- **DREGREEN:** Desarrollo de un dragado ecológico para la extracción de lodos altamente contaminados en embalses.

GESTION INTEGRAL DEL AGUA

Durante el ejercicio 2013, la actividad de Investigación, Desarrollo e innovación (I+D+i) ha reforzado su papel como elemento estratégico en Aqualia para la mejora constante de sus servicios y productos. La cartera de más de 20 proyectos, de un valor total superior a los 70 millones de euros, aporta mayor calidad, reducción del impacto ambiental y un menor coste de actividad.

Los objetivos de la I+D+i y de sus proyectos son definidos a través de un diálogo permanente con los grupos de interés, y se centran en las áreas de Calidad, Sostenibilidad y Gestión Inteligente.

Durante el año 2013 ha finalizado el proyecto ELAN Vigo (Eliminación Sostenible de Nutrientes para Reúso de Efluentes y Residuos). Esta línea de investigación continuará en 2014 con la construcción y operación de dos instalaciones reales, actualmente en proyecto, en la conservera Friscos y en la depuradora de Guillarei (Pontevedra). Como fruto de la investigación desarrollada, el pasado año Aqualia solicitó la patente europea de carbonatación y del proceso Anammox ELAN.

Entre los proyectos iniciados en 2012 se encuentran:

- **Proyecto SMARTIC.** El objetivo del proyecto Smartic (Sistema de Monitorización del Agua en Tiempo real con Tecnología Inteligente), que podría ser implementado en varias plantas de Aqualia, es la puesta a punto de un sistema de gestión automático de la calidad del tratamiento de potabilización, en función de la calidad de entrada, se desarrolla en Badajoz, dentro de la convocatoria Feder-Innterconecta del CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) 2013 para Extremadura. SMARTIC ha sido una de las propuestas seleccionadas por la Administración entre propuestas de más de 100 empresas.
- **Proyecto ALEGRIA.** Con este proyecto se busca la valorización de residuos industriales. Combinando los diferentes desarrollos que FCC Aqualia tiene en marcha, -el proceso de digestión anaerobia, el crecimiento de microalgas y los biorreactores con membranas-, se pretende obtener bioenergía y productos de valor. Esta novedosa combinación podría sustituir a las tecnologías convencionales

utilizadas en las EDARs industriales gallegas, ahorrando costes de operación que en la actualidad ascienden a 4 €/m3, con el fin de mejorar la competitividad y sostenibilidad del sector.

- **INNOVA CANTABRIA.** Propone una nueva configuración de las plantas depuradoras que incluya en un solo depósito la eliminación biológica del Fósforo. El resultado sería la reducción de la superficie necesaria, la disminución del consumo energético y el consiguiente ahorro en los costes de operación. El proyecto cuenta con el apoyo del plan Innpulsa del Gobierno de Cantabria y del Feder.

La intensa actividad del Departamento de Innovación y Tecnología se ha plasmado durante 2013 en las 33 solicitudes de ayuda remitidas a los principales programas de financiación pública. De ellas, hasta la fecha la Compañía ha conseguido la adjudicación de 2 y está a la espera de la resolución de otras 14 resoluciones, 3 de las que ya han superado la primera fase de aprobación

Además se ha avanzado en los grandes proyectos relativos a la producción de bioenergía a partir de aguas residuales:

- **Proyecto ALL-GAS.** Producción sostenible de biocombustibles basada en el cultivo de microalgas de bajo coste: De la iniciativa "Algae to Biofuel" del VII Programa Marco de la Unión Europea, ha superado su primer hito en septiembre de 2012 con la aprobación de los primeros resultados. Para minimizar los costes y el impacto medioambiental, el proyecto se basa en el reciclaje de materia orgánica procedente de residuos agrícolas y aguas de depuración para producir biogás.
- **Proyecto CENIT VIDA.** Investigación de tecnologías avanzadas para la valorización integral de algas. Este proyecto plantea el desarrollo de una ciudad sostenible y autosuficiente basada en el cultivo de microalgas, que sean utilizadas no solo como fuente de energía limpia y renovable, sino también para el abastecimiento de las necesidades y requerimientos básicos de sus habitantes. El trabajo de Aqualia se centra en la transformación eficiente de los nutrientes de las aguas residuales en biomasa y en la conversión de las algas en biogás con alta pureza.

La certificación "Sistema de Gestión de Proyectos de I+D+i" aprobada en diciembre de 2010, ha sido auditada y renovada por AENOR en octubre de 2013 por un periodo de un año. Esta renovación ha sido obtenida de forma brillante sin que hayan constado "no conformidades".

El sistema de gestión de I+D+i implantado en Aqualia presta especial atención a la vigilancia tecnológica y en concreto cuenta con herramientas internas, como los informes semestrales de vigilancia realizados por expertos de Aqualia sobre las áreas de prioridad.

El trabajo con los medios de comunicación ha sido una constante en este periodo. Más de 80 informaciones se han hecho eco del trabajo desarrollado con los informadores para divulgar los avances de los proyectos en los que la Compañía participa. Debido al notable grado de divulgación internacional, destaca el Proyecto All-gas, que ha aparecido en informaciones de medios de España, Reino Unido, Estados Unidos, China, Japón, Francia Italia, India, Irlanda, Filipinas, Brasil, Omán, etc. Algunos de los medios que se han interesado por este proyecto son referencia mundial, como en el caso de The Wall Street Journal, Le Monde, Reuters, CNBC o Scientific American.

CONSTRUCCIÓN

A continuación se describen algunos de los proyectos más relevantes desarrollados durante el ejercicio 2013.

- **Sistema SMARTBLIND.** Tiene como objetivo desarrollar una ventana inteligente eficiente energéticamente que incluye una película híbrida constituida por una película electrocrómica LC y una película fotovoltaica impresas ambas en el mismo sustrato duradero y flexible.
- **Proyecto SEA MIRENP.** El objetivo final de este proyecto es hacer posible la reutilización práctica y en condiciones de mercado, como áridos reciclados, de los residuos de construcción y demolición en aplicaciones en el entorno portuario.
- **Proyecto APANTALLA.** Consiste en el desarrollo de nuevos materiales que actúen como pantalla frente a las ondas electromagnéticas con especial énfasis para su integración en materiales de construcción o pinturas.
- **Proyecto SETH.** Desarrollar un sistema de monitorización permanente de detección y evaluación de la evolución de daño basado en modos de vibración, mediante métodos estadísticos y técnicas de procesado de señal, que por su eficiencia, menor coste y fácil adaptabilidad, pueda ser instalado fácilmente en distintas tipologías de estructura de edificios que puedan ser objeto de perturbaciones de tipo vibratorio.
- **Proyecto RS (Rehabilitación Sostenible).** Desarrollo de un sistema integrado para la rehabilitación sostenible de edificios incluyendo la mejora de su eficiencia energética.

- **Proyecto NEWCRETE**. Consiste en el desarrollo desde la fase más embrionaria hasta la misma verificación de su aplicabilidad a nivel industrial de un hormigón con nuevos perfiles de comportamiento y sostenibilidad.
- **Proyecto SPIA**. Consiste en el desarrollo e implementación de nuevos sistemas de seguridad laboral basados en materiales inteligentes (fotoluminiscentes, electroluminiscentes) y dispositivos "energy harvesting" de uso individual.
- **Proyecto BUILD SMART**. Se pretende una modificación de los edificios para lograr una mayor eficiencia energética, enfocada a la nueva normativa de 2020.
- **Proyecto CETIEB**. El objetivo principal del proyecto es el desarrollo de soluciones innovadoras para un mejor monitoreo de la calidad ambiental dentro de los edificios.
- **Proyecto PRECOIL**. La finalidad de este proyecto es reducir la accidentalidad laboral en las obras de construcción de infraestructuras lineales ante accidentes. El objetivo consiste en la evaluación, diseño e implementación de un sistema totalmente funcional de localización en tiempo real de personal y zonas de peligro en ambientes no controlados y aviso al personal de posibles situaciones de riesgo.
- **Proyecto IMPACTO CERO**. Cuyo objetivo es el desarrollo de una pantalla anticolisión de aves basada en tubos exentos.
- **Proyecto CEMESMER**. Para el desarrollo de una nueva gama de cementos para la inmovilización de mercurio y lograr un avance tecnológico en los procesos de tratamiento de residuos contaminados con mercurio, de manera que pueda reutilizarse como material constructivo.

Entre los proyectos comenzados en 2013 destacan los siguientes:

- **Proyecto SEIRCO**. Consiste en un sistema experto inteligente para la evaluación de riesgos en distintos entornos del sector de la construcción.
- **Proyecto BOVETRANS**. Desarrolla un sistema de bóvedas de transición lumínica en túneles carreteros para el aprovechamiento de la luz solar.
- **Proyecto "Auscultación Continua"**. Con el objetivo de diseñar, desarrollar y validar un sistema distribuido de auscultación continua de estructuras de edificios en entornos urbanos.

Adicionalmente, durante el período 2013 cabe destacar la participación en organizaciones nacionales y europeas de I+D+i y grupos especiales de trabajo: el objetivo en dichas organizaciones es el de aunar los esfuerzos de centros de investigación, industrias y universidades en todo lo relativo a la Investigación, Desarrollo e Innovación Tecnológica.

Durante 2013 se ha participado en:

- La Plataforma Tecnológica Europea de la Construcción (ECTP).
- La Plataforma Tecnológica Española de Construcción (PTEC).
- La Asociación E2BA.
- El Grupo ENCORD (Red Europea de empresas de construcción para las actuaciones de Investigación y Desarrollo).
- reFINE (Investigación para futuras redes de infraestructura en Europa).
- La Presidencia de la Comisión de I+D+i de SEOPAN.
- El Grupo de Trabajo "Smart-Cities".
- El Grupo de trabajo de I+D+i del Consejo Asesor para la Certificación de Empresas Constructoras.

FCC Construcción ocupa la Presidencia de la Comisión de I+D+i de SEOPAN. Participa en el Comité de Internacionalización de la Comisión de I+D+i de la CEOE, así como en dicha Comisión. FCC Construcción es miembro del Consejo Asesor para la Certificación de Empresas Constructoras de AENOR. La finalidad de este Grupo de Trabajo es la elaboración de la "Guía de interpretación de los requisitos de la norma UNE 166002 en el sector de construcción".

Las actuaciones de I+D+i están contempladas de manera expresa dentro del Sistema de Gestión y Sostenibilidad en el procedimiento PR/FCC-730. La Empresa obtuvo el Certificado del Sistema de Gestión I+D+i: Requisitos del Sistema de Gestión I+D+i de acuerdo a la norma UNE 166002:2006 emitido por AENOR, Asociación Española para la Normalización y la Certificación, con fecha 31 de agosto de 2007, Certificado renovado hasta agosto de 2016.

CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS

Si bien en el año 2012, las actividades en materia de innovación se centraron en incrementar la cartera de proyectos de investigación traduciéndose en resultados satisfactorios, el año 2013, ha sido año de trabajo intenso para el desarrollo y consolidación de los proyectos puestos en marcha.

La actividad en I+D+i se concibe como un hilo conductor que comienza con la actividad investigadora, bajo el marco de los proyectos de investigación, para finalizar con la comercialización del producto y/o venta de tecnología, todo ello tras pasar por una

fase de pruebas de laboratorio, escalado industrial para la fabricación de los nuevos productos, su desarrollo y aplicación en obras reales. Adicionalmente se cuenta con dos laboratorios fijos equipados con las últimas tecnologías, además de un laboratorio móvil que permite garantizar una asistencia técnica en obra al máximo nivel.

El proyecto piloto de innovación abierta ha jugado un papel clave en este aspecto; así se creado un equipo de trabajo responsable de identificar las grandes obras planificadas a nivel mundial y los distintos grupos de prescriptores, desde expertos en la materia a ingenierías, constructoras, o estudios de arquitectura, con los que era necesario contactar para presentarles el grupo Cementos Portland Valderrivas y sus nuevos productos.

Durante el año 2013, se continúa con el desarrollo de los diez proyectos, siete de ellos liderados por el Grupo Cementos Portland Valderrivas, y el resto por empresas externas. A finales de este año se han concluido de forma exitosa, cuatro proyectos iniciados en el 2010 y 2011: CEMESFERAS, TP-1, Hormigones Porosos de Alta Resistencia y Escombreras, acorde a las bases de la ayuda aprobadas tanto por el Ministerio como por el CDTI. Los resultados han sido muy satisfactorios, con un avance en nuevos productos que contribuyan a la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero, la mejora de la eficiencia energética, el ahorro de recursos naturales, o la mejora de la calidad de vida, constituyendo en general todos estos, objetivos comunes a la mayoría de los proyectos del Grupo, conforme al compromiso con el desarrollo sostenible, que se mantiene en su triple línea de resultados económicos, sociales y ambientales.

Tras el éxito alcanzado en el año 2012 con el desarrollo de tres nuevos productos (TP-3, Hormigón Exprés y CEM II/B-V 52,5 R) el Grupo, continúa trabajando en la optimización de estos productos, para que pasen a la fase de comercialización, a través de pruebas en distintas aplicaciones. A su vez, en el año 2013, después de la fase de pruebas en los laboratorios, se ha logrado obtener un nuevo producto innovador en el mercado a nivel mundial, el Hormigón Ultrarrápido, listo para su comercialización. Este producto se ha puesto a punto en la planta de Hympsa de Móstoles (Madrid), después de una serie de pruebas, y está en disposición de poder ser suministrado desde cualquier punto de la geografía española.

La propiedad intelectual constituye un aspecto clave desde el principio de la cadena, por lo que se está prestando especial atención a la protección de las tecnologías desarrolladas, habiendo presentado la solicitud de dos nuevas patentes en 2012.

En cuestiones de Venta de Tecnología, en el año 2013 se ha diseñado una estrategia de marketing y comercialización de los nuevos productos y de su tecnología, iniciando contactos con posibles clientes potenciales, con el objetivo de abrir nuevas vías de negocio. En todo este proceso, la propiedad intelectual sigue siendo una pieza indispensable en la protección de las tecnologías desarrolladas, habiendo tramitado cinco nuevas patentes hasta la fecha.

Todas estos logros dejan patente el gran esfuerzo invertido por el Grupo Cementos Portland Valderrivas en la actividad de I+D+i durante estos tres últimos años. No obstante, teniendo constancia de que el camino por recorrer aún es largo, se continuará trabajando en la misma línea poniendo ahora el foco en el área de comercialización de nuevos productos y venta internacional de tecnología, que son las áreas que contribuirán finalmente a la obtención de resultados.

8. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS

El Grupo FCC no realiza transacciones con acciones propias a parte de las contenidas en el Contrato marco de la CNMV sobre Contratos de Liquidez, que persigue dotar de liquidez y profundidad la cotización de acuerdo con la normativa vigente. A tal efecto hay cedidas, a 31 de diciembre de 2013, 138.639 acciones.

No se estima impacto alguno en el rendimiento obtenido para el accionista del Contrato de Liquidez de la autocartera, dado que su naturaleza y objetivo es contrario a la existencia del mismo. Dado el escaso importe de autocartera no se estima impacto alguno en el Beneficio por Acción.

Durante el ejercicio de 2013 se han producido varios procesos de colocación de autocartera por parte de FCC, que han ascendido a más de un 9% del capital social, entre varios inversores institucionales. Entre estas colocaciones destaca la compra en el mes de octubre del 5,7% por parte de entidades vinculadas a William H. Gates III.

Así, a 31 de diciembre de 2013 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 280.670 títulos de la Compañía, representativas de tan solo un 0,2% del capital social.

9. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN

9.1. Evolución Bursátil

Se adjunta cuadro con el detalle de la evolución de la acción de FCC durante el ejercicio, comparado con el anterior.

	En. – Dic. 2013	En. – Dic. 2012
Precio de cierre (€)	16,18	9,37
Revalorización	72,6%	(53,2%)
Máximo (€)	17,07	20,30
Mínimo (€)	6,69	7,15
Volumen medio diario (nº títulos)	798.280	446.149
Efectivo medio diario (millones €)	9,3	5,4
Capitalización de cierre (millones €)	2.059	1.192
Nº de acciones en circulación a cierre	127.303.296	127.303.296

9.2. Dividendos

En el actual entorno económico y financiero, diversos factores están provocando una contracción de los recursos generados por el Grupo FCC y la necesidad de asumir pérdidas en los ejercicios 2012 y 2013, como consecuencia del saneamiento de determinados activos de la compañía.

En este sentido, el Consejo de Administración de FCC decidió, de acuerdo con un principio de gestión prudente y en el mejor interés de todos los accionistas de la compañía, no distribuir dividendo en 2012, como era habitual en pasados ejercicios. Este acuerdo se ha mantenido invariable en el ejercicio 2013.

Esta decisión, que tiene como objetivo fortalecer el balance del Grupo, busca la creación futura de valor para el accionista y mantener el crecimiento rentable de las operaciones, tendrá que ser ratificada por la Junta General de Accionistas que se celebrará en el mes en el primer semestre de 2014.

Deloitte.

Deloitte, S.L.
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1
Torre Picasso
28020 Madrid
España

Tel.: +34 915 14 50 00
Fax: +34 915 14 51 80
www.deloitte.es

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. (la Sociedad Dominante) Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (el Grupo), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2013, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de ingresos y gastos consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Como se indica en la Nota 2.a de la memoria adjunta, los Administradores de la Sociedad Dominante son responsables de la formulación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

2. En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES al 31 de diciembre de 2013, así como de los resultados consolidados de sus operaciones y de los flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación.

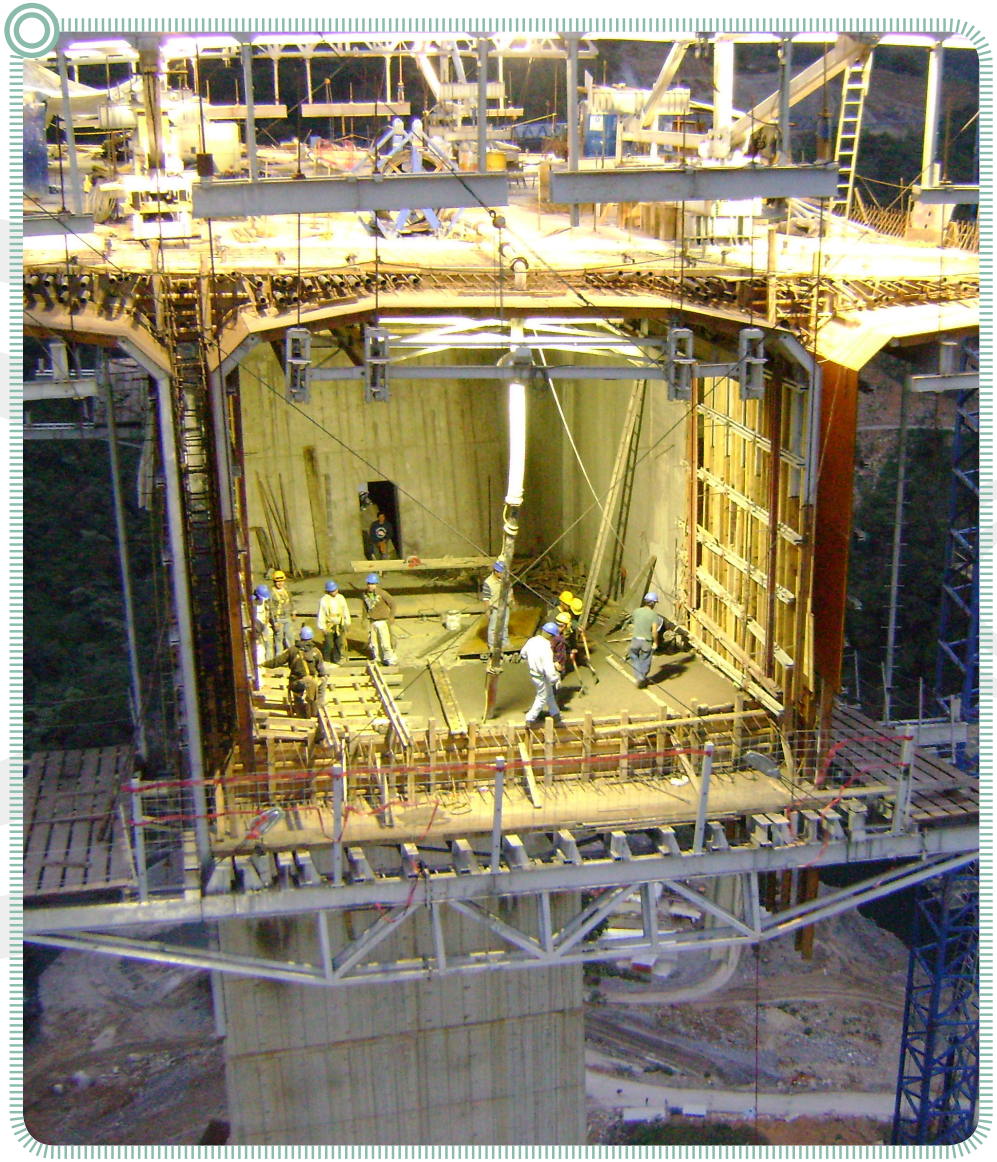
3. Sin que afecte a nuestra opinión de auditoría, llamamos la atención sobre lo indicado en las Notas 21 y 34 de la memoria consolidada adjunta, en las que se menciona que en los últimos dos ejercicios el Grupo ha incurrido en pérdidas que han debilitado significativamente su situación financiera y patrimonial. En este contexto, los Administradores de la Sociedad Dominante han aprobado un plan estratégico que contempla desinversiones y un proceso de reestructuración global de su deuda financiera que está actualmente pendiente de perfeccionamiento definitivo. Esta circunstancia es indicativa de una incertidumbre significativa sobre la aplicación del principio de empresa en funcionamiento en las cuentas anuales consolidadas adjuntas, pudiendo repercutir en la capacidad del Grupo para realizar sus activos y liquidar sus pasivos por el importe y con la clasificación con los que figuran en las cuentas anuales consolidadas adjuntas. En particular, no es posible evaluar el impacto que el desenlace de esta situación podría tener en relación con la recuperación de los activos por impuesto diferido y fondos de comercio del Grupo, así como la de su inversión en Cementos Portland Valderrivas, S.A., cuyo informe de auditoría de sus cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013 incluye una incertidumbre similar a la expresada en este mismo párrafo. Los Administradores de la Sociedad Dominante esperan que la implantación del plan estratégico y el cierre exitoso de la mencionada reestructuración de la deuda del Grupo permitan adecuar el servicio de la misma a las expectativas de generación de recursos de los negocios y financiar adecuadamente sus operaciones, motivo por el cual han elaborado las cuentas anuales consolidadas adjuntas de acuerdo con el principio de empresa en funcionamiento.

4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2013 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692

Javier Parada Pardo
31 de marzo de 2014

Deloitte, S.L. Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 13.650, sección 8ª, folio 188, hoja M-54414, inscripción 96ª. C.I.F.: B-79104469.
Domicilio social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso, 28020, Madrid.



FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS S.A.

- 276 BALANCE DE SITUACIÓN
- 280 CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS
- 282 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
- 283 ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
- 285 MEMORIA INDIVIDUAL

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2013 (EN MILES DE EUROS)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

ACTIVO	31-12-2013		31-12-2012	
ACTIVO NO CORRIENTE		3.712.741		4.883.244
Inmovilizado intangible (Notas 5 y 8)		150.929		169.484
Concesiones	27.934		24.937	
Aplicaciones informáticas	24.505		16.831	
Acuerdo de concesión, activo regulado	86.811		91.607	
Acuerdos de concesión, activación financiera	1.525		2.117	
Anticipos por acuerdo de concesión, activo regulado	1.429		26.805	
Otro inmovilizado intangible	8.725		7.187	
Inmovilizado material (Nota 6)		354.714		397.591
Terrenos y construcciones	72.516		70.467	
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	275.188		312.239	
Inmovilizado en curso y anticipos	7.010		14.885	
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a largo plazo (Notas 10.a y 23.b)		2.902.094		4.110.116
Instrumentos de patrimonio	2.096.844		2.783.215	
Créditos a empresas	805.250		1.326.684	
Derivados (Nota 13)	—		217	
Inversiones financieras a largo plazo (Nota 9.a)		55.243		61.295
Instrumentos de patrimonio	20.611		20.559	
Créditos a terceros	29.337		30.692	
Derivados (Nota 13)	—		1.388	
Otros activos financieros	5.295		8.656	
Activos por impuesto diferido (Nota 20)		220.126		144.758
Deudores comerciales no corrientes (Nota 8)		29.635		—
Acuerdos de concesión, derechos de cobro	29.635		—	

Las notas 1 a 26 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2013.

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2013 (EN MILES DE EUROS)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

ACTIVO	31-12-2013		31-12-2012	
ACTIVO CORRIENTE		2.042.324		1.853.146
Activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 11)		378.239		277.247
Existencias		28.556		38.626
Comerciales	21.813		21.736	
Materias primas y otros aprovisionamientos	6.081		6.133	
Anticipos a proveedores	662		10.757	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		524.611		673.475
Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 12)	430.578		607.385	
Clientes Empresas del Grupo y asociadas (Nota 23.b)	50.627		46.009	
Deudores varios	10.091		9.212	
Personal	898		1.014	
Activos por impuesto corriente (Nota 20)	21.894		—	
Otros créditos con las administraciones públicas (Nota 20)	7.637		9.855	
Acuerdos de concesión, derecho de cobro	2.886		—	
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo		924.573		648.638
Créditos a empresas (Notas 10.b y 23.b)	919.607		643.748	
Derivados (Nota 13)	274		1.247	
Otros activos financieros	4.692		3.643	
Inversiones financieras a corto plazo (Nota 9.b)		15.297		43.099
Créditos a empresas	3.065		13.398	
Derivados (Nota 13)	—		4.227	
Otros activos financieros	12.232		25.474	
Periodificaciones a corto plazo		4.224		5.499
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		166.824		166.562
Tesorería	166.824		106.061	
Otros activos líquidos equivalentes	—		60.501	
TOTAL ACTIVO		5.755.065		6.736.390

Las notas 1 a 26 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2013.

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2013 (EN MILES DE EUROS)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	31-12-2013		31-12-2012	
PATRIMONIO NETO (Nota 14)		174.542		542.618
Fondos propios		169.188		562.363
Capital		127.303		127.303
Capital escriturado	127.303		127.303	
Prima de emisión		242.133		242.133
Reservas		922.194		963.000
Reserva legal y estatutarias	26.114		26.114	
Otras reservas	896.080		936.886	
Acciones y participaciones en patrimonio propias		(6.103)		(90.228)
Resultados negativos de ejercicios anteriores		(715.759)		---
Pérdidas y ganancias		(436.494)		(715.759)
Otros instrumentos de patrimonio neto		35.914		35.914
Ajustes por cambio de valor		3.825		(21.462)
Activos financieros disponibles para la venta	8.059		8.007	
Operaciones de cobertura (Nota 13)	(4.234)		(29.469)	
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		1.529		1.717
PASIVO NO CORRIENTE		532.851		2.801.361
Provisiones a largo plazo (Nota 16)		252.567		297.686
Deudas a largo plazo (Nota 17)		56.651		2.298.803
Obligaciones y otros valores negociables	—		435.587	
Deudas con entidades de crédito	39.353		1.800.182	
Acreedores por arrendamiento financiero	12.094		10.825	
Derivados (Nota 13)	1.743		48.410	
Otros pasivos financieros	3.461		3.799	
Pasivos por impuesto diferido (Nota 20)		87.203		101.740
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar no corrientes (Nota 18)		136.430		103.132

Las notas 1 a 26 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2013.

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2013 (EN MILES DE EUROS)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	31-12-2013		31-12-2012	
PASIVO CORRIENTE		5.047.672		3.392.411
Provisiones a corto plazo		304		1.367
Deudas a corto plazo (Nota 17)		4.113.898		1.928.578
Obligaciones y otros valores negociables	448.012		4.875	
Deudas con entidades de crédito	3.599.928		1.839.547	
Acreedores por arrendamiento financiero	5.966		9.059	
Derivados (Nota 13)	43.709		66.012	
Otros pasivos financieros	16.283		9.085	
Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo (Notas 10.c y 23.b)		516.082		992.983
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (Nota 20)		416.795		469.134
Proveedores	102.043		116.669	
Proveedores, empresas del Grupo y asociadas (Nota 23.b)	17.252		15.351	
Acreedores varios	78.898		75.230	
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	44.562		41.951	
Pasivos por impuesto corriente (Nota 20)	—		4.067	
Otras deudas con las administraciones públicas (Notas 18 y 20)	157.448		125.637	
Anticipos de clientes (Nota 12)	16.592		90.229	
Periodificaciones a corto plazo		593		349
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		5.755.065		6.736.390

Las notas 1 a 26 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2013.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

	31-12-2013	31-12-2012
OPERACIONES CONTINUADAS		
Importe neto de la cifra de negocios (Nota 22)	1.855.416	1.975.923
Ventas y prestaciones de servicios	1.267.713	1.541.297
Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas (Notas 22 y 23.a)	438.465	300.404
Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas (Notas 10, 22 y 23.a)	149.238	134.222
Trabajos realizados por la empresa para su activo	331	119
Aprovisionamientos	(192.288)	(383.189)
Consumo de mercaderías	(1.284)	(1.473)
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(116.810)	(133.411)
Trabajos realizados por otras empresas	(74.194)	(248.305)
Otros ingresos de explotación	61.401	141.998
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	58.897	139.342
Subvenciones de explotación incorporaciones al resultado del ejercicio.	2.504	2.656
Gastos de personal	(817.997)	(819.641)
Sueldos, salarios y asimilados	(611.045)	(616.915)
Cargas sociales	(206.952)	(202.726)
Otros gastos de explotación	(180.254)	(188.386)
Servicios exteriores	(169.996)	(179.368)
Tributos	(6.040)	(5.581)
Pérdidas por deterioro y variaciones de provisiones por operaciones	7.126	(1.840)
Otros gastos de gestión corriente.	(11.344)	(1.597)
Amortización del inmovilizado (Notas 5 y 6)	(83.314)	(87.786)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (Nota 14.h)	251	262
Exceso de provisiones (Nota 16)	14.256	27.855
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	204	1.400
Otros resultados	(4.255)	(4.174)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	653.751	664.381

Las notas 1 a 26 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2013.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

	31-12-2013	31-12-2012
Ingresos financieros	4.507	5.624
De valores negociables y otros instrumentos financieros de terceros	4.507	5.624
Gastos financieros	(274.655)	(273.220)
Por deudas con empresas del Grupo y asociadas (Nota 23.a)	(26.406)	(48.235)
Por deudas con terceros	(243.336)	(220.462)
Por actualización de provisiones	(4.913)	(4.523)
Variación de valor razonable de instrumentos financieros (Nota 13)	18.344	(34.648)
Diferencias de cambio	(2.206)	(1.331)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros (Notas 10 y 11)	(869.809)	(1.107.320)
Deterioros y pérdidas	(932.903)	(1.111.449)
Resultados por enajenaciones y otras	63.094	4.129
RESULTADOS FINANCIEROS	(1.123.819)	(1.410.895)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	(470.068)	(746.514)
IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS (Nota 20)	33.574	30.755
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	(436.494)	(715.759)
RESULTADO DEL EJERCICIO	(436.494)	(715.759)

Las notas 1 a 26 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2013.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (en miles de euros)

	31-12-2013	31-12-2012
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	(436.494)	(715.759)
Ingresos y gastos imputados directamente a patrimonio Neto		
Por activos financieros disponibles para la venta	52	—
Por cobertura de flujos de efectivo	(795)	(21.859)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	—	17
Efecto impositivo	238	6.555
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto	(505)	(15.287)
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
Por cobertura de flujos de efectivo	36.845	42.732
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	(251)	(262)
Efecto impositivo	(10.990)	(12.753)
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	25.604	29.717
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	(411.395)	(701.329)

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO (en miles de euros)

	Capital social (Nota 14.a)	Prima de emisión (Nota 14.b)	Reservas (Nota 14.c, d y e)	Acciones Propias (Nota 14.e)	Resultados negativos de ejercicios anteriores	Resultados del ejercicio	Dividendo a cuenta	Otros instrumentos de patrimonio neto (Nota 14.f)	Ajustes por cambio de valor (Notas 13 y 14.g)	Subvenciones (Nota 14.h)	Patrimonio Neto
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2011	127.303	242.133	889.889	(90.975)		235.824	(80.616)	35.914	(36.073)	1.898	1.325.297
Total de ingresos y gastos reconocidos						(715.759)			14.611	(181)	(701.329)
Operaciones con socios y propietarios			(82.097)	747							(81.350)
Distribución de dividendos			(80.581)								(80.581)
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)			(1.516)	747							(769)
Otras variaciones del patrimonio neto			155.208			(235.824)	80.616				
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2012	127.303	242.133	963.000	(90.228)		(715.759)		35.914	(21.462)	1.717	542.618
Total de ingresos y gastos reconocidos						(436.494)			25.287	(188)	(411.395)
Operaciones con socios y propietarios			(40.806)	84.125							43.319
Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)			(40.806)	84.125							43.319
Otras variaciones del patrimonio neto							(715.759)	715.759			
Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2013	127.303	242.133	922.194	(6.103)	(715.759)	(436.494)		35.914	3.825	1.529	174.542

Las notas 1 a 26 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2013. En particular, la nota 14 "Patrimonio neto" desarrolla el presente estado.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

	31-12-2013		31-12-2012	
Resultado del ejercicio antes de impuestos		(470.068)		(746.514)
Ajustes al resultado		622.415		958.025
Amortización del inmovilizado (Notas 5 y 6)	83.314		87.786	
Correcciones valorativas por deterioro (Nota 10)	925.104		1.111.449	
Variación de provisiones (Nota 16)	11.455		(104.355)	
Resultado por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (Nota 10.a)	(63.094)		(4.128)	
Ingresos financieros (Nota 22)	(592.210)		(440.251)	
Gastos financieros	274.654		273.220	
Variación de valor razonable en instrumentos financieros (Nota 13)	(18.344)		34.648	
Otros ajustes	1.536		(344)	
Cambios en el capital corriente		210.905		123.630
Existencias	(886)		16.583	
Deudores y otras cuentas a cobrar	123.542		86.310	
Otros activos corrientes	(1.655)		1.014	
Acreedores y otras cuentas a pagar	89.055		20.432	
Otros pasivos corrientes	849		(709)	
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		230.239		47.858
Pagos de intereses	(267.553)		(255.972)	
Cobros de dividendos	437.415		305.576	
Cobros de intereses	100.921		96.387	
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios	(38.203)		(97.095)	
Otros cobros y (pagos)	(2.341)		(1.038)	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		593.491		382.999

Las notas 1 a 26 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2013.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

	31-12-2013		31-12-2012	
Pagos por inversiones		(1.005.184)		(355.639)
Empresas del Grupo y asociadas (Nota 10)	(945.609)		(252.285)	
Inmovilizado intangible y material (Notas 5 y 6)	(53.214)		(78.462)	
Otros activos financieros	(6.361)		(24.892)	
Cobros por desinversiones		611.018		125.122
Empresas del Grupo y asociadas (Nota 10)	590.281		61.977	
Inmovilizado intangible y material (Notas 5 y 6)	3.698		16.229	
Otros activos financieros	17.039		46.916	
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		(394.166)		(230.517)
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		43.743		(964)
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio	161.924		68.448	
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio	(118.606)		(69.217)	
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	425		(195)	
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero (Nota 17)		(242.806)		(585.613)
Emisión de:				
Deudas con entidades de crédito	20.501		841.863	
Deudas con empresas del grupo y asociadas	1.992		4.153	
Otras deudas	6.886		706	
Devolución y amortización de:				
Deudas con entidades de crédito	(26.263)		(1.374.562)	
Deudas con empresas del grupo y asociadas	(236.014)		(50.166)	
Otras deudas	(9.908)		(7.607)	
Pagos por dividendo y remuneración de otros instrumentos de patrimonio (Nota 3)		—		(161.469)
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		(199.063)		(748.046)
AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		262		(595.564)
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo		166.562		762.126
Efectivo y equivalentes al final del periodo		166.824		166.562

Las notas 1 a 26 y los anexos I a III adjuntos forman parte integrante de los estados financieros, conformando junto con éstos las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2013.

MEMORIA INDIVIDUAL

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD 286
2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES 286
3. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS 288
4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN 288
5. INMOVILIZADO INTANGIBLE 296
6. INMOVILIZADO MATERIAL 297
7. ARRENDAMIENTOS 298
8. ACUERDOS DE CONCESIÓN DE SERVICIOS 299
9. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO Y CORTO PLAZO 300
10. INVERSIONES Y DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS 301
11. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA 305
12. CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS 305
13. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS 305
14. PATRIMONIO NETO 307
15. TRANSACCIONES CON PAGOS BASADOS EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO 309
16. PROVISIONES A LARGO PLAZO 310
17. DEUDAS A LARGO Y CORTO PLAZO 311
18. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR NO CORRIENTES Y CORRIENTES 314
19. INFORMACIÓN SOBRE LA NATURALEZA Y RIESGO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS 315
20. IMPUESTOS DIFERIDOS Y SITUACIÓN FISCAL 319
21. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES 322
22. INGRESOS Y GASTOS 322
23. OPERACIONES Y SALDOS CON PARTES VINCULADAS 323
24. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE 325
25. OTRA INFORMACIÓN 326
26. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE 326

ANEXO I– SOCIEDADES DEL GRUPO 327
ANEXO II– UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS 330
ANEXO III– SOCIEDADES ASOCIADAS Y MULTIGRUPO 333

1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., es una sociedad constituida en España de conformidad con la Ley de Sociedades de Capital que se dedica principalmente a las actividades de Servicios Medioambientales, que incluye entre otras, la prestación de servicios de recolección y tratamiento de residuos sólidos y la limpieza de vías públicas y de redes de alcantarillado, y la de Gestión Integral del Agua, que incluye entre otras, la depuración y distribución de aguas y otros servicios complementarios. Su domicilio social se encuentra en la c/ Balmes, 36 de Barcelona y desarrolla su actividad básicamente dentro del territorio español.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a su vez es la Matriz del Grupo FCC, que está formado por un amplio conjunto de compañías dependientes y asociadas, nacionales y extranjeras, que desarrollan las diversas actividades de negocio agrupadas en las siguientes áreas:

- Servicios Medioambientales. Servicios relacionados con el saneamiento urbano, el tratamiento de residuos industriales y la valorización energética de residuos.
- Gestión Integral del Agua. Servicios relacionados con el ciclo integral del agua: captación, potabilización y distribución de agua para consumo humano; captación, filtración y depuración de aguas residuales; diseño, construcción, explotación y mantenimiento de infraestructuras del agua para servicios municipales, industriales, agrícolas, etc.
- Construcción. Especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines: autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc.
- Cementera. Dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón.

El Grupo FCC de acuerdo con el Plan Estratégico 2013-2015 está inmerso en un proceso de desinversiones en activos no estratégicos en Áreas como Energía, Gestión de Infraestructuras e Inmobiliaria, entre otras. Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa en estas actividades por mediación de sociedades filiales, por lo que en los estados financieros adjuntos se presenta la participación en ellas como "Activos no corrientes mantenidos para la venta" (nota 11).

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

Las cuentas anuales han sido elaboradas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de las uniones temporales de empresas en las que ésta participa, formuladas de acuerdo con el Código de Comercio, el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital y el Real Decreto 1514/2007 que introduce el Plan General de Contabilidad. Igualmente se han incorporado la totalidad de principios y normas contables contenidas en las modificaciones normativas del Real Decreto 1159/2010 de 17 de septiembre, la de los planes sectoriales, entre otros la orden EHA/3362/2010 que desarrolla el plan contable de las empresas concesionarias de infraestructuras públicas, así como las normas de obligado cumplimiento, resoluciones y recomendaciones del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) que son de aplicación, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de la Sociedad y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio. En particular, hay que destacar que a raíz de la publicación en 2009 por parte del ICAC de una consulta relativa a la representación contable de los ingresos de sociedades holding, se han clasificado como "Importe neto de la cifra de negocios" los epígrafes "Ingresos de participaciones en empresas del Grupo y asociadas" e "Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se someterán a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna. Por su parte las cuentas anuales del ejercicio 2012 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 23 de mayo de 2013.

Las cuentas anuales se expresan en miles de euros.

Uniones temporales de empresas y entidades similares

Los balances, cuentas de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto y estados de flujos de efectivo de las uniones temporales de empresas en las que participa la Sociedad han sido incorporados mediante integración proporcional en función del porcentaje de participación en cada una de ellas.

La integración de las uniones temporales de empresas se ha realizado mediante la homogeneización temporal y valorativa, las conciliaciones y reclasificaciones necesarias, así como las oportunas eliminaciones tanto de los saldos activos y pasivos, como de los ingresos y gastos recíprocos. En las notas de esta memoria se han desglosado los importes correspondientes a las mismas cuando éstos son significativos.

El balance y la cuenta de resultados adjuntos incorporan las masas patrimoniales al porcentaje de participación en las uniones temporales de empresas que se muestran a continuación:

	2013	2012
Importe neto de la cifra de negocios	188.732	194.599
Resultado de explotación	19.512	19.724
Activos no corrientes	152.358	151.019
Activos corrientes	230.737	245.127
Pasivos no corrientes	61.451	68.066
Pasivos corrientes	294.432	301.426

En el Anexo II se relacionan las uniones temporales de empresas indicando el porcentaje de participación en los resultados.

Por otra parte, la Sociedad ha cedido en el ejercicio 2013 a la filial FCC Construcción, S.A. su participación del 45% en el Consorcio adjudicatario del contrato para la construcción de la Línea 1 del metro de la ciudad de Panamá, por lo que a 31 de diciembre de 2013 no se incluye importe alguno relativo al citado Consorcio. A 31 de diciembre de 2012, los estados financieros adjuntos incluían los activos, pasivos, ingresos y gastos en función del citado porcentaje de participación según se muestra a continuación:

	2012
Importe neto de la cifra de negocios	262.276
Resultado de explotación	24.724
Activos no corrientes	3.720
Activos corrientes	139.626
Pasivos corrientes	126.192

Reclasificaciones realizadas

Al cierre del ejercicio 2013, la Sociedad presenta su participación en las sociedades FM Green Power, S.L. Unipersonal (actividad de Energía), Globalvía Infraestructuras, S.A. (actividad de Gestión de Infraestructuras) y Realia Business, S.A. (actividad Inmobiliaria) como "Activos no corrientes mantenidos para la venta" (notas 1 y 11)

Cuentas anuales consolidadas

De acuerdo con la legislación vigente, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la cabecera de un conjunto de sociedades que forman el Grupo FCC, por lo que los Administradores de la misma están obligados a formular separadamente cuentas anuales consolidadas. Dichas cuentas consolidadas han sido elaboradas con arreglo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) establecidas por el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, así como, por todas las disposiciones e interpretaciones que lo desarrollan. Estas cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC correspondientes al ejercicio 2013, formuladas por los Administradores, se someterán igualmente a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

Las cuentas anuales consolidadas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. preparadas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) presentan un volumen total de activos de 15.602 millones de euros (19.723 millones de euros a 31 de diciembre de 2012) y un patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad de 3 millones de euros (1.247 millones de euros a 31 de diciembre de 2012). Asimismo, las ventas consolidadas ascienden a 6.726 millones de euros (7.429 millones de euros a 31 de diciembre de 2012). Finalmente, el resultado consolidado atribuible es de 1.506 millones de euros de pérdida (1.028 millones de euros de pérdida a 31 de diciembre de 2012).

3. DISTRIBUCION DE RESULTADOS

Los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. someterán a la aprobación de la Junta General Ordinaria de Accionistas la aplicación de los resultados del ejercicio 2013, con una pérdida de 436.494 miles de euros, a la cuenta de "Resultados negativos de ejercicios anteriores".

Por otra parte, en el ejercicio 2012 la Sociedad tuvo una pérdida de 715.759 miles de euros que también se aplicó a la cuenta de "Resultados negativos de ejercicios anteriores". Los 161.469 miles de euros de pago por dividendos del ejercicio 2012, tal y como muestra el Estado de Flujos de Efectivo adjunto, corresponden a la distribución del dividendo a cuenta y complementario del ejercicio 2011.

4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de las cuentas anuales del ejercicio 2013 de acuerdo con lo establecido por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

a) Inmovilizado intangible

a.1) Acuerdos de concesión de servicios

Los contratos de concesión se registran por lo dispuesto en la Orden EHA/3362/2010, por la que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas concesionarias de infraestructuras públicas. En general, hay dos fases claramente diferenciadas:

- Una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según la norma de registro y valoración 14ª Ingresos por ventas y prestación de servicios del Plan General de Contabilidad y las reglas sobre el método del porcentaje de realización contenidas en la norma de valoración 18ª Ventas, ingresos por obra ejecutada y otros ingresos de las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas constructoras, con contrapartida en un activo intangible o financiero.
- Una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura que se reconocen según la norma de registro y valoración 14ª Ingresos por ventas y prestación de servicios del Plan General de Contabilidad.

Se reconoce un activo intangible cuando el riesgo de demanda es asumido por el concesionario y un activo financiero cuando el riesgo de demanda es asumido por el concedente, al tener el concesionario un derecho contractual incondicional a percibir los cobros por los servicios de construcción o mejora. Pueden existir a su vez situaciones mixtas en las que el riesgo de demanda es compartido entre el concesionario y el concedente, figura que es prácticamente inexistente en la Sociedad.

Las concesiones calificadas como activo intangible reconocen al inicio de la concesión como mayor valor del activo las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

Por otra parte, también se incluyen en la valoración inicial del activo intangible los intereses derivados de la financiación de la infraestructura devengados durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura. A partir del momento en que la infraestructura esté en condiciones de explotación, los mencionados gastos se activan si cumplen con los requisitos normativos, siempre y cuando exista evidencia razonable de que los ingresos futuros permitan recuperar el importe activado.

La amortización de estos activos intangibles se realiza según la demanda o utilización de la infraestructura, entendiendo como tal la evolución y mejor estimación de las unidades de producción en cada una de las distintas actividades.

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado, se imputan a resultados como importe neto de la cifra de negocios los ingresos financieros correspondientes según el tipo de interés efectivo resultante de las previsiones de los flujos de cobros y pagos de la concesión. Los gastos financieros derivados de la financiación de estos activos se clasifican en el epígrafe "Gastos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias. Como se ha expuesto anteriormente,

por la prestación de servicios de mantenimiento o de explotación, los ingresos y gastos se imputan a resultados de acuerdo con la norma de registro y valoración 14ª Ingresos por ventas y prestación de servicios del Plan General de Contabilidad.

a.2) Resto del inmovilizado intangible

El resto del inmovilizado intangible, concesiones y aplicaciones informáticas entre otras, se halla registrado a su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Al cierre del ejercicio no se han identificado indicios de pérdida de valor en ninguno de los bienes del inmovilizado intangible de la Sociedad. Por otro lado, la Sociedad no posee ningún inmovilizado con vida útil indefinida.

De acuerdo con la Orden EHA/3362/2010, citada en el punto anterior, el epígrafe de balance de inmovilizado intangible "Concesiones" incluye los cánones pagados por la adjudicación de los contratos de concesión.

Los costes de mantenimiento se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

Los activos intangibles se amortizan, como norma general, linealmente en función de su vida útil.

b) Inmovilizado material

El inmovilizado material se halla registrado a su precio de adquisición o al coste de producción cuando la Sociedad haya procedido a realizar trabajos para su propio inmovilizado, y posteriormente se minora por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera. Al cierre del ejercicio no se han identificado indicios de pérdida de valor en ninguno de los bienes de dicho inmovilizado de la Sociedad, por lo que el valor recuperable de los activos es mayor o igual a su valor en libros, y en consecuencia no se ha registrado pérdida alguna por deterioro.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

Aquellos inmovilizados que necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso, incluyen los gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del bien y que han sido girados por el proveedor o correspondan a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

Los trabajos que la Sociedad realiza para su propio inmovilizado se registran a coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos, los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales, la mano de obra directa incurrida y los gastos generales de fabricación.

La Sociedad amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el detalle siguiente:

	Años de vida útil estimada
Edificios y otras construcciones	25 - 50
Instalaciones técnicas y maquinaria	5 – 15
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	8 – 12
Otro inmovilizado	4 - 10

No obstante, pueden existir determinados contratos que se caracterizan por tener un periodo de vigencia inferior a la vida útil de los elementos del inmovilizado afectos al mismo, en cuyo caso se amortizan en función de dicho periodo de vigencia.

c) Deterioro de valor de activos intangibles y materiales

Siempre que existan indicios de pérdida de valor de los activos de vida útil definida, correspondiendo a tal calificación la totalidad de los activos intangibles y materiales, la Sociedad procede a estimar mediante el denominado "test de deterioro" la posible existencia de pérdidas que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso. Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro, se estima el valor actual de los flujos netos de caja originados por las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que se asocian los

mismos y para actualizar los flujos de efectivo se utiliza una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Cuando una pérdida por deterioro de valor de los activos revierte posteriormente, el importe en libros del activo o de la unidad generadora de efectivo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el valor que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro en ejercicios anteriores. La reversión de las pérdidas por deterioro de valor se reconoce como ingreso en la cuenta de resultados.

d) Arrendamientos

Los arrendamientos se califican como financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se califican como arrendamientos operativos.

d.1) Arrendamiento financiero

En las operaciones de arrendamiento financiero en las que la Sociedad actúa como arrendatario, se presenta el coste de los activos arrendados en el balance de situación según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, un pasivo por el mismo importe. Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual al inicio del arrendamiento de las cantidades mínimas acordadas, incluida la opción de compra, cuando no existan dudas razonables sobre su ejercicio. No se incluyen en su cálculo las cuotas de carácter contingente, el coste de los servicios y los impuestos repercutibles por el arrendador. La carga financiera total del contrato se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas de carácter contingente se reconocen como gasto del ejercicio en que se incurren.

Al final del arrendamiento financiero la Sociedad ejerce la opción de compra, no existiendo en los contratos ningún tipo de restricción al ejercicio de dicha opción. Tampoco existen pactos de renovación en la duración de los contratos ni actualizaciones o escalonamiento de precios.

Los activos registrados por este tipo de operaciones se amortizan con los mismos criterios aplicados al conjunto de los activos materiales, atendiendo a su naturaleza y vida útil.

No existen operaciones de arrendamiento financiero en las que la Sociedad actúe como arrendador.

d.2) Arrendamiento operativo

Como arrendatario la Sociedad imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo.

Cuando la Sociedad actúa como arrendador los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan. Asimismo, el coste de adquisición del bien arrendado se presenta en el balance conforme a su naturaleza, incrementado por el importe de las inversiones derivadas de los contratos de alquiler directamente imputables, las cuales se reconocen como gasto en el plazo de dichos contratos, aplicando el mismo criterio utilizado para el reconocimiento de los ingresos del arrendamiento.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

e) Instrumentos financieros

e.1) Activos financieros

Clasificación

Los activos financieros que posee la Sociedad se clasifican en las siguientes categorías:

- Préstamos y partidas a cobrar: activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o los que no teniendo un origen comercial, no son instrumentos de patrimonio ni derivados y cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y no se negocian en un mercado activo.
- Inversiones mantenidas hasta el vencimiento: valores representativos de deuda, con fecha de vencimiento fijada y cobros de cuantía determinable, que se negocian en un mercado activo y sobre los que la Sociedad manifiesta su intención y capacidad para conservarlos en su poder hasta la fecha de su vencimiento.
- Activos financieros mantenidos para negociar: son aquellos adquiridos con el objetivo de enajenarlos en el corto plazo o aquellos que forman parte de una cartera de la que

existen evidencias de actuaciones recientes con dicho objetivo. Esta categoría incluye también los derivados financieros que no sean contratos de garantías financieras ni han sido designados como instrumentos de cobertura.

- Inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo, asociadas y multigrupo: se consideran empresas del Grupo aquellas vinculadas con la Sociedad por una relación de control, y empresas asociadas aquellas sobre las que la Sociedad ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.
- Activos financieros disponibles para la venta: se incluyen los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de otras empresas que no hayan sido clasificados en ninguna de las categorías anteriores.

Valoración inicial

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles, salvo en el caso de activos mantenidos para negociar y de las inversiones en empresas del Grupo que otorgan el control cuyos costes se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Valoración posterior

- Los préstamos, partidas a cobrar e inversiones mantenidas hasta el vencimiento se valoran por su coste amortizado.
- Los activos financieros mantenidos para negociar se valoran a su valor razonable, registrándose en la cuenta de pérdidas y ganancias el resultado de las variaciones en dicho valor razonable.
- Las inversiones en empresas del Grupo, asociadas y multigrupo se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, se toma en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, consolidado en su caso, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, incluyendo el fondo de comercio, si lo hubiera.
- Los activos financieros disponibles para la venta se valoran a su valor razonable, registrándose en el patrimonio el resultado neto de las variaciones en dicho valor razonable, hasta que el activo se enajena, momento en el cual dichos resultados acumulados reconocidos previamente en el patrimonio neto pasan a registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias, o bien se determine que haya sufrido un deterioro de valor, en cuyo caso, una vez anulados los beneficios preexistentes en patrimonio, se imputan a resultados.

Al menos al cierre del ejercicio, la Sociedad procede a las correcciones valorativas de los activos financieros que no están registrados a valor razonable cuando exista evidencia objetiva de deterioro si dicho valor es inferior a su importe en libros, en cuyo caso este deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. En particular, y respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, la Sociedad procede a calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiera, en base a análisis específicos del riesgo de insolvencia en cada cuenta por cobrar.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como, ventas en firme de activos, cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que la empresa no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés, ni concede ningún tipo de garantía, ni asume ningún otro tipo de riesgo. Estas operaciones devengan intereses en las condiciones habituales del mercado, asumiendo el cesionario el riesgo de insolvencia y de demora en el pago del deudor. La gestión de cobro la sigue realizando Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

e.2) Pasivos financieros

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene la Sociedad y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquéllos que sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los gastos financieros se contabilizan según el criterio del devengo en la cuenta de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se producen.

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho periodo.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

e.3) Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio de la Sociedad, una vez deducidos de los activos todos sus pasivos y los títulos emitidos se registran en el patrimonio neto por el importe recibido, neto de los gastos de emisión.

Las acciones propias que adquiere la Sociedad durante el ejercicio se registran, por el valor de la contraprestación entregada a cambio, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio, se reconocen directamente en el patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

La Sociedad tiene vigente un plan de retribución a los Consejeros ejecutivos y personal directivo vinculado al valor de las acciones de la misma que se expone en la nota 15 "Transacciones con pagos basados en instrumentos de patrimonio" de esta Memoria.

e.4) Instrumentos financieros derivados

La Sociedad utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos a los que se encuentran expuestas sus actividades, operaciones y flujos de efectivo futuros. Fundamentalmente, estos riesgos son de variaciones de los tipos de interés y de las cotizaciones en el mercado de determinados instrumentos financieros. En el marco de dichas operaciones la Sociedad contrata instrumentos financieros de cobertura (nota 13).

Para que estos instrumentos financieros puedan calificarse como de cobertura contable, son designados inicialmente como tales, documentándose la relación de cobertura. Asimismo, la Sociedad verifica al inicio y de forma periódica a lo largo de su vida que la relación de cobertura es eficaz, es decir, que se prevé prospectivamente que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de la partida cubierta (atribuibles al riesgo cubierto) se compensen casi completamente con los del instrumento de cobertura y que, retrospectivamente, los resultados de la cobertura hayan oscilado dentro de un rango de variación del 80 al 125% respecto del resultado de la partida cubierta.

La Sociedad aplica los siguientes tipos de cobertura, que se contabilizan tal y como se describe a continuación:

- Coberturas de valor razonable: en este caso, los cambios de valor del instrumento de cobertura y de la partida cubierta, atribuibles al riesgo cubierto se reconocen en resultados.
- Coberturas de flujos de efectivo: en este tipo de coberturas, la parte de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se haya determinado como cobertura eficaz se reconoce transitoriamente en el patrimonio neto, imputándose en la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo periodo en que el elemento que está siendo objeto de cobertura afecta al resultado, salvo que la cobertura corresponda a una transacción prevista que termine en el reconocimiento de un activo o pasivo no financiero, en cuyo caso los importes registrados en el patrimonio neto se incluirán en el coste del activo o pasivo cuando sea adquirido o asumido.
- Coberturas de inversión neta de negocios en el extranjero: este tipo de operaciones de cobertura están destinadas a cubrir el riesgo de tipo de cambio en las inversiones en sociedades dependientes y asociadas, imputándose a resultados por el componente de tipo de cambio.

La contabilización de coberturas es interrumpida cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado o ejercido, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. En ese momento, cualquier beneficio o pérdida acumulada correspondiente al instrumento de cobertura que haya sido registrado en el patrimonio neto se mantiene dentro del mismo hasta que se produzca la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo objeto de cobertura, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el patrimonio neto se transfieren a los resultados netos del periodo.

Aunque ciertos instrumentos derivados no pueden calificarse de cobertura, esto es sólo a efectos contables puesto que a efectos financieros y de gestión todos los derivados contratados por la Sociedad, en su inicio, tienen una operación financiera de sustento y una finalidad exclusivamente de cobertura de la operación.

Los derivados no son considerados contablemente de cobertura si no superan el test de efectividad, el cual exige que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de la partida cubierta, directamente atribuibles al riesgo del instrumento, se compensen con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento derivado de cobertura. Cuando esto no ocurre los cambios de valor de los instrumentos catalogados de no cobertura se imputan a la cuenta de resultados.

La valoración de los derivados financieros se realiza por expertos en la materia, independientes a la Sociedad y a las entidades que la financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.

f) Existencias

Las existencias se valoran a su precio de adquisición, coste de producción o valor neto realizable, el menor. Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas, otras partidas similares y los intereses incorporados al nominal de los débitos se deducen en la determinación del precio de adquisición.

Los bienes recibidos por cobro de crédito se valoran por el importe que figuraba registrado el crédito correspondiente al bien recibido o al coste de producción o valor neto realizable, el menor.

El coste de producción incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales de fabricación.

El valor neto realizable representa la estimación del precio de venta menos todos los costes estimados para terminar su fabricación y los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

La Sociedad efectúa las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando el valor neto realizable de las existencias es inferior a su precio de adquisición o a su coste de producción.

g) Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por la Sociedad es el Euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del balance de situación. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

h) Impuestos sobre beneficios

El gasto por el impuesto sobre beneficios se determina a partir del beneficio antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable y se minora en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del impuesto sobre sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán sin realizar en ningún caso la actualización financiera.

La Sociedad activa los impuestos diferidos de activo correspondientes a las diferencias temporales y bases imponibles negativas pendientes de compensar, salvo en los casos en que existen dudas razonables sobre su recuperación futura.

i) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

La Sociedad sigue el procedimiento de reconocer en cada ejercicio como resultado de sus contratos la diferencia entre la producción del ejercicio (valor a precio de venta del servicio realizado durante dicho periodo que se encuentra amparado en el contrato

principal y en las revisiones al mismo aprobadas, así como otros servicios que, aún no estando aprobados existe certeza razonable de cobro) y los costes incurridos. Asimismo, se sigue el criterio de reconocer como ingresos los intereses de demora en el momento de su aprobación o cobro definitivo.

La diferencia entre el importe de la producción y el importe facturado hasta la fecha de las cuentas anuales se recoge como "Producción pendiente de facturar", dentro del epígrafe de "Clientes por ventas y prestaciones de servicios". A su vez, los importes de las cantidades facturadas anticipadamente por diversos conceptos se reflejan en el pasivo corriente como "Anticipos de clientes" dentro del epígrafe de "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar".

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos, cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún eventuales, tan pronto como son conocidas, mediante la dotación de las oportunas provisiones.

j) Provisiones y contingencias

La Sociedad reconoce provisiones en el pasivo del balance adjunto por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas la Sociedad considera probable que se producirá una salida de recursos económicos.

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, y las de naturaleza medioambiental se reconocen incrementando el valor del activo afecto por el valor actual de aquellos gastos en los que se incurrirán en el momento en que finalice la explotación del activo. El efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con lo indicado en apartados anteriores de la presente nota y por la actualización financiera comentada en el párrafo anterior.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance adjunto se realiza en función del periodo de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo medio de la actividad que ha originado la provisión.

En relación a los pasivos contingentes, por las obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad, hay que indicar que no se reconocen en las cuentas anuales, puesto que la probabilidad de que se tenga que atender a dicha obligación es remota.

k) Elementos patrimoniales de naturaleza ambiental

La Sociedad, tal como se indica en la nota 1, se dedica principalmente a las actividades de Servicios Medioambientales y Gestión Integral del Agua que por su propia naturaleza y desarrollo presta una especial atención al control del impacto medioambiental, por ejemplo, en la concesión y explotación de vertederos, en los que en general debe hacer frente al sellado, control de los mismos y regeneración forestal a la finalización de la explotación. Asimismo, la Sociedad dispone de inmovilizados orientados a la protección y defensa del medio ambiente y atiende aquellos gastos que sean necesarios para dicha finalidad en el ámbito de sus actuaciones.

La adquisición de dichos inmovilizados destinados a la preservación del medio ambiente se registra en los epígrafes "Inmovilizado material" e "Inmovilizado intangible" según la naturaleza de la inversión, realizándose la amortización en el periodo de vida útil o según la demanda o utilización de la infraestructura en los acuerdos de concesión de servicios. Asimismo, la Sociedad contabiliza los gastos y provisiones inherentes a los compromisos adquiridos en materia medioambiental de acuerdo con la normativa contable vigente.

La Sociedad desarrolla una política medioambiental basada no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que desarrolla.

La Dirección de la Sociedad considera que las posibles contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente a 31 de diciembre de 2013, no tendrían un impacto significativo en los estados financieros adjuntos que incorporan provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

l) Compromisos por pensiones

La Sociedad no tiene establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. De acuerdo con lo recogido en el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, la Sociedad procede a externalizar los compromisos con su personal en dicha materia.

Adicionalmente, previa autorización de la Comisión Ejecutiva, en su día se contrató y pagó la prima de un seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor, entre otros, de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos. En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

- Decisión unilateral de la empresa.
- Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.
- Fallecimiento o invalidez permanente.
- Otras causas de incapacitación física o legal.
- Modificación sustancial de las condiciones profesionales.
- Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa.
- Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo.

Las aportaciones efectuadas por la Sociedad por este concepto se registran en el capítulo "Gastos de personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias.

m) Subvenciones

Para la contabilización de las subvenciones recibidas la Sociedad sigue los criterios siguientes:

m.1) Subvenciones no reintegrables

Se valoran por el importe recibido o el valor razonable del bien concedido, en función de si son de carácter monetario o no, y se imputan a resultados en proporción a la dotación a la amortización efectuada en el periodo para los elementos subvencionados o, en su caso, cuando se produzca su enajenación o corrección valorativa por deterioro, con excepción de las recibidas de socios o propietarios que se registran directamente en el patrimonio neto.

m.2) Subvenciones de explotación

Se abonan a resultados en el momento en que se conceden excepto si se destinan a financiar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputarán en dichos ejercicios. Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos financiados.

n) Estimaciones realizadas

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La recuperabilidad de los activos por impuesto diferido (nota 20).
- La recuperabilidad de las inversiones en empresas del Grupo, asociadas y los préstamos y cuentas a cobrar con las mismas (nota 10).
- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (nota 4.c).
- Las hipótesis empleadas en el cálculo del valor razonable de los pagos basados en acciones (nota 15.)
- La vida útil de los activos intangibles y materiales (notas 4.a y 4.b).
- El valor de mercado de determinados instrumentos financieros (nota 13).
- El cálculo de ciertas provisiones (notas 4.j y 16).
- El valor de mercado de los activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2013, es posible que los acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

ñ) Transacciones entre partes vinculadas

La Sociedad realiza todas sus operaciones entre partes vinculadas a valores de mercado.

En la nota 23 "Operaciones y saldos con partes vinculadas" de la presente Memoria se detallan las principales operaciones con accionistas significativos de la Sociedad, con Administradores y altos directivos y entre sociedades o entidades del Grupo.

o) Activos no corrientes y pasivos vinculados mantenidos para la venta

La Sociedad clasifica en el epígrafe de "Activos no corrientes mantenidos para la venta" aquellos activos cuyo valor contable se va a recuperar a través de la venta y no a través de su uso continuado. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta sea altamente probable y el activo esté disponible para la venta inmediata en su estado actual y se vaya a cumplir dentro del plazo de un año desde la fecha de clasificación.

Los activos no corrientes mantenidos para la venta se valoran al menor importe entre su valor en libros y el valor razonable menos los costes de venta.

Los pasivos vinculados se clasifican en el epígrafe de "Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta".

5. INMOVILIZADO INTANGIBLE

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2013 y 2012 ha sido el siguiente:

	Concesiones	Aplicaciones informáticas	Acuerdos de concesión	Otro inmov. intangible	Amortización acumulada	Total
Saldo a 31.12.11	24.630	24.973	168.530	16.811	(100.943)	134.001
Entradas o dotaciones	20.440	5.182	25.155	450	(13.135)	38.092
Salidas, bajas o reducciones	(2.387)	—	(7.058)	(41)	6.877	(2.609)
Traspasos	—	—	1.819	(1.819)	—	—
Saldo a 31.12.12	42.683	30.155	188.446	15.401	(107.201)	169.484
Entradas o dotaciones	4.376	11.267	2.324	2.731	(13.229)	7.469
Salidas, bajas o reducciones	—	(6)	(627)	—	18	(615)
Traspasos	—	261	(25.383)	195	(482)	(25.409)
Saldo a 31.12.13	47.059	41.677	164.760	18.327	(120.894)	150.929

El epígrafe de "Concesiones", que principalmente corresponde a negocios explotados a través de uniones temporales de empresas, recoge básicamente los importes pagados para la obtención de las concesiones de los suministros de agua y de saneamiento urbano. En el ejercicio 2013 destacan los 4.376 miles de euros relacionados con la adjudicación del servicio integral de saneamiento urbano de la ciudad de Alicante. Respecto al ejercicio 2012 destacan los 20.269 miles de euros en relación a la renovación de la concesión de la gestión integral de abastecimiento de agua y saneamiento de Lleida.

El saldo de "Aplicaciones informáticas" corresponde fundamentalmente a los costes de implantación, desarrollo y mejoras del sistema de información corporativa.

Respecto de los acuerdos de concesión de servicios, la variación más significativa del ejercicio 2013 es el traspaso al epígrafe de "Acuerdos de concesión, derechos de cobro" de la planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de Manises (Valencia). En el ejercicio 2012 destaca la entrada de 13.941 miles de euros de la citada concesión en concepto de anticipo. En la nota 8 de esta Memoria se detallan específicamente los acuerdos de concesión de servicios de la Sociedad.

La composición del inmovilizado intangible y de su correspondiente amortización acumulada al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Neto
2013			
Concesiones	47.059	(19.125)	27.934
Aplicaciones informáticas	41.677	(17.172)	24.505
Acuerdos de concesión	164.760	(74.995)	89.765
Otro inmovilizado intangible	18.327	(9.602)	8.725
	271.823	(120.894)	150.929
2012			
Concesiones	42.683	(17.746)	24.937
Aplicaciones informáticas	30.155	(13.324)	16.831
Acuerdos de concesión	188.446	(67.917)	120.529
Otro inmovilizado intangible	15.401	(8.214)	7.187
	276.685	(107.201)	169.484

Del importe neto del inmovilizado intangible, 73.382 miles de euros (99.824 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) corresponden a activos procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas.

La totalidad de los elementos del inmovilizado intangible, a la fecha de cierre, son utilizados en los diversos procesos productivos; sin embargo, parte de dicho inmovilizado intangible, básicamente aplicaciones informáticas, se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 20.360 miles de euros (6.328 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), no siendo significativos los importes correspondientes a uniones temporales de empresas.

Al 31 de diciembre de 2013 la Sociedad no posee activos intangibles situados fuera del territorio nacional. Tampoco existen activos afectos a garantías.

6. INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante los ejercicios 2013 y 2012 ha sido el siguiente:

	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	Inmovilizado en curso y anticipos	Amortización acumulada	Total
Saldo a 31.12.11	98.782	891.729	16.816	(555.481)	451.846
Entradas o dotaciones	851	23.114	8.929	(74.652)	(41.758)
Salidas, bajas o reducciones	(7.428)	(20.914)	(47)	16.245	(12.144)
Traspasos	8.421	2.324	(10.813)	(285)	(353)
Saldo a 31.12.12	100.626	896.253	14.885	(614.173)	397.591
Entradas o dotaciones	3.268	23.303	4.647	(70.084)	(38.866)
Salidas, bajas o reducciones	—	(27.741)	(7)	23.674	(4.074)
Traspasos	2.412	10.166	(12.515)	—	63
Saldo a 31.12.13	106.306	901.981	7.010	(660.583)	354.714

Las principales variaciones del epígrafe del inmovilizado material corresponden a activos asociados a los contratos de servicios y aguas que la Sociedad explota.

La composición del inmovilizado material y de su correspondiente amortización acumulada a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Neto
2013			
Terrenos y construcciones	106.306	(33.790)	72.516
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado Material	901.981	(626.793)	275.188
Inmovilizado en curso y anticipos	7.010	—	7.010
	1.015.297	(660.583)	354.174
2012			
Terrenos y construcciones	100.626	(30.159)	70.467
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado Material	896.253	(584.014)	312.239
Inmovilizado en curso y anticipos	14.885	—	14.885
	1.011.764	(614.173)	397.591

La Sociedad posee inmuebles cuyo valor por separado de la construcción neta de amortización y del terreno, al cierre del ejercicio, es el siguiente:

	2013	2012
Terrenos	26.097	24.455
Construcciones	46.419	46.012
	72.516	70.467

Del importe neto del inmovilizado material 45.618 miles de euros (43.901 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) corresponden a activos procedentes de los contratos explotados de forma conjunta a través de uniones temporales de empresas.

Durante los ejercicios 2013 y 2012 la Sociedad no ha capitalizado gastos financieros en el epígrafe "Inmovilizado material".

Al cierre del ejercicio 2013 la Sociedad tiene contratadas diversas operaciones de arrendamiento financiero sobre inmovilizado material (nota 7).

La totalidad de los elementos del inmovilizado material, a la fecha de cierre, son

utilizados en los diversos procesos productivos, sin embargo, parte de dicho inmovilizado material se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 347.168 miles de euros (298.385 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) de los que 13.081 miles de euros son del epígrafe de Construcciones (12.788 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), no siendo significativos los importes correspondientes a uniones temporales de empresas.

A 31 de diciembre de 2013 la Sociedad no mantiene inversiones significativas en inmovilizado material ubicadas en el extranjero. Tampoco mantiene compromisos firmes de compra significativos de inmovilizado material.

El inmovilizado material que la Sociedad tiene sujeto a restricciones de titularidad corresponde, principalmente, a los activos financiados mediante arrendamiento financiero.

La política de la Sociedad es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre del ejercicio, no existe déficit de coberturas alguno relacionado con dichos riesgos.

7. ARRENDAMIENTOS

a) Arrendamiento financiero

La Sociedad tiene reconocidos activos arrendados en contratos que básicamente tienen una duración máxima de dos a cinco años con cuotas postpagables en general, por lo que el valor actual no difiere significativamente del valor nominal de las mismas. Entre los activos arrendados cabe destacar los camiones y maquinaria afecta a los servicios de recogida de residuos y limpieza que presta la Sociedad.

Las características de los contratos de arrendamiento financiero en vigor a la fecha de cierre de los ejercicios 2013 y 2012 son las siguientes:

	2013	2012
Importe neto en libros	24.761	38.980
Amortización acumulada	6.656	15.067
Coste de los bienes	31.417	54.047
Gastos financieros	2.962	3.199
Coste de los bienes capitalizados	34.379	57.246
Cuotas satisfechas en el ejercicio	(7.061)	(16.009)
Cuotas satisfechas en ejercicios anteriores	(8.237)	(20.186)
Cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	19.081	21.051
Gastos financieros pendientes de devengo	(1.021)	(1.167)
Valor actual de las cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	18.060	19.884
Duración de los contratos (años)	2 a 5	2 a 5
Valor de las opciones de compra	223	463

Los vencimientos de los pagos pendientes por arrendamiento de las cuotas comprometidas se exponen en la nota 17 de esta Memoria.

Los contratos de arrendamiento financiero suscritos por la Sociedad no incluyen cuotas cuyo importe deba determinarse en función de hechos o índices económicos futuros, por lo que durante el ejercicio no se ha producido ningún gasto en concepto de pagos por cuotas contingentes.

b) Arrendamiento operativo

La Sociedad paga arrendamientos operativos básicamente por la utilización de edificios y construcciones de las oficinas de los Servicios Centrales de Madrid y Barcelona, así como por los arrendamientos de locales y naves utilizados como oficinas, almacenes, vestuarios y garajes en el desarrollo de las actividades propias de la Sociedad.

El importe en el ejercicio 2013 de los citados arrendamientos asciende a 42.395 miles de euros (37.884 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

Entre los contratos de arrendamiento operativo firmados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. hay que destacar por su magnitud los relativos a las sedes corporativas del Grupo FCC:

- Edificios de las oficinas ubicadas en Federico Salmón, 13, Madrid y Balmes, 36, Barcelona.

Con fecha 29 de diciembre de 2011, los propietarios de dichos edificios y Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. firmaron dos contratos de arriendo sobre los mismos por un periodo mínimo comprometido de 30 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual inicial actualizable según IPC. Los citados edificios fueron transferidos por la Sociedad a sus actuales propietarios mediante un contrato de venta y arrendamiento posterior. Los propietarios, a su vez, han concedido una opción de compra a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., únicamente ejercitable al final del periodo de alquiler, por el valor razonable o el importe de la venta actualizado por el IPC si éste fuera superior.

- Edificio de oficinas ubicado en las Tablas (Madrid).
  Con fecha 19 de diciembre de 2010, el propietario y la Sociedad firmaron el contrato de arrendamiento del citado edificio, iniciándose el periodo de arriendo, una vez construido el mismo, el 23 de noviembre de 2012. El citado contrato tiene una vigencia de 18 años, ampliable a opción de la Sociedad en dos periodos de 5 años cada uno, con una renta anual actualizable anualmente según IPC.

Al cierre del ejercicio, existen compromisos de pagos futuros no cancelables por los conceptos anteriormente citados por un importe de 325.008 miles de euros (335.934 miles de euros en el ejercicio 2012). El detalle por vencimientos de los pagos mínimos futuros no cancelables a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	2013	2012
Hasta un año	27.999	31.601
Entre uno y cinco años	89.035	95.178
Más de cinco años	207.974	209.155
	325.008	335.934

En su posición de arrendador la Sociedad, como titular de los contratos de arrendamiento citados anteriormente, procede a facturar a las participadas del Grupo FCC la superficie que ocupan en los edificios mencionados con anterioridad y que reconoce como ingresos de explotación.

8. ACUERDOS DE CONCESION DE SERVICIOS

Esta nota presenta una visión de conjunto de las inversiones que la Sociedad mantiene en negocios concesionales, principalmente de Servicios Medioambientales y Gestión Integral del Agua, que se encuentran recogidos en los siguientes epígrafes del balance adjunto: inmovilizado intangible para las concesiones calificadas como activo intangible y deudores comerciales no corrientes y corrientes para las concesiones calificadas como activo financiero (nota 4.a.1 de esta Memoria).

En el cuadro siguiente se expone el total de dichos activos que la Sociedad tiene en acuerdos de concesión de servicios, clasificados por clase de activos y por actividad concesional.

	Servicios Medioambientales del Agua	Gestión Integral	Total
2013			
Activos intangible	57.621	32.144	89.765
Activos financiero	32.521	—	32.521
	90.142	32.144	122.286
2012			
Activo intangible	84.718	35.811	120.529
Activo financiero	—	—	—
	84.718	35.811	120.529

A continuación se relacionan aquellos contratos por acuerdos de concesión de servicios más significativos que tiene la Sociedad:

a) Activo Intangible

- Planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de El Campello.
  Construcción y explotación del Centro Integral de Residuos Sólidos Urbanos de El Campello (Alicante). Se adjudicó a la Sociedad en el año 2003 y la fase de construcción acabó en el mes de noviembre de 2008, momento en el que empezó la fase de explotación inicialmente de 20 años y ampliada posteriormente a 21 años y 9 meses. Los activos netos relacionados con dicho contrato ascienden a 43.196 miles de euros (44.414 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

- Gestión integral del servicio municipal de abastecimiento de agua y saneamiento de Vigo.
  Adjudicación a la Ute Aqualia-FCC-Vigo (50% de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y 50% de Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A., participada al 100% por la Sociedad) de la explotación de la concesión que incluye inversiones para ampliación, renovación y/o mejora de las infraestructuras ya existentes que el concedente puso a disposición de la Ute. Se adjudicó en el año 1991 por un periodo inicial de 25 años, prorrogables por periodos de 5 años hasta un máximo legal de 50 años. La entidad concedente prorrogó en 2011 la concesión por 5 años más, hasta 2020. Los activos netos relacionados con dicho contrato ascienden a 20.916 miles de euros (24.341 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

b) Activo financiero

- Planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos de Manises (Valencia).
  Adjudicación a la Ute Gestión Instalación III (34,99% de participación de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.) de la construcción y explotación del sistema de gestión de residuos sólidos urbanos de determinadas zonas en la provincia de Valencia. Se adjudicó en el año 2005 por un periodo inicial de 20 años a contar desde la puesta en funcionamiento de la planta que ha sido en diciembre de 2012. Debido a una modificación del contrato, la citada concesión se ha traspasado a activo financiero. Los activos relacionados con dicho contrato ascienden a 28.884 miles de euros (25.201 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

9. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO Y CORTO PLAZO

a) Inversiones financieras a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Inversiones financieras a largo plazo" al cierre de los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

	Instrumentos de patrimonio	Créditos a terceros	Derivados	Otros activos financieros	Total
2013					
Préstamos y partidas a cobrar	—	29.337	—	5.295	34.632
Activos disponibles para la venta	20.611	—	—	—	20.611
	20.611	29.337	—	5.295	55.243
2012					
Préstamos y partidas a cobrar	—	30.692	—	8.656	39.348
Activos disponibles para la venta	20.559	—	—	—	20.559
Activos financieros mantenidos para negociar (nota 13)	—	—	1.252	—	1.252
Derivados de cobertura (nota 13)	—	—	136	—	136
	20.559	30.692	1.388	8.656	61.295

El detalle por vencimientos de los préstamos y partidas a cobrar es el siguiente:

	2015	2016	2017	2018	2019 y siguientes	Total
Préstamos y partidas a cobrar	4.454	254	119	—	29.805	34.632

Préstamos y partidas a cobrar

Como préstamos y partidas a cobrar figuran básicamente, los préstamos participativos otorgados a Xfera Móviles, S.A. También se incluyen las fianzas y depósitos por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de las actividades propias de la Sociedad, así como las imposiciones a largo plazo además de los importes concedidos a entidades públicas para la realización de obras e instalaciones en la red de aguas. En relación a Xfera Móviles, S.A. hay que indicar que a 31 de diciembre de 2013 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene otorgados préstamos a Xfera Móviles, S.A. por 24.114 miles de euros (mismo importe en el ejercicio 2012) y, a su vez, tiene prestados avales a favor de Xfera Móviles, S.A. por un importe de 12.384 miles de euros (mismo importe en el ejercicio 2012).

Activos disponibles para la venta

El detalle al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Participación efectiva	Valor razonable
2013		
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	9.128
Xfera Móviles, S.A.	3,44%	11.215
Resto		268
		20.611
2012		
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03%	9.076
Xfera Móviles, S.A.	3,44%	11.215
Resto		268
		20.559

b) Inversiones financieras a corto plazo

El saldo de las cuentas de este epígrafe al cierre de 2013 se corresponde en su práctica totalidad a Préstamos y partidas a cobrar.

10. INVERSIONES Y DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS

a) Inversiones a largo plazo en empresas del Grupo y asociadas

La composición de las inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

	Coste	Deterioro acumulado	Total
2013			
Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo	2.378.801	(299.186)	2.079.615
Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas	21.540	(4.311)	17.229
Créditos a empresas del Grupo	1.687.717	(882.467)	805.250
	4.088.058	(1.185.964)	2.902.094

	Coste	Deterioro acumulado	Total
2012			
Instrumentos de Patrimonio de empresas del Grupo	2.303.958	(10.902)	2.293.056
Instrumentos de Patrimonio de empresas asociadas	736.431	(246.272)	490.159
Créditos a empresas del Grupo	1.968.406	(647.966)	1.320.440
Créditos a empresas asociadas	6.244	—	6.244
Derivados	217	—	217
	5.015.256	(905.140)	4.110.116

El detalle de los movimientos de estos epígrafes es el siguiente:

	Instrumentos de patrimonio empresas Grupo	Instrumentos de patrimonio empresas asociadas	Créditos a empresas del Grupo	Créditos a empresas asociadas	Derivados	Deterioros	Total
Saldo a 31.12.11	1.634.920	736.064	1.907.486	5.720	2.376	(79.076)	4.207.490
Entradas o dotaciones	725.451	367	49.058	1.006	2.166	(836.696)	(58.648)
Salidas o reversiones	(49.910)	—	(1.086)	(167)	—	10.632	(40.531)
Traspasos	(6.503)	—	12.948	(315)	(4.325)	—	1.805
Saldo a 31.12.12	2.303.958	736.431	1.968.406	6.244	217	(905.140)	4.110.116
Entradas o dotaciones	401.051	59.732	122.080	133	—	(524.555)	58.441
Salidas o reversiones	(326.208)	(119.827)	(402.769)	(6.377)	(119)	66.193	(789.107)
Traspasos	—	(654.796)	—	—	(98)	177.538	(477.356)
Saldo a 31.12.13	2.378.801	21.540	1.687.717	—	—	(1.185.964)	2.902.094

Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo

Los movimientos más significativos del cuadro anterior en ejercicio 2013 son los siguientes:

- Aportación a los fondos propios de la filial participada al 100% FCC Construcción, S.A. del préstamo participativo concedido a esta sociedad en el ejercicio 2012 por 400.000 miles de euros. Adicionalmente, la sociedad ha dotado un deterioro de la inversión en FCC Construcción, S.A. de 273.116 miles de euros, como consecuencia del descenso del valor actual de los flujos de caja esperados. Las hipótesis empleadas en dicha estimación contemplan el mantenimiento del nivel actual moderado en la actividad en el mercado nacional, tanto en infraestructuras como en edificación, compensado en parte por la actividad internacional. El horizonte temporal de los flujos de caja estimados es de cinco años, con una tasa de crecimiento igual a cero en el cálculo de la renta perpetua. La tasa de descuento utilizada ha sido del 7,20%.
- La sociedad participada directa e indirectamente al 100%, Fedemes, S.L., ha procedido a la devolución de la aportación no dineraria realizada por la Sociedad en el ejercicio anterior por importe de 325.374 miles de euros.
- Fusión por absorción por parte de Per Gestora Inmobiliaria, S.L. como sociedad absorbente de Corporación Financiera Hispánica, S.A., Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A., Puerto Cala Merced, S.A. y Eusko Lanak, S.A., participadas todas ellas directa e indirectamente al 100% por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., lo cual ha supuesto únicamente la reclasificación de la inversión en las sociedades absorbidas a la absorbente. La participación final en Per Gestora Inmobiliaria, S.L. es ahora de 71.543 miles de euros.

Por otro lado, en el ejercicio 2012 destacó:

- La Sociedad suscribió la totalidad de la ampliación de capital de la participada al 100% FCC Construcción, S.A. que aprobó por 400.000 miles de euros, habiéndose aplicado a la misma el crédito por el mismo importe que la Sociedad había concedido en ejercicios anteriores a FCC Construcción, S.A.
- Aportación no dineraria a los fondos propios de la sociedad participada directa e indirectamente al 100% Fedemes, S.L. del 99% del patrimonio que poseía Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en la Comunidad de Bienes Parcela A-1 de Azca y sus edificaciones, valorada en 325.374 miles de euros.
- Liquidación de la sociedad participada al 100% FCC Internacional B.V. valorada en balance en 49.910 miles de euros que generó un beneficio de 8.033 miles de euros recogido en el epígrafe de "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias.

El detalle por sociedades de los epígrafes de participaciones en empresas del Grupo y asociadas se presentan en los Anexos I y III respectivamente, indicando para cada

sociedad en las que se participa directamente: denominación, domicilio, actividad, fracción de capital que se posee directa e indirectamente, importe del patrimonio neto (capital, reservas y otras), resultado, dividendos percibidos y si cotiza o no en Bolsa, así como valor en libros de la participación.

Instrumentos de patrimonio de empresas asociadas

Los movimientos más significativos producidos durante el ejercicio 2013 son los siguientes:

- Venta de las sociedades Proactiva Medio Ambiente, S.A. y Proactiva Doña Juana E.S.P.S.A., con un valor de la inversión de 119.827 miles de euros y un deterioro acumulado de 64.951 miles de euros, generando un beneficio de 63.094 miles de euros, que se encuentra recogido en el epígrafe "Deterioro y resultados por enajenación de instrumentos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Ampliación de capital de la sociedad Realia Business, S.A. por importe de 7.199 miles de euros con una prima de emisión de 50.391 miles de euros, habiéndose suscrito la totalidad de la ampliación mediante la compensación del crédito participativo concedido por la Sociedad en ejercicios anteriores.
- Reclasificación a "Activos no corrientes mantenidos para la venta" de las participaciones y deterioros en las sociedades Realia Business, S.A. y Global Via Infraestructuras, S.A.

Créditos a empresas del Grupo a largo plazo

Los saldos más significativos son los siguientes:

	2013	2012
Azincourt Investment, S.L. (Unipersonal)	1.100.728	1.100.728
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.	153.752	153.752
FCC Versia, S.A.	140.000	140.000
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	108.207	35.652
Grupo FCC PFI Holdings	93.507	46.962
Enviropower Investments, Ltd.	37.873	35.864
Dédalo Patrimonial, S.L. (Unipersonal)	29.004	30.316
ASA Abfall Services AG	14.000	14.000
FCC Construcción, S.A.	—	400.000
Resto	10.646	11.132
	1.687.717	1.968.406

	2013	2012
Deterioros:		
Azincourt Investment, S.L. (Unipersonal)	(853.463)	(647.966)
Dédalo Patrimonial, S.L. (Unipersonal)	(29.004)	—
	805.250	1.320.440

De dicho cuadro cabe destacar:

- Préstamo participativo de 1.100.728 miles de euros concedido a la sociedad Azincourt Investment, S.L. Unipersonal, sociedad participada al 100% por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., que es tenedora de la cartera representativa del 100% de la sociedad FCC Environment (UK), antes WRG, adquirida en el ejercicio 2006. Dicho crédito tiene un interés aplicable con una parte fija que se retribuye al 2,95% y otra parte variable en función de determinados indicadores contables del prestatario. Al cierre del ejercicio el préstamo participativo ha devengado intereses por 34.733 miles de euros (35.040 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), reflejados en el epígrafe de "Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. En el presente ejercicio se ha procedido a dotar un deterioro adicional por 205.497 miles de euros que tienen su origen en la regularización del fondo de comercio y diferencias de cambio relacionadas con la inversión en el grupo FCC Environment (UK) (647.966 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Las hipótesis empleadas contemplan un horizonte temporal de diez años, dadas las características estructurales del negocio y la larga vida útil de sus activos. Para el cálculo de la renta perpetua se ha utilizado una tasa de crecimiento igual a cero. Los flujos esperados contemplan una disminución del volumen de toneladas tratadas en vertederos, compensada en parte con la actividad de incineración y resto de actividades. La tasa de descuento utilizada ha sido del 6,32%.
- El préstamo participativo de 400.000 miles de euros, concedido a la filial al 100% FCC Construcción, S.A., se ha aportado a los fondos propios de la sociedad participada, tal como se ha comentado en el apartado de "Instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo".
- Préstamo participativo por 149.250 miles de euros concedido el 1 de mayo de 2010 a la sociedad filial Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. Tiene vencimiento anual y es prorrogable tácitamente por sucesivos periodos adicionales de un año. El interés

se calcula en función de diversos indicadores contables del prestatario. El préstamo participativo ha devengado unos intereses de 5.736 miles de euros en el ejercicio (4.595 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

- Préstamo a largo plazo por 140.000 miles de euros concedido el 9 de febrero de 2007 a la sociedad participada FCC Versia, S.A. cuyo vencimiento era de dos años iniciales prorrogables automáticamente por periodos sucesivos de dos años. El tipo de interés se establece en base a la media del Euribor a tres meses del mes anterior al que procede revisar más un margen del 0,75%. Dicho préstamo al cierre del ejercicio ha devengado unos intereses de 1.445 miles de euros (2.216 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).
- Préstamo subordinado a Cementos Portland Valderrivas, S.A. por 100.000 miles de euros (35.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) relacionado con el compromiso de aportación de fondos propios a la misma por parte de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. hasta 200.000 miles de euros adicionales en una futura ampliación de capital de Cementos Portland Valderrivas, S.A., compromiso adquirido en el marco de la refinanciación bancaria de la citada participada. Dicho préstamo ha devengado unos intereses de 7.555 miles de euros (652 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

El resto de los préstamos corresponden a importes cedidos a sociedades del Grupo con vencimiento superior a un año y que devengan intereses en condiciones habituales de mercado.

b) Inversiones a corto plazo en empresas del Grupo y asociadas

En este apartado se incluyen, principalmente, los préstamos y otros créditos no comerciales concedidos a empresas del Grupo y asociadas, entre otros, para atender determinadas situaciones puntuales de tesorería, así como otras inversiones financieras transitorias, valorados a coste o valor de mercado, si éste fuera menor, incrementado por los intereses devengados según tipos de mercado.

Los saldos más significativos de este concepto son los siguientes:

	2013	2012
Azincourt Investment, S.L. (Unipersonal)	315.727	278.522
FCC Construcción, S.A.	307.783	53.155
FCC Medio Ambiente, S.A.	116.266	—
Dédalo Patrimonial, S.L. (Unipersonal)	63.446	58.919
Per Gestora Inmobiliaria, S.L.	41.612	—
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.	29.936	100.785
FCC Environment (UK) Ltd.	27.121	—
Realia Business, S.A.	—	56.441
Corporación Financiera Hispánica, S.A.	—	40.114
Resto	71.312	60.702
	973.203	648.638
Deterioros:		
Dédalo Patrimonial, S.L. (Unipersonal)	(44.246)	—
Resto	(4.384)	—
	924.573	648.638

Estos préstamos tienen vencimiento anual y mantienen tipos de interés de mercado.

c) Deudas con empresas del Grupo y asociadas a corto plazo

Las deudas con empresas del Grupo y asociadas recogen los préstamos recibidos por la Sociedad que se remuneran a precios de mercado y las deudas por operaciones de tráfico con dichas empresas, cuyos saldos más significativos que figuran en el pasivo del balance adjunto son los siguientes:

	2013	2012
FCC Versia, S.A.	178.703	202.194
FCC Construcción, S.A.	132.089	68.064
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.	60.799	21.351
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	44.932	38.483
Fedemes, S.L.	35.559	403.424
Ecoparque Mancomunidad del Este, S.A.	22.120	18.829
Azincourt Investment, S.L.(Unipersonal)	11.066	13.758
FCC Medio Ambiente, S.A.	—	177.532
Proactiva Medio Ambiente, S.A.	—	7.234
Resto	30.814	42.114
	516.082	992.983

En el ejercicio 2013 destaca la reducción de la deuda con Fedemes, S.L., que se explica por la devolución de la aportación no dineraria comentada en el apartado a) de esta misma nota. También merece señalarse la cancelación de la deuda de FCC Medio Ambiente, S.A. por la distribución de dividendos de dicha sociedad participada (véase Anexo 1).

11. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

Al cierre del ejercicio, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., Sociedad Matriz del Grupo FCC, presenta las inversiones en FM Green Power, S.L. Unipersonal (actividad Energía), Globalvia Infraestructuras, S.A. (actividad de Gestión de infraestructuras) y Realia Business, S.A. (actividad inmobiliaria) como "Activos no corrientes mantenido para la venta" (nota 1), con un importe conjunto de 378.239 miles de euros. En el caso particular de FM Green Power, S.L. Unipersonal, al cierre del ejercicio se ha llegado a un acuerdo de venta del 51% de la sociedad por 8.000 miles de euros. La citada venta se perfeccionará en el primer semestre de 2014. El deterioro dotado en el ejercicio de los "Activos no corrientes mantenido para la venta" es de 360.126 miles de euros reflejados en el epígrafe de "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros".

12. CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS

La composición de este epígrafe del balance adjunto recoge el valor actual de las ventas y prestaciones de servicios de la Sociedad.

	2013	2012
Producción facturada pendiente de cobro	304.594	460.737
Producción pendiente de facturar	125.984	146.648
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	430.578	607.385
Anticipos de clientes	(16.592)	(90.229)
Total saldo neto clientes	413.986	517.156

El total expuesto corresponde al saldo neto de clientes, deducida la partida de "Anticipos de clientes" del pasivo del balance adjunto que recoge, de acuerdo con la normativa contable, las cantidades facturadas por anticipado por diversos conceptos, hayan sido cobradas o no, así como las entregas recibidas a cuenta, normalmente en efectivo.

El epígrafe de "Producción facturada pendiente de cobro" recoge el importe de las facturas emitidas a clientes por servicios realizados y pendientes de cobro a la fecha del balance.

El epígrafe de "Producción pendiente de facturar" recoge la diferencia entre la producción reconocida por la Sociedad por cada contrata y las facturas realizadas a los clientes. Este importe corresponde básicamente a las revisiones de precios amparadas por los términos de las diferentes contratas pendientes de aprobación que la Sociedad considera que no existen dudas en su aceptación para proceder en su momento a facturar.

La Sociedad procede a la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en el caso de impago. El importe al cierre del ejercicio que se ha minorado del saldo de clientes asciende a 97.401 miles de euros (106.427 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

Del total saldo neto de clientes 72.518 miles de euros (82.019 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) corresponden a saldos procedentes de los contratos explotados conjuntamente a través de uniones temporales de empresas.

13. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Los activos y pasivos por derivados incluidos en el balance adjunto así como el impacto en patrimonio neto y resultado de los mismos son los siguientes:

	Valor razonable			
	Activo (nota 9)	Pasivo (nota 17)	Impacto en patrimonio neto	Impacto en resultados
2013				
Derivados de cobertura	—	5.962	(4.234)	—
Otros derivados	274	39.490	—	18.344
	274	45.452	(4.234)	18.344
2012				
Derivados de cobertura	138	40.039	(29.469)	—
Otros derivados	6.941	74.383	—	(34.648)
	7.079	114.422	(29.469)	(34.648)

Derivados de cobertura

A continuación se relacionan los instrumentos financieros derivados de cobertura que ha contratado la Sociedad para los ejercicios 2013 y 2012, todos ellos de flujos de efectivo, subdivididos según la operación cubierta, con detalle por tipo de derivado, importes contratados o nocionales, vencimiento previsto, valor razonable al cierre de ejercicio e impacto en patrimonio neto de efecto impositivo.

2013

Operación cubierta	Tipo derivado	Importe contratado	Vencimiento	Valor razonable Activo	Valor razonable Pasivo	Impacto en patrimonio neto
Crédito sindicado (nota 17.b)	IRS	612.500	08/05/2014	—	4.219	(2.953)
					4.219	(2.953)
Otras deudas (nota 17.b)	IRS	9.364	02/04/2024	—	824	(577)
	IRS	4.682	02/04/2024	—	412	(288)
	IRS	3.000	02/04/2024	—	267	(187)
	IRS	2.643	02/04/2024	—	240	(168)
				—	1.743	(1.220)
Plan de opciones sobre acciones (nota 15)	CALL (2º Plan)	37.065	10/02/2014	—	—	(61)
				—	—	(61)
Total				—	5.962	(4.234)

2012

Operación cubierta	Tipo derivado	Importe contratado	Vencimiento	Valor razonable Activo	Valor razonable Pasivo	Impacto en patrimonio neto
Préstamo sindicado	IRS	125.549	30/12/2013	—	5.089	(3.562)
(nota 17.b)	IRS	9.847	30/12/2013	—	374	(262)
	IRS	82.469	30/12/2013	—	3.276	(2.293)
	IRS	108.545	30/12/2013	—	4.965	(3.476)
	IRS	70.160	30/12/2013	—	2.776	(1.943)
	BASIS SWAP	150.000	30/12/2013	—	(362)	253
	BASIS SWAP	111.027	30/12/2013	—	(251)	176
	BASIS SWAP	26.998	28/06/2013	—	(27)	19
				—	15.840	(11.088)

2012

Operación cubierta	Tipo derivado	Importe contratado	Vencimiento	Valor razonable Activo	Valor razonable Pasivo	Impacto en patrimonio neto
Crédito sindicado	IRS	1.225.000	08/05/2014	—	21.413	(14.989)
(nota 17.b)	IRS	15.076	10/10/2013	—	20	(14)
				—	21.433	(15.003)
Otras deudas (nota 17.b)	IRS	9.761	02/04/2024	—	1.316	(921)
	IRS	4.880	02/04/2024	—	658	(461)
	IRS	3.127	02/04/2024	—	422	(295)
	IRS	2.755	02/04/2024	—	370	(259)
				—	2.766	(1.936)
Plan de opciones sobre acciones (nota 15)	CALL (1er. Plan)	61.596	30/09/2013	2	—	(674)
	CALL (2º Plan)	37.065	10/02/2014	136	—	(768)
				138	—	(1.442)
Total				138	40.039	(29.469)

Por otro lado, se detallan los vencimientos del importe nocional para las operaciones de cobertura contratadas al cierre del ejercicio.

	Vencimiento nocional 2014	2015	2016	2017	2018 y siguientes
IRS (Crédito sindicado)	612.500	—	—	—	
IRS (Otras deudas)	1.016	1.062	1.135	1.154	15.322
CALL	37.065	—	—	—	

Otros derivados

A continuación, se relacionan para los ejercicios 2013 y 2012 los instrumentos financieros derivados que no tienen la consideración de cobertura contable, subdivididos según la operación cubierta, con detalle por tipo de derivado, importes contratados o nocionales, vencimiento previsto, valor razonable al cierre de ejercicio e impacto en resultados en el epígrafe de variación de valor razonable de instrumentos financieros:

2013						
	Tipo derivado	Importe contratado	Vencimiento	Valor razonable Activo	Pasivo	Impacto en patrimonio neto
Plan de opciones sobre	PUT (1)	53.838	20/01/2014	—	25.559	11.900
acciones (nota 15)	PUT (2º Plan)	37.065	10/02/2014	—	13.410	10.603
	IFE (1)	53.838	20/01/2014	—	234	(1.797)
	IFE (2º Plan)	37.065	10/02/2014	—	13	(2.038)
				—	39.216	18.668
Bonos convertibles (nota 14.f)	Trigger Call	450.000	31/10/2014	—	—	(324)
				—	—	(324)
Cobertura tipo de cambio	IRS	73.201	21/03/2014	274	—	(1.190)
	IRS	36.600	21/03/2014	—	137	595
	IRS	36.600	21/03/2014	—	137	595
				274	274	—
				274	39.490	18.344

(1) Instrumentos financieros derivados asignados hasta el mes de octubre de 2013 al 1er. Plan de opciones, momento en el que vencieron. Los derivados se renovaron parcialmente hasta el mes de enero de 2014. El impacto en resultados de la parte asignada al 1er. Plan de opciones ha sido de un beneficio de 14.203 miles de euros para el Put y una pérdida de 1.794 miles de euros para el Ife.

2012						
	Tipo derivado	Importe contratado	Vencimiento	Valor razonable Activo	Pasivo	Impacto en resultados
Plan de opciones sobre	PUT(1er. Plan)	61.596	30/09/2013	—	45.218	(15.657)
acciones (nota 15)	PUT(2º Plan)	37.065	10/02/2014	—	24.014	(10.784)
	IFE(1er. Plan)	61.596	30/09/2013	538	—	(1.719)
	IFE(2º Plan)	37.065	10/02/2014	928	—	(2.484)
				1.466	69.232	(30.644)
Bonos convertibles (nota 14.f)	Trigger Call	450.000	31/01/2014	324	—	(4.004)
				324	—	(4.004)

2012						
	Tipo derivado	Importe contratado	Vencimiento	Valor razonable Activo	Pasivo	Impacto en resultados
Cobertura tipo de cambio	IRS	73.201	21/03/2014	1.464	—	(912)
	IRS	36.600	21/03/2014	—	732	456
	IRS	36.600	21/03/2014	—	732	456
				1.464	1.464	—
Permuta financiera	Share Swap	94.990	18/01/2013	—	3.687	(4.576)
sobre acciones	Share Forward	94.990	18/01/2013	3.687	—	4.576
				3.687	3.687	—
				6.941	74.383	(34.648)

14. PATRIMONIO NETO

a) Capital

El capital de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está representado por 127.303.296 acciones ordinarias al portador de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativos del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. forman parte del índice selectivo Ibex 35 y están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

En relación a la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea igual o superior al 10%, únicamente la empresa B-1998, S.L., según la información facilitada en cumplimiento de la legislación vigente, posee una participación, directa e indirecta, del 50,029% del capital social.

La sociedad B-1998, S.L., citada anteriormente, en la que participan directa e indirectamente, Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu (89,653%), Larranza XXI, S.L.

(5,339%) y Eurocis, S.A. (5,008%), tiene determinados compromisos con sus Accionistas, registrados y publicados por la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en el Informe de Gobierno Corporativo del Grupo FCC.

Adicionalmente Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu posee 123.313 acciones directas de FCC, y 39.172 acciones indirectas de FCC, a través de Dominum Desga, S.A. (4.132 acciones) y Ejecución y Organización de Recursos, S.L. (35.040 acciones), propiedad 100% de Dª Esther Koplowitz Romero de Juseu.

b) Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

c) Reserva legal

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

A 31 de diciembre de 2013 la reserva legal está totalmente cubierta.

d) Reservas indisponibles

Del epígrafe "Otras reservas" del balance adjunto hay que destacar que incluye un importe de 6.034 miles de euros de reservas indisponibles, equivalente al valor nominal de las acciones propias amortizadas en los ejercicios 2002 y 2008, que conforme a lo previsto en el artículo 335.c de la Ley de Sociedades de Capital es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

e) Acciones propias

A 31 de diciembre de 2013 la Sociedad posee 280.670 acciones propias (3.292.520 acciones propias a 31 de diciembre de 2012) que suponen el 0,22% del capital social, por un importe de 6.103 miles de euros (90.228 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). La venta de acciones propias efectuadas en el ejercicio 2013 ha supuesto una minusvalía de 40.806 miles de euros reflejado como "Reservas por operaciones con acciones o participaciones propias" dentro del epígrafe de "Otras reservas" del balance adjunto (minusvalía de 1.516 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

Por otra parte, la filial Asesoría Financiera y de Gestión, S.A., participada directa e indirectamente al 100% por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., no posee acciones propias de la Sociedad, ya que ha vendido la totalidad que poseía a 31 de diciembre de 2012 (9.379.138 acciones con un coste en balance de 253.696 miles de euros).

La enajenación de acciones propias efectuada tanto por la Sociedad como por su filial Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. se ha efectuado básicamente a inversores institucionales.

f) Otros instrumentos de patrimonio neto

Este epígrafe recoge, de acuerdo con la norma de valoración 9ª del Plan General de Contabilidad, la valoración del componente de patrimonio neto surgido en la contabilización de la emisión de bonos convertibles en acciones de la Sociedad y que se complementa con lo expresado en el epígrafe "Obligaciones y otros valores negociables" del balance adjunto, para totalizar el importe de la emisión de los citados bonos.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. realizó en el mes de octubre de 2009 una emisión de bonos canjeables en acciones de la Sociedad, siendo sus características principales:

- El importe de la emisión es de 450.000.000 de euros, siendo su vencimiento el 30 de octubre de 2014.
- Los bonos fueron emitidos a la par, y con valor nominal de 50.000 euros.
- Los bonos devengan un interés fijo anual del 6,50% pagadero semestralmente.
- El precio de canje de los bonos por acciones de la Sociedad asciende a 37,85 euros por acción, lo que representa que cada bono será convertible en 1.321 acciones ordinarias.

- La conversión o el rescate en efectivo puede realizarse a opción del bonista o a opción de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. estando recogidas las condiciones de ejercicio de la opción en el "Contrato de Emisión" y podrán entregarse tanto acciones de nueva emisión como acciones antiguas en poder de la Sociedad.
- La emisión cuenta con la garantía del patrimonio de la Sociedad, y no está garantizada especialmente mediante garantía alguna de terceros.
- La emisión fue asegurada por entidades financieras y sus destinatarios fueron inversores cualificados internacionales.

La Junta General Extraordinaria de Accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que se celebró el 30 de noviembre de 2009 para aprobar la convertibilidad de los bonos canjeables en acciones de la Sociedad tomó los siguientes acuerdos:

I) De conformidad con lo previsto en el artículo 414 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital y en relación al capital social, aumentar el mismo en la cuantía necesaria para atender la conversión de los bonos que puedan solicitar los tenedores de los mismos hasta un máximo previsto inicialmente de doce millones de euros, pero sujeto a posibles modificaciones en función de lo previsto en el "Contrato de Emisión".

II) Aprobar un programa de recompra de acciones propias de la Sociedad cuyo objeto exclusivo sea hacer frente a las obligaciones de entrega de acciones propias derivadas de la emisión de bonos y la reducción de capital de la Sociedad que se menciona en el apartado siguiente.

III) Reducir el capital social mediante la amortización de las acciones adquiridas en virtud del programa de recompra citado anteriormente o de las ya existentes en autocartera, incluidas a estos efectos las acciones propias puestas a disposición de las entidades aseguradoras de la operación mediante préstamo. Dicha reducción de capital podrá alcanzar como máximo un importe nominal equivalente al número de acciones nuevas emitidas por la Sociedad al objeto de hacer frente a las peticiones de canje de los bonos.

En relación al programa de recompra de acciones propias de la Sociedad, llevado a cabo en ejercicios anteriores con la intención de evitar posibles efectos dilutivos como consecuencia de la eventual conversión o canje de los bonos, equivalente a un 9,11% del capital social, hay que indicar que, dada la cotización actual de la acción y la fecha de vencimiento de la opción de convertibilidad, se estima que no se producirá entrega alguna de acciones, por lo que en el ejercicio 2013 se ha decidido reducir a cero el número de títulos prestados que, a 31 de diciembre de 2012, ascendía a 1.144.605 acciones.

En relación a esta operación, adicionalmente hay que indicar que la Sociedad tiene una opción de compra que permite rescatar los bonos en determinadas circunstancias (Trigger call) (nota 13).

g) Ajustes por cambio de valor

La contrapartida correspondiente a las operaciones de cobertura de este epígrafe se encuentra en la nota 13 "Instrumentos financieros derivados", mientras que los que corresponden a los activos disponibles para la venta se presentan en la nota 9 "Inversiones financieras a largo y a corto plazo".

h) Subvenciones

En el balance adjunto figuran las subvenciones recibidas en su día por 6.642 miles de euros (mismo importe a 31 de diciembre de 2012), una vez considerado el efecto fiscal, habiéndose aplicado a la cuenta de pérdidas y ganancias 5.113 miles de euros (4.925 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), de los cuales 251 miles de euros corresponden al ejercicio 2013 (262 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Dicho importe corresponde en su mayor parte a subvenciones concedidas a uniones temporales de empresas a través de las cuales la sociedad ejecuta contratos de forma conjunta.

15. TRANSACCIONES CON PAGOS BASADOS EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., de acuerdo con la decisión del Consejo de Administración de fecha 29 de julio de 2008, tiene vigente un plan de retribución a los Consejeros ejecutivos y personal directivo vinculado al valor de las acciones de la Sociedad que se liquidará por diferencias, es decir, los participes en el plan recibirán un importe en efectivo equivalente a la diferencia de valor de la acción entre la fecha de ejercicio y el de referencia fijado en el plan.

Las principales características del plan, establecido en dos tramos, son las siguientes:

Primer tramo

- Fecha de inicio: 1 de octubre de 2008.
- Plazo de ejercicio: de 1 de octubre de 2011 a 1 de octubre de 2013.
- Número de acciones: 1.800.000 acciones, de las que 700.000 corresponden a Consejeros Ejecutivos y Altos Directivos (12 personas) y las 1.100.000 restantes a otros Directivos (43 personas).
- El precio de ejercicio de la opción es de 34,22 euros por acción.

El primer plan ha expirado el 1 de octubre de 2013 y puesto que el valor de la acción durante el plazo de ejercicio de la opción no ha superado en ningún momento el precio de ejercicio fijado, no se ha ejercitado ninguna opción. Consecuentemente, no se ha producido salida de caja alguna.

Segundo tramo

- Fecha de inicio: 6 de febrero de 2009.
- Plazo de ejercicio: de 6 de febrero de 2012 a 5 de febrero de 2014.
- Número de acciones: 1.500.000 acciones, de las que 147.500 corresponden a Consejeros Ejecutivos y Altos Directivos (12 personas) y las 1.352.500 restantes a otros Directivos (aproximadamente 225 personas).
- El precio de ejercicio de la opción es de 24,71 euros por acción.

De acuerdo con la normativa aplicable, la Sociedad estima el valor actual de la liquidación al término del plan, procediendo a reconocer la correspondiente provisión que se dota sistemáticamente con contrapartida en gasto de personal a lo largo de los años de duración del plan. Al cierre contable de cada periodo de información, se procede a reestimar el valor actual de la obligación, llevando cualquier diferencia con el valor en libros previamente reconocido contra resultados del ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2013 se han devengado, neto de las coberturas indicadas en el párrafo siguiente, 2.002 miles de euros (2.323 miles de euros en 2012) en concepto de gastos de personal por las obligaciones con los empleados.

Inicialmente, la Sociedad contrató con entidades financieras para cada uno de los tramos citados una opción de compra (Call) y una opción de venta (Put) e intercambio de intereses y dividendos (Ife) con el mismo precio de ejercicio, nominal y vencimiento que el plan. A su vez se entregaron a las entidades financiera citadas acciones propias ligadas a esa cobertura. Los derivados correspondientes al primer plan vencieron en la misma fecha que éste, es decir, el 1 de octubre de 2013, si bien se llegó a un acuerdo con las entidades bancarias para posponer parcialmente su vencimiento hasta el 15 de enero de 2014 (nota 13).

En relación a la operación de cobertura, únicamente el call cumple las condiciones para ser considerado como instrumento de cobertura de flujos de caja, en consecuencia, la variación del valor razonable del mismo se imputa en patrimonio neto en el epígrafe "Ajustes por cambios del valor" del balance adjunto mientras que el put y el intercambio de intereses y dividendos no pueden ser considerados como coberturas contables, por lo que se imputa a resultados las variaciones de su valor razonable.

El impacto en patrimonio neto y en la cuenta de pérdidas y ganancias de los citados instrumentos financieros derivados a 31 de diciembre de 2013 y 2012 se detalla en la nota 13 de esta Memoria.

Finalmente y en relación al segundo tramo hay que señalar que, a la fecha de formulación de cuentas, ha vencido sin que se haya ejercitado ninguna opción.

16. PROVISIONES A LARGO PLAZO

El movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente:

	Actuaciones sobre infraestructuras	Litigios	Responsa-bilidades y contingencias	Garantías y obligaciones contractuales y legales	Resto	Total
Saldo a 31.12.11	12.769	89.259	172.311	86.841	33.588	394.768
Dotaciones	7.158	2.194	6.006	3.384	504	19.246
Aplicaciones	(174)	(275)	—	(1.014)	(32)	(1.495)
Reversiones	—	—	(64.469)	(47.816)	(2.548)	(114.833)
Saldo a 31.12.12	19.753	91.178	113.848	41.395	31.512	297.686

	Actuaciones sobre infraestructuras	Litigios	Responsa-bilidades y contingencias	Garantías y obligaciones contractuales y legales	Resto	Total
Dotaciones	1.867	164	13.601	70.919	6.888	93.439
Aplicaciones	(942)	(60.689)	—	(1.934)	(574)	(64.139)
Reversiones	—	(30.248)	(2.801)	(13.879)	(27.491)	(74.419)
Saldo a 31.12.13	20.678	405	124.648	96.501	10.335	252.567

Provisiones para actuaciones sobre infraestructuras

En el ámbito de los acuerdos de concesión de servicios, estas provisiones recogen las actuaciones necesarias para revertir la infraestructura al final del periodo concesional, desmantelamiento, retiro o rehabilitación de la misma, actuaciones de reposición y gran reparación, así como actuaciones de mejora y ampliación de la capacidad. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación (nota 4.a.1).

Provisión para litigios

Cubren los riesgos de la Sociedad que interviene como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrolla, así como por actas fiscales (nota 20.f). Los litigios que en número pueden ser significativos, de acuerdo con las estimaciones realizadas sobre su desenlace final, se espera que no tendrán impacto en la Sociedad.

Provisión para responsabilidades y contingencias

Recogen los riesgos que la Sociedad pueda tener por las actividades que desarrolla y que no están comprendidas en otras categorías. En particular, se incluyen los riesgos para cubrir la expansión en la actividad internacional.

Provisión para garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental.

Resto de provisiones

En esta partida se incluyen aquellos conceptos no comprendidos en las anteriores denominaciones, entre otros las provisiones para cubrir riesgos medioambientales, actuaciones como propio asegurador, obligaciones mantenidas por la Sociedad en relación a las operaciones con instrumentos de patrimonio.

17. DEUDAS A LARGO Y CORTO PLAZO

El saldo de los epígrafes de "Deudas a largo plazo" y de "Deudas a corto plazo" son los siguientes:

	Largo plazo	Corto plazo
2013		
Obligaciones y otros valores negociables	—	448.012
Deudas con entidades de crédito	39.353	3.599.928
Acreedores por arrendamiento financiero	12.094	5.966
Derivados (nota 13)	1.743	43.709
Otros pasivos financieros	3.461	16.283
	56.651	4.113.898
2012		
Obligaciones y otros valores negociables	435.587	4.875
Deudas con entidades de crédito	1.800.182	1.839.547
Acreedores por arrendamiento financiero	10.825	9.059
Derivados (nota 13)	48.410	66.012
Otros pasivos financieros	3.799	9.085
	2.298.803	1.928.578

El detalle por vencimientos de las partidas que forman parte del epígrafe "Deudas a largo plazo" es el siguiente:

	Vencimiento					
	2015	2016	2017	2018	2019 y siguientes	Total
Deudas con entidades de crédito	7.834	2.397	1.412	4.940	22.770	39.353
Acreedores por arrendamiento financiero	3.651	2.386	3.401	1.173	1.483	12.094
Derivados	—	—	—	—	1.743	1.743
Otros pasivos financieros	217	41	41	110	3.052	3.461
	11.702	4.824	4.854	6.223	29.048	56.651

a) Obligaciones y otros valores negociables

La Sociedad, con fecha 30 de octubre de 2009, procedió a la emisión de obligaciones convertibles subordinadas por importe de 450.000 miles de euros. Esta emisión fue destinada a inversores institucionales internacionales. La emisión se realizó con la finalidad de reforzar la estructura de fondos propios del balance, gracias a su carácter convertible y subordinado a los préstamos corporativos contratados por la Sociedad y diversificar la base de financiación del Grupo, complementando la financiación bancaria.

De acuerdo con la normativa contable aplicable, las obligaciones convertibles además de su componente financiera tienen otra que se reconoce como patrimonio en los términos que se exponen en la nota 14.f) de esta Memoria. Igualmente, en la misma se describen las condiciones de la emisión de dichas obligaciones convertibles. El saldo contable a 31 de diciembre de 2013, que figura por este concepto en el epígrafe "Obligaciones y otros valores negociables" a corto plazo, del balance adjunto asciende a 448.012 miles de euros, habiéndose traspasado el importe desde el largo plazo dado que su vencimiento es en el mes de octubre de 2014. El saldo que figuraba en los epígrafes de "Obligaciones y otros valores negociables" a largo plazo y corto plazo a 31 de diciembre de 2012 era de 440.462 miles de euros. La cotización de estas obligaciones en Bloomberg a 31 de diciembre de 2013 era del 99,99%.

b) Deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes

Durante el ejercicio 2013 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. decide iniciar la refinanciación global de la mayor parte de la deuda al objeto de conseguir una estructura financiera sostenible y adaptada a la generación de caja prevista para los distintos negocios, que le permita centrarse en los objetivos de mejora de rentabilidad y reducción de endeudamiento previstos en el plan estratégico actual. Así, al inicio del proceso y para facilitar la negociación de los términos y condiciones de éste y financiar, entre otras, las necesidades generales de tesorería de la Sociedad y del Grupo FCC durante dicho período, el 15 de abril de 2013 se suscribió con las Entidades Financieras Coordinadoras de la Reestructuración un contrato de crédito por importe de 198.214 miles de euros, ampliado sucesivamente hasta un máximo de 500.000 miles de euros el pasado 16 de mayo.

A cierre del ejercicio, el importe debido y pendiente de pago de la línea de nueva liquidez asciende a 437.360 miles de euros. El mismo forma parte de la refinanciación junto con el resto de la deuda afecta.

La refinanciación descansa, entre otros, sobre los siguientes principios fundamentales:

(a) El refuerzo de la viabilidad de la Sociedad y del Grupo conforme al Plan de Negocio y la sostenibilidad de la deuda total considerada, mediante la adecuada adaptación de su calendario de amortización a la capacidad de generación de caja.
(b) La racionalización de la estructura financiera y operativa del Perímetro de la Refinanciación, es decir las sociedades que se incluyen en el contrato como acreditadas y garantes, mediante el aislamiento legal y efectivo de las áreas de negocio que quedan fuera, con ciertas excepciones contempladas.
(c) La reducción progresiva del Endeudamiento mediante el cumplimiento, entre otros, del Plan de Desinversiones y del Plan de reestructuración operativa y reducción de costes que forman parte del Plan de Negocio.

Principales hitos alcanzados:

- En abril de 2013 se acordó el aplazamiento de los vencimientos de deuda durante el periodo de negociación y que en la actualidad abarca hasta el 31 de marzo de 2014, esto es, "standstills" en las operaciones sindicadas y acuerdos de extensión en las bilaterales afectadas por el perímetro de la deuda a refinanciar.
- Posteriormente se elaboró una hoja de términos y condiciones que sustenta la estructura de la refinanciación y que permitió en el mes de diciembre pasado contar con la disposición favorable a los términos de la refinanciación propuesta de entidades tenedoras de más de un 95% del volumen total de deuda.
- Asimismo, se ha procedido al nombramiento del experto independiente que debe informar sobre el acuerdo de refinanciación y sobre el carácter razonable y realizable del plan de negocio del Grupo, de conformidad con lo previsto en el artículo 71.6 y, en caso de ser necesario, la Disposición Adicional Cuarta de la Ley 22/2003, de 9 de julio, Concursal.
- A la fecha de formulación de la presente Memoria, se ha logrado la adhesión del 99,4% del volumen total de la deuda afectada por la refinanciación, estando su perfeccionamiento definitivo sujeto al cumplimiento de determinadas cláusulas suspensivas.

Estructura de refinanciación:

1. El importe total se eleva a 4.512.414 miles de euros, que sustituye a la deuda existente en diferentes estructuras, sindicadas y bilaterales, de igual cuantía.
2. Tramos:
   (a) Un Tramo A por importe de 3.162.414 miles de euros que tendrá la naturaleza de préstamo mercantil y
   (b) Un Tramo B por importe de 1.350.000 miles de euros que tendrá la misma naturaleza garantizada que el Tramo A, que incorpora bajo determinados supuestos un derecho de conversión en acciones a precio de mercado sin descuento, por el saldo vivo a vencimiento (componente PIK).
3. Vencimiento a 4 años desde la fecha de cierre.
4. Calendario de Amortización: 150.000 miles de euros a 24 meses, 175.000 miles de euros a 36 meses, ambos del Tramo A y el resto a vencimiento.
5. El acuerdo de refinanciación contempla que en el supuesto de producirse una ampliación de capital en FCC, se podrían destinar los fondos procedentes de dicha ampliación a la adquisición de deuda del Tramo B a través del procedimiento de subasta de deuda inversa (Dutch auction).

Como complemento al contrato principal de refinanciación, se ha firmado un Contrato Marco de estabilidad financiera que regula los productos necesarios para la actividad diaria: avales, leasing, renting, confirming, factoring y modelos alemanes. El mismo incluye la concesión de una línea nueva de avales internacionales por importe de 250.000 miles de euros ampliables a 450.000 miles de euros.

La Sociedad ha procedido a reclasificar como corriente todos los créditos y préstamos afectos al citado proceso de refinanciación y que formalmente vencían a más de 12 meses, con lo que la práctica totalidad de la deuda bancaria se halla recogida como corriente en el balance adjunto.

En relación con los ratios financieros de los contratos corporativos sindicados en vigor, el Grupo FCC y las entidades financieras han acordado de facto que no se calculen los ratios contenidos en dichos contratos, ya que los mismos serán sustituidos tan pronto como entre en vigor la refinanciación por los nuevos ratios pactados en el contrato.

Además, de conformidad con los términos de los contratos sindicados corporativos, la Sociedad debe entregar el certificado de cumplimiento de ratios financieros dentro de los 180 días siguientes al cierre del ejercicio, por lo que la Sociedad no tendría que entregar el certificado de cumplimiento de ratios financieros correspondientes al ejercicio 2013 hasta el 30 de junio de 2014, fecha para la cual está previsto que ya haya entrado en vigor la refinanciación (quedando sin efecto los ratios anteriores).

Por último, aunque alguna entidad (previsiblemente disidente) quisiese invocar un teórico incumplimiento de ratios financieros sobre la base de los antiguos contratos, hay que señalar que el vencimiento anticipado de los contratos requiere la aprobación por la mayoría de entidades (entre el 50,1% y el 66,66%, dependiendo del contrato) por lo que dicha solicitud de vencimiento podría ser rechazada por una minoría de bloqueo (entre el 33,33% y el 49,9%, según el contrato de que se trate) lo que, teniendo en cuenta el grado de adhesión al contrato, es razonable pensar que se conseguiría fácilmente.

Al cierre del ejercicio, el límite de crédito a corto y largo plazo concedido a la Sociedad por las entidades de crédito asciende a 4.017.793 miles de euros (3.829.935 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), del que a 31 de diciembre de 2013 había disponible 387.799 miles de euros (195.998 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

En relación a los créditos y préstamos formalizados por la Sociedad en ejercicios anteriores y vigentes a la fecha de cierre del balance, hay que destacar los siguientes, todos ellos afectos al proceso de refinanciación:

- El 26 de marzo de 2012 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. cerró la operación de refinanciación del crédito sindicado de 451 millones de euros que vencía el 29 de abril de 2012. En la refinanciación participaron las doce entidades presentes en la operación original. La operación tiene vencimiento a 3 años (30 de abril de 2015), con amortización del 10% en abril de 2014 y del 10% en octubre de 2014 y consta de un único tramo en la modalidad de préstamo, por importe de 438,5 millones de euros.
- El 17 de julio de 2012 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. cerró la operación de refinanciación de la línea de financiación a largo plazo de 800 millones de euros que vencía el 19 de julio de 2012. En diciembre de 2011 se había procedido a la amortización de 140 millones de euros, por lo que el importe vivo de la financiación

era 660 millones de euros. En la refinanciación participaron dieciséis entidades. La operación tiene vencimiento a 3 años (19 de julio de 2015), con amortización del 10% en julio de 2014 y del 10% en enero de 2015. Consta de dos tramos, un préstamo por importe de 178,1 millones de euros y un crédito por importe de 330,8 millones de euros.

- El 11 de agosto de 2011 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. firmó una operación sindicada para financiar parte del plan de inversiones de 2011 por importe de 120.000 miles de euros con vencimiento a 3 años (11 de agosto de 2014) siendo las entidades participantes ICO, BBVA y Santander. Esta operación tuvo su primera amortización por el 20% en 2013 y el resto a vencimiento.
- El 30 de julio de 2010 Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. refinanció el crédito sindicado de 1.225 millones de euros que vencía el 8 de mayo de 2011, en la modalidad "Forward start". Dicho crédito tiene vencimiento a 3 años (8 de mayo de 2014) con amortización del 50% en 2013 y consta de tres tramos: un préstamo de 735 millones, un crédito de 490 millones y un tramo de dinero nuevo de 62 millones disponible a partir del 1 de enero de 2011. Por tanto, el importe total de la nueva operación firmada asciende a 1.287 millones. El préstamo sindicado tiene asociados una serie de derivados financieros.
- Préstamo sindicado suscrito el 25 de enero de 2007. Este préstamo sustituyó al préstamo puente de 1.030.000 miles de euros firmado en 2006 como parte de la financiación con recurso estructurada para la adquisición de la sociedad británica Waste Recycling Group Ltd y su grupo de empresas, actualmente grupo FCC Environment . Este préstamo se estructura en dos tramos, uno en euros por un importe inicial de 819.700 miles y otro en libras esterlinas por 200.000 miles. Ambos tramos tienen vencimiento en diciembre de 2013 y liquidaciones semestrales del 4,615% del total inicial de préstamo, siendo el último vencimiento del 40,005% del préstamo. El tipo de interés del tramo de euros es el Euribor más un margen calculado en función de la variación del Ratio Deuda Financiera Neta / Ebitda. Para el tramo en libras se aplica el mismo margen que el comentado para el tramo en euros

En el 2013 se alcanzó un acuerdo en base al cual se han aplazado al 31 de marzo de 2014, los vencimientos que tuvieron lugar en 2013 del crédito sindicado "Forward Start", del préstamo de 120 millones de euros con ICO, BBVA y Santander, del préstamo sindicado relacionado con la adquisición de FCC Environment y de la nueva línea de liquidez firmada el 15 de abril de 2013.

18. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR NO CORRIENTES Y CORRIENTES

a) Administraciones públicas.

La totalidad del saldo del epígrafe de "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar no corriente" y parte del saldo del epígrafe "Otras deudas con las administraciones públicas", dentro de "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar corriente" (nota 20.a) incorporan el aplazamiento de pago de determinados impuestos y cuotas de la Seguridad Social, autorizado respectivamente por la Delegación Central de Grandes Contribuyentes de la Agencia Tributaria y la Tesorería General de la Seguridad Social. Dichos aplazamientos tienen vencimientos mensuales hasta un máximo de 4 años con un tipo de interés del 5%.

El importe total de los aplazamientos citados es el siguiente:

	2013	2012
No corriente	136.430	103.132
Corriente	105.243	46.288
	241.673	149.420

b) Aplazamiento de pago a proveedores en operaciones comerciales

En relación con la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de diciembre de 2010, dictada en cumplimiento del mandato de la Disposición Adicional tercera de la Ley 15/2010 de 5 de julio, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, hay que indicar respecto al ejercicio 2013, que la Sociedad opera en territorio español principalmente con clientes públicos, tales como el Estado, Comunidades Autónomas, Corporaciones Locales y otros organismos públicos, quienes proceden a liquidar sus obligaciones de pago en unos plazos que superan lo establecido en la Legislación de Contratos del Sector Público, así como en la Ley 3/2004, de 29 de diciembre de 2004, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad.

Respecto al ejercicio 2013 hay que señalar, además, que durante el mismo ha sido de aplicación, en las contratas y suministros derivados de contratos suscritos por la Sociedad con las diferentes Administraciones Públicas, lo establecido en el apartado 5 del artículo 228 del actual Texto Refundido de la Ley de Contratos del Sector Público (TRLCSP).

Debido a dichas circunstancias, y con el objetivo de adaptar la política financiera de la Sociedad a niveles de eficiencia razonables, se han mantenido a lo largo del ejercicio 2013 los periodos de pago habituales a los proveedores de los sectores en los que opera la Sociedad.

La política de pago a proveedores de la Sociedad, que ha quedado indicada en los dos párrafos anteriores, encuentra, pues, apoyo en a) Pagos a proveedores de contratos suscritos por la Sociedad con las Administraciones Públicas: en el artículo 228.5 del TRLCSP (cuyos requisitos se cumplen en todos los casos) y b) Pagos a restantes proveedores: en la Disposición Transitoria segunda de la Ley 15/2010, así como, en su caso, en lo dispuesto por el artículo 9 de la Ley 3/2004, que excluye del carácter de abusivo el "aplazamiento del pago por razones objetivas" teniendo en consideración, en ambos casos a) y b), el período de pago habitual en los sectores de actividad en los que opera la Sociedad.

Además, la Sociedad reconoce y abona a los proveedores, siempre de común acuerdo con éstos, el interés de demora pactado en los contratos, proporcionándoles medios de pago negociables que llevan aparejada acción cambiaria, siendo los gastos de descuento, en su caso, soportados por la Sociedad. Tales pactos, además de estar previstos expresamente, como hemos señalado, en el TRLCSP, están admitidos por la Directiva 2011/7/UE, de 16 de febrero, del Parlamento Europeo y el Consejo.

En el cuadro siguiente, en cumplimiento de la Resolución citada anteriormente, se exponen los pagos realizados y pendientes de pago a proveedores.

PAGOS REALIZADOS Y PENDIENTES DE PAGO EN LA FECHA DE CIERRE DEL BALANCE	2013		2012	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal	127.000	84	114.764	70
Resto	24.494	16	49.056	30
Total pagos del ejercicio	151.494	100	163.820	100
Plazo medio ponderado excedido (PMPE) de pagos	85 días		76 días	
Aplazamientos que a la fecha de cierre sobrepasan el plazo máximo legal	19.870		13.257	

19. INFORMACIÓN SOBRE LA NATURALEZA Y RIESGO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su repercusión en la maximización de los recursos financieros disponibles, la obtención de financiación necesaria a un coste razonable, así como su impacto en los estados financieros.

La filosofía de gestión de riesgos de la Sociedad y el Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Siguiendo esta política de riesgos las coberturas realizadas por la Sociedad, en inicio, no tienen finalidad especulativa sino una finalidad de cobertura económica de la operación principal.

Dada la actividad de la Sociedad y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos financieros.

Riesgo de Capital

La Sociedad y el Grupo FCC gestionan su capital para asegurar que las compañías que lo componen serán capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

En consonancia con el Plan Estratégico aprobado en 2013, la estrategia del conjunto del Grupo está basada en:

- la concentración de negocios estratégicos (ingeniería y ejecución de grandes proyectos de infraestructuras, gestión de residuos urbanos y gestión y tratamiento del agua),
- presencia internacional selectiva y rentable,
- generación de caja recurrente, y
- deuda adaptada a la generación de caja.

El coste de capital así como los riesgos asociados al mismo en cada proyecto de inversión,

son analizados por las Áreas Operativas y la División de Finanzas para su posterior sanción por el Comité correspondiente, o bien el Consejo de Administración, con los informes si fueran necesarios de otras Áreas funcionales.

Además de los objetivos habituales en los análisis de inversión (rentabilidad, período de retorno, riesgo asumido, valoración estratégica y de mercado), está el mantenimiento de los niveles de endeudamiento dentro de los compromisos adquiridos con las entidades financiadoras. Sobre todos ellos, en el análisis de la inversión primará la autosuficiencia del proyecto desde el punto de vista de la caja.

La Dirección de Finanzas, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa de forma periódica el endeudamiento financiero y el cumplimiento de los compromisos de financiación, así como su estructura de capital de las filiales.

Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés se manifiesta en la Sociedad y el Grupo como resultado de las variaciones en los flujos de efectivo de la deuda contratada a tipos de interés variable como consecuencia de las oscilaciones en los tipos de interés de mercado, modificando a su vez los flujos futuros generados por los activos y pasivos referenciados a tipo de interés variable.

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses de la Sociedad, optimizando el coste de la financiación y la volatilidad en la cuenta de resultados, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

Dada la naturaleza de las actividades de la Sociedad, estrechamente ligadas a la inflación, la política financiera de la misma consiste en procurar que tanto los activos financieros circulantes, que proporcionan en gran parte una cobertura natural a los pasivos financieros circulantes, como la deuda, queden, en parte, referenciados a tipo de interés variable.

La Sociedad gestiona proactivamente la deuda a tipo variable a través del seguimiento continuo de la evolución de los tipos en el mercado, analizando la conveniencia de contratación de coberturas de tipos de interés, que minimicen este riesgo. La estabilidad de los tipos durante este último año ha permitido que este riesgo fuera muy estable en 2013.

El tipo de interés de referencia de la deuda con entidades de crédito contratada en Euros es fundamentalmente el Euribor.

Además, en el marco de la política de gestión de este riesgo llevada a cabo por la Sociedad, se han realizado operaciones de cobertura de tipo de interés llegando a final de año a un sistema de coberturas a diferentes plazos, mediante distintos instrumentos, de un 66,96% sobre la deuda neta.

Respetando la política de que el instrumento utilizado en origen sea catalogado de cobertura, la Sociedad ha realizado coberturas de tipo de interés materializadas, principalmente, en contratos de permuta financiera (IRS), donde se asegura tipos de interés fijos.

Periódicamente se realizan análisis de sensibilidad con el objetivo de observar el efecto de una posible variación de los tipos de interés sobre las cuentas de la Sociedad. De este modo, se ha realizado una simulación planteando tres escenarios alcistas de la curva de los tipos de interés básicos que se sitúan alrededor del 0,45% a 31 de diciembre de 2013, suponiendo un aumento de la misma de 25 pb, 50 pb y 100 pb y, por otro lado, un escenario bajista, en el contexto de los tipos de interés al cierre del ejercicio, de la curva con una disminución de 25 pb.

A continuación se presentan los importes en miles de euros obtenidos en relación a los derivados vigentes al cierre del ejercicio con impacto en el patrimonio neto.

	Derivados de cobertura			
	-25 pb	+25 pb	+50 pb	+100pb
Impacto en Patrimonio Neto	(489)	683	1.361	2.698

Los cambios en la valoración de los derivados financieros contratados por la Sociedad (nota 13 Instrumentos financieros derivados) se registran principalmente en reservas para aquellos derivados que son de cobertura.

Respecto a los derivados que no cumplen las condiciones de cobertura, hay que indicar que el impacto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias la aplicación del test de sensibilidad en los mismos términos que lo indicado anteriormente, sería irrelevante.

Al igual que en el caso de los derivados, se presenta a continuación un cuadro resumen con el efecto que tendría en la cuenta de pérdidas y ganancias de la Sociedad, las

variaciones antes comentadas al alza y a la baja de la curva de tipos de interés sobre el endeudamiento neto, una vez excluida aquella deuda asociada con contratos de cobertura:

	Endeudamiento neto			
	-25 pb	+25 pb	+50 pb	+100 pb
Impacto en resultados	(1.607)	1.607	3.215	6.430

Riesgo de tipo de cambio

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa.

La política general de la Sociedad y el Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tiene en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello se gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

La Sociedad y el Grupo realizan una gestión activa del riesgo de tipo de cambio a través de la contratación de operaciones financieras en la misma divisa en la que se denomine el activo, es decir, la financiación requerida para la actividad local de la empresa en el país origen de la inversión se intenta llevar a cabo en moneda local con vistas a realizar una cobertura natural o "matching" entre los flujos de caja generados con la financiación. No obstante, existen ocasiones en las que esto no es posible por causa de la debilidad monetaria del país origen de la inversión, no habiendo posibilidad de financiación a largo plazo en la moneda del propio país, en cuyo caso se hará bien en la moneda de consolidación o en aquella divisa con la cual exista una mayor correlación.

Riesgo de solvencia

Cabe indicar respecto al "Riesgo de solvencia" que a pesar de que las cuentas de la Sociedad presentan unas pérdidas de 436.494 miles de euros, se trata en su mayor parte de pérdidas contables o, en su caso no recurrentes, por saneamiento de activos, deterioros de fondo de comercio y ajustes de determinadas inversiones, en los grupos Azincourt, por FCC Environment (UK), Energía, Realia Business, Globalvía Infraestructuras y FCC Construcción. Pérdidas operativas que no tienen efecto en caja y no afectarán en el futuro al endeudamiento del Grupo FCC y por tanto tampoco afectarán al riesgo de solvencia del mismo

Riesgo de liquidez

Este riesgo viene motivado por los desfases temporales entre los recursos generados por la actividad de financiación bancaria y desinversiones; frente a las necesidades de fondos para atender al pago de las deudas, necesidades de circulante, compromisos de inversiones en negocios, etc.

Con el fin de mitigar el riesgo de liquidez, la Sociedad está presente en diferentes mercados, para facilitar la consecución de líneas de financiación.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como matriz del Grupo FCC, manifiesta que la negativa evolución de algunos mercados y negocios en los que el Grupo ha venido desarrollando sus actividades ha dado lugar al registro de unas pérdidas significativas en el ejercicio 2013, motivadas principalmente por la necesidad de acometer un profundo saneamiento de fondos de comercio de diversas sociedades participadas, sociedades asociadas y actividades discontinuadas y acciones destinadas a sentar las bases de una reorientación estratégica, con la salida emprendida de ciertos mercados de construcción y cemento y costes de reestructuración de determinadas actividades.

En cuanto a los riesgos de liquidez materializados durante 2013 destacó la entrada, primero en concurso de acreedores y posteriormente en proceso de liquidación, de la filial de FCC Construcción, S.A. en centro y este de Europa, Alpine. Estos hechos se produjeron el pasado mes de junio, tras evidenciarse el deterioro de su actividad, especialmente significativo a partir del segundo trimestre del año, con la consiguiente incapacidad para hacer frente a sus obligaciones contraídas en sus acuerdos de refinanciación firmados en marzo de 2013. Esta situación llevó a valorar a cero la totalidad de los activos de Alpine en las cuentas consolidadas de FCC, 423,9 millones de euros que corresponden al deterioro hasta cero del valor de la participación en Alpine, junto con el resultado de la sociedad hasta la fecha de interrupción de su consolidación y las provisiones dotadas por posibles riesgos asociados a su proceso actual de liquidación. La deuda financiera neta asociada a Alpine, sin recurso a la matriz del Grupo FCC, era de 741,2 millones de euros a cierre de 2012. Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., que a su vez tiene

el 100% de FCC Construcción, S.A. y como consecuencia de lo descrito anteriormente, ha dotado un deterioro en la participación de la citada sociedad de 273.116 miles de euros.

Al 31 de diciembre de 2013 la Sociedad tiene un fondo de maniobra negativo por importe de 3.005 millones de euros, existiendo deuda financiera con vencimiento a corto plazo por importe de 4.114 millones de euros. No obstante lo anterior, los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. han formulado las presentes cuentas anuales sobre la base de la aplicación del principio de empresa en funcionamiento, dado que no tienen dudas acerca de la capacidad de la Sociedad y su grupo de empresas para refinanciar o reestructurar su deuda financiera, así como para generar recursos de sus operaciones y mediante la desinversión en activos no estratégicos que permitan adaptar la estructura financiera a la situación de los negocios y los flujos de tesorería previstos en el Plan de Negocio para los ejercicios 2013-2015, período que comprende el Plan Estratégico en el que la Sociedad y el Grupo están comprometidos y cuyos principales objetivos pasan por:

- Mejorar sustancialmente la rentabilidad de las actividades que desarrolla el Grupo, especialmente en el ámbito internacional, principal fuente de su crecimiento.
- Reducción de la deuda financiera neta, a través de la realización de desinversiones en negocios no estratégicos.
- Localizar la inversión en aquellos negocios que ofrecen más retorno y posibilidades de desarrollo, bien directamente o a través de socios financieros.
- Adecuar la estructura organizativa y los sistemas de gestión a este nuevo escenario.

Adicionalmente, en la formulación de las presentes cuentas anuales se han considerado los siguientes factores mitigantes de cualquier posible incertidumbre en relación con la aplicación del principio de empresa en funcionamiento:

- En la nota 17.b. Deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes, se ha detallado el proceso de refinanciación iniciado en el ejercicio 2013.
- El Grupo dispone de Tesorería e inversiones financieras a corto plazo disponibles por importe de 1.380 millones de euros.
- Al 31 de diciembre de 2013 el Grupo tenía crédito disponible en diversas líneas de circulante por importe de 601millones de euros.
- Una parte significativa de la deuda financiera del Grupo FCC con vencimiento en el corto plazo por importe de 1.458 millones de euros no tiene recurso a la Sociedad dominante. En dicha deuda sin recurso destacan los siguientes conceptos:
  - Deuda con recurso limitado por financiación de proyectos: 492 millones de euros. Corresponde principalmente a deuda asociada a la adquisición del grupo FCC Environment (UK), antes grupo WRG.
  - Deuda financiera sin recurso a la dominante por importe de 967 millones de euros correspondientes al grupo Cementos Portland Valderrivas.
- Durante la puesta en marcha del Plan de desinversiones en el ejercicio 2013, vinculado al Plan Estratégico, se han acordado ventas de activos por un importe estimado de 917,1 millones de euros.
- El II Plan de Pago a Proveedores aprobado en julio de 2013, estructuraba en dos tramos de cobro, cuarto trimestre de 2013 y primero de 2014 la deuda con las Administraciones Públicas de España.
  A 31 de diciembre de 2013, el Grupo FCC mantenía un saldo superior a 600 millones de euros de derechos de cobros vencidos con diversas Administraciones.
- En el entorno macroeconómico el pasado mes de Diciembre se aprobaron nuevas medidas que supondrán una mejora en el periodo de cobro a las Administraciones Públicas. Por una parte, se aprobó la Ley Orgánica de control de la deuda comercial en el sector público, cuyo objetivo es reducir a 30 días el periodo medio de pago a proveedores del sector público.
  Por otra parte, el 28 de diciembre de 2013 se publicó una nueva Ley que impulsa el uso de la factura electrónica y crea un registro contable de facturas en el sector público, que debe de estar operativo a partir del 1 de enero de 2015. Todo esto permitirá que se agilicen los procedimientos de pago a proveedores y dará una mayor certeza a las facturas pendientes de pago.
- Durante el ejercicio 2013 se ha reforzado el Departamento de Control de Gestión, Presupuesto y Planificación del Grupo, que ejerce entre otras funciones:
  - la revisión y validación de que los proyectos en cartera cumplen con los objetivos contractuales firmados y validados en fase de oferta en cuanto a la consecución de la calidad, plazos de entrega y resultados económicos;
  - la revisión y validación de que la versión final de las ofertas que se entregan al cliente externo, cumplan con los requisitos establecidos por la Compañía en términos de margen, generación de flujo de caja, retorno sobre la inversión y riesgos;
  - el análisis de la evolución económico-financiera del Grupo FCC.

Todos estos factores, unidos a las directrices estratégicas puestas en marcha y citadas con anterioridad deben contribuir a una mejora significativa en el beneficio bruto de explotación del Grupo, una mejor gestión del capital corriente y de los riesgos asociados

a la expansión internacional y a la disminución del endeudamiento financiero neto. El objetivo planteado en el mencionado Plan Estratégico es elevar el margen bruto de explotación, así como reducir el endeudamiento financiero neto a niveles que se consideran adecuados de acuerdo con las características y recurrencia de gran parte de los negocios del Grupo.

Por el mismo motivo que lo explicado en el apartado anterior referido al "Riesgo de solvencia", las pérdidas registradas en 2013 no afectarán significativamente a la liquidez futura de la Sociedad, ya que se trata de pérdidas contables o no recurrentes en su mayoría.

La Sociedad y el Grupo FCC para la optimización de su posición financiera, mantienen una política proactiva de gestión del riesgo de liquidez con un seguimiento quincenal exhaustivo de la tesorería y de sus previsiones. Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, la Sociedad y el Grupo dispone de la tesorería que muestra el balance, y de las líneas de crédito y financiación detalladas en la nota 17.

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

Riesgo de crédito

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación o, en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación por la Sociedad, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de impago de las cantidades adeudadas.

Están expuestos al riesgo de crédito los siguientes activos financieros:

- Activos financieros corrientes y no corrientes.
- Instrumentos financieros de cobertura.
- Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.
- Activos financieros incluidos en Tesorería y Equivalentes.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. se encarga de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, la Sociedad tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad con órganos específicos, como son los comités de riesgos.

Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes como:

- Fuentes de financiación: La Sociedad y el Grupo FCC obtienen financiación de más de 70 Entidades Financieras tanto nacionales como internacionales.
- Mercados / Geografía (doméstico, extranjero): La Sociedad opera básicamente en el mercado nacional, por lo que la deuda está principalmente concentrada en euros.
- Productos: Una gran diversidad de productos financieros son contratados por la Sociedad, préstamos, créditos, obligaciones, operaciones sindicadas y descuentos, entre otros.

20. IMPUESTOS DIFERIDOS Y SITUACIÓN FISCAL

a) Saldos con las Administraciones Públicas

A continuación se detallan los saldos deudores y acreedores con las Administraciones Públicas:

a.1) Saldos Deudores

	2013	2012
No corriente		
Activos por impuesto diferido	220.126	144.758
	220.126	144.758
Corriente		
Activos por impuesto corriente	21.894	—
Otros créditos con las Administraciones Públicas	7.637	9.855
	29.531	9.855

En el epígrafe de "Activos por impuesto diferido" se incluyen básicamente las diferencias temporales por dotaciones de amortizaciones, provisiones, deterioros de carteras y aquellos gastos financieros, entre otros, cuya deducibilidad fiscal se materializará en ejercicios posteriores, el diferimiento de resultados negativos aportados por las uniones temporales de empresas que se incorporan a la base imponible del ejercicio siguiente, así como las diferencias temporarias producidas por la valoración de los derivados de pasivo.

La Dirección de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., matriz del Grupo fiscal 18/89 (nota 20.g), ha evaluado la recuperabilidad de los impuestos diferidos de activo mediante la estimación de las bases imponibles futuras correspondientes al citado Grupo, concluyendo que no existen dudas sobre su recuperación en un plazo no superior a diez años.

a.2) Saldos Acreedores

	2013	2012
No corriente		
Pasivos por impuesto diferido	87.203	101.740
Otras deudas con las Administraciones Públicas	136.430	103.132
	223.633	204.872
Corriente		
Pasivos por impuesto corriente	—	4.067
Otras deudas con las Administraciones Públicas:	157.448	125.637
Retenciones	10.189	10.762
IVA y otros impuestos indirectos	20.900	27.017
Organismos de la Seguridad Social	16.283	19.734
Aplazamiento de pago a Administraciones Públicas (nota 18)	105.243	46.288
Otros conceptos	4.833	21.836
	157.448	129.704

En el epígrafe de "Pasivos por impuesto diferido" se incluyen principalmente el diferimiento de la amortización de aquellos elementos de inmovilizado adquiridos mediante contratos de leasing y el derivado de las inversiones en inmovilizado material afectos a la libertad de amortización incluida en la Ley 4/2008, además del diferimiento de resultados positivos aportados por las uniones temporales de empresas que se incorporan a la base imponible del ejercicio siguiente.

b) Conciliación del Resultado contable y la base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	2013			2012		
Resultado contable del ejercicio antes de impuestos			(470.068)			(746.514)
	Aumentos	Disminuciones		Aumentos	Disminuciones	
Diferencias permanentes	815.732	(4.292)	811.440	954.870	(26.646)	928.224
Resultado contable ajustado			341.372			181.710
Diferencias temporales						
- Con origen en el ejercicio	301.108	(18.718)	282.390	220.089	(22.095)	197.994
- Con origen en ejercicios anteriores	61.624	(16.188)	45.436	59.486	(118.306)	(58.820)
Base imponible (resultado fiscal)			669.198			320.884

Del cuadro anterior cabe destacar las diferencias permanentes correspondientes a ambos ejercicios. Dichas diferencias tienen su origen en los deterioros de las inversiones en sociedades participadas que forman parte del Grupo fiscal 18/89, de manera que la recuperación del deterioro en cuestión se realizaría, en su caso, en los próximos ejercicios a través del mismo concepto.

El movimiento de los activos y pasivos por impuestos diferidos, habido durante los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido
Por diferencias temporarias imponibles		
Saldo a 31.12.11	92.158	104.892
Con origen en el ejercicio	66.027	6.629
Con origen en ejercicios anteriores	(35.492)	(17.846)
Crédito fiscal	6.736	—
Otros ajustes	(126)	(18.753)
Saldo a 31.12.12	129.303	74.922

	Activos por impuesto diferido	Pasivos por impuesto diferido
Con origen en el ejercicio	90.332	5.615
Con origen en ejercicios anteriores	(4.856)	(18.487)
Crédito fiscal	(1.753)	—
Otros ajustes	5.285	1.224
Saldo a 31.12.13	218.311	63.274
Por diferencias temporarias con origen en balance		
Saldo a 31.12.11	20.453	25.617
Con origen en el ejercicio	—	1.201
Con origen en ejercicios anteriores	(4.998)	—
Saldo a 31.12.12	15.455	26.818
Con origen en el ejercicio	—	—
Con origen en ejercicios anteriores	(13.640)	(2.889)
Saldo a 31.12.13	1.815	23.929
Total saldo a 31.12.13	220.126	87.203

c) Impuesto reconocido en patrimonio neto

A 31 de diciembre de 2013 el impuesto reconocido en patrimonio corresponde básicamente al cambio de valor de los instrumentos de cobertura de la Sociedad por importe de 1.319 miles de euros (12.069 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

d) Conciliación entre el resultado contable y gasto por impuesto de sociedades.

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por impuesto sobre sociedades es la siguiente:

	2013	2012
Resultado contable ajustado	341.372	181.710
Cuota del impuesto sobre sociedades (30%)	102.412	54.513
Deducciones por doble imposición intersocietaria	(131.157)	(89.761)
Deducciones por reinversión	(31)	(297)
Resto deducciones y bonificaciones	(1.017)	(2.098)
Otros ajustes	(3.781)	6.888
Gasto impuesto sobre sociedades	(33.574)	(30.755)

e) Bases imponibles negativas y deducciones pendientes de aplicar

Al cierre del ejercicio, la Sociedad no tiene bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar.

Adicionalmente hay que indicar que la Sociedad tiene deducciones pendientes de aplicar y en consecuencia activado el crédito fiscal de la deducción por reinversión de beneficios extraordinarios generada en 2011 por la venta del edificio Torre Picasso que se materializará en ejercicios posteriores y que asciende a 4.983 miles de euros (6.736 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). El importe de la renta acogida a dicha deducción asciende a 81.700 miles de euros, inversión que se deberá materializar como máximo en 2014 en elementos patrimoniales de los indicados en el artículo 42 del RDL 4/2004 que se mantendrán durante los plazos legalmente establecidos.

f) Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene abiertos a inspección por los impuestos que le son de aplicación, todos los ejercicios que legalmente no han prescrito. De los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en relación con los ejercicios abiertos a inspección podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente no susceptibles de cuantificación objetiva. No obstante, la alta dirección del Grupo estima que los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio de la misma.

En relación con los ejercicios que han sido inspeccionados, hay que indicar que la Sociedad no ha tenido en los últimos cuatro ejercicios actas levantadas por la Inspección Tributaria de importes significativos, procediéndose, en su caso, a los recursos administrativos que correspondan salvo en aquellos casos que se firman en conformidad. En el ejercicio 2012 el Tribunal Supremo resolvió negativamente el recurso interpuesto en su día por la Sociedad por las actas del Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1991 a 1994. La sentencia se ha ejecutado en 2013 y no ha afectado al patrimonio de la misma debido a que las referidas actas estaban provisionadas (nota 16).

Para el cumplimiento de los requisitos legales en materia de precios de transferencia, la Sociedad tiene establecidos los procedimientos necesarios para justificarlos y se considera que no existen riesgos significativos de los que se puedan derivar pasivos contingentes.

g) Otra información fiscal

De conformidad con el expediente 18/89, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está acogida al régimen de declaración consolidada del impuesto sobre sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades del Grupo que cumplen los requisitos de la legislación fiscal.

21. GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

A 31 de diciembre de 2013, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tenía prestados avales ante organismos públicos y clientes privados para garantizar, principalmente, el buen fin de la prestación de servicios de las contratas de saneamiento urbano, por 595.598 miles de euros (523.723 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

Adicionalmente, al cierre del ejercicio la Sociedad tenía prestados avales y garantías ante terceros para algunas empresas del Grupo por importe de 507.227 miles de euros (509.714 miles de euros a 31 de diciembre de 2012). Entre ellos destacan 321.104 miles de euros de sociedades de la actividad Medioambiental, que básicamente garantizan créditos otorgados por entidades bancarias a las mismas, y 133.782 miles de euros de sociedades de la actividad de Construcción relacionados con la propia actividad que realiza. Asimismo, se han prestado avales y garantías ante terceros a sociedades del área de Energía por 29.658 miles de euros (nota 11).

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., así como las uniones temporales de empresas en las que participa, interviene como parte demandada por las responsabilidades propias de las diversas actividades de la Sociedad en el desarrollo de los contratos adjudicados y para las que existen dotadas provisiones (notas 16 y 4.j). Por este motivo, los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio de la Sociedad.

22. INGRESOS Y GASTOS

El importe neto de la cifra de negocios, además de las ventas y prestaciones de servicios incluyen los dividendos y los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a participadas. La práctica totalidad del total del epígrafe "Ventas y prestaciones de servicios" de la Sociedad se realiza en España. No obstante, hay que destacar, que en 2012, 262.276 miles de euros fueron generados en el extranjero, en concreto por la construcción de la Línea 1 del metro de la ciudad de Panamá (nota 2).

El desglose del epígrafe por Áreas de actividad del epígrafe de "Ventas y prestaciones de servicios" es el siguiente:

	2013	2012
Servicios Medioambientales	1.200.717	1.221.400
Gestión Integral del Agua	66.996	57.621
Construcción	—	262.276
	1.267.713	1.541.297

Por su lado, en el epígrafe "Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos financieros en empresas del Grupo y asociadas" se incluyen los intereses devengados procedentes de la financiación concedida a participadas (nota 10), entre los que destacan los relativos a FCC Construcción, S.A. por 69.795 miles de euros (56.286 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) y Azincourt Investment, S.L. por 34.733 miles de euros (35.040 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

En relación a las transacciones efectuadas con empresas del Grupo y asociadas, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha realizado en concepto de trabajos y prestaciones de servicios, por valor de 70.250 miles de euros (61.998 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), entre los que destacan 22.044 miles de euros (15.928 miles de euros a 31 de diciembre de 2012) facturados a FCC Construcción, S.A., empresa participada al 100% por la Sociedad. Asimismo, la Sociedad ha adquirido servicios y comprado materiales consumibles a empresas del Grupo y asociadas por un importe de 34.088 miles de euros (39.712 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

Dentro del epígrafe de "Gastos de personal" a 31 de diciembre de 2013 se han registrado 13.547 miles de euros, correspondiente al coste del procedimiento de despido colectivo llevado a cabo por la Sociedad en 2013. Este importe incluye tanto indemnizaciones como compromisos estimados ante la Seguridad Social en el marco de este procedimiento de despido colectivo. Con fecha 13 de agosto de 2013, la Sociedad comunicó a los representantes de los trabajadores formalmente el inicio del periodo de consultas del

procedimiento de despido colectivo en los Servicios Centrales, por causas de carácter económico, productivo y organizativo, para la extinción de 222 contratos de trabajo, y se procedió a comunicar esta circunstancia a la Dirección General de Empleo del Ministerio de Empleo y Seguridad Social. Con fecha 10 de septiembre, la Sociedad y los representantes de los trabajadores llegaron a un acuerdo en el que se rebajaba el número de contratos a extinguir hasta un máximo de 155, y con vigencia hasta el 31 de enero de 2014. No obstante, a la fecha del cierre del ejercicio se ha ejecutado la mayoría de los despidos.

23. OPERACIONES Y SALDOS CON PARTES VINCULADAS

a) Operaciones con vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

	Empresas del Grupo	Negocios conjuntos	Empresas asociadas	Total
2013				
Prestación de servicios	60.365	9.005	880	70.250
Recepción de servicios	33.513	349	226	34.088
Dividendos	434.338	2.929	1.198	438.465
Gastos financieros	26.406	—	—	26.406
Ingresos financieros	147.124	2.113	1	149.238
2012				
Prestación de servicios	50.311	10.765	922	61.998
Recepción de servicios	39.167	334	211	39.712
Dividendos	296.486	3.844	74	300.404
Gastos financieros	48.205	30	—	48.235
Ingresos financieros	131.678	2.533	11	134.222

b) Saldos con vinculadas

El detalle por epígrafe de balance de los saldos con vinculadas a la fecha de cierre del ejercicio es el siguiente:

	Empresas del Grupo	Negocios conjuntos	Empresas asociadas	Total
2013				
Inversiones a corto plazo (nota 10)	918.989	2.078	3.506	924.573
Inversiones a largo plazo (nota 10)	2.884.865	8.918	8.311	2.902.094
Deudas a corto plazo (nota 10)	516.057	25	—	516.082
Deudores comerciales	44.492	5.930	205	50.627
Acreedores comerciales	17.067	131	54	17.252
2012				
Inversiones a corto plazo (nota 10)	582.513	62.628	3.497	648.638
Inversiones a largo plazo (nota 10)	3.613.713	483.528	12.875	4.110.116
Deudas a corto plazo (nota 10)	971.445	21.538	—	992.983
Deudores comerciales	40.673	4.935	401	46.009
Acreedores comerciales	14.918	373	60	15.351

El detalle de los saldos deudores y acreedores comerciales mantenidos con empresas del Grupo y asociadas se detalla a continuación:

	2013		2012	
Sociedad	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor
FCC Construcción, S.A.	19.927	1.361	17.569	862
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.	4.678	1.614	3.853	1.504
Limpieza e Higiene de Cartagena, S.A.	3.385	14	4.649	—
Servicios Urbanos de Málaga, S.A.	1.941	—	1.029	—
FCC Ámbito, S.A.	1.879	275	1.242	308
Ingeniería Urbana, S.A.	1.866	—	1.656	—
FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, S.A. Unipersonal	1.551	1.567	109	221
Societat Municipal Mediambiental d'Igualada, S.L.	1.551	—	1.160	—
Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedès ECOBP, S.A.	1.543	—	1.102	—
Serveis Municipals de Neteja de Girona, S.A.	1.336	—	1.285	—
Grupo A.S.A.	1.334	—	1.016	—
Gandía Serveis Urbans, S.A.	1.111	—	305	—
Ecoparc del Besós, S.A.	1.078	12	1.654	27
FM Green Power Investments, S.L.	1.023	—	1.026	—
FCC Medio Ambiente, S.A.	1.023	734	1.134	451

Sociedad	2013 Deudor	2013 Acreedor	2012 Deudor	2012 Acreedor
Manipulación y Recuperación MAREPA, S.A.	710	36	641	18
Aqualia Infraestructuras, S.A.	573	631	344	305
Palacio de Exposiciones y Congresos de Granada, S.A.	474	36	167	—
Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	437	1.607	417	1.130
Conservación y Sistemas , S.A.	—	—	1.070	175
Resto	3.207	9.365	4.581	10.350
	50.627	17.252	46.009	15.351

c) Retribuciones al Consejo de Administración de la Sociedad y a la Alta Dirección del Grupo FCC

Los Consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., han percibido los siguientes importes, en miles de euros:

	2013	2012
Retribución fija	2.950	3.445
Otras retribuciones	784	1.149
	3.734 (*)	4.594

(*) Adicionalmente, a las cifras anteriores habría que añadir 7.500 miles de euros, importe correspondiente a la indemnización pactada con el anterior Consejero Delegado, por resolución anticipada de su contrato.

Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 4.192 miles de euros (6.015 miles de euros en el ejercicio 2012).

2013	
Agustín García Gila	Presidente de FCC Medio Ambiente
Eduardo González Gómez	Presidente de Energía y Presidente de Aqualia
Fernando Moreno García	Presidente de FCC Construcción, S.A.
Antonio Gómez Ciria	Director General de Administración
Miguel Hernanz Sanjuán	Director General de Auditoría Interna
Víctor Pastor Fernández	Director General de Finanzas
José Luis Sáenz de Miera	Presidente y Consejero Delegado de Cementos Portland Valderrivas
José Manuel Velasco Guardado	Director General de Comunicación y Responsabilidad Corporativa
Ana Villacañas Beades	Directora General de Organización

2012	
José Luis de la Torre Sánchez	Presidente de FCC Servicios
Miguel Hernanz Sanjuan	Director General de Auditoría Interna
Juan Béjar Ochoa	Presidente y Consejero Delegado de Cementos Portland Valderrivas.
José Mayor Oreja	Presidente de FCC Construcción, S.A.
Víctor Pastor Fernández	Director General de Finanzas
Antonio Gómez Ciria	Director General de Administración y Tecnologías de la Información
Eduardo González Gómez	Director General de Energía y Sostenibilidad
José Manuel Velasco Guardado	Director General de Comunicación y Responsabilidad Corporativa
Francisco Martín Monteagudo	Director General de Recursos Humanos

En su día se contrató y pagó la prima de un seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios de jubilación u otros conceptos de algunos de los Consejeros ejecutivos y directivos de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (nota 4.l). Durante el ejercicio 2013 se ha realizado una nueva aportación en concepto de primas por dicho seguro por 800 miles de euros y ha habido ingresos por extornos sobre primas pagadas anteriormente por 3.259 miles de euros.

Salvo por lo indicado en los párrafos anteriores, no existen otras remuneraciones, ni anticipos, ni créditos, ni garantías concedidos al Consejo de Administración, así como tampoco obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de los miembros antiguos y actuales del Consejo de Administración.

d) Detalle de las participaciones en sociedades con actividades similares y realización por cuenta propia o ajena de actividades similares por parte de los Administradores o personas vinculadas a éstos.

En relación a la participación de los Administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., o personas a éstos vinculados, en el capital de sociedades ajenas al Grupo FCC; o si éstos realizan por cuenta propia o ajena el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social del Grupo; o si los mismos en nombre propio o persona que actúe por cuenta de éstos han realizado con la Sociedad o con alguna sociedad del mismo Grupo otras operaciones que sean ajenas al tráfico ordinario de la Sociedad o en condiciones que no fueran normales de mercado; hay que indicar que los Administradores antes mencionados han manifestado que ellos, o personas a ellos vinculados:

- Que no realizan por cuenta propia o ajena el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la Sociedad.
- Que no ostentan participaciones en el capital de entidades con el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
- Que no han realizado con la Sociedad ni con alguna sociedad del mismo grupo otras operaciones que sean ajenas al tráfico ordinario de la Sociedad o en condiciones que no fueran normales de mercado.

Se exceptúa de lo anterior el Consejero D. Henri Proglio que es Presidente y Consejero Delegado de Electricité de France (EDF).

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
CARTERA DEVA, S.A.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
EAC INVERSIONES CORPORATIVAS, S.L.	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON JUAN BÉJAR OCHOA	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON RAFAEL MONTES SANCHEZ	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON FELIPE B. GARCÍA PÉREZ	ETHERN ELECTRIC POWER, S.A. Unipersonal	CONSEJERO SECRETARIO
	FCC ENVIRONMENTAL LLC.	CONSEJERO
	FCC POWER GENERATION, S.L. Unipersonal	CONSEJERO SECRETARIO
	FCC CONSTRUCCIÓN, S.A.	CONSEJERO SECRETARIO
DON OLIVIER ORSINI	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO
DON GUSTAVO VILLAPALOS SALAS	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	CONSEJERO

Estos consejeros ostentan cargos o ejercen funciones y/o tienen participaciones inferiores en todo caso al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., directa o indirectamente tiene mayoría de votos.

24. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

De acuerdo con lo indicado en la nota 1, la propia naturaleza de las actividades de Servicios Medioambientales y Gestión Integral del Agua que realiza la Sociedad está orientada a la protección y conservación del medio ambiente, no sólo por la misma actividad productiva: recogida de basuras, explotación y control de vertederos, limpieza de alcantarillado, tratamiento y eliminación de residuos industriales, depuración de aguas residuales, etc., si no también por el desarrollo de esa actividad mediante la utilización de técnicas y sistemas de producción destinados a reducir el impacto medioambiental de acuerdo con los límites establecidos por la normativa.

El desarrollo de la actividad productiva descrita requiere el empleo de construcciones, instalaciones técnicas y maquinaria especializada que sean eficientes en la protección y conservación del medio ambiente. A 31 de diciembre de 2013 el coste de adquisición del inmovilizado productivo afecto a dicha actividad ascendía a 1.170.094 miles de euros (1.156.403 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), con una amortización acumulada de 735.579 miles de euros (682.090 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

La Dirección de la Sociedad considera que las posibles contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente que a 31 de diciembre de 2013 mantiene la Sociedad no tendrían un impacto significativo en los estados financieros adjuntos.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., como se indica en la nota 1 de esta Memoria, es la matriz del Grupo FCC que opera en diversas actividades y por sus características presta una especial atención al control del impacto medioambiental, cuyos aspectos se desarrollan ampliamente en el documento de "Responsabilidad Social Corporativa" que el Grupo publica anualmente, entre otros canales en la página web www.fcc.es, por lo que conviene remitir al lector a dicha información como mejor representación de la presente nota.

25. OTRA INFORMACIÓN

a) Personal

El número medio de personas empleadas por la Sociedad en los ejercicios 2013 y 2012 ha sido el siguiente:

	2013	2012
Directores y titulados de grado superior	383	440
Técnicos titulados de grado medio	364	377
Administrativos y asimilados	841	901
Resto personal asalariado	23.383	23.431
	24.971	25.149

A 31 de diciembre de 2013 y 2012 el número de personas empleadas, consejeros y altos directivos de la Sociedad, distribuidos por hombres y mujeres ha sido el siguiente:

	Hombres	Mujeres	Total
2013			
Consejeros	13	5	18
Altos directivos	6	1	7
Directores y titulados de grado superior	244	89	333
Técnicos titulados de grado medio	270	66	336
Administrativos y asimilados	351	416	767
Resto personal asalariado	17.929	4.786	22.715
	18.813	5.363	24.176
	Hombres	Mujeres	Total
2012			
Consejeros	13	5	18
Altos directivos	7	—	7
Directores y titulados de grado superior	305	130	435
Técnicos titulados de grado medio	293	84	377
Administrativos y asimilados	444	474	918
Resto personal asalariado	17.573	4.868	22.441
	18.635	5.561	24.196

b) Remuneraciones a los auditores

Durante los ejercicios 2013 y 2012, los honorarios relativos a los servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios prestados por el auditor de la Sociedad, Deloitte, S.L., o por una empresa vinculada al auditor por control, propiedad común o gestión han sido los siguientes: honorarios de auditoría 214 miles de euros (mismo importe a 31 de diciembre de 2012), honorarios por otros servicios de verificación 33 miles de euros (31 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), y por otros servicios 50 miles de euros (41 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).

26. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

Tal y como se indica en la presente Memoria (nota 17), la Sociedad ha logrado la adhesión al contrato de refinanciación de un porcentaje del 99,4% del volumen total de la deuda, estando su perfeccionamiento definitivo sujeto al cumplimiento de determinadas cláusulas suspensivas. Esta situación permitirá lograr una estructura financiera sostenible y adaptada a la generación de caja prevista para los distintos negocios que permitirá centrarse en la consecución de los objetivos de mejora de la rentabilidad y reducción del endeudamiento previstos en el Plan Estratégico del Grupo FCC.

En relación al Área de Energía, tal como se indica en la nota 11 de esta Memoria, se ha llegado a un acuerdo para la venta de la participación en la sociedad FM Green Power, S.L. Unipersonal a Plenium FMGP. Puesto que el acuerdo está supeditado al cumplimiento de las cláusulas suspensivas habituales en este tipo de contratos, la participación en la citada compañía se ha contabilizado dentro de los epígrafes de "Activos no corrientes mantenidos para la venta", valorándose al precio de venta acordado en el citado contrato. Con fecha 31 de enero de 2014, el Ministerio Industria, Energía y Comercio ha remitido, para su informe preceptivo, a la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia la propuesta de orden por la que se aprueban los parámetros retributivos de las instalaciones tipo aplicables a determinadas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos. Dado que, de acuerdo con lo indicado, la participación se ha valorado a precio de venta, la aplicación de la propuesta de orden no tendrá impacto alguno en los estados financieros de la Sociedad.

ANEXO I SOCIEDADES DEL GRUPO

Sociedad	Valor en libros		% Participacón	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2013		
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas	Operaciones interrumpidas
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Gestión de Aguas-	254.768	—	100,00	—	145.000	385.942	—	66.817	123.955	—
Armigesa, S.A. Pza. Constitución, s/n – Armilla (Granada) -Saneamiento urbano-	612	—	51,00	—	1.200	148	—	192	107	—
A.S.A. Abfall Service AG Hans-Hruschka-Gasse, 9 - Himberg (Austria) -Saneamiento urbano-	226.784	—	dta. 99,98 indt. 0,02	—	5.000	48.757	(306)	(7.978)	(3.936)	—
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. Federico Salmón, 13 - Madrid -Financiera-	3.008	—	dta. 43,84 indt. 56,16	82.422	6.843	66.223	—	3.981	34.383	—
Azincourt Investment, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13 – Madrid -Sociedad de cartera-	3	3	100,00	—	3	(512.661)	—	(22)	(78.638)	—
Bvefdomintaena Beteiligungsverwaltung GmbH Nottendorfer, 11 – Viena (Austria) -Instrumental -	135	—	100,00	—	35	100	—	—	—	—
Cementos Portland Valderrivas, S.A. Estella, 6 – Pamplona -Cementos-	298.705	—	dta. 59,34 indt. 12,94	—	56.896	1.099.395	11.896	1.161	(312.032)	—
Compañía General de Servicios Empresariales, S.A. Unipersonal Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	60	—	100,00	3	60	17	—	4	3	—
Corporación Española de Servicios, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	44	—	dta. 99,99 indt. 0,01	2	60	16	—	3	2	—
Dédalo Patrimonial, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13 – Madrid -Sociedad de cartera-	61	61	100,00	—	61	(6.658)	—	(136)	(30.001)	—
Ecoparque Mancomunidad del este, S.A. Federico Salmón, 13 - Madrid -Saneamiento urbano-	16.803	—	dta. 99,99 indt. 0,01	—	16.805	5.534	—	2.298	2.219	—
Egypt Environment Services SAE El Cairo – Egipto -Saneamiento urbano-	7.760	3.495	dta. 97,00 indt. 3,00	135	36.400 (Leg)(*)	(3.166) (Leg)(*)	—	19.846 (Leg)(*)	8.941 (Leg)(*)	—

Sociedad	Valor en libros		% Participacón	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2013		
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas	Operaciones interrumpidas
Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedés, ECOBP, S.L. Plaça del Centre, 3 – El Vendrell (Tarragona) -Saneamiento urbano-	200	—	66,60	168	540	109	211	533	321	—
Empresa Municipal de Desarrollo Sostenible Ambiental de Ubeda, S.L. Pza. Vázquez Molina, s/n– Úbeda (Jaén) -Saneamiento urbano-	720	—	90,00	359	800	235	—	311	210	—
Europea de Gestión, S.A. Unipersonal Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	63	—	100,00	4	60	22	—	4	3	—
FCC Construcción, S.A. Balmes, 36 – Barcelona -Construcción-	1.358.051	273.117	100,00	—	220.000	1.054.270	—	(172.777)	(236.625)	(443.070)
FCC Construcciones y Contratas Internacional, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	3	—	100,00	—	3	—	—	—	—	—
FCC Fomento de Obras y Construcciones, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	3	—	100,00	—	3	—	—	—	—	—
FCC Inmobiliaria Conycon, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	3	—	100,00	—	3	—	—	—	—	—
FCC Medio Ambiente, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Saneamiento urbano-	35.102	—	dta. 98,98 indt. 1,02	291.981	43.272	(101.203)	—	140.142	129.463	—
FCC Power Generation, S.L.Unipersonal Federico Salmón, 13 – Madrid -Energía-	903	3	100,00	—	228	1	—	(356)	(276)	—
FCC Versia, S.A. Federico Salmón, 13 – Madrid -Sociedad de gestión-	62.625	7.431	100,00	—	40.337	224.270	—	118.572	(201.120)	—
FCC 1, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	3	(3)	100,00	—	3	(1.673)	—	3.854	2.819	—
F-C y C , S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	3	—	100,00	—	3	—	—	—	—	—

Sociedad	Valor en libros		% Participacón	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2013		
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas	Operaciones interrumpidas
Fedemes, S.L. Federico Salmón, 13 – Madrid -Inmobiliaria-	10.764	—	dta. 92,67 indt. 7,33	9.764	10.301	18.228	—	807	2.890	—
Gandia Serveis Urbans, S.A. Llanterners, 6 – Gandia (Valencia) -Saneamiento urbano-	78	—	65,00	—	120	1.226	—	1.667	640	—
Geral I.S.V. Brasil Ltda. Río Bravo, 138 – 10º – Andar Parte Centro Río de Janeiro (Brasil) -Inspección técnica de vehículos-	27	—	100,00	—	—	—	—	—	—	—
Limpiezas Urbanas de Mallorca, S.A. Crta. Can Picafort, s/n – Santa Margalida (Baleares) -Saneamiento Urbano-	5.097	503	dta. 99,92 indt. 0,08	—	308	3.567	—	1.031	764	—
Per Gestora Inmobiliaria, S.L. Federico Salmón, 13 – Madrid -Instrumental-	71.543	—	dta. 99,00 indt. 1,00	49.500	60	108.143	—	110.194	(16.102)	—
Serveis Municipals de Neteja de Girona, S.A. Pza. del vi, 1– Girona -Saneamiento Urbano-	45	—	75,00	—	60	184	—	355	(14)	—
Societat Municipal Medioambiental d'Igualada, S.L. Pza. del Ajuntament, 1 – Igualada (Barcelona) -Saneamiento Urbano-	870	—	65,91	—	1.320	66	—	172	21	—
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A. Rambla Catalunya, 2-4 – Barcelona -Tratamiento de residuos-	21.455	14.570	dta. 74,92 indt. 0,08	—	72	7.931	—	44	64	—
Valoración y Tratamiento de Residuos Urbanos, S.A. Riu Magre, 6 – Pol. Ind. Patada del Cid– Quart de Poblet (Valencia) -Tratamiento de residuos-	2.500	—	80,00	—	3.125	(57)	—	673	407	—
TOTAL	2.378.801	299.186		434.338						

(*) (Leg): libras egipcias.

NOTA: - De las sociedades relacionadas únicamente cotizan en Bolsa Cementos Portland Valderrivas, S.A., siendo su cotización a la fecha del cierre del balance de 5,56 euros. La cotización media del último trimestre del ejercicio ha sido de 6,356 euros.

- En el ejercicio la Sociedad ha procedido a efectuar las notificaciones exigidas, por el Art. 155 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, a las sociedades adquiridas en que se participa, directa o indirectamente, en más de un 10%.

ANEXO II UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS

	% Participación
ABASTECIMIENTO VILLALÓN	20,00
AGARBI	60,00
AGUAS TOMELLOSO	20,00
AIGÜES DE LLEIDA	50,00
AQUALBAL	20,00
AQUALIA – FCC – MYASA	20,00
AQUALIA – FCC – OVIEDO	5,00
ARGÍ GUEÑES	70,00
ARUCAS II	70,00
ASEOS EMT	50,00
AZUD VILLAGONZALO	20,00
BARRIO CARMELITAS	20,00
BILBOKO LORATEGIAK	60,00
BILBOKO SANEAMENDU	50,00
BILBOKO SANEAMENDU BI	50,00
BIOCOMPOST DE ÁLAVA	50,00
BOADILLA	50,00
CAMÍ SA VORERA	20,00
CANA PUTXA	20,00
CANAL DEL ARAMO	20,00
CANDAS	20,00
CANGAS	50,00
CASTELLAR DEL VALLÈS	50,00
CASTELLAR POLÍGONOS	50,00
CEMENTERIOS PERIFÉRICOS II	50,00
CENTRO DEPORTIVO GRANADILLA DE ABONA	20,00
CENTRO DEPORTIVO VILLENA	81,83
CGR GUIPUZCOA	35,14
CHIPIONA	50,00
COLEGIOS SANT QUIRZE	50,00
COMPLEJO DP. CABEZO DE TORRES	20,00
CONSERVACIÓN ALCORCON	50,00
CONSERVACIÓN Y SISTEMAS	60,00
CONSERVACIÓN DE GALERÍAS	50,00
CONSORCIO LÍNEA UNO	45,00

	% Participación
CONTENEDORES MÓSTOLES	30,00
CTR DE L'ALT EMPORDÀ	45,00
CTR-VALLÈS	20,00
CUENCA	20,00
CYCSA-EYSSA VIGO	50,00
DEIXALLERIES	20,00
DOS AGUAS	35,00
ECOPARQUE CÁCERES	50,00
ECOURENSE	50,00
EDAR ALMANSA	5,00
EDAR CUERVA	5,00
EDAR RANILLA	25,00
EDAR REINOSA	5,00
EDAR SAN VICENTE DE LA BARQUERA	5,00
EDIFICIO ARGANZUELA	95,00
ENERGÍA SOLAR ONDA	25,00
ERETZA	70,00
EXPL. PL. BIO LAS DEHESAS	50,00
F.L.F. LA PLANA	47,00
F.S.S.	50,00
FCC – ACISA - AUDING	45,00
FCC – AQUALIA SALAMANCA	5,00
FCC - ERS LOS PALACIOS	50,00
FCC – FCCMA ALCOY	20,00
FCC – FCCMA R.B.U. - L.V. JAVEA	20,00
FCC – FCCMA R.B.U. SAN JAVIER	20,00
FCC – FCCMA SEGRIÀ	20,00
FCC – FCCMA S.U. DENIA	20,00
FCC – HIJOS DE MORENO, S.A.	50,00
FCC – LUMSA	50,00
FCC – PALAFRUGELL	20,00
FCC – PAS SALAMANCA	100,00
FCC – PERICA	60,00
FCC – SUFI MAJADAHONDA	50,00
FCCSA – GIRSA	80,00

	% Participación
FCCSA – VIVERS CENTRE VERD, S.A.	50,00
FUENTES XÀTIVA	50,00
GESTIÓ INTEGRAL DE RUNES DEL PAPIOL	40,00
GESTIÓN INSTALACIÓN III	34,99
GESTIÓN PISCINA DE MULA	20,00
GESTION SERVICIOS DEPORTES CATARROJA	100,00
GIREF	20,00
GIRSA – FCC	20,00
G. RESIDUOS AENA PALMA	100,00
GUADIANA	20,00
INTERIORES BILBAO	80,00
JARDINES MOGAN	51,00
JARDINES PROTECCIÓN ESPECIAL	50,00
JARDINES TELDE	95,00
JUNDIZ	51,00
JUNDIZ II	51,00
KABIEZESGO KIROLDEGIA	60,00
LA CANDA	30,00
LA LLOMA DEL BIRLET	80,00
LAS YUCAS	50,00
LEA-ARTIBAI	60,00
LEGIO VII	50,00
LEKEITIOKO MANTENIMENDUA	60,00
L.V. SAN SEBASTIÁN	20,00
L.V. Y RBU ARUCAS	70,00
LIMPIEZA CARRIL BUS	30,00
LIMPIEZA Y RSU LEZO	55,00
LODOS ARAZURI	50,00
LOGROÑO LIMPIO	50,00
LOTES A Y B FUENLABRADA 2010	50,00
MANACOR	30,00
MANCOMUNIDAD DE ORBIGO	20,00
MANTENIMENT REG DE CORNELLÀ	60,00
MANTENIMIENTO DE COLEGIOS II	60,00
MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS	60,00
MANTENIMIENTO INSPECCION DE TRABAJO	100,00
MELILLA	50,00
MÉRIDA	10,00

	% Participación
MOLINA	5,00
MOLLERUSA	60,00
MURO	20,00
MUSKIZ III	70,00
NIGRÁN	10,00
NÍJAR	20,00
ONDA EXPLOTACIÓN	33,33
PÁJARA	70,00
PAMPLONA	80,00
PARQUES SINGULARES MÓSTOLES	50,00
PASAIA	70,00
PAVIMENTO ZONA I	50,00
PINTO	50,00
PISCINA CUBIERTA BENICARLÓ	65,00
PISCINA CUBIERTA C. DEP. ALBORAYA	99,00
PISCINA CUBIERTA MANISES	100,00
PISCINA CUBIERTA MUN. L'ELIANA	100,00
PISCINA CUBIERTA PAIPORTA	90,00
PISCINA MUNICIPAL ALBATERA	93,00
PLA D'URGELL	100,00
PLANTA DE TRATAMIENTOS VALLADOLID	60,00
PLANTA RSI TUDELA	60,00
PLAYAS GIPUZKOA	55,00
PLAYAS GIPUZKOA II	55,00
PONIENTE ALMERIENSE	50,00
POSU – FCC VILLALBA	50,00
POZUELO	20,00
PUENTE LADRILLO	20,00
PUERTO	50,00
PUERTO DE PASAIA	55,00
PUERTO DE PTO. DEL ROSARIO	70,00
PUERTO II	70,00
QUINTO CONTENEDOR	50,00
R.B.U. VILLA-REAL	47,00
R.S. PONIENTE ALMERIENSE	50,00
REDONDELA	10,00
REPARACIONES CASA CAMPO	100,00
REPOSTADOS ENTREVÍAS	50,00

	% Participación
RESIDENCIA	50,00
RIVAS	30,00
RSU TOLOSALDEA	60,00
S.U. BENICASSIM	35,00
S.U. BILBAO	70,00
SALTO DEL NEGRO	50,00
SAN FERNANDO	20,00
SANEAMIENTO URBANO CASTELLÓN	65,00
SANT QUIRZE	50,00
SANT QUIRZE DEL VALLÉS	50,00
SANTA COLOMA DE GRAMANET	61,00
SANTOMERA	60,00
SANTURTZIKO GARBIKETA	60,00
SANTURTZIKO GARBIKETA II	60,00
SASIETA	75,00
SAV - FCC TRATAMIENTOS	35,00
SELECTIVA LAS PALMAS	55,00
SELECTIVA SAN MARCOS	65,00
SELECTIVA UROLA-KOSTA	60,00
SELLADO VERTEDERO LOGROÑO	50,00
SERAGUA-FCC-VIGO	50,00
SIMÓN HERNÁNDEZ	50,00
TABLADA	20,00
TORREJÓN	25,00
TORRIBERA V	50,00

	% Participación
TRANSPORTE DE TXINGUDI	60,00
TRANSPORTE SAN MARCOS	80,00
TREMP	51,00
TÚNEL PUERTO ALGECIRAS	30,00
TXINGUDI	75,00
TXINGUDICO GARBIKETA	73,00
URNIETA	20,00
UROLA ERDIA	60,00
URRETXU Y ZUMARRAGA	65,00
VALDEMORO	100,00
VALDEMORO 2	100,00
VERTEDERO ARTIGAS	50,00
VERTEDERO GARDELEGUI II	70,00
VERTEDERO TALES Y CORTES	50,00
VERTRESA	10,00
VIGO RECICLA	70,00
VILLALÓN DE CAMPOS	20,00
VINAROZ	50,00
ZARAGOZA DELICIAS	51,00
ZARAUTZ	20,00
ZARAUZKO GARBIETA	60,00
ZUMAIA	60,00
ZURITA	50,00
ZURITA II	50,00

ANEXO III SOCIEDADES ASOCIADAS Y MULTIGRUPO

Sociedad	Valor en libros		% Participacón	Dividendos percibidos	Capital	Reservas	Otras partidas del patrimonio neto	Resultado del ejercicio 2013	
	Activo	Deterioro						Explotación	Operaciones continuadas
Clavegueram de Barcelona, S.A. Acer, 16 – Barcelona -Saneamiento urbano-	733	—	20,33	59	3.606	3.996	—	1.284	905
Ecoparc del Besós, S.A. Rambla Cataluña, 91-93 – Barcelona -Saneamiento urbano-	2.621	—	dta. 31,00 indt. 54,00	—	7.710	969	19.599	4.124	1.630
Ecoserveis Urbans Figueres, S.L. Avda. Alegries, s/n – Lloret de Mar (Girona) -Saneamiento urbano-	301	—	50,00	118	601	120	—	215	350
Empresa Mixta de Limpieza de la Villa de Torrox, S.A. Pz. de la Constitución, 1 – Torrox (Málaga) -Saneamiento urbano-	300	—	50,00	129	600	280	—	344	231
Empresa Mixta de Medio Ambiente de Rincón de la Victoria, S.A. Avda. Zorreras, 1 – Rincón de la Victoria (Málaga) -Saneamiento urbano-	301	—	50,00	124	601	229	—	477	245
Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A. Profesor Beltrán Ibaquena, 4 – Valencia -Saneamiento urbano-	6.937	4.056	49,00	—	5.281	1.152	272	(796)	(936)
Ingeniería Urbana, S.A. Pol. Industrial Pla de Vallonga, s/n – Alicante -Saneamiento urbano-	3.786	—	35,00	748	6.010	6.018	—	1.842	1.180
Palacio de Exposiciones y Congresos de Granada, S.A. Ps. del Violón, s/n – Granada -Gestión de equipamientos -	255	255	50,00	—	510	(328)	—	(1.153)	(820)
Pallars Jussà Neteja i Serveis, S.A. Pau Casals, 14 – Tremp (Lleida) -Saneamiento urbano-	25	—	40,00	—	60	42	—	4	3
Port Torredembarra, S.A. Edificio Capitanía Puerto Deportivo y Pesquero Torredembarra (Tarragona) -Explotación puertos deportivos-	304	—	dta. 15,71 indt. 13,09	—	1.865	203	—	(163)	(116)
Servicios Urbanos de Málaga, S.A. Ulises, 18 – Madrid -Saneamiento urbano-	1.610	—	51,00	248	3.156	540	—	—	673
Suministros de Agua de Queretaro S.A. de C.V. Santiago de Queretaro (Méjico) -Gestión de Aguas-	4.367	—	dta. 24,00 indt. 2,00	1.140	347.214 (Pm)(*)	324.706 (Pm)(*)	—	203.762 (Pm)(*)	92.233 (Pm)(*)
TOTAL	21.540	4.311		2.566					

(*) (Pm): pesos mejicanos.

NOTA : - En el ejercicio la Sociedad ha procedido a efectuar las notificaciones exigidas, por el Art. 155 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, a las sociedades adquiridas en que se participa, directa o indirectamente, en más de un 10%



INFORME DE GESTIÓN

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
A 31 DE DICIEMBRE DE 2013 (EN MILES DE EUROS)

- 335 1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD
- 339 2. EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS
- 356 3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL
- 357 4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES
- 360 5. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO
- 361 6. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD
- 363 7. ACTIVIDADES DE I+D+i
- 367 8. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS
- 368 9. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN

Este informe se ha llevado a cabo siguiendo las pautas establecidas en la "Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas" publicada por la CNMV.

1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la Matriz del Grupo FCC y ostenta la titularidad directa o indirecta de las participaciones en los negocios y Áreas de actividad del Grupo. Por lo tanto, en aras de facilitar la información de los hechos económicos y financieros acontecidos en el ejercicio, situándolos en su adecuado contexto, a continuación se reproduce el Informe de Gestión Consolidado del Grupo FCC.

1.1. Situación de la entidad: Estructura organizativa y proceso de toma decisiones en la gestión

La estructura organizativa del Grupo FCC se basa en un primer nivel constituido por Áreas, que se dividen en dos grandes grupos: operativas y funcionales.

Las Áreas operativas engloban todas aquellas actividades relacionadas con la línea productiva. En el Grupo FCC existen las siguientes Áreas operativas, tal y como se comenta con mayor amplitud en la nota 1 de la Memoria consolidada:

- **Servicios Medioambientales.**
- **Gestión Integral del Agua.**
- **Construcción.**
- **Cementera.**

Al frente de cada una de estas Áreas operativas existe una, o varias Empresas Especializadas que, dependiendo de FCC, engloban las actividades del Grupo que le son propias.

Por otro lado están las Áreas funcionales, que efectúan tareas de apoyo a las operativas:

- **Secretaría General:** asuntos jurídicos del Grupo FCC y coordinación del funcionamiento de los diferentes órganos de administración.
- **Organización:** incorpora la dirección de Recursos Humanos, Sistemas y Tecnologías de la información y Compras agregadas.
- **Administración:** gestión administrativa, contabilidad general, gestión fiscal y procedimientos administrativos.
- **Finanzas:** gestión financiera del Grupo FCC, relaciones con instituciones financieras, mercado de capitales, accionistas, Bolsas y CNMV, análisis financiero de inversiones, gestión y control financiero integrado del Grupo, Control de gestión, presupuesto y planificación.
- **Auditoría Interna:** supervisión eficaz del sistema de Control Interno, que contribuye al Buen Gobierno Corporativo, verifica el correcto cumplimiento de la normativa aplicable y reduce el posible impacto de los riesgos en la consecución de los objetivos del Grupo FCC.
- **Comunicación y Responsabilidad Corporativa:** gestión de los Servicios de Comunicación, Imagen Corporativa y Responsabilidad Corporativa.

Las Áreas, en un segundo nivel, pueden dividirse en Sectores - las operativas - y en Divisiones - las funcionales - , configurando ámbitos que permiten una mayor especialización cuando se considere oportuno.

Se expone a continuación la estructura de los órganos de decisión:

- **Consejo de Administración:** es el órgano que ostenta los más amplios poderes, sin limitación alguna, salvo aquéllos que expresamente se reserven, por la Ley de Sociedades Anónimas o los Estatutos, a la competencia de la Junta General de Accionistas.
- **Comité de Estrategia:** apoya al Consejo de Administración en la determinación de la estrategia del Grupo, de acuerdo con las líneas maestras acordadas por este órgano, elaborando los correspondientes informes y propuestas de acuerdo en esa materia, informando sobre las propuestas de inversión y desinversión, acuerdos asociativos, con terceros, desarrollo de nuevas líneas de actividades y operaciones financieras que puedan afectar a la estrategia del Grupo.
- **Comisión Ejecutiva:** el Consejo de Administración delega en la Comisión Ejecutiva los más amplios poderes, pudiendo ejercer cuantas funciones y facultades confieren los Estatutos y la Ley de Sociedades Anónimas al Consejo de Administración, con la sola excepción de las que son indelegables.
- **Comité Auditoría y Control:** su función primordial es la de servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.
- **Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** apoya al Consejo de Administración en relación con las propuestas de nombramiento, reelección, ratificación y cese de Consejeros, establece y controla la política de retribución de los Consejeros y altos directivos de la sociedad y el cumplimiento de sus deberes por los Consejeros, particularmente en relación con las situaciones de conflicto de interés y operaciones vinculadas.

- Comité de Dirección: tratamiento de los asuntos que exijan una actuación coordinada entre distintas Áreas de actividad.

Se da una mayor información sobre las funciones de los órganos de decisión del Grupo FCC en el apartado 1 del Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF).

1.2 Situación de la entidad: Modelo de negocio y Estrategia de la compañía

1.2.1. Modelo de negocio

FCC es uno de los principales grupos europeos especializados en servicios medioambientales y desarrollo de infraestructuras con presencia en más de 20 países de todo el mundo y más del 42% de su facturación proviene de mercados internacionales, principalmente Europa y Estados Unidos.

Servicios Medioambientales

El Área de Servicios Medioambientales tiene una sólida presencia en España, siendo líder en la prestación de servicios urbanos medioambientales desde hace más de 100 años, y amplia en el ámbito internacional. En España, la actividad se realiza a través de delegaciones de la empresa matriz y de las empresas especializadas FCC Medio Ambiente, S.A. y FCC Ámbito, S.A., dedicada a la gestión de residuos industriales. Por su parte el negocio internacional se desarrolla principalmente por su filial FCC Environment (UK) Limited, con sede en Reino Unido, y por el Grupo A.S.A, que opera en Austria y Europa del Este. Ambas filiales son líderes en la gestión integral de residuos sólidos urbanos y de recuperación energética. Por tanto, FCC mantiene una considerable diversificación geográfica en su principal línea de actividad, procediendo aproximadamente el 43% del total de ingresos de mercados internacionales.

Los servicios medioambientales generan flujos de caja recurrentes ya que se basan en contratos a largo plazo (contratos desde 5 hasta 10 años en la recogida de residuos y hasta 30 años en el tratamiento de residuos urbanos).

En España, FCC es líder en las actividades de recogida de residuos, limpieza viaria y mantenimiento de jardines, cuyos contratos disfrutan de una elevadísima tasa de renovación a su vencimiento, lo cual se une al esfuerzo para lograr otros nuevos.

El Área de Servicios Medioambientales incluye además el sector de Residuos Industriales, en el que FCC opera principalmente en España y Portugal.

En España realiza la gestión tanto de residuos peligrosos (con aproximadamente un 25% de cuota de mercado, lo que la convierte en la líder del mercado); como de residuos no peligrosos. En los residuos industriales no peligrosos valorizables, FCC se centra principalmente en el papel y el cartón. Además opera en la descontaminación de suelos.

En su actividad internacional en Portugal, FCC se centra en la gestión y tratamiento de residuos industriales peligrosos. La compañía es la líder del mercado con una cuota en torno al 50%.

Gestión Integral del Agua

La Gestión Integral del Agua, al igual que los Servicios Medioambientales, genera flujos de caja recurrentes al basarse en contratos a largo plazo (hasta 30 años en la gestión y distribución de agua).

El 92% de los ingresos de esta línea provienen de la gestión y distribución del agua, donde FCC estima que mantiene la segunda posición de liderazgo en España, a través de su filial Aqualia, y la tercera en la República Checa a través de Aqualia Czech. Asímismo, alrededor del 20% de los ingresos generados por la actividad de Aguas provienen de los mercados internacionales.

FCC Aqualia ocupa el tercer puesto entre las empresas europeas de su sector y la sexta posición en el mundo, después de las grandes "utilities" de Sao Paulo, Beijing y Shanghái, según la revista Global Water Intelligence, que es el medio más ampliamente reconocido y el principal referente dentro del sector internacional del agua.

En el mercado español, a falta de estadísticas oficiales y si tomamos en consideración las publicaciones de la Asociación Española de Abastecimientos de Agua y Saneamiento (AEAS) confeccionadas con la información aportada por las propias empresas y referidas exclusivamente a los municipios mayores de 5.000 habitantes, FCC Aqualia, por número de habitantes servidos, sería el segundo de los operadores privados, con una cuota de mercado del 15% sobre el global y un 26% sobre el mercado privatizado.

Construcción

La actividad del Área se divide en cuatro líneas de negocio:

- Obra civil: Representa un 75% de la cifra de negocios del Área. Su actividad está orientada a la construcción de carreteras, puentes, túneles, infraestructuras ferroviarias, obras aeroportuarias, hidráulicas y marítimas, entre otros.

- Edificación no residencial: Representa un 12% de la cifra de negocios del área. Su actividad está orientada a la construcción de centros administrativos, sanitarios, culturales y deportivos, entre otros.
- Edificación residencial: Representó un 6% de la cifra de negocios del área. Su actividad está orientada a la construcción de viviendas, urbanizaciones y aparcamientos, entre otros.
- Industrial: Representa un 7% de la cifra de negocios del área. Su actividad está orientada a la construcción de instalaciones eléctricas y mecánicas, redes de distribución, plantas de generación, mantenimiento y eficiencia energética, entre otros.

Los ingresos procedentes de mercados internacionales representan aproximadamente un 43% del total.

Cemento

El Grupo FCC desarrolla su actividad cementera a través de Cementos Portland Valderrivas, S.A. (CPV), sociedad cotizada en el mercado bursátil continuo español, de cuyo capital ostenta un control del 71,6%. Su actividad está orientada a la explotación de canteras y yacimientos minerales para la fabricación de cemento, que supone aproximadamente un 87% del total de ingresos de la actividad, el 13% restante lo aporta la fabricación de hormigón, áridos y mortero.

En cuanto a su diversificación geográfica, el 60% de los ingresos proceden de mercados internacionales. CPV tiene presencia en España, Túnez y Estados Unidos, aunque desde estos tres países, la compañía exporta además a Canadá, Reino Unido y Norte de África principalmente.

En el mercado español CPV tiene una penetración estimada del 20 % y en Túnez del 22%.

1.2.2. Estrategia de la compañía

En el mes de marzo de 2013 se presentó el nuevo Plan Estratégico que marca los objetivos y la estrategia de la compañía.

Dicho Plan establece como objetivos la concentración en las áreas de negocio estratégicas (Servicios Medioambientales, Construcción y Gestión Integral del Agua), la eficiencia en las operaciones, con costes adaptados a las condiciones del mercado actual, una deuda y una estructura de capital adecuadas a la generación de caja de los negocios con una presencia internacional limitada a zonas y actividades más rentables.

Todo ello tendrá como resultado una mayor generación de caja, una recuperación del EBITDA y una reducción del endeudamiento.

Para alcanzar los objetivos de reducción de endeudamiento y mejora de la rentabilidad, el Plan Estratégico establece cinco iniciativas:

- Desinversión de activos no estratégicos.

Durante la puesta en marcha del Plan de desinversiones en el ejercicio 2013, vinculado al Plan Estratégico, se han acordado ventas de activos por un importe estimado de 917,1 millones de euros. De las mismas destacan la formalización y correspondiente cobro de la venta del 49% del negocio de agua en la República Checa por 96,5 millones de euros, del 50% de Proactiva por 125 millones de euros y la venta de acciones propias por un importe de 150 millones de euros.

Adicionalmente, el 27 de diciembre de 2013 se firmó la venta del 51% de Energía por un importe de 8 millones de euros que implica a su vez una reducción del endeudamiento financiero neto en 763 millones de euros, estando sujeta esta operación a una serie de condiciones suspensivas, cuyo cumplimiento se estima que se produzca en los primeros meses de 2014.

El 27 de febrero de 2014, FCC llegó a un acuerdo con CCF Logistics Holding, S. à. r. l. para la venta de su empresa de Logística por un precio de 32 millones de euros, lo que supondrá una reducción de la deuda financiera del Grupo por valor de 27 millones de euros.

El 17 de marzo de 2014, se acordó con JCDecaux la venta del grupo Cemusa por un importe de 80 millones de euros.

- Reestructuración del negocio de Construcción

A nivel nacional la principal medida consiste en el ajuste de los medios de producción con el fin de adecuarlos a la situación actual del mercado.

Asímismo se ha reorganizado su estructura tanto nacional como internacional simplificando los niveles organizativos, mejorando la eficiencia y eliminando estructuras funcionales y geográficas que no se corresponden con el volumen de actividad.

- Ajuste en capacidad y medios de producción en Cemento

El Grupo está actualmente implementando algunas medidas para reducir los costes y ganar rentabilidad. Entre ellas destaca la adecuación de la actividad de las fábricas de cemento de España a la situación del mercado mediante paradas temporales, que permiten adaptar la capacidad a la demanda actual minimizando los costes de su actividad.

Adicionalmente, CPV ha cerrado plantas de hormigón, áridos y mortero en España que estaban generando un EBITDA negativo

- Refuerzo del liderazgo de Servicios en España y reposicionamiento en Reino Unido

El objetivo consiste en reforzar el liderazgo de FCC en los servicios medioambientales en España y en los servicios de gestión de residuos en Centroeuropa (donde el Grupo opera a través de ASA). Asimismo, la estrategia del Grupo está dirigida a reposicionar el negocio de Reino Unido hacia las actividades de gestión y tratamiento de residuos y a mantener el liderazgo de Aqualia (agua) en España, junto con la apuesta por su desarrollo internacional.

Al mismo tiempo, los planes de eficiencia y ahorro identificados en 2013 se están implementando a todos los niveles, según el nivel de actividad.

- Reducción de costes de estructura

Esta iniciativa consiste principalmente en la centralización de las funciones de soporte, la reducción del número de delegaciones, la focalización de las delegaciones en actividades comerciales y técnicas y la simplificación de los procesos de administración y tareas de soporte.

A pesar del actual entorno económico restrictivo, condicionado por una lenta recuperación económica y escasez de financiación, las distintas Áreas presentan las siguientes estrategias de futuro:

Servicios Medioambientales:

- Reforzar su posición de liderazgo en España a través del incremento de contratos y la mejora de la eficiencia mediante el control de costes y la aplicación de tecnología avanzada.
- Restricciones al vertido en la UE (reducción del 65% vertidos para 2016 vs 1995 - EU Landfill Directive).
- Necesidad de infraestructuras en el sector de tratamiento de residuos.
- En el ámbito internacional, FCC tiene como objetivos la potenciación de la actividad de servicios de tratamiento y gestión de residuos en Reino Unido y el ajuste de la capacidad de vertederos a su demanda actual.

Gestión Integral del Agua:

- Incrementar su cuota de mercado actual y obtener mejoras basadas en tarifas, aumentar la cobertura del servicio y la externalización de servicios públicos.
- Expansión internacional a través de modelos de Servicios de Ingenieria y Construcción de Infraestructuras para el desarrollo de la actividad y la utilización de tecnología propia en la gestión de ciclo del agua, así como por el aumento de la rentabilidad en el desarrollo de infraestructuras hídricas, las cuales en la actualidad únicamente contribuyen en un 8% a los ingresos de la línea de actividad.
- Creciente demanda de gestión integral del agua en zonas con tensiones hídricas, especialmente en Latinoamérica y MENA.
- Crecimientos urbanos en países emergentes implicando necesidad de elevadas inversiones en infraestructuras hidráulicas.

Construcción:

- Estrategia de actividad selectiva en grandes obras civiles de alta complejidad y valor añadido a realizar en mercados que se entienden de alto potencial: determinados países de Latinoamérica, norte de África y Oriente Medio junto con proyectos concretos de EE.UU.
- Doblar el volumen de construcción en mercados emergentes hasta 2020.
- Plan de renovación de infraestructuras de transporte en EE.UU (476Bn$ de inversión en 2013 - 2019).
- Programas de inversiones en construcción industrial, especialmente en Latinoamérica (Brasil y México).

Cemento:

- Dada la caída registrada durante los últimos seis años en el mercado español en la demanda del sector de la construcción, el principal objetivo de CPV persiste en realizar un ajuste de capacidad y medios de producción, junto con el desarrollo de palancas para incrementar la eficiencia tanto en España, dada la actual crisis del mercado

inmobiliario, como en EE.UU, donde se ha implantado un programa completo de optimización, que comprende principalmente la reducción de costes variables, el incremento en la utilización de las fábricas y la optimización de compras.

Por lo tanto, el Grupo FCC se encuentra en posición de liderazgo en sus mercados estratégicos, cuenta con una amplia presencia internacional y con una significativa recurrencia de ingresos.

2. EVOLUCIÓN Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS

2.1. Evolución operativa

2.1.1. Acontecimientos destacados

FCC logra el mayor contrato internacional de su historia y del sector español de la construcción

En la segunda mitad del ejercicio FCC logró un nuevo hito en la historia de la construcción internacional. La Autoridad para el Desarrollo de Riad adjudicó al consorcio liderado por FCC uno de los tres lotes del concurso para la construcción del suburbano de la capital de Arabia Saudí, el más grande del mundo en proyecto con 176 kilómetros de longitud y con un presupuesto global estimado superior a 16.300 millones de euros.

FCC lidera el consorcio integrado, entre otros, por Samsung y Alstom para construir las líneas 4, 5 y 6 del metro de la capital saudí por un valor de 6.070 millones de euros, lo que supone una cartera de obra de 1.626 millones de euros. El plazo de ejecución de las obras será de 5 años.

Además, en la primera mitad del año el consorcio participado por FCC se adjudicó la construcción, mantenimiento y explotación del nuevo puente sobre el río Mersey en Liverpool (Reino Unido) por un importe de 700 millones de euros, lo que constituye el mayor contrato del Grupo en el país. Asimismo, en marzo pasado se obtuvo en Perú la adjudicación de otros dos contratos: la construcción del puerto del Callao, en Lima, por 165 millones de euros y la mejora del Complejo deportivo de Trujillo por 32 millones de euros.

Con todo, a cierre del ejercicio la cartera de la actividad crece un 12,3%, alcanzando un importe de 6.608,1 millones de euros, asegurando más de 30 meses de actividad.

Considerable avance en el plan de desinversiones

Durante la puesta en marcha del Plan de desinversiones en el ejercicio 2013, se han acordado ventas de activos y desinversiones por un importe de 917,1 millones de euros. En la nota 1.2.2 se comentan con más detalle las ventas realizadas más significativas.

II Fondo de Pago a Proveedores y nuevas leyes para la reducción de la deuda pública comercial

El pasado 19 de diciembre se aprobaron en España la Ley Orgánica de control de la deuda comercial del sector público junto con la Ley de la factura electrónica y registro contable de facturas públicas. Ambas son el complemento final del II Fondo de Pago a Proveedores aprobado en julio de 2013, el cual se estructura en dos tramos de cobro, establecidos para el cuarto trimestre de 2013 y el primero de 2014, respectivamente. Todo este conjunto de medidas persigue reducir a 30 días el periodo medio de pago a proveedores del sector público.

Con todo a 31 de diciembre pasado, FCC mantenía un saldo superior a 600 millones de euros de deuda comercial vencida y no cobrada con diversas administraciones públicas en España.

FCC Aqualia gana contratos por valor de más de 1.140 millones de euros

FCC Aqualia, filial para la gestión del agua de FCC, ha sumado nuevos contratos de gestión del ciclo integral del agua, como el de la ciudad de Jerez durante los próximos 25 años, con una cartera de negocio cercana a los 900 millones de euros. A este contrato se añaden otros nuevos o ampliados en Madrid, Ávila, Oviedo, Gerona, Cantabria, León, Vizcaya, Guipúzcoa y Pontevedra, entre otros, por valor de más de 200 millones de euros. De este modo la cartera de ingresos alcanza 14.373 millones de euros a cierre de diciembre 2013.

Refinanciación completa de FCC Environment (antes WRG)

En diciembre pasado el Grupo FCC llegó a un acuerdo con la totalidad de los bancos que componen el sindicato de préstamo de Azincourt Investment (sociedad tenedora del 100% de las acciones de FCC Environment UK), para su completa refinanciación por un periodo de cuatro años. El importe total de la misma asciende a 381 millones de libras esterlinas y mantiene, al igual que la precedente, su condición de sin recurso a FCC, S.A. El sindicato bancario está compuesto por dieciséis entidades internacionales y diez nacionales.

Desconsolidación de Alpine

Alpine presentó en junio de 2013 concurso de acreedores. Su administrador judicial instó de forma inmediata el proceso de liquidación actual en curso. Esta situación llevó a valorar a cero la totalidad de los activos de Alpine en las cuentas consolidadas de FCC.

2.1.2. Resumen ejecutivo

- Los ingresos moderan su ritmo de contracción (disminución del 9,5%), hasta los 6.726,5 millones de euros, a pesar de la caída de la inversión en construcción en España.
- Progresiva recuperación del margen operativo a lo largo del ejercicio en todas las áreas, hasta alcanzar un 10,7%, a pesar del todavía limitado impacto de las medidas de restructuración en curso.
- El resultado neto atribuible muestra un saldo negativo de 1.506,3 millones de euros debido al fuerte ajuste realizado en el importe del fondo de comercio, las provisiones realizadas y en el valor y resultados registrados en las actividades interrumpidas.
- La deuda financiera neta se reduce de forma significativa en 1.112,2 millones respecto el ejercicio anterior, hasta los 5.975,5 millones de euros, a pesar de que aún no recoge el conjunto de las desinversiones previstas en el Plan Estratégico.
- La cartera de negocio avanza un 6,4% en el año, hasta alcanzar 32.865,1 millones de euros, gracias a la incorporación de importantes contratos en Construcción, Aguas y Servicios Medioambientales.

NOTA: Activos Mantenidos para la Venta

Los activos y pasivos de las actividades de Versia se clasifican como "mantenidos para la venta" desde el 30 de junio de 2013, al igual que los de FCC Energía, desde el 1 de julio de 2011. Asimismo, en igual condición se han registrado los correspondientes a FCC Environmental (Residuos industriales en USA) y las participaciones en GVI y Realia (ver nota 2.1.5.2) desde el pasado 31 de diciembre (ver nota 2.1.5.2.) Por tanto, todos sus resultados están recogidos en la partida correspondiente a "resultado de actividades interrumpidas" (ver nota 2.1.4.5.2).

Dados los cambios producidos y para facilitar su comparativa se ha reexpresado de igual manera la cuenta de pérdidas y ganancias y el estado de flujos de caja correspondiente al ejercicio 2012.

PRINCIPALES MAGNITUDES			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	6.726,5	7.429,3	-9,5%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	719,9	820,3	-12,2%
Margen EBITDA	10,7%	11,0%	-0,3 p.p
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	(303,1)	147,4	N/A
Margen EBIT	-4,5%	2,0%	-6,5 p.p
Resultado atribuido a sociedad dominante	(1.506,3)	(1.028,0)	46,5%
Flujo de caja de explotación	765,1	1.159,0	-34,0%
Flujo de caja de inversiones	(159,7)	(227,2)	-29,7%
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Patrimonio Neto	242,8	1.697,0	-85,7%
Deuda financiera neta	5.975,5	7.087,7	-15,7%
Cartera	32.865,1	30.896,4	6,4%

2.1.3. Resumen por áreas

Área (Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)	% s/ 13	% s/ 12
INGRESOS POR ÁREAS DE NEGOCIO					
Servicios Medioamb.	2.770,4	2.827,6	-2,0%	41,2%	38,1%
Agua	930,0	901,4	3,2%	13,8%	12,1%
Construcción	2.589,2	2.935,6	-11,8%	38,5%	39,5%
Cemento	540,9	653,7	-17,3%	8,0%	8,8%
S. corporativos y ajustes[1]	(104,0)	111,0	-193,7%	-1,5%	1,5%
Total	6.726,5	7.429,3	-9,5%	100,0%	100,0%
INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS					
España	3.909,6	4.621,9	-15,4%	58,1%	62,2%
Iberoamérica	912,5	701,0	30,2%	13,6%	9,4%
Reino Unido	840,6	896,0	-6,2%	12,5%	12,1%
Centro & Este de Europa	560,5	630,0	-11,0%	8,3%	8,5%
Estados Unidos	196,3	170,1	15,4%	2,9%	2,3%
Oriente Medio & N. África	147,5	131,5	12,2%	2,2%	1,8%
Otros	159,5	278,9	-42,8%	2,4%	3,8%
Total	6.726,5	7.429,3	-9,5%	100,0%	100,0%

Área (Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)	% s/ 13	% s/ 12
EBITDA					
Servicios Medioamb.	425,4	497,3	-14,5%	59,1%	60,6%
Agua	191,7	188,9	1,5%	26,6%	23,0%
Construcción	98,8	89,4	10,5%	13,7%	10,9%
Cemento	50,4	69,8	-27,9%	7,0%	8,5%
Corporación y ajustes	(46,4)	(25,1)	84,9%	-6,4%	-3,1%
Total	719,9	820,3	-12,2%	100,0%	100,0%
EBIT					
Servicios Medioamb.	(66,6)	48,4	N/A	22,0%	32,8%
Agua	114,9	114,2	0,6%	-37,9%	77,5%
Construcción	(247,7)	43,6	N/A	81,7%	29,6%
Cemento	(24,2)	(133,4)	-81,9%	8,0%	-90,5%
S. corporativos y ajustes[1]	(79,5)	74,6	N/A	26,2%	50,6%
Total	(303,1)	147,4	N/A	100,0%	100,0%
DEUDA NETA					
Servicios Medioamb.	2.220,0	2.472,4	-10,2%	37,2%	34,9%
Agua	396,2	761,0	-47,9%	6,6%	10,7%
Construcción	(153,3)	754,3	-120,3%	-2,6%	10,6%
Cemento	1.363,7	1.320,5	3,3%	22,8%	18,6%
S. corporativos y ajustes	2.148,9	1.779,5	20,8%	36,0%	25,1%
Total	5.975,5	7.087,7	-15,7%	100,0%	100,0%
CARTERA					
Servicios Medioamb.	11.883,7	11.381,7	4,4%	36,2%	36,8%
Agua	14.373,0	13.628,5	5,5%	43,7%	44,1%
Construcción	6.608,1	5.886,2	12,3%	20,1%	19,1%
Total	32.864,8	30.896,4	6,4%	100,0%	100,0%

[1] Servicios corporativos incluye en 2012 los resultados del negocio de Handling (151,8 Mn€ de ingresos y 10,5 Mn€ de EBITDA), desinvertido en septiembre de ese año.

2.1.4. Cuenta de Resultados

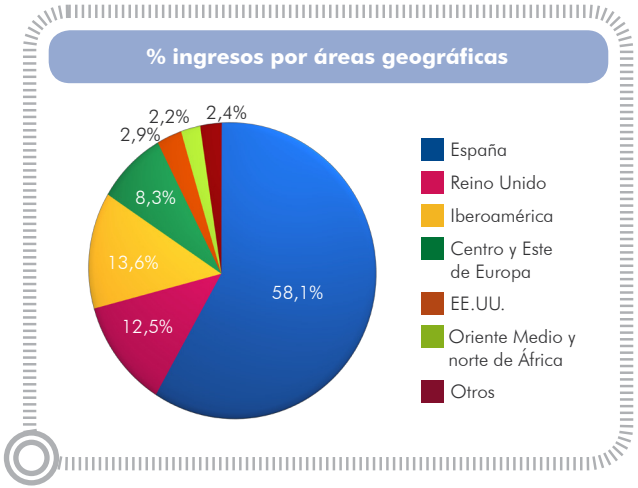
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	6.726,5	7.429,3	-9,5%
Resultado bruto de explotación (EBITDA)	719,9	820,3	-12,2%
Margen EBITDA	10,7%	11,0%	-0,3 p.p
Dotación a la amortización del inmovilizado	(423,5)	(487,2)	-13,1%
Deterioros del fondo de comercio y otros activos	(469,7)	(243,7)	92,7%
Provisiones excepcionales de restructuración y obras	(231,1)	13,8	N/A
Otros resultados de explotación	101,3	44,2	129,2%
Resultado neto de explotación (EBIT)	(303,1)	147,4	N/A
Margen EBIT	-4,5%	2,0%	-6,5 p.p
Resultado financiero	(438,8)	(373,2)	17,6%
Otros resultados financieros	(77,8)	(48,9)	59,1%
Rdo. entidades valoradas por el método de participación	59,0	14,1	N/A
Resultado antes de impuestos de actividades continuadas	(760,8)	(260,7)	191,8%
Gasto por impuesto sobre beneficios	135,5	38,0	N/A
Resultado de operaciones continuadas	(625,3)	(222,7)	180,8%
Resultado de actividades interrumpidas	(905,2)	(869,5)	4,1%
Resultado neto	(1.530,4)	(1.092,2)	40,1%
Intereses minoritarios	24,1	64,2	-62,5%
Resultado atribuible a sociedad dominante	(1.506,3)	(1.028,0)	46,5%

2.1.4.1. Importe neto de la cifra de negocios

Los ingresos consolidados alcanzan los 6.726,5 millones de euros en 2013; lo que supone un descenso del 9,5% respecto al ejercicio anterior. En España los ingresos se reducen un 15,4% debido principalmente al impacto negativo del fuerte ajuste de la inversión pública en infraestructuras en las áreas de construcción y cemento; mientras los ingresos internacionales aumentan ligeramente (+0,3%), a pesar del efecto comparativo adverso por la venta del negocio de handling aeroportuario en septiembre de 2012 y de una terminal portuaria de Cemento en Reino Unido en febrero de 2013. A perímetro constante, los ingresos en mercados internacionales crecen un 4,6%.

Desglose Ingresos por Áreas Geográficas			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
España	3.909,6	4.621,9	-15,4%
Iberoamérica	912,5	701,0	30,2%
Reino Unido	840,6	896,0	-6,2%
Centro & Este de Europa	560,5	630,0	-11,0%
Estados Unidos	196,3	170,1	15,4%
Oriente Medio & Norte de África	147,5	131,5	12,2%
Otros	159,5	278,9	-42,8%
Total	6.726,5	7.429,3	-9,5%

Por áreas geográficas, el crecimiento del 30,2% de los ingresos en Iberoamérica responde a la fase final de ejecución de las obras del metro y reordenamiento vial de la ciudad de Panamá en el área de Construcción, junto con el arranque de obras en otros nuevos mercados, como Chile y Perú. El descenso del 6,2% de los ingresos en Reino Unido se debe principalmente a la terminación de un contrato de construcción, aún no compensado por los nuevos obtenidos por el área, junto con la variación negativa del tipo de cambio y la venta en febrero de este año de una terminal de Cemento. En el centro y este de Europa, la caída del 11,0% de la cifra de negocio se explica, en gran medida, por la terminación de importantes contratos en el área de Construcción, como el del puente sobre el Danubio que conecta Bulgaria y Rumanía, junto a la finalización de un contrato en Servicios Medioambientales de descontaminación de suelos en la República Checa. En Estados Unidos los ingresos aumentan un 15,4% por la positiva evolución de la actividad en Cemento, junto con el inicio de la construcción de un puente en California. Finalmente, los ingresos en Oriente Medio y Norte de África crecen un 12,2%, impulsados por la actividad de Construcción en Qatar; mientras la caída en otros mercados refleja el efecto comparativo de la desinversión del negocio de handling aeroportuario en septiembre de 2012. Este negocio generó en 2012 un 64% de sus ingresos en mercados internacionales.

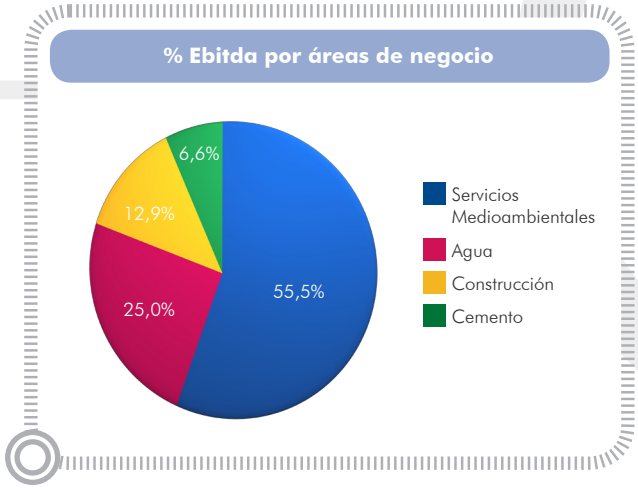


2.1.4.2. Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

NOTA: Dada la magnitud de ciertos hechos no recurrentes el EBITDA se presenta con la exclusión de la dotación/reversión de provisiones excepcionales de restructuración y obras, así como de los deterioros excepcionales de activos, para ambos ejercicios.

El resultado bruto de explotación alcanza los 719,9 millones de euros en 2013; lo que supone un 12,2% menos que el ejercicio anterior debido al descenso de la actividad en construcción y cemento en España, junto a menores márgenes en el área de Servicios Medioambientales.

El margen operativo se sitúa en el 10,7% frente al 11,0% de 2012. Su evolución trimestral refleja una progresiva recuperación a lo largo del ejercicio debido a las primeras medidas de restructuración adoptadas, especialmente en las áreas de construcción y cemento, que tendrán mayor reflejo en próximos trimestres.



2.1.4.3. Resultado Neto de Explotación (EBIT)

En 2013 se han dotado 423,5 millones de euros para la amortización del inmovilizado; esto supone un 13,1% menos que el ejercicio anterior, debido en gran medida a los cambios de perímetro registrados durante el periodo. Esta cifra de amortización incluye 62,9 millones de euros relativos a la amortización del mayor valor asignado a diversos activos en el momento de su incorporación al Grupo, frente a 75,1 millones en 2012.

La partida de deterioro del fondo de comercio y otros activos por un importe de 469,7 millones de euros en 2013 incluye:

1. Deterioro del fondo de comercio en Servicios Medioambientales de FCC Environment UK por 236,4 millones de euros, junto al deterioro del fondo de comercio de sociedades en Residuos Industriales por otros 24 millones de euros.
2. Deterioro de activos en Construcción, principalmente inmobiliarios y concesionales, por un importe conjunto de 156,1 millones de euros.
3. Deterioro de activos en Cemento, principalmente en los negocios de hormigón mortero y áridos, por 53,2 millones de euros, relacionados con el cierre de plantas para ajustarse al nivel actual de demanda.

En 2012, esta misma partida, con un importe de 243,7 millones de euros incluía:

1. Deterioro del fondo de comercio de FCC Environment UK por 190,2 millones de euros, junto al deterioro del fondo de comercio de sociedades en Residuos Industriales por otros 22,8 millones.
2. Deterioro de activos en Cemento, principalmente en los negocios de hormigón mortero y áridos, por 30,7 millones de euros.

La partida de provisiones excepcionales, por importe de 231,1 millones de euros en 2013, incluye 127,2 millones de euros para gastos de reestructuración de plantilla y asimilados (51,7 millones en Cemento, 49 millones en Construcción y 26,5 millones en Servicios Corporativos), junto con otros 103,9 millones de euros por riesgos asociados a proyectos internacionales en Construcción. En 2012 esta partida incluía 121,9 millones de euros para gastos de reestructuración de plantilla (60 millones en Construcción, 46,9 millones en Cemento y 15 millones en Servicios Centrales), junto con la aplicación de provisiones para riesgos asociados a proyectos internacionales por 135,7 millones (82,6 millones en Corporación y 53,1 millones en Construcción).

Finalmente, la partida de otros resultados de explotación, por importe de 101,3 millones de euros incluye principalmente las plusvalías de 104,9 millones de euros generadas en la operación de intercambio de activos y venta de una terminal portuaria en Reino Unido, en el área de Cemento.

Mientras que los 45 millones de euros en 2012 corresponden a las plusvalías por la venta del negocio de hadling aeroportuario.

Con todo, el resultado neto de explotación refleja un saldo negativo de 303,1 millones de euros en 2013, en comparación con los 147,4 millones positivos el año anterior.

2.1.4.4. Resultado Antes de Impuestos de actividades continuadas (BAI)

El resultado antes de impuestos de actividades continuadas refleja un saldo negativo de 760,8 millones de euros, tras la aplicación al resultado neto de explotación de las siguientes partidas:

2.1.4.4.1. Resultado financiero

Los gastos financieros netos alcanzan los 438,8 millones de euros; lo que supone un incremento del 17,6% respecto a 2012. Este incremento se debe a la subida del coste de financiación, en parte causado por el efecto de la refinanciación integral realizada en el área de Cemento en julio de 2012.

La partida de otros resultados financieros, por importe negativo de 77,8 millones de euros recoge en su mayor parte el deterioro realizado en créditos concedidos a sociedades concesionarias en las que se ostenta una participación minoritaria en el área de Construcción.

2.1.4.4.2. Resultado de entidades valoradas por el método de participación

Las sociedades valoradas por el método de participación aportan un resultado de 59 millones de euros en el ejercicio, frente a los 14,1 millones en 2012. Este aumento se debe en gran medida al resultado por la venta del 50% en Proactiva junto con la mejoría del resultado por la participación minoritaria en sociedades concesionarias del área de Construcción.

2.1.4.5. Resultado atribuido a la sociedad dominante

El resultado neto atribuible arroja un saldo negativo de 1.506,3 millones de euros, frente a unas pérdidas de 1.028 millones en 2012, tras incorporar al BAI las siguientes partidas:

2.1.4.5.1. Impuesto sobre beneficios

El impuesto de sociedades recoge un crédito fiscal de 135,5 millones de euros, frente a 38,0 millones en el año anterior.

2.1.4.5.2. Resultado de actividades interrumpidas

Incluye los resultados correspondientes al conjunto de entidades como tal clasificadas a cierre del pasado 31 de diciembre, entre las que destacan:

a) Alpine, que contribuye con unas pérdidas de 423,9 millones de euros correspondientes al deterioro hasta cero del valor de la participación, junto con el resultado de la sociedad hasta la fecha de interrupción de su consolidación y las provisiones dotadas por posibles riesgos asociados a su proceso actual de liquidación.
b) FCC Energía, que contribuye con unas pérdidas netas de 267,3 millones de euros tras el acuerdo de venta alcanzado el pasado 30 de diciembre y que recoge, tanto el deterioro del valor de su cartera de activos renovables, motivado por los sucesivos cambios regulatorios introducidos por el Gobierno, como los costes de transacción para su venta.
c) Realia y GVI, con unas pérdidas de 99,7 millones de euros que incluyen principalmente el deterioro practicado en la inversión en ambas sociedades junto con su resultado atribuible en el año, por un importe conjunto negativo de 32,9 millones de euros.
d) El resto de 114,3 millones de euros se distribuye entre 50,9 millones de euros de resultado negativo y deterioros practicados en Versia junto con otros 63,4 millones de euros correspondientes a FCC Environmental (residuos industriales USA).

En conjunto, el resultado de actividades interrumpidas arroja un saldo negativo de 905,2 millones de euros, en comparación con una pérdida de 869,4 millones de euros en 2012.

2.1.4.5.3. Intereses minoritarios

A los accionistas minoritarios, concentrados principalmente al área de cemento, les corresponden unas pérdidas de 24,1 millones de euros, frente a las de 64,2 millones generadas en los doce meses de 2012.

2.1.5. Balance de situación

	Dic. 13	Dic. 12[1]	Var. (M€)
Inmovilizado intangible	2.857,3	3.821,7	(964,4)
Inmovilizado material	3.750,9	4.691,3	(940,4)
Inversiones contabilizadas por método de participación	368,7	935,0	(566,3)
Activos financieros no corrientes	383,5	412,6	(29,1)
Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes	1.082,0	732,8	349,2
Activos no corrientes	**8.442,4**	**10.593,5**	**(2.151,1)**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	2.172,5	1.476,2	696,3
Existencias	798,0	1.128,7	(330,7)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.809,4	4.921,2	(2.111,8)
Otros activos financieros corrientes	401,8	437,2	(35,4)
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	977,8	1.166,2	(188,4)
Activos corrientes	**7.159,6**	**9.129,5**	**(1.969,9)**
TOTAL ACTIVO	15.601,9	19.723,0	(4.121,1)
Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante	3,2	1.246,9	(1.243,7)
Intereses minoritarios	239,6	450,1	(210,5)
Patrimonio neto	**242,8**	**1.697,0**	**(1.454,2)**
Subvenciones	226,3	220,2	6,1
Provisiones no corrientes	1.092,0	1.155,0	(63,0)
Deuda financiera a largo plazo	1.070,6	4.540,0	(3.469,4)
Otros pasivos financieros no corrientes	66,3	565,9	(499,6)
Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes	1.017,2	1.106,1	(88,9)
Pasivos no corrientes	**3.472,3**	**7.587,2**	**(4.114,9)**
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	1.729,2	970,4	758,8
Provisiones corrientes	340,1	303,6	36,5
Deuda financiera a corto plazo	6.284,4	4.151,8	2.132,6
Otros pasivos financieros corrientes	114,1	172,8	(58,7)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	3.419,1	4.840,4	(1.421,3)
Pasivos corrientes	**11.886,9**	**10.438,9**	**1.448,0**
TOTAL PASIVO	15.601,9	19.723,0	(4.121,1)

[1] Datos re-expresados a efectos exclusivos de requerimiento de NIC 19 que obliga a reconocer en Patrimonio Neto el resultado actuarial de la retribución diferida de empleados (fondos de pensiones). El impacto neto del efecto impositivo es de 24,6 millones de euros.

2.1.5.1. Inversiones contabilizadas por el método de la participación

El importe de 368,7 millones de euros de inversiones contabilizadas por el método de participación a cierre de de diciembre incluye:

1) 97,3 millones de euros por la inversión en entidades de Servicios Medioambientales.
2) 77,5 millones de euros por participaciones en empresas concesionarias del Área de Gestión Integral del Agua.
3) 36,9 millones de euros atribuibles a sociedades concesionarias de Construcción no aportadas a GVI.
4) 157 millones de euros correspondientes al resto de participaciones y créditos a empresas consolidadas por el método de la participación.

2.1.5.2. Activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta

El importe de 2.172,5 millones de euros en activos no corrientes mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2013 recoge 933,3 millones en activos del área de Energía, 870,1 millones de Versia y FCC Environmental, junto con otros 369,1 millones de euros de la participación en GVI y Realia. La primera se encuentra así registrada desde el 1 de julio de 2011 y tan solo pendiente de formalizar su venta, Versia desde el 30 de junio de 2013 y el resto a partir del pasado 31 de diciembre.

Estos activos tienen a su vez pasivos asociados por un importe conjunto de 1.729,2 millones de euros; de los que 918,7 millones corresponden al área de Energía y 810,5 al área de Versia y FCC Environmental. La deuda neta de estas áreas a 31 de diciembre asciende a 797,1 millones de euros; de los que 736,9 millones de euros corresponden a deuda de proyecto y sin recurso del área de Energía y otros 63,6 millones de euros a Versia y FCC Environmental.

2.1.5.3. Patrimonio neto

A término del ejercicio, el patrimonio neto era de 242,8 millones de euros. La reducción habida respecto el saldo a 31 de diciembre de 2012 corresponde fundamentalmente al resultado negativo de actividades interrumpidas explicado en el apartado 2.1.4.5.2, junto con las pérdidas por deterioros y provisiones excepcionales referidas en el apartado 2.1.4.3.

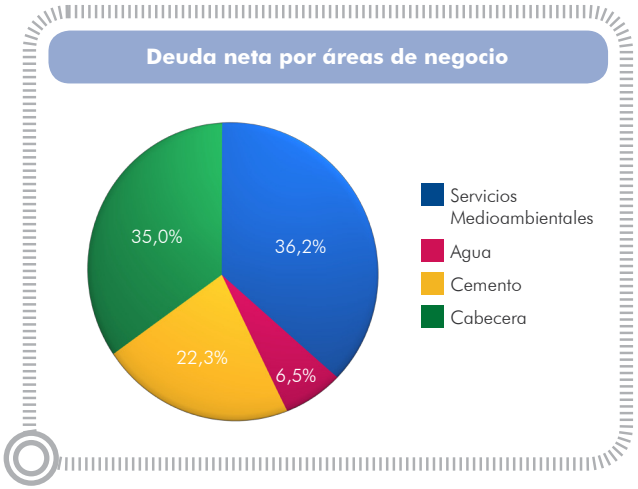
2.1.5.4. Endeudamiento financiero neto

La deuda financiera neta a 31 de diciembre asciende a 5.975,5 millones de euros; lo que supone una reducción de 1.112,2 millones de euros respecto el cierre de 2012, debido en su mayor parte al efecto de la desconsolidación de Alpine y las desinversiones realizadas a lo largo del ejercicio.

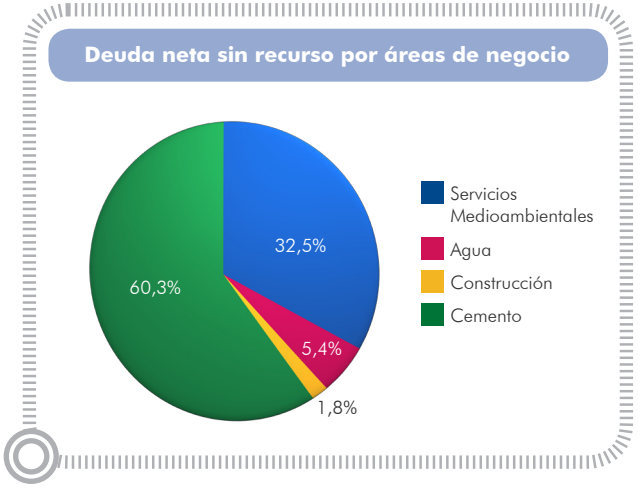
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (M€)
Endeudamiento con entidades de crédito	6.227,1	7.247,0	(1.019,9)
Obligaciones y empréstitos	851,1	1.144,7	(293,6)
Acreedores por arrendamiento financiero	48,3	70,9	(22,6)
Derivados y otros pasivos financieros	228,6	228,6	0,0
Deuda Financiera Bruta	7.355,1	8.691,1	(1.336,0)
Tesorería y otros activos financieros	(1.379,6)	(1.603,4)	223,8
Deuda Financiera Neta	5.975,5	7.087,7	(1.112,2)
Deuda financiera neta con recurso	3.893,4	4.262,9	(369,5)
Deuda financiera neta sin recurso	2.082,1	2.824,8	(742,7)

Es importante destacar que el elevado saldo de deuda financiera bruta con vencimiento a corto plazo, de 6.284,4 millones de euros, se explica por estar pendiente al 31 de diciembre de 2013 la firma del proceso de refinanciación de la gran mayoría de la deuda corporativa del Grupo, la cual se espera integrar en una nueva facilidad crediticia con vencimiento a largo plazo y alineada en sus elementos principales con el Plan Estratégico actual. Asimismo, incluye este epígrafe otros 450 millones de euros de un bono convertible con vencimiento en octubre de 2014 y otros 456,6 millones de euros relativos a la financiación de FCC Environment U.K, aunque ya cerrada su completa refinanciación a largo plazo en el mes de enero de 2014.

Por Áreas de negocio, Servicios Medioambientales y Gestión Integral del Agua engloban un 42,7% de la deuda neta, vinculada a la prestación de servicios de carácter público, regulados y de largo plazo; un 22,3% corresponde al área de Cemento, que cuenta con un peso relevante de inmovilizado en balance. El 35% restante corresponde a la sociedad cabecera, que incorpora entre otras, un bono convertible por 450 millones de euros, el importe de la financiación por la participación en sociedades en proceso de desinversión (GVI, Realia) y la deuda de adquisición de diversas sociedades operativas de las distintas áreas de negocio.



La deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo asciende a 2.082,1 millones de euros a cierre de 2013; lo que supone un 34,8% del total. El desglose de la misma por áreas de actividad es el siguiente:



Es importante mencionar que la casi totalidad de la deuda vinculada al área Cementera es sin recurso al resto del Grupo FCC y así consta tras el acuerdo de refinanciación alcanzado en dicha área en julio de 2012. El resto de la deuda sin recurso corresponde a la adquisición de FCC Environment U.K, por importe de 456,6 millones de euros, junto a la financiación de proyectos en las áreas de Agua y tratamiento de residuos en Servicios Medioambientales.

2.1.5.5. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

El saldo de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes de 180,4 millones de euros incluye pasivos financieros que no se consideran deuda financiera dada la naturaleza de los mismos; tales como los asociados a proveedores de inmovilizado, fianzas y depósitos recibidos, así como opciones sobre acciones. La reducción de 558,3 millones de euros respecto diciembre de 2012 responde principalmente a la clasificación de las licencias de explotación en el negocio de Mobiliario Urbano como activos no corrientes mantenidos para la venta.

2.1.6. Flujos de caja

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Recursos generados	748,3	1.176,7	-36,4%
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	257,3	145,7	76,6%
Otros (Impuestos, dividendos…)	(240,5)	(163,4)	47,2%
FC de explotación	765,1	1.159,0	-34,0%
FC de inversiones	(159,7)	(227,2)	-29,7%
FC de actividades	605,4	931,8	-35,0%
FC de financiación	(170,0)	(601,2)	-71,7%
Otros (diferencias de conversión, cambios de perímetro…)	676,8	(292,8)	N/A
(Incremento) / disminución deuda financiera neta	1.112,2	37,8	N/A

2.1.6.1. Flujo de caja de explotación

El flujo de caja de explotación generado en el conjunto de 2013 asciende a 765,1 millones de euros, frente a los 1.159 millones generados en el mismo periodo de 2012. El mismo combina una reducción de los recursos generados por las operaciones junto con una nueva mejora del capital corriente operativo, apoyada en el efecto del segundo Plan de Pago a Proveedores, parcialmente ejecutado en este año. Además, en el epígrafe de Otros se incluye los gastos incurridos por la reestructuración iniciada durante este ejercicio.

La caja liberada en capital corriente operativo asciende a 257,3 millones de euros, con una mejoría en todas las áreas de actividad, aunque más evidente en Construcción, por el esfuerzo de reposicionamiento iniciado en la actividad. Además, es destacable que esta variación incluye una reducción de la cesión de créditos de clientes a entidades financieras por importe de 19,8 millones respecto a diciembre 2012, hasta un saldo de 290,5 millones de euros a 31 de diciembre de 2013.

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (M€)
Servicios Medioambientales	200,8	236,3	(35,5)
Agua	6,5	19,5	(13,0)
Construcción	1,7	(165,7)	167,4
Cemento	15,7	13,3	2,4
S. corporativos y ajustes	32,6	42,3	(9,7)
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	257,3	145,7	111,6

Con todo, el saldo de derechos de cobro, vencidos y exigibles, a clientes públicos locales en España a cierre de diciembre de 2013 se eleva a más de 600 millones de euros. A este respecto, los procedimientos y plazos establecidos según el Real Decreto-ley 8/2013, de 28 de junio, permiten estimar el cobro de facturas registradas y pendientes (anteriores al 31 de mayo de 2013), correspondientes a Comunidades Autónomas, durante el primer trimestre de 2014. Asimismo, a finales del año pasado se aprobaron la Ley de Control de la Deuda Comercial en el Sector Público y la Ley de Factura Electrónica, cuyo objetivo es reducir el período medio de pago a proveedores a treinta días y acabar con la morosidad pública, mediante el establecimiento de un sistema automático y progresivo de control de pagos.

Finalmente, el saldo negativo de 240,5 millones de euros en la partida de otros flujos de caja de explotación incluye la aplicación de provisiones para gastos no recurrentes de restructuración por importe de 99,4 millones de euros.

2.1.6.2. Flujo de caja de inversión

El flujo de caja de inversión consolidado en 2013 se sitúa en 159,7 millones de euros frente a 227,2 millones en 2012. En este año destaca el pago del canon de 40,5 millones de euros correspondiente a la concesión durante 25 años del ciclo integral del agua de Jerez.

Por otro lado, este apartado también incluye el cobro de 125 millones de euros relativos a la venta del 50% de Proactiva en el cuarto trimestre de 2013 en el área de Servicios Medioambientales y otros 90,4 millones de euros por la desinversión de empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio, que comprenden principalmente la venta de participaciones minoritarias en diversas sociedades concesionarias en el área de Construcción y de la terminal portuaria de Ipswich (Reino Unido) por 22,1 millones de euros en el área de Cemento. En el mismo periodo de 2012 incluía la venta del negocio de handling aeroportuario por 128 millones de euros.

A continuación se presenta el desglose de las inversiones netas por área de actividad:

(Inversión/Desinversión, Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (M€)
Servicios medioambientales	(76,3)	(168,8)	92,5
Agua	(87,7)	(50,8)	(36,9)
Construcción	(5,7)	(84,2)	78,5
Cemento	26,8	(23,4)	50,2
S. corporativos y ajustes	(16,8)	100,0	(116,8)
Total	(159,7)	(227,2)	67,5

2.1.6.3. Flujo de caja de financiación

El flujo de caja de financiación consolidado del ejercicio arroja un saldo negativo de 170 millones frente a los 601,2 millones de 2012, que incorporaba 150,7 millones de euros correspondientes al pago de dividendos junto con la inversión de 52,6 millones de euros para la adquisición de los minoritarios restantes de Alpine (13,5%), en virtud del acuerdo perfeccionado el año anterior.

Además del pago de intereses y otros flujos de financiación, esta partida incluye el cobro de 97 millones de euros por la venta del 49% del negocio de agua en la República Checa y de un 9,6% del capital social en autocartera, vendido durante el segundo semestre de este año por 150,6 millones de euros.

2.1.6.4. Otros

Este epígrafe, con una variación positiva de 676,8 millones de euros, recoge el efecto de las diferencias de conversión, actualización del valor de derivados y variaciones de perímetro.

2.1.7. Análisis por áreas de negocio

2.1.7.1. Servicios Medioambientales

Nota: Los activos y pasivos de FCC Environmental (Residuos Industriales en Estados Unidos) se clasifican desde el 31 de diciembre de 2013 como "mantenidos para la venta" (ver nota

2.1.5.2). Sus resultados están recogidos como "resultado de actividades interrumpidas" (ver nota 2.1.4.5.2). Para facilitar su comparativa se ha re-expresado de igual manera la cuenta de pérdidas y ganancias y el estado de flujos de caja correspondiente al ejercicio 2012.

El área de Servicios Medioambientales representa un 55,5% del EBITDA del Grupo FCC. El 95% de su actividad se centra en la prestación de servicios de recogida, tratamiento y eliminación de residuos sólidos urbanos, junto con otros servicios urbanos, como la limpieza de vías públicas o la conservación de zonas verdes. El 5% restante corresponde a la actividad de recogida y gestión de residuos industriales.

La actividad de FCC en España se concentra en los negocios de gestión de residuos urbanos y limpieza viaria; en Reino Unido destacan las actividades de tratamiento y eliminación de residuos urbanos; en el Centro y Este de Europa, principalmente Austria y República Checa, en la gestión integral de residuos urbanos (recogida, tratamiento y eliminación); y en Portugal e Italia en residuos industriales.

2.1.7.1.1. Resultados

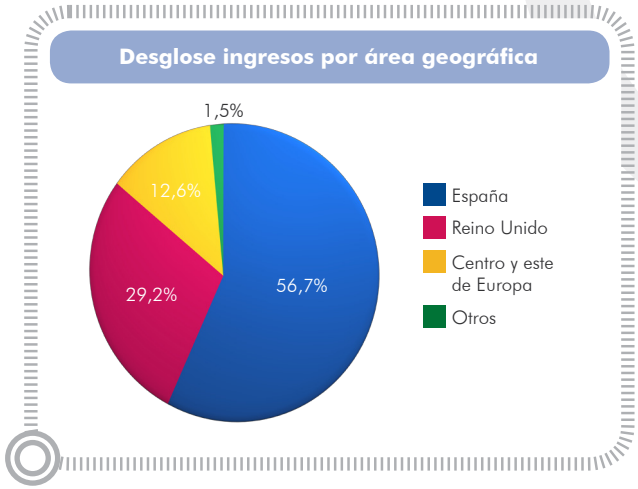
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Cifra de Negocio	2.770,4	2.827,6	-2,0%
Medio Ambiente	2.633,3	2.662,2	-1,1%
Residuos Industriales	137,1	165,5	-17,1%
EBITDA	425,4	497,3	-14,5%
Margen EBITDA	15,4%	17,6%	-2,2 p.p
EBIT	(66,6)	48,4	-237,7%
Margen EBIT	-2,4%	1,7%	-4,1 p.p

La cifra de negocio del área es de 2.770,4 millones de euros en 2013; lo que supone un descenso del 2% respecto al año anterior, debido a la contracción del 17,1% de la actividad de residuos industriales en España e Italia, junto al efecto negativo del tipo de cambio en Reino Unido y la finalización de un contrato de descontaminación de suelos en la República Checa, en la actividad de Medio Ambiente.

Desglose Ingresos por Área Geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
España	1.571,2	1.595,6	-1,5%
Reino Unido	809,2	806,9	0,3%
Centro y Este Europa	349,6	367,0	-4,7%
Otros (Portugal, Italia y otros)	40,4	58,1	-30,5%
Total	2.770,4	2.827,6	-2,0%

En España los ingresos ceden un 1,5%, hasta los 1.571,2 millones de euros debido a la contracción de la actividad de Residuos Industriales, junto con la adaptación de los servicios prestados a determinados clientes a sus planes de ajuste presupuestario aprobados en 2012.

En Reino Unido (+0,3%), el incremento de la actividad de reciclaje permite compensar la variación negativa del 4,5% en el tipo de cambio (+5,3% a moneda constante); mientras que en el Centro y Este de Europa, el descenso del 4,7% de los ingresos se produce principalmente a consecuencia de la finalización de un contrato de descontaminación de suelos en la República Checa, junto con la variación negativa del 3,3% en el tipo de cambio. Por último, la caída del 30,5% de la cifra de negocio en otros mercados corresponde a la finalización de un importante contrato de retirada de lodos en Italia.



El resultado bruto de explotación (EBITDA) se reduce un 14,5%, hasta los 425,4 millones de euros; lo que supone un margen operativo del 15,4% frente al 17,6% alcanzado en 2012. Esta reducción se produce por la combinación de diversos factores: En primer lugar, la fuerte caída del volumen de negocio y márgenes en la actividad de Residuos Industriales; en segundo lugar, el descenso de precios en vertederos en Reino Unido, junto con menores precios de recogida en Austria y la implantación de una tasa de vertidos en Hungría; y por último, la adaptación de los servicios prestados a determinados clientes en España.

A nivel de resultado neto de explotación, el saldo negativo de 66,6 Millones de euros incluye el deterioro del fondo de comercio por un importe total de 260,4 millones de euros, que se desglosa entre la filial de Servicios Medioambientales en Reino Unido (FCC Environment UK) por importe de 236,4 millones de euros y el deterioro del fondo de comercio de sociedades en Residuos Industriales por importe de 24 millones de euros.

Desglose Cartera por Zona Geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic.12	Var. (%)
España	7.436,2	7.473,0	-0,5%
Internacional	4.447,5	3.908,7	13,8%
Total	11.883,7	11.381,7	4,4%

Por otro lado, es importante destacar el incremento del 13,8% de la cartera internacional del área respecto a la acumulada a cierre de 2012, hasta alcanzar los 4.447,5 millones de euros, impulsada por la incorporación del contrato de gestión durante 30 años de la planta de tratamiento de Buckinghamshire por una cifra superior a 1.000 millones de euros y que no ha contribuido a los ingresos del periodo.

La cifra de cartera en España se mantiene en niveles similares a los de cierre de 2012 (-0,5%) tras la incorporación de los lotes 5 y 6 del contrato de limpieza viaria de Madrid durante 8 años por un importe conjunto superior a los 500 millones de euros.

2.1.7.1.2. Flujo de caja

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Recursos generados	444,3	488,9	-9,1%
(Incremento) / disminución capital corriente operativo	200,8	236,3	-15,0%
Otros (Impuestos, dividendos…)	(64,2)	(35,7)	79,9%
FC de explotación	580,9	689,5	-15,7%
FC de inversión	(76,3)	(168,8)	-54,8%
FC de actividades	504,6	520,7	-3,1%
FC de financiación	(147,0)	(190,1)	-22,7%
Otros FC (diferencias de conversión, cambios de perímetro…)	(105,2)	549,7	N/A
(Incremento) / disminución deuda financiera neta	252,4	880,2	-71,3%
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var.(M€)
Deuda Financiera Neta	2.220,0	2.472,4	(252,4)
Deuda financiera neta con recurso	1.543,7	1.792,5	(248,8)
Deuda financiera neta sin recurso	676,3	679,9	(3,6)

El flujo de caja de explotación generado por el área de Servicios Medioambientales en 2013 alcanza los 580,9 millones de euros, un 15,7% menos que en el mismo periodo de 2012, en línea con el descenso del resultado bruto de explotación y una menor reducción del capital circulante.

Con todo, destaca la positiva evolución del capital corriente operativo en el ejercicio, con una contracción de 200,8 millones de euros, que incluye el cobro de 182 millones de euros en el cuarto trimestre correspondientes al segundo plan de pago a proveedores. En 2012 la variación del capital corriente operativo incluía el cobro de 544 millones de euros correspondientes al primer plan de pago a proveedores.

Conviene tener en cuenta que el pasado 19 de diciembre el Congreso de los Diputados aprobó la Ley de control de la deuda comercial en el sector público junto a la Ley de impulso de la factura electrónica, cuyo objetivo es reducir el período medio de pago a proveedores a treinta días mediante el establecimiento de un sistema automático de control dependiente de la Administración Central. A 31 de diciembre el periodo medio de cobro en el negocio de Medio Ambiente nacional era de 5 meses, equivalente a cerca de 500 millones de euros de derechos de cobro vencidos.

El flujo de caja de inversión negativo de 76,3 millones de euros incluye el cobro de 125 millones de euros por la venta del 50% de Proactiva. El cobro de los 25 millones de euros restantes está previsto para la primera mitad de 2014.

El saldo de otros flujos de caja, además del efecto de la variación del tipo de cambio y el valor de derivados, recoge los movimientos intragrupo. En 2012 esta partida incluye la reclasificación de 648 millones de euros de deuda de adquisición de FCC Environment U.K., con recurso a la cabecera del Grupo, como deuda de Corporación.

Con todo, la deuda financiera neta del área se reduce en 252,4 millones de euros durante el ejercicio, hasta los 2.220 millones de euros. La deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo incluye la correspondiente a la deuda de FCC Environment U.K. por importe de 449,4 millones de euros, junto a la financiación de diversas plantas de tratamiento y reducción de residuos urbanos en Reino Unido y Austria.

2.1.7.2. Gestión Integral del Agua

Esta Área representa un 25,0% del EBITDA del Grupo FCC. El 92% de su actividad se centra en concesiones de servicio público relacionadas con el ciclo integral del agua (captación, distribución y depuración); mientras que el 8% restante corresponde al diseño y construcción de infraestructuras hídricas.

En España FCC presta servicio a más de 13 millones de habitantes en más de 850 municipios. En el Este de Europa FCC presta servicio a 1,3 millones de usuarios, principalmente en la República Checa; mientras que en el resto del continente destaca Italia, con un contrato para la gestión del ciclo integral del agua en Sicilia, y Portugal. En Iberoamérica, Oriente Medio y Norte de África FCC opera a través del diseño y construcción de infraestructuras hídricas y su gestión asociada.

2.1.7.2.1. Resultados

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Cifra de Negocio	930,0	901,4	3,2%
Concesiones	852,7	809,4	5,3%
Infraestructuras Hídricas	77,3	92,0	-16,0%
EBITDA	191,7	188,9	1,5%
Margen EBITDA	20,6%	21,0%	-0,3 p.p
EBIT	114,9	114,2	0,6%
Margen EBIT	12,4%	12,7%	-0,3 p.p

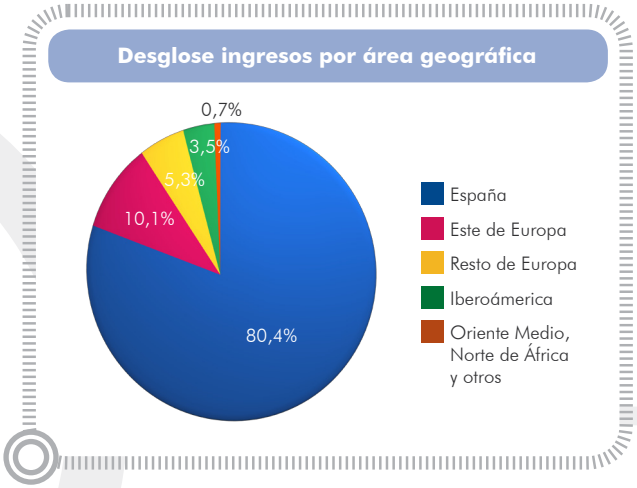
La cifra de negocio del área crece un 3,2% en el año, hasta alcanzar los 930 millones de euros. La facturación de la actividad concesional aumenta un 5,3% con la incorporación de nuevos contratos de gestión del ciclo integral del agua en España y la revisión de tarifas en Italia; mientras que los ingresos por la construcción de infraestructuras hídricas ceden un 16% por la finalización de varias plantas en Iberoamérica.

Desglose Ingresos por Área Geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
España	747,6	723,7	3,3%
Este de Europa	94,2	93,7	0,5%
Resto de Europa	49,3	45,1	9,3%
Iberoamérica	32,5	34,4	-5,5%
Oriente Medio, Norte de África y otros	6,4	4,5	42,2%
Total	930,0	901,4	3,2%

En España los ingresos aumentan un 3,3% gracias al arranque de nuevos contratos de gestión del ciclo integral del agua, entre los que destacan los de las ciudades de Jerez y Arcos de la Frontera, junto con otros como el servicio de depuración en Algeciras. El descenso del 3% en el consumo se ha visto compensado por el incremento de las tarifas medias.

En el Este de Europa los ingresos se mantienen (+0,5%), mientras que el crecimiento del 9,3% en el resto de Europa se debe a la revisión de tarifas en Italia. En Iberoamérica, la disminución de la cifra de negocio se debe a la finalización de varias plantas de tratamiento de aguas residuales en México y una desaladora en Chile. Por último, el

notable crecimiento en otros mercados se debe al arranque del servicio de optimización de la red de suministro en Riad.



El resultado bruto de explotación (EBITDA) aumenta un 1,5%, hasta alcanzar los 191,7 millones de euros; lo que supone un margen operativo del 20,6%, frente al 21,0% de 2012.

Desglose Cartera por Zona Geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic.12	Var. (%)
Nacional	10.166,7	9.279,7	9,6%
Internacional	4.206,3	4.348,8	-3,3%
Total	14.373,0	13.628,5	5,5%

Por otro lado destaca el crecimiento del 9,6% de la cartera en España, hasta los 10.166,7 millones de euros, gracias a la incorporación del contrato para la gestión del ciclo integral del agua en la ciudad de Jerez durante los próximos 25 años por un importe cercano a los 900 millones de euros.

2.1.7.2.2. Flujo de caja

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Recursos generados	209,3	195,8	6,9%
(Incremento) / disminución capital corriente operativo	6,5	19,5	-66,7%
Otros (Impuestos, dividendos…)	(19,4)	(21,5)	-9,8%
FC de explotación	196,4	193,8	1,3%
FC de inversión	(87,7)	(50,8)	72,6%
FC de actividades	108,7	143,0	-24,0%
FC de financiación	31,8	(46,3)	-168,7%
Otros FC (diferencias de conversión, cambios de perímetro…)	224,3	20,3	N/A
(Incremento) / disminución deuda financiera neta	364,8	116,9	N/A
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var.(M€)
Deuda Financiera Neta	396,2	761,0	(364,8)
Deuda financiera neta con recurso	284,1	704,0	(419,9)
Deuda financiera neta sin recurso	112,1	57,0	55,1

El flujo de caja de explotación generado por el Área de Gestión Integral del Agua se mantiene ligeramente por encima del año anterior (+1,3%). El aumento de los recursos generados por las operaciones, en línea con el incremento del resultado bruto de explotación, se ve compensado por una menor recuperación de capital circulante operativo, que en 2013 recoge el cobro de 11,4 millones de euros procedentes del segundo plan de pago a proveedores, frente al cobro de 85 millones de euros del primero en 2012.

El flujo de caja de inversión en 2013 muestra un saldo negativo de 87,7 millones de euros frente a los 50,8 millones de euros negativos en 2012, debido principalmente al pago del 50% del canon correspondiente a la concesión durante 25 años del ciclo integral del agua de Jerez por 40,5 millones de euros. El pago del resto está previsto para abril de 2014.

El flujo de caja de financiación muestra un saldo positivo de 31,8 millones de euros, frente al saldo negativo de 46,3 millones de euros en 2012, debido principalmente al cobro de 97 millones de euros por la venta de un porcentaje minoritario del negocio de agua en la República Checa.

El saldo de otros flujos de caja, además del efecto de la variación del tipo de cambio y el valor de derivados, recoge los movimientos intragrupo. En 2013 esta partida incluye la reclasificación de 195,4 millones de euros de deuda no operativa del área como deuda de Corporación.

Con todo, la deuda financiera neta del área se reduce en 364,8 millones de euros respecto al saldo a diciembre 2012, hasta los 396,2 millones de euros. La deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo asciende a 112,1 millones de euros, que corresponde básicamente a la deuda de la filial en la República Checa, Aqualia Czech.

2.1.7.3. Construcción

Nota: La actividad de Construcción no incluye el subgrupo Alpine, desconsolidado al encontrarse en proceso de liquidación desde junio de 2013. Sus resultados están recogidos como "resultado de actividades interrumpidas" (ver nota 2.1.4.5.2). Para facilitar su comparativa se ha re-expresado de igual manera la cuenta de pérdidas y ganancias y el estado de flujos de caja correspondiente al ejercicio 2012.

El área de Construcción representa un 12,9% del EBITDA del Grupo FCC. Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, industriales y de edificación en ciertas geografías. Destaca la presencia en obras públicas de especial complejidad como las ferroviarias, túneles y puentes, que junto con las de instalación y mantenimiento industrial aportan gran parte de la actividad.

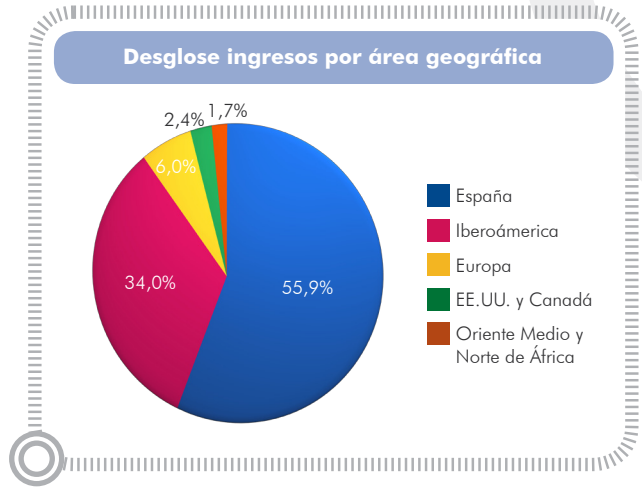
2.1.7.3.1. Resultados

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Cifra de Negocio	2.589,2	2.935,6	-11,8%
EBITDA	98,8	89,4	10,5%
Margen EBITDA	3,8%	3,0%	0,8 p.p
EBIT	(247,7)	43,6	N/A
Margen EBIT	-9,6%	1,5%	-11,1 p.p

Los ingresos del área alcanzan los 2.589,2 millones de euros en 2013; lo que supone una reducción del 11,8% respecto al ejercicio anterior. El fuerte ajuste de la inversión pública en infraestructuras mantiene una caída del 25,3% de los ingresos en España. Por el contrario, los ingresos procedentes de mercados internacionales aumentan un 14,5%.

Desglose Ingresos por Área Geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
España	1.447,6	1.938,5	-25,3%
Iberoamérica	880,0	666,6	32,0%
Europa	159,6	272,6	-41,5%
EE.UU y Canadá	61,0	35,2	73,3%
Oriente Medio, Norte de África y Otros	41,0	22,7	80,5%
Total	2.589,2	2.935,6	-11,8%

Por áreas geográficas, destaca el crecimiento del 32% de los ingresos en Iberoamérica, motivado por la fase final de ejecución de los contratos del metro y reordenamiento vial de la ciudad de Panamá, junto con el arranque en otros nuevos mercados como Perú, Chile o Colombia. Por el contrario, la facturación en Europa cede un 41,5% debido a la terminación de importantes obras como la del puente sobre el Danubio que conecta Bulgaria y Rumanía, junto a la fase inicial en que se encuentran nuevas obras y otras pendientes de firma y arranque (puente de Mersey y cárcel de Haren). El fuerte crecimiento en Estados Unidos y Canadá se debe al inicio de las obras del puente Gerald Desmond en Los Ángeles y a un mayor ritmo en el metro de Toronto.



El resultado bruto de explotación (EBITDA) alcanza los 98,8 millones de euros durante el periodo; lo que supone un margen sobre ventas del 3,8%. Es importante señalar la progresiva recuperación de la rentabilidad operativa a lo largo del ejercicio, debido en gran medida a las acciones en curso puestas en marcha para adaptar la estructura de costes en España al nivel actual de demanda.

A nivel de resultado neto de explotación, el saldo negativo de 247,7 millones de euros incluye el deterioro de activos, principalmente inmobiliarios y concesionales, por un importe conjunto de 156,1 millones de de euros, junto con la dotación de una provisión de 103,9 millones de euros por riesgos asociados a determinados contratos internacionales y de una provisión de 49 millones de euros para gastos de restructuración de plantilla.

Desglose Cartera por Zona Geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic.12	Var. (%)
España	2.520,6	3.686,9	-31,6%
Internacional	4.087,5	2.199,3	85,9%
Total	6.608,1	5.886,2	12,3%

Por otro lado, destaca el aumento del 85,9% en la cartera de contratos internacionales, hasta 4.087,5 millones de euros, impulsada por la incorporación de importantes obras, en especial la construcción de las líneas 4, 5 y 6 del metro de Riad por 1.722,6 millones de euros o la ciudad hospitalaria de Panamá por 445 millones de euros. Sin embargo, están pendientes de incluir en la cartera del área otras adjudicaciones singulares como el nuevo puente sobre el río Mersey en Liverpool o de un complejo penitenciario en Haren, por un importe conjunto superior a los 300 millones de euros.

Desglose Cartera por Segmento de Actividad			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic.12	Var. (%)
Obra civil	5.095,3	4.523,3	12,6%
Edificación	1.237,1	1.070,5	15,6%
Proyectos Industriales	275,7	292,4	-5,7%
Total	6.608,1	5.886,2	12,3%

Por tipo de actividad la obra civil y proyectos industriales mantienen un peso dominante en la cartera, con un 81,3% del total, mientras que edificación, fundamentalmente no residencial, supone el 18,7% restante. En conjunto, la cartera de obra acumulada a cierre del periodo permite cubrir más de 30 meses de actividad.

2.1.7.3.2. Flujo de caja

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Recursos generados	124,9	504,9	-75,3%
(Incremento) / disminución capital corriente operativo	1,7	(165,7)	-101,0%
Otros (Impuestos, dividendos…)	(97,6)	(9,5)	N/A
FC de explotación	29,0	329,7	-91,2%
FC de inversión	(5,7)	(84,2)	-93,2%
FC de actividades	23,3	245,5	N/A
FC de financiación	(82,8)	(94,6)	-12,5%
Otros FC (diferencias de conversión, cambios de perímetro…)	967,1	273,2	254,0%
(Incremento) / disminución deuda financiera neta	907,6	424,1	114,0%
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var.(M€)
Deuda Financiera Neta	(153,3)	754,3	(907,6)
Deuda financiera neta con recurso	(191,5)	(46,6)	(144,9)
Deuda financiera neta sin recurso	38,2	800,9	(762,7)

El área de Construcción ha registrado un flujo de caja de explotación de 29 millones de euros tras incorporar a los recursos generados por las operaciones la aplicación de provisiones no recurrentes para gastos de restructuración por importe de 71,5 millones de euros.

El saldo de capital corriente operativo se mantiene prácticamente sin cambios en el ejercicio (+1,7 Mn€), incluye 20,7 millones de euros procedentes del segundo plan de pago a proveedores. En 2012, esta partida incluía el cobro de 97 millones de euros correspondientes al primer plan de pago a proveedores.

El flujo de caja de inversión, que muestra un saldo negativo de 5,7 millones de euros, incluye el cobro de 63,2 millones de euros por la venta de participaciones minoritarias en diversas sociedades concesionarias durante el ejercicio, junto al cobro de 31 millones de euros por la venta de activos inmobiliarios.

El saldo de otros flujos de caja, además del efecto de la variación del tipo de cambio y el valor de derivados, recoge los movimientos intragrupo. En 2013 esta partida incluye, por

un lado, el refuerzo de los fondos propios del área por importe de 400 millones de euros y, por otro lado, la desconsolidación de la deuda de Alpine por importe de 741 millones de euros, junto a la inyección de 149 millones de euros en dicha sociedad durante el primer trimestre. En 2012 esta partida incorpora el refuerzo de los fondos propios del área por 347 millones de euros junto con la inyección de 99 millones de euros en Alpine durante el cuarto trimestre.

Con todo, la deuda financiera neta del área se reduce en 907,6 millones de euros respecto el saldo a diciembre 2012, con una posición neta de caja de 153,3 millones de euros a cierre del ejercicio. Los 38,2 millones de euros de deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo corresponden a las sociedades concesionarías del túnel de Coatzacoalcos y autovía Conquense.

2.1.7.4. Cemento

El área de Cemento representa un 6,6% del EBITDA del Grupo FCC, a través de su participación del 69,8% en la sociedad Cementos Portland Valderrivas. Su actividad se centra en la fabricación de cemento, hormigón, áridos y mortero. La sociedad cuenta con 7 fábricas de cemento en España, 3 en Estados Unidos y 1 en Túnez.

2.1.7.4.1. Resultados

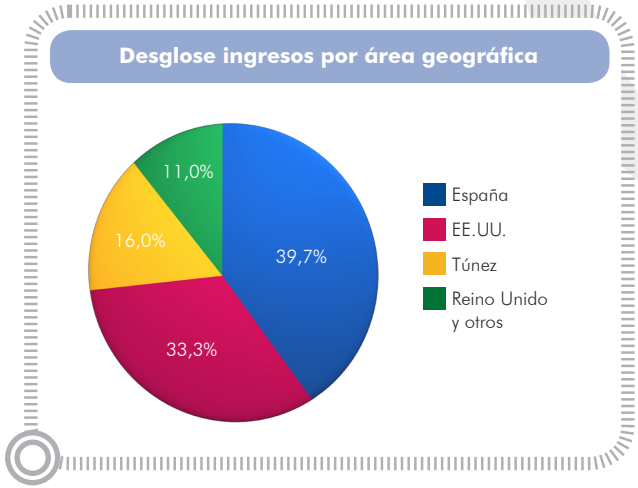
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Cifra de Negocio	540,9	653,7	-17,3%
Cemento	426,2	468,3	-9,0%
Resto	114,7	185,4	-38,1%
EBITDA	50,4	69,8	-27,9%
Margen EBITDA	9,3%	10,7%	-1,4 p.p
EBIT	(24,2)	(133,4)	-81,9%
Margen EBIT	-4,5%	-20,4%	15,9 p.p

Los ingresos del área son 540,9 millones de euros en 2013; lo que supone un descenso del 17,3% respecto al ejercicio anterior. No obstante, ajustado por la permuta realizada sobre Cementos Lemona y la venta de una terminal portuaria en Reino Unido en el primer trimestre, la contracción se modera en términos comparables hasta un 11,3%.

Desglose Ingresos por Área Geográfica			
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
España	215,0	320,1	-32,8%
Estados Unidos	180,3	165,3	9,1%
Túnez	86,4	90,0	-3,9%
Reino Unido y otros	59,2	78,3	-24,5%
Total	540,9	653,7	-17,3%

En España los ingresos se contraen un 32,8%, frente a la caída del 19,2% del consumo nacional de cemento en 2013, debido a la salida de Cementos Lemona del perímetro de consolidación y al cierre de plantas menos rentables en los negocios de hormigón, mortero y áridos. Hay que tener en cuenta que el intercambio de activos efectuado con CRH consistió en la entrega de Cementos Lemona a cambio de los minoritarios de Corporación Uniland, previamente ya consolidado de forma global.

Por otro lado, destaca el crecimiento del 9,1% de las ventas en Estados Unidos, que ya representa un tercio de lo s ingresos totales del área; mientras que Túnez registra unos ingresos ligeramente inferiores a los del año anterior debido al efecto del tipo de cambio. Las exportaciones a Reino Unido y otros mercados reflejan el efecto ya comentado de la venta de la terminal de Ipswich en Reino Unido.



El resultado bruto de explotación del área se reduce un 27,9%, hasta los 50,4 millones de euros, debido a la menor venta de derechos de emisión, que asciende a 2,6 millones de euros frente a los 33,6 millones registrados en 2012. Excluyendo la venta de derechos en ambos años el resultado bruto de explotación aumenta un 32%. Es destacable que el muy inferior importe de venta de derechos se debe al retraso en la asignación de los mismos vinculado al nuevo marco de referencia 2013/2020, por lo que se recibirán y venderán conjuntamente con los correspondientes a 2014.

La evolución del margen operativo del área refleja una progresiva recuperación a lo largo del ejercicio, gracias a las medidas de ahorro de costes implantadas en España durante los últimos trimestres, junto con la recuperación en Estados Unidos.

A nivel de resultado neto de explotación el saldo negativo de 24,2 millones de euros incluye, por un lado, plusvalías por importe de 104,9 millones de euros y, por otro lado, deterioros en los negocios de hormigón mortero y áridos por importe de 53,2 millones de euros y provisiones para gastos de restructuración de la plantilla de 51,7 millones de euros. De los 104,9 millones de euros de plusvalías, 89,8 millones corresponden a la mencionada operación de intercambio de activos (sin efecto en caja) y 15,1 millones a la venta de la terminal de Ipswich en Reino Unido durante el primer trimestre.

2.1.7.4.2. Flujo de caja

(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic. 12	Var. (%)
Recursos generados	**42,8**	**30,3**	**41,3%**
(Incremento) / disminución capital corriente operativo	15,7	13,3	18,0%
Otros (Impuestos, dividendos…)	(33,1)	(5,3)	N/A
FC de explotación	**25,4**	**38,3**	**-33,7%**
FC de inversión	26,8	(23,4)	N/A
FC de actividades	**52,2**	**14,9**	**N/A**
FC de financiación	(74,9)	(70,3)	6,5%
Otros FC (diferencias de conversión, cambios de perímetro…)	(20,4)	20,0	N/A
(Incremento) / disminución deuda financiera neta	**(43,2)**	**(35,5)**	**21,7%**
(Millones de Euros)	Dic. 13	Dic.12	Var.(M€)
Deuda Financiera Neta	**1.363,7**	**1.320,5**	**43,2**
Deuda financiera neta con recurso	108,3	33,4	74,9
Deuda financiera neta sin recurso	1.255,4	1.287,1	(31,7)

El área de Cemento ha generado un flujo de caja de explotación de 25,4 millones de euros en 2013, frente a 38,3 millones de euros el año anterior. Esto a pesar de que los recursos generados crecen un 41,3%, que compensa parcialmente la aplicación de provisiones no recurrentes para gastos de restructuración de plantilla por importe de 30 millones de euros.

El flujo de caja de inversiones refleja un saldo positivo de 26,8 millones de euros en el periodo, que incluye 22,1 millones de euros ingresados por la venta de la terminal portuaria de Ipswich, junto al cobro de 8,1 millones de euros por la venta de dos saltos de agua en España. La inversión realizada en el periodo se ha centrado en incrementar el uso de combustibles y materias primas alternativas en las fábricas de España. A cierre del año, el porcentaje de sustitución de combustibles fósiles ascendía a un 18% en el mercado doméstico y a un 41% en Estados Unidos.

Tras la aplicación del flujo de caja de financiación y otras variaciones, como las de tipo de cambio y la actualización del valor de derivados, la deuda financiera neta aumenta en 43,2 millones de euros, hasta los 1.363,7 millones de euros. De este importe, 108,3 millones de euros corresponden a deudas del área con la cabecera del Grupo, el resto es deuda financiera neta sin recurso a FCC.

2.2. Evolución de los negocios. Medioambiente

La información relativa a la Política Ambiental del Grupo FCC se expone con mayor detalle en la nota 30. Información sobre Medio Ambiente de la Memoria consolidada.

La estrategia del Grupo FCC mantiene un compromiso socialmente responsable en relación a los servicios medioambientales, cumpliendo los requisitos legales que le son aplicables, el respeto a la relación con sus grupos de interés, y su aspiración de generar riqueza y bienestar social.

Desde el Grupo FCC se impulsan y dinamizan en toda la organización los siguientes principios en los que se fundamenta la contribución al desarrollo sostenible:

- Mejora continua: Promover la excelencia ambiental, a través del establecimiento de objetivos para una mejora continua del desempeño, minimizando los impactos negativos de los procesos, productos y servicios del Grupo FCC, y potenciando los impactos positivos.

- Control y seguimiento: Establecer sistemas de gestión de indicadores ambientales para el control operacional de los procesos, que aporten el conocimiento necesario para el seguimiento, evaluación, toma de decisiones, y comunicación del desempeño ambiental del Grupo FCC y el cumplimiento de los compromisos adquiridos.
- Cambio climático y prevención de la contaminación: Dirigir la lucha frente al cambio climático a través de la implantación de procesos con menor emisión de gases de efecto invernadero, y mediante el fomento de la eficiencia energética, y el impulso de las energías renovables. Prevenir la contaminación y proteger el medio natural a través de una gestión y un consumo responsable de los recursos naturales, así como mediante la minimización del impacto de las emisiones, vertidos y residuos generados y gestionados por las actividades del Grupo FCC.
- Observación del entorno e innovación: Identificar los riesgos y oportunidades de las actividades frente al entorno cambiante del medio natural para, entre otros fines, impulsar la innovación y la aplicación de nuevas tecnologías, así como la generación de sinergias entre las diversas actividades del Grupo FCC.
- Ciclo de vida de los productos y servicios: Intensificar las consideraciones de carácter ambiental en la planificación de las actividades, adquisición de materiales y equipos, así como la relación con proveedores y contratistas.
- La necesaria participación de todos: Promover el conocimiento y aplicación de los principios ambientales entre los empleados y demás grupos de interés.

2.3. Evolución de los negocios. Personal

Se adjunta detalle de la plantilla del Grupo FCC a 31 de diciembre de 2013, por áreas de negocio:

AREAS	ESPAÑA	EXTRANJERO	TOTAL
Construcción	5.676	5.000	10.676
Medio Ambiente	29.126	8.598	37.724
Gestión del Agua	5.670	1.455	7.125
Residuos Industriales	661	517	1.178
Versia	3.567	730	4.297
Cementos	849	989	1.838
Servicios Centrales	417	—	417
TOTAL	45.966	17.289	63.255

3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

Liquidez

El Grupo FCC para la optimización de su posición financiera, mantiene una política proactiva de gestión de la liquidez con un seguimiento quincenal exhaustivo de la tesorería y de sus previsiones.

Para asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago derivados de la actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra el Balance (nota 17 de la Memoria consolidada), y de las líneas de crédito y financiación detalladas (nota 21 de la Memoria consolidada).

Con la finalidad de mejorar la posición de liquidez del Grupo se realiza una gestión de cobro activa ante los clientes para asegurar que cumplen con los compromisos de pago.

Durante el ejercicio 2013 a las fuentes habituales de liquidez del Grupo, procedentes de la actividad recurrente, se le han unido fuentes adicionales como han sido el II Plan de Pago a Proveedores, las desinversiones materializadas durante el ejercicio así como la venta de autocartera.

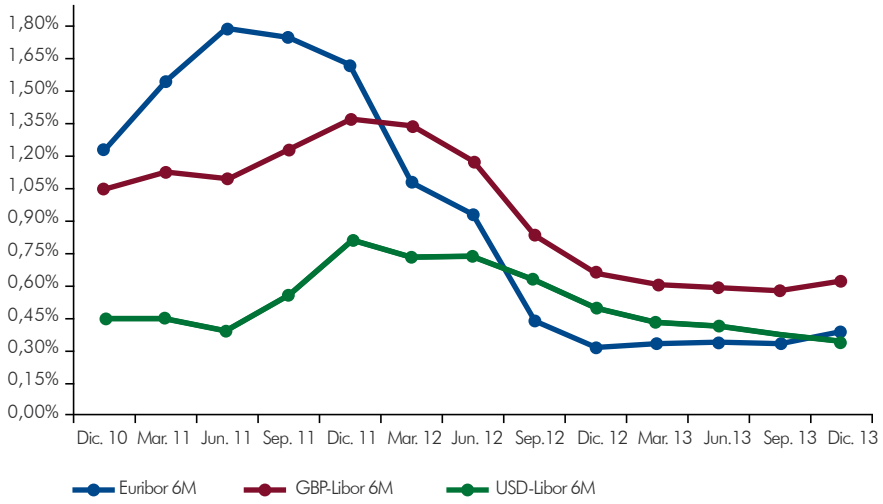
Recursos de capital

El Grupo gestiona su capital para asegurar que las compañías que lo componen sean capaces de continuar como negocios rentables y solventes.

Dentro de la operativa de gestión de capital, el Grupo obtiene financiación a través de una gran diversidad de productos financieros de más de 70 entidades financieras tanto nacionales como internacionales.

Durante el ejercicio 2013 el Grupo ha iniciado un proceso de refinanciación global de la mayor parte de la deuda del Grupo, así como ha alcanzado varios acuerdos de refinanciación de deuda con recurso limitado (Nota 21 de la Memoria consolidada).

El Grupo FCC con el objetivo de optimizar el coste de los recursos de capital mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado. La estabilidad de los tipos durante este último año, como muestra el gráfico, ha permitido que el riesgo de tipo de interés fuera muy estable en 2013 (Nota 31 de la Memoria consolidada).



Este apartado se comenta de forma más extensa en la Nota 31 de la Memoria consolidada.

4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES

El Grupo FCC dispone de un Modelo Integrado de Gestión del Riesgo, que se está extendiendo de forma progresiva, y que le permite afrontar los riesgos a los que sus actividades están sujetas, al operar en ámbitos geográficos, actividades y entornos legales diferentes y que a su vez implican diferentes niveles de riesgo, propios de los negocios en los que desarrolla su operativa.

El Modelo adoptado permite el desarrollo de un mapa de riesgos de alto nivel, utilizando la metodología del Enterprise Risk Management (COSO II), que facilita la información a la Alta Dirección y que contribuye a la definición de la estrategia del Grupo FCC.

La filosofía de gestión de riesgos del Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la singularidad de cada una de las áreas de negocio del Grupo FCC, la Gestión del Riesgo se lleva a cabo en cada una de las áreas, elaborando un Mapa de Riesgos en cada una de ellas y posteriormente, a partir de la información reportada, se elabora el Mapa de Riesgos consolidado del Grupo FCC.

A través de este modelo, se lleva a cabo una Gestión del Riesgo en cada una de las áreas de negocio, a través de:

- La identificación de los riesgos clave para el Grupo FCC atendiendo a su potencial amenaza en la consecución de los objetivos de la organización, a nivel cada una de las áreas de negocio.
- La evaluación de los riesgos. Las escalas de valoración de riesgos están definidas en función de su impacto potencial en caso de materializarse y su probabilidad de ocurrencia.
- La identificación de los controles y procedimientos que mitigan tanto el impacto económico como la probabilidad de ocurrencia de los mismos.
- La identificación de un propietario para cada uno de los riesgos identificados, como primer responsable de mantener el nivel de Control Interno adecuado.
- Adicionalmente, para aquellos riesgos que, superen el Riesgo Aceptado por cada uno de los sectores de actividad, se establecen los planes de acción necesarios con las eventuales medidas correctoras y hacer que su criticidad se encuentre dentro del área de Riesgo Aceptado. Estos planes de acción incluyen las medidas necesarias para reforzar los controles existentes e incluso incorporan nuevos controles a los mismos.
- La implantación de Procedimientos específicos para llevar a cabo la Gestión del Riesgo en cada una de las áreas de negocio, asegurándose que ésta forma parte de la toma de decisiones.

Adicionalmente, los resultados de la Gestión Continua del Riesgo se comunican al Comité de Auditoría, máximo órgano responsable de la supervisión de la gestión de Riesgos del Grupo, como así lo recoge el Reglamento del Consejo de Administración del grupo.

De esta manera, el modelo permitirá al Grupo FCC:

- Tomar medidas para evitar su materialización (probabilidad de ocurrencia) o para minimizar su impacto económico, a través de la identificación de los riesgos clave con anticipación, en el caso de identificar un área de mejora de control interno.
- Relacionar los objetivos a alcanzar por el Grupo tanto con los riesgos que podrían impedir su ejecución como con las actividades de control necesarias para que el riesgo no se materialice o minimizar su impacto económico en el caso de materializarse.
- Velar por el cumplimiento de la normativa legal vigente y de las normas y procedimientos internos del Grupo.
- Asegurar de manera razonable la fiabilidad e integridad de la información financiera.
- La salvaguarda de activos.

Siguiendo las mejores prácticas empresariales en este campo y aplicando la metodología COSO II, los distintos tipos de riesgos se categorizan en el modelo en:

- Riesgos estratégicos. Son riesgos relacionados con la estrategia del Grupo y son gestionados de manera prioritaria. Entre ellos están los riesgos relacionados con los mercados/países/sectores donde opera el Grupo FCC. Se incluyen también los riesgos reputacionales, riesgos de innovación y planificación económica.
- Riesgos operativos. Son aquellos riesgos relacionados con la gestión operativa y la cadena de valor de cada uno de los negocios donde opera el Grupo FCC. Entre ellos se incluyen los relacionados con los procesos de licitación y contratación, selección de socios, subcontratación y proveedores y gestión de recursos humanos y formación permanente del personal.
- Riesgos de cumplimiento. Son aquellos que afectan al cumplimiento regulatorio interno o externo. Entre ellos, los relativos al cumplimiento del código ético del Grupo FCC, cumplimiento de la legislación aplicable en: materia legal, fiscal, SCIIF, protección de datos, de calidad, Medio Ambiente, seguridad de la información y prevención de riesgos laborales.
- Riesgos financieros. Riesgos asociados a los mercados financieros, la generación y la gestión de la tesorería. Entre ellos se incluyen los relacionados con la liquidez, gestión del circulante, acceso a los mercados financieros, tipo de cambio y tipo de interés.

4.1. Principales riesgos e incertidumbres. Riesgos operativos

Licitación y contratación.

Los riesgos y oportunidades que surgen en el proceso de licitación y contratación constituyen uno de los principales desafíos a lo que se enfrenta el Grupo FCC. En este sentido, el Grupo se encuentra en un proceso de redefinición de los procesos específicos relacionados con la Gestión de riesgos en las etapas de licitación y contratación. La compañía tiene formalmente establecidos unas políticas y procedimientos que se focalizan en la calidad técnica, capacidad tecnológica, viabilidad económica y competitividad de las ofertas. El proceso de confección, presentación y seguimiento de ofertas está sometido a distintos niveles de autorización dentro de la organización, asignándose las principales tareas en este terreno a departamentos específicos, integrados por personal técnico altamente cualificado.

Selección de socios, subcontratación y proveedores.

El Grupo realiza la selección de sus socios con los que participa en las distintas aéreas de negocio, aplicando para ello los procedimientos contenidos en el Manual de Normas Generales del Grupo FCC.

En cuanto a los riesgos derivados de la subcontratación, se aplica de forma homogénea el modelo de subcontratación establecido por el Grupo FCC, de acuerdo al citado Manual de Normas Generales, donde se establece asimismo un protocolo de actuación donde se señalan los requisitos mínimos exigibles para que las empresas del Grupo puedan subcontratar obra pública o privada.

Asimismo, el Manual de Recursos Humanos define las responsabilidades laborales que asume el Grupo FCC en los supuestos de subcontratación de personal para obras o servicios.

Gestión de Recursos Humanos y Formación permanente del personal

El Grupo FCC ha desarrollado dentro del territorio español un proyecto de modernización del sistema de información y de gestión de recursos humanos, integrando toda la información en una sola base de datos global y única para todo el Grupo, con objeto de apoyar y facilitar dicha gestión de recursos humanos.

Dicho proyecto incluye también una herramienta informática en entorno SAP, para diseñar e implementar las nóminas de todas las empresas del Grupo FCC en España, mejorando con ello la seguridad, calidad y homogeneización de las mismas.

El Grupo FCC tiene implantados, en España y en determinadas filiales, procesos formativos que se concretan en planes de formación, estructurados sobre la base de una formación periódica programada, ya sea básica o de actualización de conocimientos, o bien una formación puntual que cubre necesidades concretas en cada momento. En particular, el Grupo FCC desarrolla planes de formación para todo el personal involucrado en la elaboración de los Estados Financieros del Grupo. Este plan incluye la actualización permanente tanto en la evolución del entorno de negocio y regulatorio de las actividades que desarrollan las distintas sociedades del Grupo, como en el conocimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera y la normativa y evolución de los principios de control interno de la información financiera.

En el Plan de Formación Corporativa del año 2013 se ha incluido formación específica en lo relativo a la Gestión de Riesgos, incluyendo los riesgos asociados al SCIIF y su evaluación, así como los riesgos penales derivados de la responsabilidad de las personas jurídicas.

4.2. Principales riesgos e incertidumbres. Riesgos financieros

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros. La filosofía de gestión de riesgos del Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la actividad del Grupo y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos financieros:

Riesgo de capital

El riesgo de capital se detalla de manera más amplia en la nota 3 del presente Informe de Gestión.

Riesgo de tipo de interés

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses del Grupo FCC, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

Riesgo de tipo de cambio

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa. La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tiene en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, el Grupo FCC gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

Riesgo de solvencia

El ratio más representativo para medir la solvencia y capacidad de repago de la deuda es: Deuda Neta/Ebitda.

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se detalla de manera más amplia en la nota 3 del presente Informe de Gestión.

Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes, se distribuye de la siguiente manera:

- Fuentes de financiación: Con objeto de diversificar este Riesgo, el Grupo FCC trabaja con un número elevado de entidades financieras tanto nacionales como internacionales para la obtención de financiación.
- Mercados/Geografía (doméstico, extranjero): El Grupo FCC opera en una gran diversidad de mercados tanto nacionales como internacionales, estando la deuda concentrada en euros principalmente y el resto en diversos mercados internacionales, con diferentes divisas.
- Productos: El Grupo FCC utiliza diversos productos financieros: préstamos, créditos, obligaciones, operaciones sindicadas, cesiones y descuentos, etc.
- Divisa: El Grupo FCC se financia a través de una gran diversidad de monedas, que corresponde al país de la inversión.

Riesgo de Crédito

La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación, o en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación por el Grupo, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de cobro de las cantidades adeudadas.

El Grupo se encarga de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Las ofertas que exceden un determinado periodo de cobro deben ser autorizadas por la Dirección de Finanzas. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad con órganos específicos, como son los comités de riesgos.

Derivados financieros de cobertura de riesgos

En general, los derivados financieros contratados por el Grupo FCC reciben el tratamiento contable previsto en la normativa para las coberturas contables expuesto en la Memoria de Cuentas Anuales. El principal riesgo financiero objeto de cobertura económica por parte del Grupo FCC mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del Grupo FCC. La valoración de los derivados financieros es realizada por expertos en la materia, independientes al grupo y a las entidades que le financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.

Los riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo se comentan de forma más amplia en la nota 31 de la Memoria del Grupo FCC.

5. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO

Tal y como se indica en la presente Memoria (nota 21), el Grupo FCC ha logrado la adhesión al contrato de refinanciación de un porcentaje del 99,4% del volumen total de la deuda, estando su perfeccionamiento definitivo sujeto al cumplimiento de determinadas cláusulas suspensivas. Esta situación permitirá lograr una estructura financiera sostenible y adaptada a la generación de caja prevista para los distintos negocios que permitirá centrarse en la consecución de los objetivos de mejora de la rentabilidad y reducción del endeudamiento previstos en el Plan Estratégico del Grupo FCC.

En relación al Área de Energía, según se indica en la nota 1 de la presente memoria, se ha llegado a un acuerdo para la venta del 51% de la participación a Plenium FMGP, S.L. Puesto que el acuerdo está supeditado al cumplimiento de las cláusulas suspensivas habituales en este tipo de contratos, los activos y pasivos vinculados se han contabilizado dentro de los epígrafes de activos y pasivos mantenidos para la venta, valorándose al precio de venta acordado en el citado contrato (nota 4). Con fecha 31 de enero de 2014, el Ministerio de Industria, Energía y Comercio ha remitido, para su informe preceptivo, a la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia la propuesta de orden por la que se aprueban los parámetros retributivos de las instalaciones tipo aplicables a determinadas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos. Dado que, de acuerdo con lo indicado, la participación se ha valorado a precio de venta, la aplicación de la propuesta de orden no tendrá impacto alguno en los estados financieros del Grupo FCC.

El 27 de febrero de 2014, se llegó a un acuerdo con CCF Logistics Holding, S.à.r.l. para la venta de la actividad de Logística, clasificada en las presentes Cuentas Anuales como actividad interrumpida. El importe de la venta ascendió a 32 millones de euros. El perfeccionamiento de la operación está sujeto a las condiciones suspensivas habituales en este tipo de transacciones.

El 17 de marzo de 2014, se acordó con JCDecaux la venta del grupo Cemusa por un importe de 80 millones de euros, clasificado en las presentes Cuentas Anuales como actividad interrumpida (nota 4). El perfeccionamiento de la operación está sujeto a las condiciones suspensivas habituales en este tipo de transacciones.

6. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD

A continuación se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2014 de las principales áreas de actividad que componen el Grupo FCC. La cartera de obras adjudicadas pendientes de ejecutar y de los servicios pendientes de prestar al cierre del ejercicio 2013 que ascienden a 32.865,1 millones de euros aseguran el mantenimiento de un elevado nivel de actividad en los próximos años.

En el Área de **Servicios Medioambientales** se prevé para el ejercicio 2014 un mantenimiento de los presupuestos en las Corporaciones Locales dentro de España, con prórrogas en algunos contratos y renovaciones de aquellos que salgan a licitación, sin nuevas reducciones significativas de servicios y con alguna incorporación nueva, lo cual se espera que se traduzca en una mejora de la actividad. Al iniciar el ejercicio 2014, la cartera del Area de Servicios Medioambientales asciende a 11.883,7 millones de euros, lo cual equivale a 4,29 años de producción, dando por tanto, una gran visibilidad sobre ingresos futuros.

En lo relativo a la deuda de las Administraciones Públicas españolas, se prevé que la puesta en marcha de la denominada factura electrónica y la ley de control de la deuda comercial de las Administraciones Públicas ayude a recortar el periodo medio de cobro significativamente, lo cual va a contribuir a una mayor estabilidad financiera dentro de este Área.

A pesar del entorno económico actual en el Reino Unido y de la caída de la actividad en los vertederos (motivada básicamente por los cambios legislativos y un aumento substancial de las tasas de vertido), se prevé en el ejercicio 2014 un incremento de la actividad, como consecuencia de la puesta en marcha en 2013 de nuevas plantas de tratamiento mecánico-biológico, la construcción de las instalaciones necesarias para los Proyectos PFI de Buckinghamshire y Wrexham y la realización de nuevas inversiones acordadas para el desarrollo de los contratos PFI ya adjudicados. Adicionalmente, se prevé una mejora sustancial de las actividades de recuperación de energía y productos reciclables en las plantas de tratamiento y puntos limpios y la continuación de la mejora de los rendimientos de la planta Incineradora de Allington. Por último, se espera comenzar con la construcción y puesta en marcha de los parques eólicos.

Con respecto al mercado Centroeuropeo, en el que el Grupo FCC opera en el Área de Servicios Medioambientales a través del Grupo ASA, se espera que en el ejercicio 2014 no se produzcan grandes cambios con respecto a la evolución que ha experimentado la actividad en el ejercicio 2013. En este ejercicio se ha producido una ligera caída del importe neto de la cifra de negocios del 4,8%, debida principalmente a la caída del 14% de las actividades desarrolladas en la República Checa (cuya economía se encuentra en recesión con un decrecimiento del PIB del 1,2% en 2012 y del 0,4% previsto para el 2013). Dicha recesión económica tiene como consecuencia la caída del precio de venta de los materiales reciclados y la interrupción por parte de la autoridades checas de las actividades de recuperación de suelos contaminados. Así mismo, la depreciación de la Corona checa respecto al Euro durante el ejercicio 2013 ha tenido una incidencia negativa en la cifra de negocios en euros.

Por otro lado, los ingresos procedentes de Hungría han caído un 16% como consecuencia de la nacionalización de los servicios de recogida municipal por parte del Gobierno. Esta tendencia nacionalizadora se espera que se mantenga en el futuro.

En contrapartida, se ha producido un incremento del 34% en la actividad procedente de Polonia, gracias a la adjudicación de nuevos contratos municipales y se ha registrado un buen comportamiento de los servicios de invierno en Eslovaquia (con un incremento de la cifra de negocios del 6%) así como mejoras en Serbia y Rumanía, con incrementos de los ingresos del 24% y 8% respectivamente. Se espera que este escenario se replique en el ejercicio 2014.

Por otro lado, en el sector de Residuos Industriales, aunque aún persiste cierta incertidumbre sobre la evolución de la economía en el ejercicio 2014, se espera una moderada reactivación de la actividad industrial, que junto con la expectativa de evolución favorable de precios de las materias primas y los efectos de los ajustes realizados en el ejercicio 2013, se prevé que se traduzca en una sustancial mejora de los resultados en España.

En cuanto a las operaciones que la compañía realiza en Portugal, hay que destacar en el ejercicio 2013 un incremento de la cifra de negocios del 3%, gracias a la consecución de varias adjudicaciones de gestión de suelos contaminados licitadas por el gobierno portugués financiadas con fondos FEDER. Para 2014 se estima un escenario de continuidad en este sector de actividad después de la adjudicación de la descontaminación de San Pedro da Cova y la más que probable incipiente recuperación de la actividad industrial.

Asimismo se están efectuando gestiones en diversos países europeos (Israel, Italia, Ucrania, etc.) para la importación de residuos peligrosos y su posterior tratamiento en nuestra planta de Chamusca (Portugal).

Igualmente se han presentado a finales del 4º trimestre de 2013 sendas ofertas para la descontaminación de pasivos industriales en Argelia y Kuwait, mercados donde FCC ya tiene una presencia consolidada.

En el Área de **Gestión Integral del Agua**, la expansión en 2014 se seguirá impulsando a través de proyectos en mercados ya conocidos como España y Portugal, Centroeuropa y Europa del Este, Oriente Medio (Egipto, A. Saudí y EAU) y América Latina; donde la desinversión en Proactiva abre o mejora la potencialidad de un importante mercado.

La necesidad y el importante desarrollo de las infraestructuras para los servicios de abastecimiento y saneamiento, y la facilidad para su financiación por parte de organismos multilaterales (Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo….) hace que el mercado de las actividades Engineering, Procurement and Construction (EPC) y Build Operate Transfer (BOT), así como la actividad industrial, tenga limitadas barreras desde el punto de vista geográfico. El actual estado de maduración de algunos proyectos permite estimar que en conjunto y cada una de ellas, registrarán un crecimiento positivo en su cifra de negocio en 2014.

En lo que respecta a la rentabilidad, el redimensionamiento de la plantilla por reducción del número de Unidades de Gestión en la estructura territorial, y por la integración de Aqualia Infraestructuras y Aqualia Industrial, junto a la mejora continua en los márgenes operativos, tendrá una incidencia positiva en la rentabilidad de 2014.

En lo que respecta específicamente a España, la posible tramitación y aprobación de la Ley Sectorial del Agua, se espera que tenga una importante repercusión en la consolidación de un marco jurídico que aporte unas mayores garantías que atraigan la inversión por parte de los fondos extranjeros, y con ello mejore por tanto, el acceso a la financiación.

En el Área de **Construcción**, las previsiones para el año 2014 vienen marcadas por el Plan Estratégico del grupo FCC que consta de tres fases:

Una primera fase que se ha llevado a cabo en el ejercicio 2013 y que ha consistido en un importante saneamiento y ajustes, tal como se ha expuesto en el apartado del presente Informe de Gestión destinado a describir la evolución del Grupo FCC Construcción durante el citado ejercicio.

Una segunda fase que está previsto desarrollar en el ejercicio 2014, que pone el énfasis en la mejora de la gestión, de forma que el Grupo FCC Construcción aporte un saldo positivo a la cuenta de resultados.

La tercera fase se iniciará en cuanto se hayan culminado las dos anteriores y perseguirá el crecimiento, pero siguiendo una política selectiva, de forma que los nuevos proyectos que se acometan tengan unas perspectivas claras de rentabilidad y financiación.

Teniendo en cuenta lo anterior, se estima que en el año 2014, la cifra de negocios obtenida en España será inferior a la obtenida en el año 2013, debido a que continúa el estancamiento del sector privado de edificación y las restricciones presupuestarias del sector público.

Por el contrario, en el mercado exterior, se estima que la cifra de negocios obtenida en el año 2014 será superior a la obtenida en el año 2013, gracias al esfuerzo que se viene haciendo en la apertura de nuevos mercados y que posibilita que se esté operando, como principales áreas en América (Centroamérica, México, Chile, Perú, Brasil, Colombia, E.E.U.U y Canadá), Oriente Medio (Arabia Saudí), Norte de África (Argelia) y Europa (Reino Unido, Rumanía, Portugal, Polonia).

En el Área de **Cementos** hay que indicar que el nivel de ingresos se encuentra íntimamente ligado a la evolución económica de los diferentes países donde la compañía se encuentra establecida, que son principalmente España, que supone aproximadamente un 40% de la cifra total de negocios, EEUU, con un peso del 33% y Túnez, que representa el 16%. Así mismo, desde estos tres países CPV exporta a otros países como Canadá y el Reino Unido, y al Norte de África.

En España, donde el grupo Cementos Portland Valderrivas tiene la mayor parte de sus instalaciones productivas, las estimaciones para 2014 de la Agrupación de Fabricantes de Cemento de España, Oficemen, apuntan a una caída del consumo del cemento del 8% (frente a la previsión de caída del mercado del 20% que existía para el ejercicio 2013 y el 19% real producido).

No obstante, las previsiones de CPV en cuanto a la caída del mercado son ligeramente más optimistas a las de Oficemen. Por otro lado, del total de toneladas producidas por CPV en España, en torno al 35% se destinan principalmente a exportación. Para el ejercicio 2014 se prevé que esta proporción se mantenga. Así mismo se prevé una subida de los precios del 1% en el mercado nacional.

La ligera caída que se pueda observar en la cifra de negocios de España durante el ejercicio 2014 se verá compensada con el incremento esperado en la cifra de negocios de Estados Unidos, donde las estimaciones de la PCA (Portland Cement Association) indican crecimientos del mercado entorno al 8%/9% anual para el periodo 2014-2016, que serían liderados por el sector residencial, mientras que la obra civil mostraría incrementos más moderados debido a las restricciones presupuestarias de los Gobiernos y Estados de la Unión. Teniendo en cuenta esta evolución del mercado, así como las distintas mejoras en la gestión que el Grupo ha emprendido durante los ejercicios 2012 y 2013, las perspectivas de generación de recursos para los próximos años son positivas en este mercado. Por otro lado, aunque el peso de las ventas en toneladas realizadas para exportación en Estados Unidos supuso en 2013 en torno a un 6%, se prevé que se vean incrementadas significativamente en los próximos años y con ello también aumente la cifra de negocios de Estados Unidos.

En Túnez, se espera en el ejercicio 2014 una ligera caída del mercado cuyos efectos se verán acentuados con la presencia de nuevos competidores. No obstante, se prevé un aumento de los precios y de las ventas realizadas desde Túnez a otros países del Norte de África. Lo cual hará que el nivel de ingresos de CPV en este país se mantenga más o menos en línea con respecto al ejercicio 2013.

En este contexto el grupo Cementos Portland Valderrivas continuará desarrollando sus políticas de contención del gasto y limitación de inversiones, así como de adecuación de todas las estructuras organizativas a la realidad de los distintos mercados en los que opera, con el objeto de obtener una mejora en la generación de recursos.

7. ACTIVIDADES I+D+i

La actividad de I+D+i del Grupo FCC desarrollada durante 2013 se ha materializado en más de 60 proyectos.

Entre los proyectos de I+D+i Corporativos, en 2013, cabe destacar:

- **Proyecto IISIS-Investigación Integrada sobre Islas Sostenibles**. Está liderado por FCC, S.A. a través de las Áreas de Servicios Medioambientales y Energía, participando también otras áreas del Grupo como Aqualia, FCC Construcción y Grupo Cementos Portland Valderrivas, así como varias empresas externas. El objetivo del mismo es conseguir la sostenibilidad y autosuficiencia sobre las urbanizaciones del futuro, incluyendo:
  - Elementos, materiales, tecnologías y sistemas necesarios para desarrollar el edificio, hasta en un entorno marino, sin constituir una agresión al medio ambiente. Se ha seguido con los ensayos hidráulicos sobre las maquetas de lo que sería la base de sustentación de la isla.
  - La autosuficiencia en todos los aspectos (energía, agua, alimentación básica, tratamiento y reciclaje de residuos), dotado con todo tipo de instalaciones integradas.
  - Un sistema de gestión y control inteligente. Se encuentran identificados todos los procesos y sub-procesos implicados en todas las etapas de vida de la isla para generar, a partir de ahí, las consignas de gestión y control inteligente basado en la obtención de la máxima eficiencia y sostenibilidad.

A continuación, se detallan las actividades de las diferentes Áreas de negocio a lo largo del ejercicio 2013.

SERVICIOS

En la actividad de **Servicios Medioambientales**:

- **Solución avanzada para la gestión global de todos los procesos y agentes en contratos de Medio Ambiente**. Con varios objetivos como son la mejora de procesos, agilidad de respuesta ante nuevas necesidades surgidas en el negocio, acceso global a funcionalidades más favorables, gestión de la información geo-referenciada, etc.

- **Proyecto "Secado de los rechazos de las plantas de tratamiento".**
- **Proyectos de vehículos eléctrico-híbridos.** En el campo de la maquinaria, han continuado los desarrollos de los vehículos eléctricos-híbridos.
- **Adaptación de vehículos de saneamiento urbano a norma Euro 6.** Con el objetivo de obtener la especificación técnica y el desarrollo tecnológico de las adaptaciones en chasis y carrocerías, para el cumplimiento de la normativa de gases de escape Euro 6 que entrará en vigor a partir de enero de 2014.
- **Proyecto HUELLA DE CARBONO.** Su objetivo es el diseño de una metodología y modelo funcional que permitan el cálculo de la huella de carbono de los servicios prestados dentro del marco de un contrato de servicios urbanos. En definitiva se trata de conseguir eficiencia energética y luchar contra el cambio climático.
- **Aceleración de los procesos de compostaje.** Conocido el proceso de fermentación de la materia orgánica confinada en túneles, se pretende reducir el tiempo del proceso mediante el dopaje o incorporación a la masa a fermentar de cierta dosis de catalizadores y enzimas.
- **Combustibles líquidos a partir de los residuos urbanos.** Con el objetivo de someter los residuos a un proceso de pirolisis, la descomposición química de la materia orgánica causada por el calentamiento (termólisis) en ausencia de oxígeno. Se pretende conocer y profundizar en esta aplicación industrial de los residuos obteniendo ratios de conversión de residuos a combustibles
- **Measurement Evaluation and Exposition of Urban Trees and Climate Change Interactions (Life+Meet).** La meta propuesta consiste en determinar la influencia que tiene sobre la calidad del medio ambiente urbano la interacción entre el arbolado urbano, el cambio climático y la gestión de dicho arbolado, implicando en ello a la ciudadanía, administraciones responsables y gestores.

En la actividad de **Residuos Industriales**:

- **Cemesmer (Proyecto Innova).** Con el objetivo de atender la demanda de gestión de residuos mercuriales ante la próxima obsolescencia de determinados procesos industriales.
- **Vidrio.** Nuevos procesos de tratamiento de la fracción de finos de vidrio para producción de materiales de construcción de alto valor añadido.
- **Lixiviados.** Desarrollo de nuevo procedimiento de regulación y segregación de flujos para gestión integral de las aguas en un vertedero, orientado a la minimización de la producción de lixiviados.
- **Pet Food.** Con el objetivo de identificar subproductos vegetales que puedan ser aprovechados como materia prima en la fabricación de alimento para mascotas (perros y gatos). El estudio se realiza en el Valle del Ebro y participa BYNSA, interproveedor de Mercadona para los alimentos de perros y gatos.
- **PIREPACK:** Estudio y desarrollo de modelos de rehabilitación de estructuras que sustentan pipe racks.
- **DREGREEN:** Desarrollo de un dragado ecológico para la extracción de lodos altamente contaminados en embalses.

GESTION INTEGRAL DEL AGUA

Durante el ejercicio 2013, la actividad de Investigación, Desarrollo e innovación (I+D+i) ha reforzado su papel como elemento estratégico en Aqualia para la mejora constante de sus servicios y productos. La cartera de más de 20 proyectos, de un valor total superior a los 70 millones de euros, aporta mayor calidad, reducción del impacto ambiental y un menor coste de actividad.

Los objetivos de la I+D+i y de sus proyectos son definidos a través de un diálogo permanente con los grupos de interés, y se centran en las áreas de Calidad, Sostenibilidad y Gestión Inteligente.

Durante el año 2013 ha finalizado el proyecto ELAN Vigo (Eliminación Sostenible de Nutrientes para Reúso de Efluentes y Residuos). Esta línea de investigación continuará en 2014 con la construcción y operación de dos instalaciones reales, actualmente en proyecto, en la conservera Friscos y en la depuradora de Guillarei (Pontevedra). Como fruto de la investigación desarrollada, el pasado año Aqualia solicitó la patente europea de carbonatación y del proceso Anammox ELAN.

Entre los proyectos iniciados en 2012 se encuentran:

- **Proyecto SMARTIC.** El objetivo del proyecto Smartic (Sistema de Monitorización del Agua en Tiempo real con Tecnología Inteligente), que podría ser implementado en varias plantas de Aqualia, es la puesta a punto de un sistema de gestión automático de la calidad del tratamiento de potabilización, en función de la calidad de entrada, se desarrolla en Badajoz, dentro de la convocatoria Feder-Innterconecta del CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) 2013 para Extremadura. SMARTIC ha sido una de las propuestas seleccionadas por la Administración entre propuestas de más de 100 empresas.

- **Proyecto ALEGRIA**. Con este proyecto se busca la valorización de residuos industriales. Combinando los diferentes desarrollos que FCC Aqualia tiene en marcha, -el proceso de digestión anaerobia, el crecimiento de microalgas y los biorreactores con membranas-, se pretende obtener bioenergía y productos de valor. Esta novedosa combinación podría sustituir a las tecnologías convencionales utilizadas en las EDARs industriales gallegas, ahorrando costes de operación que en la actualidad ascienden a 4 €/m3, con el fin de mejorar la competitividad y sostenibilidad del sector.
- **INNOVA CANTABRIA**. Propone una nueva configuración de las plantas depuradoras que incluya en un solo depósito la eliminación biológica del Fósforo. El resultado sería la reducción de la superficie necesaria, la disminución del consumo energético y el consiguiente ahorro en los costes de operación. El proyecto cuenta con el apoyo del plan Innpulsa del Gobierno de Cantabria y del Feder.

  La intensa actividad del Departamento de Innovación y Tecnología se ha plasmado durante 2013 en las 33 solicitudes de ayuda remitidas a los principales programas de financiación pública. De ellas, hasta la fecha la Compañía ha conseguido la adjudicación de 2 y está a la espera de la resolución de otras 14 resoluciones, 3 de las que ya han superado la primera fase de aprobación.

Además se ha avanzado en los grandes proyectos relativos a la producción de bioenergía a partir de aguas residuales:

- **Proyecto ALL-GAS**. Producción sostenible de biocombustibles basada en el cultivo de microalgas de bajo coste: De la iniciativa "Algae to Biofuel" del VII Programa Marco de la Unión Europea, ha superado su primer hito en septiembre de 2012 con la aprobación de los primeros resultados. Para minimizar los costes y el impacto medioambiental, el proyecto se basa en el reciclaje de materia orgánica procedente de residuos agrícolas y aguas de depuración para producir biogás.
- **Proyecto CENIT VIDA**. Investigación de tecnologías avanzadas para la valorización integral de algas. Este proyecto plantea el desarrollo de una ciudad sostenible y autosuficiente basada en el cultivo de microalgas, que sean utilizadas no solo como fuente de energía limpia y renovable, sino también para el abastecimiento de las necesidades y requerimientos básicos de sus habitantes. El trabajo de Aqualia se centra en la transformación eficiente de los nutrientes de las aguas residuales en biomasa y en la conversión de las algas en biogás con alta pureza.

La certificación **"Sistema de Gestión de Proyectos de I+D+i"** aprobada en diciembre de 2010, ha sido auditada y renovada por AENOR en octubre de 2013 por un periodo de un año. Esta renovación ha sido obtenida de forma brillante sin que hayan constado "no conformidades".

El sistema de gestión de I+D+i implantado en Aqualia presta especial atención a la vigilancia tecnológica y en concreto cuenta con herramientas internas, como los informes semestrales de vigilancia realizados por expertos de Aqualia sobre las áreas de prioridad.

El trabajo con los medios de comunicación ha sido una constante en este periodo. Más de 80 informaciones se han hecho eco del trabajo desarrollado con los informadores para divulgar los avances de los proyectos en los que la Compañía participa. Debido al notable grado de divulgación internacional, destaca el Proyecto All-gas, que ha aparecido en informaciones de medios de España, Reino Unido, Estados Unidos, China, Japón, Francia Italia, India, Irlanda, Filipinas, Brasil, Omán, etc. Algunos de los medios que se han interesado por este proyecto son referencia mundial, como en el caso de The Wall Street Journal, Le Monde, Reuters, CNBC o Scientific American.

CONSTRUCCIÓN

A continuación se describen algunos de los proyectos más relevantes desarrollados durante el ejercicio 2013.

- **Sistema SMARTBLIND**. Tiene como objetivo desarrollar una ventana inteligente eficiente energéticamente que incluye una película híbrida constituida por una película electrocrómica LC y una película fotovoltaica impresas ambas en el mismo sustrato duradero y flexible.
- **Proyecto SEA MIRENP**. El objetivo final de este proyecto es hacer posible la reutilización práctica y en condiciones de mercado, como áridos reciclados, de los residuos de construcción y demolición en aplicaciones en el entorno portuario.
- **Proyecto APANTALLA**. Consiste en el desarrollo de nuevos materiales que actúen como pantalla frente a las ondas electromagnéticas con especial énfasis para su integración en materiales de construcción o pinturas.
- **Proyecto SETH**. Desarrollar un sistema de monitorización permanente de detección y evaluación de la evolución de daño basado en modos de vibración, mediante métodos estadísticos y técnicas de procesado de señal, que por su eficiencia, menor coste y fácil adaptabilidad, pueda ser instalado fácilmente en distintas tipologías de estructura de edificios que puedan ser objeto de perturbaciones de tipo vibratorio.

- **Proyecto RS (Rehabilitación Sostenible).** Desarrollo de un sistema integrado para la rehabilitación sostenible de edificios incluyendo la mejora de su eficiencia energética.
- **Proyecto NEWCRETE.** Consiste en el desarrollo desde la fase más embrionaria hasta la misma verificación de su aplicabilidad a nivel industrial de un hormigón con nuevos perfiles de comportamiento y sostenibilidad.
- **Proyecto SPIA.** Consiste en el desarrollo e implementación de nuevos sistemas de seguridad laboral basados en materiales inteligentes (fotoluminiscentes, electroluminiscentes) y dispositivos "energy harvesting" de uso individual.
- **Proyecto BUILD SMART.** Se pretende una modificación de los edificios para lograr una mayor eficiencia energética, enfocada a la nueva normativa de 2020.
- **Proyecto CETIEB.** El objetivo principal del proyecto es el desarrollo de soluciones innovadoras para un mejor monitoreo de la calidad ambiental dentro de los edificios.
- **Proyecto PRECOIL.** La finalidad de este proyecto es reducir la accidentalidad laboral en las obras de construcción de infraestructuras lineales ante accidentes. El objetivo consiste en la evaluación, diseño e implementación de un sistema totalmente funcional de localización en tiempo real de personal y zonas de peligro en ambientes no controlados y aviso al personal de posibles situaciones de riesgo.
- **Proyecto IMPACTO CERO.** Cuyo objetivo es el desarrollo de una pantalla anticolisión de aves basada en tubos exentos.
- **Proyecto CEMESMER.** Para el desarrollo de una nueva gama de cementos para la inmovilización de mercurio y lograr un avance tecnológico en los procesos de tratamiento de residuos contaminados con mercurio, de manera que pueda reutilizarse como material constructivo.

Entre los proyectos comenzados en 2013 destacan los siguientes:

- **Proyecto SEIRCO.** Consiste en un sistema experto inteligente para la evaluación de riesgos en distintos entornos del sector de la construcción.
- **Proyecto BOVETRANS.** Desarrolla un sistema de bóvedas de transición lumínica en túneles carreteros para el aprovechamiento de la luz solar.
- **Proyecto "Auscultación Continua".** Con el objetivo de diseñar, desarrollar y validar un sistema distribuido de auscultación continua de estructuras de edificios en entornos urbanos.

Adicionalmente, durante el período 2013 cabe destacar la participación en organizaciones nacionales y europeas de I+D+i y grupos especiales de trabajo: el objetivo en dichas organizaciones es el de aunar los esfuerzos de centros de investigación, industrias y universidades en todo lo relativo a la Investigación, Desarrollo e Innovación Tecnológica.

Durante 2013 se ha participado en:

- La Plataforma Tecnológica Europea de la Construcción (ECTP).
- La Plataforma Tecnológica Española de Construcción (PTEC).
- La Asociación E2BA.
- El Grupo ENCORD (Red Europea de empresas de construcción para las actuaciones de Investigación y Desarrollo).
- reFINE (Investigación para futuras redes de infraestructura en Europa).
- La Presidencia de la Comisión de I+D+i de SEOPAN.
- El Grupo de Trabajo "Smart-Cities".
- El Grupo de trabajo de I+D+i del Consejo Asesor para la Certificación de Empresas Constructoras.

FCC Construcción ocupa la Presidencia de la Comisión de I+D+i de SEOPAN. Participa en el Comité de Internacionalización de la Comisión de I+D+i de la CEOE, así como en dicha Comisión. FCC Construcción es miembro del Consejo Asesor para la Certificación de Empresas Constructoras de AENOR. La finalidad de este Grupo de Trabajo es la elaboración de la "Guía de interpretación de los requisitos de la norma UNE 166002 en el sector de construcción".

Las actuaciones de I+D+i están contempladas de manera expresa dentro del Sistema de Gestión y Sostenibilidad en el procedimiento PR/FCC-730. La Empresa obtuvo el Certificado del Sistema de Gestión I+D+i: Requisitos del Sistema de Gestión I+D+i de acuerdo a la norma UNE 166002:2006 emitido por AENOR, Asociación Española para la Normalización y la Certificación, con fecha 31 de agosto de 2007, Certificado renovado hasta agosto de 2016.

CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS

Si bien en el año 2012, las actividades en materia de innovación se centraron en incrementar la cartera de proyectos de investigación traduciéndose en resultados satisfactorios, el año 2013, ha sido año de trabajo intenso para el desarrollo y consolidación de los proyectos puestos en marcha.

La actividad en I+D+i se concibe como un hilo conductor que comienza con la actividad investigadora, bajo el marco de los proyectos de investigación, para finalizar con la comercialización del producto y/o venta de tecnología, todo ello tras pasar por una fase de pruebas de laboratorio, escalado industrial para la fabricación de los nuevos productos, su desarrollo y aplicación en obras reales. Adicionalmente se cuenta con dos laboratorios fijos equipados con las últimas tecnologías, además de un laboratorio móvil que permite garantizar una asistencia técnica en obra al máximo nivel.

El proyecto piloto de innovación abierta ha jugado un papel clave en este aspecto; así se creado un equipo de trabajo responsable de identificar las grandes obras planificadas a nivel mundial y los distintos grupos de prescriptores, desde expertos en la materia a ingenierías, constructoras, o estudios de arquitectura, con los que era necesario contactar para presentarles el grupo Cementos Portland Valderrivas y sus nuevos productos.

Durante el año 2013, se continúa con el desarrollo de los diez proyectos, siete de ellos liderados por el Grupo Cementos Portland Valderrivas, y el resto por empresas externas. A finales de este año se han concluido de forma exitosa, cuatro proyectos iniciados en el 2010 y 2011: CEMESFERAS, TP-1, Hormigones Porosos de Alta Resistencia y Escombreras, acorde a las bases de la ayuda aprobadas tanto por el Ministerio como por el CDTI. Los resultados han sido muy satisfactorios, con un avance en nuevos productos que contribuyan a la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero, la mejora de la eficiencia energética, el ahorro de recursos naturales, o la mejora de la calidad de vida, constituyendo en general todos estos, objetivos comunes a la mayoría de los proyectos del Grupo, conforme al compromiso con el desarrollo sostenible, que se mantiene en su triple línea de resultados económicos, sociales y ambientales.

Tras el éxito alcanzado en el año 2012 con el desarrollo de tres nuevos productos (TP-3, Hormigón Exprés y CEM II/B-V 52,5 R) el Grupo, continúa trabajando en la optimización de estos productos, para que pasen a la fase de comercialización, a través de pruebas en distintas aplicaciones. A su vez, en el año 2013, después de la fase de pruebas en los laboratorios, se ha logrado obtener un nuevo producto innovador en el mercado a nivel mundial, el Hormigón Ultrarrápido, listo para su comercialización. Este producto se ha puesto a punto en la planta de Hympsa de Móstoles (Madrid), después de una serie de pruebas, y está en disposición de poder ser suministrado desde cualquier punto de la geografía española.

La propiedad intelectual constituye un aspecto clave desde el principio de la cadena, por lo que se está prestando especial atención a la protección de las tecnologías desarrolladas, habiendo presentado la solicitud de dos nuevas patentes en 2012.

En cuestiones de Venta de Tecnología, en el año 2013 se ha diseñado una estrategia de marketing y comercialización de los nuevos productos y de su tecnología, iniciando contactos con posibles clientes potenciales, con el objetivo de abrir nuevas vías de negocio. En todo este proceso, la propiedad intelectual sigue siendo una pieza indispensable en la protección de las tecnologías desarrolladas, habiendo tramitado cinco nuevas patentes hasta la fecha.

Todas estos logros dejan patente el gran esfuerzo invertido por el Grupo Cementos Portland Valderrivas en la actividad de I+D+i durante estos tres últimos años. No obstante, teniendo constancia de que el camino por recorrer aún es largo, se continuará trabajando en la misma línea poniendo ahora el foco en el área de comercialización de nuevos productos y venta internacional de tecnología, que son las áreas que contribuirán finalmente a la obtención de resultados.

8. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS

El Grupo FCC no realiza transacciones con acciones propias a parte de las contenidas en el Contrato marco de la CNMV sobre Contratos de Liquidez, que persigue dotar de liquidez y profundidad la cotización de acuerdo con la normativa vigente. A tal efecto hay cedidas, a 31 de diciembre de 2013, 138.639 acciones.

No se estima impacto alguno en el rendimiento obtenido para el accionista del Contrato de Liquidez de la autocartera, dado que su naturaleza y objetivo es contrario a la existencia del mismo. Dado el escaso importe de autocartera no se estima impacto alguno en el Beneficio por Acción.

Durante el ejercicio de 2013 se han producido varios procesos de colocación de autocartera por parte de FCC, que han ascendido a más de un 9% del capital social, entre varios inversores institucionales. Entre estas colocaciones destaca la compra en el mes de octubre del 5,7% por parte de entidades vinculadas a William H. Gates III.

Así, a 31 de diciembre de 2013 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 280.670 títulos de la Compañía, representativas de tan solo un 0,2% del capital social.

9. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE. EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y OTRA INFORMACIÓN

9.1 Evolución Bursátil

Se adjunta cuadro con el detalle de la evolución de la acción de FCC durante el ejercicio, comparado con el anterior.

	En. – Dic. 2013	En. – Dic. 2012
Precio de cierre (€)	16,18	9,37
Revalorización	72,6%	(53,2%)
Máximo (€)	17,07	20,30
Mínimo (€)	6,69	7,15
Volumen medio diario (nº títulos)	798.280	446.149
Efectivo medio diario (millones €)	9,3	5,4
Capitalización de cierre (millones €)	2.059	1.192
Nº de acciones en circulación a cierre	127.303.296	127.303.296

9.2. Dividendos

En el actual entorno económico y financiero, diversos factores están provocando una contracción de los recursos generados por el Grupo FCC y la necesidad de asumir pérdidas en los ejercicios 2012 y 2013, como consecuencia del saneamiento de determinados activos de la compañía.

En este sentido, el Consejo de Administración de FCC decidió, de acuerdo con un principio de gestión prudente y en el mejor interés de todos los accionistas de la compañía, no distribuir dividendo en 2012, como era habitual en pasados ejercicios. Este acuerdo se ha mantenido invariable en el ejercicio 2013.

Esta decisión, que tiene como objetivo fortalecer el balance del Grupo, busca la creación futura de valor para el accionista y mantener el crecimiento rentable de las operaciones, tendrá que ser ratificada por la Junta General de Accionistas que se celebrará en el mes en el primer semestre de 2014.

Deloitte.

Deloitte, S.L.
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1
Torre Picasso
28020 Madrid
España

Tel.: +34 915 14 50 00
Fax: +34 915 14 51 80
www.deloitte.es

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A., que comprenden el balance al 31 de diciembre de 2013, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Los Administradores son responsables de la formulación de las cuentas anuales de la Sociedad, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la Nota 2 de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

2. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2013 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. al 31 de diciembre de 2013, así como de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

3. Sin que afecte a nuestra opinión de auditoría, llamamos la atención sobre lo indicado en las Notas 17 y 26 de la memoria adjunta, en las que se menciona que en los últimos dos ejercicios el Grupo del que FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. es Sociedad dominante y la propia Sociedad han incurrido en pérdidas que han debilitado significativamente su situación financiera y patrimonial. En este contexto, los Administradores de la Sociedad han aprobado un plan estratégico que contempla desinversiones y un proceso de reestructuración global de su deuda financiera que está actualmente pendiente de perfeccionamiento definitivo. Esta circunstancia es indicativa de una incertidumbre significativa sobre la aplicación del principio de empresa en funcionamiento en las cuentas anuales adjuntas, pudiendo repercutir en la capacidad de la Sociedad para realizar sus activos y liquidar sus pasivos por el importe y con la clasificación con los que figuran en las cuentas anuales adjuntas. En particular, no es posible evaluar el impacto que el desenlace de esta situación podría tener en relación con la recuperación de los activos por impuesto diferido de la Sociedad así como de sus inversiones en FCC Construcción, S.A. y en Cementos Portland Valderrivas, S.A., cuyos informes de auditoría de sus cuentas anuales del ejercicio 2013 incluyen una incertidumbre similar a la expresada en este mismo párrafo. Los Administradores de la Sociedad esperan que la implantación del plan estratégico y el cierre exitoso de la mencionada reestructuración de la deuda del Grupo permitan adecuar el servicio de la misma a las expectativas de generación de recursos de los negocios y financiar adecuadamente sus operaciones, motivo por el cual han elaborado las cuentas anuales adjuntas de acuerdo con el principio de empresa en funcionamiento.

4. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2013 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2013. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692

Javier Parada Pardo
31 de marzo de 2014

Deloitte, S.L. Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 13.650, sección 8ª, folio 188, hoja M-54414, inscripción 96ª. C.I.F.: B-79104469.
Domicilio social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso, 28020, Madrid.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO

SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Fecha fin de ejercicio: 31/12/2013
C.I.F. A28037224
Denominación Social:
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Domicilio Social:
Calle Balmes, 36. 08007 Barcelona

MODELO DE INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Para una mejor comprensión del modelo y posterior elaboración del mismo, es necesario leer las instrucciones que para su cumplimentación figuran al final del presente informe.

A. ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

A.1. Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha última modificación	Capital social (€)	Número de acciones	Número de derechos de voto
30-06-2008	127.303.296	127.303.296	127.303.296

Indique si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

SÍ NO ☒

Clase	Número de acciones	Nominal unitario	Número unitario de derechos de voto	Derechos diferentes
–	–	–	–	–

A.2. Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su entidad a la fecha de cierre de ejercicio, excluidos los Consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	Número de derechos de voto directos	Derechos de voto indirectos Titular directo de la participación	Derechos de voto indirectos Número de derechos de voto	% sobre el total de derechos de voto
Gates III, William H.	–	Cascade Investment, LLC.	7.301.838	5,736%

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio:

Nombre o denominación social del accionista	Fecha de la operación	Descripción de la operación
Credit Suisse Group AG	13-09-2013	Supera el 3%
HM Treasury	10-10-2013	Descendió del 3%
Credit Suisse Group AG	27-12-2013	Descendió del 3%

A.3. Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos de voto de las acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de voto directos	Derechos de voto indirectos Titular directo de la participación	Derechos de voto indirectos Número de derechos de voto	% sobre el total de derechos de voto
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón	11.350	–	–	0,009
B 1998, S.L.	55.334.260	AZATE, S.A.	8.353.815	50,029
Juan Béjar Ochoa	35.688	–	–	0,028
Cartera Deva, S.A.	100	–	–	0,000
Dominum Desga, S.A.	4.132	–	–	0,003
Dominum Dirección y Gestión, S.L.	10	–	–	0,000
E.A.C. Inversiones Corporativas, S.L.	32	–	–	0,000
Fernando Falcó Fernández de Córdova	35.677	–	–	0,028
Felipe Bernabé García Pérez	55.571	–	–	0,044
Larranza, XXI S.L.	10	–	–	0,000
Rafael Montes Sánchez	98.903	Doña Josefa Fernández Mayo	20.697	0,094
Marcelino Oreja Aguirre	14.000	–	–	0,011
Olivier Orsini	100	–	–	0,000
Gonzalo Rodriguez Mourullo	100	–	–	0,000
Claude Serra	200	–	–	0,000
Gustavo Villapalos Salas	100	–	–	0,000

% total de derechos de voto en poder del consejo de administración	50,246%

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos directos	Derechos indirectos Titular directo	Derechos indirectos Número de derechos de voto	Número de acciones equivalentes	% sobre el total de derechos de voto
Felipe Bernabé García Pérez	12.500	–	–	12.500	0,009

NOTA:
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (en adelante, FCC) está controlada por B-1998, S.L.; esta sociedad posee el 50,029% de las acciones de FCC, de las cuales:

55.334.260 son acciones directas y 8.353.815 son acciones indirectas a través de su filial Azate, S.A.

La sociedad B-1998, S.L. está participada por diversos inversores con el siguiente desglose: Esther Koplowitz (directa o indirectamente) 89,65%; Eurocis, S.A. 5,01%; Larranza XXI, S.L. 5,34%.

Dña. Esther Koplowitz Romero de Juseu posee además 123.313 acciones directas de FCC, y 39.172 acciones indirectas de FCC, a través de Dominum Desga, S.A. (4.132 acciones), Dominum Dirección y Gestión, S.L. (10 acciones), y Ejecución y Organización de Recursos, S.L. (35.040 acciones), propiedad 100% de Dña. Esther Koplowitz Romero de Juseu.

A.4. Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

Nombre o denominación social relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
–	–	–

A.5. Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

Nombre o denominación social relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
–	–	–

A.6. Indique si han sido comunicados a la sociedad pactos parasociales que la afecten según lo establecido en los artículos 530 y 531 de la Ley de Sociedades de Capital. En su caso, descríbalos brevemente y relacione los accionistas vinculados por el pacto:

SÍ ☒ NO

Intervinientes del pacto parasocial	% de capital social afectado	Breve descripción del pacto
Esther Koplowitz Romero de Juseu	52,483	Hecho relevante de 30/07/2004 www.cnmv.es (Véase nota).
Esther Koplowitz Romero de Juseu	52,483	Hechos relevantes de 13/01/2005 www.cnmv.es (Véase nota).
Esther Koplowitz Romero de Juseu	52,483	Hecho relevante de 19/07/2007 www.cnmv.es (Véase nota).
Esther Koplowitz Romero de Juseu	52,483	Hecho relevante de 26/12/2007 www.cnmv.es (Véase nota).
Esther Koplowitz Romero de Juseu	52,483	Hecho relevante de 04/02/2008 www.cnmv.es (Véase nota)
Esther Koplowitz Romero de Juseu	53,829	Hecho relevante de 26/05/2011 www.cnmv.es (Véase nota)

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso, descríbalas brevemente:

SÍ	NO ☒

Intervinientes acción concertada	% de capital social afectado	Breve descripción del concierto
–	–	–

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

NOTA:

El 30 de julio de 2004 fue publicado como hecho relevante en la página web de la CNMV la adquisición de una parte de las participaciones de Dña. Esther Koplowitz Romero de Juseu en la sociedad B-1998, S.L. por las sociedades Inversiones Ibersuizas, S.A., Inversiones San Felipe, S.L., Cartera Deva, S.A, y la familia francesa Peugeot a través de la sociedad Simante, S.L.

El 13 de enero de 2005 fue publicado como hecho relevante que la sociedad Dominum Dirección y Gestión, S.L. Sociedad Unipersonal (íntegramente participada por Dña. Esther Koplowitz Romero de Juseu) acordó con la sociedad Larranza XXI, S.L. (sociedad perteneciente al Grupo Bodegas Faustino), "la transmisión, a esta última, de una participación minoritaria que la primera tenía en la sociedad B-1998, S.L., sociedad que es a su vez titular directa o indirectamente del 52,483% del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A."

También el 13 de enero de 2005 fue publicado como hecho relevante que la sociedad Dominum Dirección y Gestión, S.L. Sociedad Unipersonal (integramente participada por Esther Koplowitz Romero de Juseu) acordó con las sociedades Inversiones Ibersuizas, S.A., Inversiones San Felipe, S.L., Ibersuizas Holdings, S.L., Cartera Deva, S.A., Arzubi Inversiones, S.A. y EBN Banco de Negocios, S.A., "la transmisión a estas últimas, de una participación minoritaria que la primera tenía en la sociedad B-1998, S.L., sociedad que es a su vez titular directa o indirectamente del 52,483% del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A."

El 19 de julio de 2007 fue publicado como hecho relevante "la novación modificativa de los contratos de los socios de la sociedad B-1998, S.L., no alterando la participación total directa e indirecta de Dña. Esther Koplowitz Romero de Juseu en B-1998, S.L., ni los pactos entre las partes relativos al gobierno tanto de B-1998, S.L. como indirectamente de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., ni ninguna previsión relativa al control de ambas sociedades."

El 26 de diciembre de 2007 fue publicado como hecho relevante "la reorganización de la participación en la sociedad B-1998, S.L. Dña. Esther Koplowitz Romero de Juseu, a través de la sociedad Dominum Dirección y Gestión, S.L. de la que es titular del 100% de su capital, ha suscrito con Ibersuizas Holdings, S.L. la compraventa, eficaz el 30 de enero de 2008, del 10,55% de las participaciones de la sociedad B-1998, S.L., la cual es titular del 52,483% del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

Esta operación, realizada a petición de Dña. Esther Koplowitz, que incrementa su participación en FCC, supone la desinversión del Grupo Ibersuizas en el capital social de B-1998, S.L. y consecuentemente del Grupo FCC. Ibersuizas Holdings, S.L. dejará de ser parte del pacto parasocial que regula las relaciones entre los socios de B-1998, S.L. Simultáneamente, en la fecha antes indicada de eficacia del contrato, Ibersuizas Holdings, S.A. presentará su dimisión como miembro del consejo de administración de B-1998, S.L. e Ibersuizas Alfa, S.L. presentará la dimisión como miembro del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A."

El 4 de febrero de 2008 fue publicado como hecho relevante "la compra efectiva por parte de Dña. Esther Koplowitz de la participación que Ibersuizas Holdings tenía en B-1998, S.L. primer accionista de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (FCC) con el 52,483%. A este acuerdo se llegó el 24 de diciembre de 2007."

El 12 de julio de 2010 fue publicado como hecho relevante, lo siguiente: "La empresaria Esther Koplowitz ha llegado a un acuerdo con Simante, S.L. para adquirir la participación de esta última en el capital de B-1998, S.L. por 88 millones de euros.

En virtud del acuerdo, Simante cederá la totalidad de sus títulos en B-1998, S.L a Dominum Dirección y Gestión S.L. La transacción, que alcanza al 5,7% de las participaciones de B-1998, S.L. se llevará a cabo en el mes de septiembre".

En los citados Hechos Relevantes se destacan los principales acuerdos relativos al control de las sociedades (FCC y B-1998, S.L.) alcanzados por Dña. Esther Koplowitz Romero de Juseu y los inversores, desde las respectivas operaciones de adquisición:

- Esther Koplowitz Romero de Juseu seguirá manteniendo el control sobre B-1998, S.L., y por tanto sobre Azate, S.A. y FCC.
- El consejo de administración de B-1998, S.L. estará compuesto por doce consejeros, teniendo derecho los inversores designar, en su conjunto, a un máximo de tres consejeros, no pudiendo éstos, en ningún caso, designar a más de un tercio de los miembros del consejo de administración de B-1998, S.L.
- Esther Koplowitz Romero de Juseu tendrá, en todo caso, el derecho a designar la mayoría de los miembros del consejo de administración de FCC y de sus sociedades filiales. Los inversores podrán designar, en su conjunto, un máximo de dos miembros y, en ningún caso, a más de un tercio de los miembros del consejo de administración de FCC.
- Esther Koplowitz Romero de Juseu tendrá derecho a designar al presidente del consejo de administración de FCC y al consejero delegado de FCC y al menos a dos tercios de los miembros de su Comisión Ejecutiva.
- El Pay-Out de FCC será de un mínimo del 50%.

Existen una serie de acuerdos entre Esther Koplowitz Romero de Juseu y los inversores tendentes a la protección de la inversión de estos últimos en B-1998, S.L., en su condición de socios minoritarios que pasamos a describir a continuación:

- Con relación a B-1998, S.L:

Con relación a B-1998, S.L. y sin perjuicio de que como regla general, los acuerdos (ya sean de la Junta de socios o del Consejo de Administración) se someten al principio de aprobación por la mayoría simple del capital social, como excepción, se establecen una serie de supuestos especiales cuya aprobación deberá consensuarse:

- Las modificaciones estatutarias que impliquen el traslado del domicilio social al extranjero, el cambio del objeto social o el aumento o reducción del capital social, salvo que tales operaciones vengan impuestas por imperativo legal o, en el caso de las reducciones de capital, que las mismas se lleven a cabo mediante adquisición de participaciones sociales de B-1998, S.L., propiedad, directa o indirecta, de Dña. Esther Koplowitz Romero de Juseu o de Dominum Dirección y Gestión, S.L., por la propia B-1998, S.L. para su posterior amortización, o que se lleven a cabo mediante amortización de las participaciones sociales de B-1998, S.L. propiedad, directa o indirecta, de Dña. Esther Koplowitz Romero de Juseu o de Dominum Dirección y Gestión, S.L., con cargo a reservas a las que, por precepto estatutario o extraestatutario, únicamente tenga derecho Dña. Esther Koplowitz Romero de Juseu;
  - La transformación, la fusión o la escisión, en cualquiera de sus formas o la cesión global de activos y pasivos;
  - La disolución o liquidación de B-1998, S.L.;
  - La supresión del derecho de preferencia en los aumentos de capital y la exclusión de socios;
  - La modificación del régimen de administración de B-1998, S.L.;
  - El establecimiento o modificación de la política de dividendos acordada entre los inversores, respecto de los derechos estatutarios o extraestatutarios que correspondan a las participaciones sociales propiedad de los inversores;
  - Actos de disposición o gravamen, por cualquier título, de cualesquiera activos relevantes de B-1998, S.L. y, en concreto, de acciones de FCC o de acciones o participaciones sociales de cualesquiera otras sociedades en las que B-1998, S.L. participe o pueda participar en el futuro;
  - El aumento de los gastos de estructura que, en un cómputo anual, excedan de los reflejados en el balance de la sociedad cerrado a 31 de diciembre de 2003, incrementado en el IPC general anual, más dos puntos porcentuales; se excluyen a los efectos del cómputo anterior, las retribuciones percibidas por B-1998, S.L., como consecuencia de la pertenencia de dicha sociedad al consejo de administración de FCC (en adelante, Retribución Consejo FCC), así como las retribuciones de los miembros del consejo de administración de B-1998, S.L. en la medida en que no superen la retribución del Consejo de FCC;
  - El otorgamiento o mantenimiento de poderes que pudieran permitir la disposición, por cualquier titulo, de acciones de FCC;

- El endeudamiento de B-1998, S.L. y la obtención o prestación de avales que, en su conjunto, excedan de la cifra de 500.000 euros;
- La creación o adquisición de filiales directas (excluyéndose, en todo caso, las filiales de FCC) o la toma de participaciones en entidades distintas de aquellas en las que, a esta fecha, ya participa B-1998, S.L.

- Con relación a FCC:

Con relación a FCC y sin perjuicio de que como regla general, los acuerdos (ya de Junta de Accionistas o del Consejo de Administración) se someten al principio de aprobación por la mayoría simple del capital social y, como excepción, se establecen una serie de supuestos especiales cuya aprobación deberá consensuarse:

- Las modificaciones estatutarias que impliquen el traslado del domicilio social al extranjero, el aumento o reducción del capital social, salvo que tales operaciones vengan impuestas por imperativo legal.
- El cambio del objeto social, en la medida en que el mismo conlleve la incorporación de actividades no relacionadas o conexas con las ramas de construcción, servicios, cemento e inmobiliaria.
- La transformación, la fusión o la escisión, en cualquiera de sus formas.
- La fusión de FCC Construcción, S.A., Cementos Portland Valderrivas, S.A. y FCC Servicios, S.A. como consecuencia de la cual B-1998, S.L. deje de ostentar, indirectamente, más del 50% de los derechos de voto de la entidad resultante de la fusión.
- La supresión del derecho de suscripción preferente en los aumentos de capital.
- La modificación del régimen de administración.
- Actos de disposición, gravamen o adquisición, por cualquier título, de activos de FCC fuera del objeto social de dicha entidad, siempre que sean relevantes, y, en todo caso, los referidos actos, incluidos dentro del objeto social de FCC, cuando impliquen un valor, total o conjunto, igual o superior a 700.000.000 de euros (incrementada anualmente en el IPC), o una modificación significativa de la estructura actual del Grupo FCC o representen más del 10% de los activos consolidados del Grupo FCC.
- Cualesquiera operaciones que puedan conllevar o representar una variación de los recursos propios de FCC superior al 20% o del 10% de los activos consolidados del Grupo FCC.
- El otorgamiento de poderes que pudieran permitir, por cualquier título, las disposiciones, gravámenes o adquisiciones anteriormente referidas; lo anterior no limita, en modo alguno, el derecho de Dña. Esther Koplowitz Romero de Juseu a designar y revocar al consejero delegado de FCC.
- El endeudamiento de FCC así como la obtención o prestación de avales por ésta (excluyéndose, en todo caso, a efectos del referido cómputo, los avales dentro del curso ordinario de los negocios y el endeudamiento sin recurso –project finance–) que, en su conjunto, excedan 2,5 veces el importe del resultado bruto de explotación recogido en el último balance consolidado de FCC.

En el supuesto de que no fuese posible alcanzar el consenso necesario entre Esther Koplowitz Romero de Juseu y los inversores para la adopción de decisiones en los supuestos especiales anteriormente indicados, éstos actuarán en la forma necesaria al objeto de conservar la situación preexistente.

El 26 de mayo de 2011 se publicó como hecho relevante, la novación modificativa del contrato de compraventa de inversión y desinversión de socios de B-1998, S.L., y prórroga del mismo, entre Dominum Dirección y Gestión S.L., Eurocis SL, y Larranza XXI, S.L. En el referido hecho relevante se publica el contenido de la escritura notarial de novación.

Para más información, nos remitimos al contenido íntegro de los pactos parasociales que se encuentran disponibles en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, como Hechos Relevantes de la sociedad de fecha 30 de julio de 2004, 13 de enero de 2005, 19 de julio de 2007, 26 de diciembre de 2007, 4 de febrero de 2008 y 26 de mayo de 2011.

A.7. Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifíquela:

SÍ ☒	NO

Nombre o denominación social
Esther Koplowitz Romero de Juseu

Observaciones
–

A.8. Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

A fecha de cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% total sobre capital social
280.670	0	0,216

(*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas
–	–
Total:	–

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1362/2007, realizadas durante el ejercicio:

Fecha de comunicación	Total de acciones directas adquiridas	Total de acciones indirectas adquiridas	% total sobre capital social
06-02-2013	1.278.312	0	1,004
21-03-2013	1.312.419	0	1,031
05-06-2013	1.291.779	0	1,015
10-07-2013	644.620	0	0,506
14-08-2013	1.470.220	0	1,155
10-09-2013	1.337.304	0	1,050
14-10-2013	1.355.832	0	1,065
24-10-2013	292.194	0	0,230
13-12-2013	1.276.126	0	1,005

A.9. Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la junta de accionistas al consejo de administración para emitir, recomprar o transmitir acciones propias.

Acuerdo de la Junta General ordinaria de 23 de mayo de 2013 (punto séptimo del orden del día):

La Junta General de Accionistas, de fecha 30 de noviembre de 2009, acordó bajo el Punto Segundo del Orden del Día la aprobación de un programa de recompra de acciones propias a los efectos de permitir a la Sociedad cumplir sus obligaciones derivadas de la emisión de bonos canjeables en acciones, acordada bajo el Punto Primero del Orden del Día de esa misma Junta General.

El Consejo de Administración considera que atendiendo, entre otras cuestiones, al interés social y a la modificación de las circunstancias que dieron lugar a la adquisición de la autocartera sobre la base del referido acuerdo de la Junta General, la Sociedad debe tener la posibilidad de disponer de dichas acciones, sin perjuicio de que el Consejo de Administración siga de cerca la evolución de la cotización de las acciones de la Sociedad y, de resultar necesario, pueda aprobar un nuevo programa de recompra de acciones propias en los términos aprobados por la referida Junta General de Accionistas de 30 de noviembre de 2009.

Sobre la base de lo anterior, se acordó autorizar la realización por la Sociedad de cualquier acto de disposición por cualquier título admitido en Derecho sobre las acciones que la Sociedad tiene en autocartera y que fueron adquiridas en el marco del Programa de Recompra aprobado por acuerdo de la Junta General de Accionistas de fecha 30 de noviembre de 2009 bajo el Punto Segundo del Orden del Día.

Acuerdo de la Junta General extraordinaria de 30 de noviembre de 2009 (punto segundo del orden del día)

Al amparo de lo dispuesto en el articulo 3 y siguientes del Reglamento 2273/2003 de la Comisión Europea, de 22 de diciembre, aprobar un programa de recompra de acciones de la Sociedad cuyo objeto exclusivo sea (i) hacer frente a las obligaciones de entrega de acciones propias derivadas de la emisión de bonos canjeables por un importe de cuatrocientos cincuenta millones de euros (Euros 450.000.000) aprobada por la Sociedad al amparo del acuerdo de Junta General Ordinaria de Accionistas de

18 de junio de 2008 y en virtud del acuerdo de la Comisión Ejecutiva de 6 de octubre de 2009, por delegación del Consejo de Administración de 30 de septiembre de 2009 y (ii) la reducción del capital de la Sociedad mediante la amortización de las acciones adquiridas en virtud del programa o ya existentes en autocartera (incluidas a estos efectos las 5.090.000 acciones puestas a disposición de las Entidades Aseguradoras mediante préstamo), que se entenderán, en adelante, sujetas a los términos y condiciones del programa aprobado por la Junta General. Como consecuencia de lo anterior, se deja sin efecto el acuerdo sexto adoptado en la Junta General de 10 de junio de 2009 en lo no ejecutado y se autoriza a la Sociedad para que, directamente o a través de cualquiera de sus sociedades filiales, y durante el plazo máximo de cinco años a partir de la fecha de celebración de la presente Junta, pueda adquirir, en cualquier momento y cuantas veces lo estime oportuno, acciones de la Sociedad por cualquiera de los medios admitidos en Derecho, todo ello de conformidad con el articulo 75 y concordantes del TRLSA.

Igualmente se acuerda aprobar los límites o requisitos de estas adquisiciones, que serán los detallados a continuación:

- Que el valor nominal de las acciones adquiridas, sumándose a las que ya posea la Sociedad y sus sociedades filiales, no exceda, en cada momento, del diez por ciento del capital social de la Sociedad.
- Que las acciones adquiridas se hallen íntegramente desembolsadas.
- Que el precio de adquisición no sea inferior al nominal ni superior en un 20 por ciento al valor de cotización.

Las acciones objeto del programa de recompra se emplearán por la Sociedad para que pueda cumplir con sus obligaciones de canje o conversión derivadas de la emisión de Bonos y para proceder, en su caso, a la reducción del capital social de la Sociedad.

Acuerdo de la Junta General ordinaria de 23 de mayo de 2013 (Punto séptimo del orden del día)

De conformidad con la praxis habitual de las sociedades cotizadas, resulta conveniente que el Consejo de Administración cuente con una autorización para la adquisición derivativa de acciones propias en el futuro, y a estos efectos se autorizó a FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A., así como a las sociedades de su Grupo en las que concurra cualquiera de las circunstancias del artículo 42, párrafo 1, del Código de Comercio, la adquisición derivativa de acciones propias, mediante operaciones de compraventa, permuta o cualesquiera otras permitidas por la Ley, al precio que resulte de su cotización bursátil el día de la adquisición, debiendo estar comprendido entre los valores máximo y mínimo que a continuación se detallan:

- Como valor máximo, el que resulte de incrementar en un 20 por ciento la cotización máxima de los 3 meses anteriores al momento en que tenga lugar la adquisición.
- Como valor mínimo, el que resulte de deducir un 20 por ciento a la cotización mínima, también de los 3 meses anteriores al momento en que tenga lugar la adquisición.

En virtud de la presente autorización el Consejo, la Comisión Ejecutiva y el consejero delegado, indistintamente, podrán adquirir acciones propias, en los términos contenidos en el artículo 146 de la Ley de Sociedades de Capital.

Podrán, además, el Consejo de Administración, la Comisión Ejecutiva y el consejero delegado, indistintamente, destinar total o parcialmente, las acciones propias adquiridas a la ejecución de programas retributivos que tengan por objeto o supongan la entrega de acciones o derechos de opción sobre acciones, conforme a lo establecido en el artículo 146.1 de la Ley de Sociedades de Capital.

La presente autorización se concede por el periodo máximo permitido legalmente, debiéndose respetar igualmente el límite del capital social que resulte de aplicación conforme a la normativa vigente en el momento de la adquisición.

La adquisición de las acciones, que tendrán que estar íntegramente desembolsadas, deberá permitir a las sociedades del Grupo FCC, que, en su caso, las hayan adquirido, dotar la reserva indisponible prescrita por la norma 3ª del artículo 148 de la Ley de Sociedades de Capital."

Acuerdo de la Junta General ordinaria de 27 de mayo de 2010 (Punto séptimo del orden del día)

B. Programa de recompra de acciones de la Sociedad y reducción de capital

Al amparo de lo dispuesto en el artículo 3 y siguientes del Reglamento 2273/2003 de la Comisión Europea, de 22 de diciembre, aprobar un programa de recompra de acciones

de la Sociedad cuyo objeto exclusivo sea (i) hacer frente a las obligaciones de entrega de acciones derivadas de la emisión de valores que den derecho a la adquisición de acciones ya en circulación, o para su amortización con el objeto de limitar la dilución de los accionistas anteriores en caso de emisión de valores con exclusión del derecho de suscripción preferente que sean convertibles en o den derecho a suscribir acciones de nueva emisión, que pudiera aprobar el Consejo de Administración de la Sociedad al amparo de lo establecido en el apartado A anterior del presente Acuerdo por un importe máximo de trescientos millones de euros (Euros 300.000.000) (los Valores'), y (ii) la reducción del capital de la Sociedad mediante la amortización de las acciones adquiridas en virtud del programa o existentes en autocartera (siempre que no se encuentren afectas a programas de recompra de acciones anteriores pendientes de su completa ejecución), las cuales se entenderán, en adelante, sujetas a los términos y condiciones del programa aprobado por la Junta General.

Se autoriza a la Sociedad para que, directamente o a través de cualquiera de sus sociedades filiales, y durante el plazo máximo de cinco años a partir de la fecha de celebración de la presente Junta, pueda adquirir, en cualquier momento y cuantas veces lo estime oportuno en ejecución del programa de recompra de acciones aprobado, acciones de la Sociedad por cualquiera de los medios admitidos en Derecho, todo ello de conformidad con el articulo 75 y concordantes del TRLSA.

Igualmente se acuerda aprobar los límites o requisitos de estas adquisiciones, que serán los detallados a continuación:

- Que el valor nominal de las acciones adquiridas, sumándose a las que ya posea la Sociedad y sus sociedades filiales, no exceda, en cada momento, de los límites que sean legalmente aplicables.
- Que las acciones adquiridas se hallen íntegramente desembolsadas.
- Que el precio de adquisición no sea inferior al nominal ni superior en un 20 por ciento al valor de cotización.

Las acciones objeto del programa de recompra se emplearán por la Sociedad para que pueda cumplir con sus obligaciones de entrega de acciones existentes derivadas de la emisión de Valores o para proceder, en su caso, a la reducción del capital social de la Sociedad al objeto de limitar la dilución de los accionistas anteriores en caso de ejercicio de la facultad de conversión o suscripción de acciones de nueva emisión de la Sociedad que pudieran llevar aparejada los Valores.

El presente acuerdo no suprime ni altera los términos y condiciones de anteriores programas de recompra de acciones aprobados por la Sociedad ni las correspondientes autorizaciones para la adquisición derivativa de acciones propias, que quedarán en vigor. El presente programa de recompra de acciones se entenderá compatible con los anteriores. No obstante lo anterior, el presente programa sólo podrá ejecutarse en la medida en que ello no imposibilite la completa ejecución de programas de recompra anteriores ni, por tanto, el cumplimiento de los fines para los que aquéllos fueron aprobados.

NOTA:

El 1 de julio de 2011, se comunicó a la CNMV Hecho relevante Núm. 146731, por el que se informó de la suspensión del Programa de Recompra de Acciones de la Sociedad.

Asimismo, el 6 de julio de 2011, se comunicó a la CNMV Hecho relevante Núm. 146998, por el que se informó de la suscripción de un contrato de liquidez con Santander Investment Bolsa, Sociedad de Valores, S.A.

El 26 de julio de 2013, se ha comunicado a la CNMV Hecho Relevante Núm. 191238 sobre la novación del Contrato de liquidez. Se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores la finalización de las operaciones al amparo del Contrato de Liquidez suscrito con Santander Investment Bolsa, Sociedad de Valores, S.A., de fecha 6 de julio de 2011 sobre acciones de la compañía en las condiciones de operatividad establecidas por la normativa aplicable. FCC ha suscrito un Contrato de Liquidez con Bankia Bolsa, Sociedad de Valores, S.A. El marco de este contrato serán las Bolsas de Valores españolas y la finalidad perseguida será: favorecer la liquidez de las transacciones y la regularidad en la cotización. El Contrato de Liquidez tendrá una duración de doce meses, prorrogable tácitamente por igual período y se destina un importe de 180.000 acciones y 1,7 millones de euros.

Se informó adicionalmente, que dicho contrato de liquidez está establecido de conformidad con lo previsto en la Circular 3/2007, de 19 de diciembre, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

A.10. Indique si existe cualquier restricción a la transmisibilidad de valores y/o cualquier restricción al derecho de voto. En particular, se comunicará la existencia de cualquier tipo de restricciones que puedan dificultar la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

SÍ	NO ☒

Descripción de las restricciones

A.11. Indique si la junta general ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta pública de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 6/2007.

SÍ	NO ☒

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

A.12. Indique si la sociedad ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario.

SÍ	NO ☒

En su caso, indique las distintas clases de acciones y, para cada clase de acciones, los derechos y obligaciones que confiera.

B. JUNTA GENERAL

B.1. Indique y, en su caso detalle, si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) respecto al quórum de constitución de la junta general.

SÍ ☒	NO

	% de quórum distinto al establecido en art. 193 LSC para supuestos generales	% de quórum distinto al establecido en art. 194 LSC para los supuestos especiales del art. 194 LSC
Quórum exigido en 1ª convocatoria	50	–
Quórum exigido en 2ª convocatoria	45	45

Descripción de las diferencias
Las Juntas generales, tanto ordinarias como extraordinarias, quedarán válidamente constituidas, conforme al artículo 11, punto 9 del Reglamento de la Junta General de Accionistas: Con carácter general, en primera convocatoria, cuando los accionistas presentes o representados posean, al menos el cincuenta por ciento del capital suscrito con derecho a voto. En segunda convocatoria, será válida la constitución de la Junta cuando los accionistas presentes o representados posean, al menos el cuarenta y cinco por ciento del capital suscrito con derecho a voto. Con carácter especial, para que la Junta pueda acordar válidamente la emisión de obligaciones, el aumento o la reducción de capital, la transformación, la fusión o escisión de la sociedad, la cesión global de activo y pasivo, la supresión o la limitación del derecho de adquisición preferente de nuevas acciones, el traslado de domicilio al extranjero y, en general, cualquier modificación de los Estatutos sociales, será necesaria, en primera convocatoria, la concurrencia de accionistas presentes o representados que posean, al menos, el cincuenta por ciento del capital suscrito con derecho a voto. En segunda convocatoria será suficiente la concurrencia del cuarenta por ciento de dicho capital. Cuando, en segunda convocatoria, concurran accionistas que representen menos del cincuenta por ciento del capital suscrito con derecho a voto, los acuerdos a que se refiere el párrafo anterior solo podrán adoptarse válidamente con el voto favorable de los dos tercios del capital presente o representado.

B.2. Indique y, en su caso, detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) para la adopción de acuerdos sociales:

SÍ	NO ☒

Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSC.

	Mayoría reforzada distinta a la establecida en el artículo 201.2 LSC para los supuestos del 194.1 LSC	Otros supuestos de mayoría reforzada
% establecido por la entidad para la adopción de acuerdos	–	–

Describa las diferencias
–

B.3. Indique las normas aplicables a la modificación de los estatutos de la sociedad. En particular, se comunicarán las mayorías previstas para la modificación de los estatutos, así como, en su caso, las normas previstas para la tutela de los derechos de los socios en la modificación de los estatutos.

No existen diferencias respecto al régimen general de la Ley de Sociedades de Capital.

B.4. Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe y los del ejercicio anterior:

Fecha junta general	Datos de asistencia				
	% de presencia física	% en representación	% voto a distancia		Total
			Voto electrónico	Otros	
23-05-2013	55,425%	8,558%	–	0,234%	63,983%

NOTA:

La lista definitiva de asistentes fue la siguiente:

- 216 accionistas presentes, poseedores de 70.557.840 acciones, que suponen el 55,425 % del capital social;
- 1.191 accionistas representados, titulares de 10.895.236 acciones, que suponen el 8,558 % del capital social.

Tal como establece la Ley de Sociedades de Capital, se computaron como accionistas presentes, los 78 accionistas, titulares de un total de 297.771 acciones, que emitieron su voto a distancia.

Concurrieron, pues, a esa Junta General, presentes o representadas, un total de 81.453.076 acciones, por un importe equivalente a 81.453.076,00 euros, que supone el 63,983 % del capital social suscrito.

La autocartera de la sociedad ascendió a 11.574.900 acciones, equivalentes al 9,092 % del capital social.

B.5. Indique si existe alguna restricción estatutaria que establezca un número mínimo de acciones necesarias para asistir a la junta general:

SÍ	NO ☒

Número de acciones necesarias para asistir a la junta general

B.6. Indique si se ha acordado que determinadas decisiones que entrañen una modificación estructural de la sociedad ("filialización", compra-venta de activos operativos esenciales, operaciones equivalentes a la liquidación de la sociedad ...) deben ser sometidas a la aprobación de la junta general de accionistas, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes Mercantiles.

SÍ ☒	NO

El Reglamento del Consejo establece en su artículo 8.6 que el Consejo de Administración responderá de su gestión ante la Junta General de Accionistas, sometiendo a autorización previa de la misma, las operaciones que entrañen una modificación estructural de la Sociedad y, en particular, las siguientes:

(i) su transformación en compañía holding, mediante filialización o incorporación a entidades dependientes de actividades esenciales desarrolladas hasta ese momento por la propia Sociedad, incluso aunque ésta mantenga el pleno dominio de aquellas;

(ii) las operaciones de adquisición o enajenación de activos operativos esenciales, cuando entrañen una modificación efectiva del objeto social;

(iii) las operaciones cuyo efecto sea equivalente a la de la liquidación de la Sociedad.

B.7. Indique la dirección y modo de acceso a la página web de la sociedad a la información sobre gobierno corporativo y otra información sobre las juntas generales que deba ponerse a disposición de los accionistas a través de la página web de la Sociedad.

En la página web de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. www.fcc.es existen unos apartados específicos en la página de inicio bajo la denominación de "Información para accionistas e inversores" y "Responsabilidad corporativa" en los que se ha incluido la información exigible por la Ley 26/2003 de 18 de julio, el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, la Orden EC0/3722/2003 de 26 de diciembre, la Circular 1/2004, de 17 de marzo, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, la ORDEN EHA/3050/2004, de 15 de diciembre y el Real Decreto 1333/2005, de 11 de noviembre.

Esta página es accesible a dos pasos de navegación ("cliks") desde la página principal. Sus contenidos están estructurados y jerarquizados, bajo títulos de rápido acceso. Todas sus páginas se pueden imprimir.

El sitio web de FCC ha sido diseñado y programado siguiendo las directrices de la iniciativa WAI (Web Accessíbility Initiative), que marca unos estándares internacionales en la creación de contenidos webs accesibles a todo el mundo. Los Consultores en Accesibilidad de AENOR, tras la realización del análisis técnico en materia de accesibilidad, establecen que el sitio web del Grupo FCC cumple con el conjunto total de puntos de verificación de prioridad 2 y de prioridad 1, según la Norma UNE 139803:2004, que a su vez se basa en las Directrices de Accesibilidad para el Contenido Web 1.0 del W3C (conocidas como PautasWAI).

El sitio incluye un enlace a los datos de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. comunicados a la página de la web de la CNMV.

C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1. Consejo de administración

C.1.1. Número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos sociales:

Número máximo de consejeros	22
Número mínimo de consejeros	5

C.1.2. Complete el siguiente cuadro con los miembros del consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Represen-tante	Cargo en el directo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento de elección
Dominum Desga, S.A	Esther Alcocer Koplowitz	Presidenta	27-09-2000	01-06-2011	Votación en Junta de accionistas
B-1998, S.L.	Esther Koplowitz Romero de Juseu	Vice-presidenta 1ª	17-12-1996	31-05-2012	Votación en Junta de accionistas
Juan Béjar Ochoa	–	Consejero delegado	23-05-2013	23-05-2013	Votación en Junta de accionistas
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón	–	Consejero	30-06-1991	27-05-2010	Votación en Junta de accionistas
Cartera Deva, S.A.	Jaime Llantada Aguinaga	Consejero	15-09-2004	27-05-2010	Votación en Junta de accionistas
Dominum Dirección y Gestión, S.L.	Carmen Alcocer Koplowitz	Consejero	26-10-2004	27-05-2010	Votación en Junta de accionistas
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Alicia Alcocer Koplowitz	Consejero	30-03-1999	11-06-2009	Votación en Junta de accionistas

Nombre o denominación social del consejero	Represen-tante	Cargo en el directo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento de elección
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	–	Consejero	18-12-2003	27-05-2010	Votación en Junta de accionistas
Felipe Bernabé García Pérez	–	Consejero	30-03-1999	27-05-2010	Votación en Junta de accionistas
Larranza XXI, S.L.	Lourdes Martínez Zabala	Consejero	13-01-2005	27-05-2010	Votación en Junta de accionistas
Rafael Montes Sánchez	–	Consejero	06-03-1992	11-06-2009	Votación en Junta de accionistas
Marcelino Oreja Aguirre	–	Consejero	21-12-1999	27-05-2010	Votación en Junta de accionistas
Olivier Orsini	–	Consejero	18-07-2013	18-07-2013	Cooptación
César Ortega Gómez	–	Consejero	28-06-2007	31-05-2012	Votación en Junta de accionistas
Henri Proglio	–	Consejero	27-05-2010	27-05-2010	Votación en Junta de accionistas
Gonzalo Rodríguez Mourullo	–	Consejero	18-07-2013	18-07-2013	Cooptación
Claude Serra	–	Consejero	18-12-2013	18-12-2013	Cooptación
Gustavo Villapalos Salas	–	Consejero	18-07-2013	18-07-2013	Cooptación

Número total de consejeros	18

Indique los ceses que se hayan producido en el consejo de administración durante el periodo sujeto a información:

Nombre o denominación social del consejero	Condición del consejero en el momento de cese	Fecha de baja
Juan Castells Masana	Consejero externo dominical	02/08/2013
Baldomero Falcones Jaquotot	Consejero ejecutivo	31/01/2013
Antonio Pérez Colmenero	Consejero externo dominical	18/07/2013
Nicolás Redondo Terreros	Consejero externo independiente	18/07/2013
Javier Ribas	Consejero externo independiente	18/07/2013

NOTA:

Jaime Llantada Aguinaga ha sido sustituido por Pablo Marín López-Otero como representante de Cartera Deva, S.A. con fecha de 8 de enero de 2014.

C.1.3. Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta condición:

CONSEJEROS EJECUTIVOS

Nombre o denominación del consejero	Comisión que ha informado su nombramiento	Cargo en el organigrama de la sociedad
Juan Béjar Ochoa	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	Consejero delegado
Felipe B. García Pérez	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	Secretario general

Número total de consejeros ejecutivos	2
% sobre el total del consejo	11,111

CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES

Nombre o denominación del consejero	Comisión que ha informado su nombramiento	Nombre o denominación del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento
B-1998, S.L.	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	B-1998, S.L.
Cartera Deva, S.A.	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	B-1998, S.L.
Dominum Desga, S.A	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	B-1998, S.L.
Dominum Dirección y Gestión, S.L.	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	B-1998, S.L.
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	B-1998, S.L.
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	B-1998, S.L.
Larranza XXI, S.L.	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	B-1998, S.L.
Rafael Montes Sánchez	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	B-1998, S.L.
Marcelino Oreja Aguirre	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	B-1998, S.L.
Claude Serra	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	B-1998, S.L.

Número total de consejeros dominicales	10
% sobre el total del consejo	55,555

CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES

Nombre o denominación del consejero	Perfil
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón	Doctor en Ciencias Económicas por la Universidad de Madrid. Catedrático de Historia e Instituciones Económicas de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Complutense. Miembro de número de la Real Academia de la Historia y su director desde 1998 hasta el presente. Miembro del Real Patronato del Museo del Prado desde 1982 hasta la actualidad y su presidente desde 1986 a 1990. Ha sido consejero del Banco de España y de Repsol-YPF y en la actualidad es consejero de FCC y miembro de su Comité de Auditoría y Control y de su Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Es Marqués de Castrillón.
Olivier Orsini	Licenciado en Economía Aplicada y diplomado en la Ecole Supérieure de Commerce de Paris, el ejecutivo francés tiene una gran experiencia internacional en los sectores de los servicios medioambientales y la gestión de infraestructuras. Ha sido presidente de Proactiva desde diciembre de 2002 hasta 2013. Fue secretario general de Veolia Environnement, el primer grupo de servicios medioambientales del mundo, en el que ha desarrollado prácticamente toda su carrera profesional hasta abril de 2012. Es consejero de FCC y miembro de su Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
César Ortega Gómez	Director general de Banco de Santander. Es Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales y Master en asesoría fiscal por ICADE. Ha cursado estudios de Derecho y Filosofía. Ha sido socio de Arthur Andersen Asesores Legales y Tributarios y de Garrigues Abogados durante 12 años. Pertenece al consejo de grupo empresarial Santander, S.L., Bancos Latinoamericanos Santander, S.L., Santusa Holding, S.L., Santander Holding Gestión, S.L. y Santander Investment, S.A.
Henri Proglio	Licenciado por la HEC, Business School de Paris (1971). Actualmente es presidente y consejero delegado de EDF y miembro del consejo de administración y comité de supervisión de Dassault Aviation, Natixis, CNP Seguros. Entre otros cargos ha sido presidente del consejo de administración de Veolia Medio Ambiente, presidente del consejo de administración de las unidades de negocio de Vivendi Medio Ambiente: Aguas

Nombre o denominación del consejero	Perfil
	Generales y Vivendi Agua, CGEA (ONYX: Gestión de residuos Connex: Transporte), y Dalkia (Servicios energéticos), vicepresidente de Vivendi, presidente de Générale des Eaux, consejero delegado y miembro del consejo de administración de Vivendi Agua, vicepresidente ejecutivo de Compagnie Générale des Eaux, miembro del comité ejecutivo de la Compagnie Générale des Eaux. Asimismo, ha sido ejecutivo de alta dirección de Compagnie Générale des Eaux y presidente y consejero general de CGEA, filial de la Compagnie Générale des Eaux en el transporte y gestión de residuos. Posee la condecoración de la Legión de Honor Francesa.
Gonzalo Rodríguez Mourullo	Doctor en Derecho por la Universidad de Santiago. En la actualidad es profesor emérito de la Universidad Autónoma de Madrid y académico de número de la Real Academia de Jurisprudencia y Legislación. Está en posesión de la Medalla Castelao, máximo galardón que concede la Xunta de Galicia, otorgado por su aportación a la ciencia jurídica. Es abogado del Ilustre Colegio de Madrid desde el año 1962. Es consejero de FCC y miembro de su Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
Gustavo Villapalos Salas	Doctor en Derecho y catedrático de Historia del Derecho de la Universidad Complutense de Madrid, institución académica de la fue rector desde 1987 a 1995. En 1995 fue nombrado consejero de Educación, Cultura y Deportes de la Comunidad Autónoma de Madrid, responsabilidad de gobierno que ejerció hasta 2001. Doctor Honoris Causa de más de 20 universidades de todo el mundo, es presidente de la subcomisión de Derechos Humanos de la OSCE, miembro del comité asesor sobre bienes culturales de la Humanidad de la UNESCO y Real Academia de Jurisprudencia y Legislación. Es consejero de FCC, presidente de su Comité de Auditoría y Control y miembro del Comité de Estrategia y de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Número total de consejeros independientes	6
% total del consejo	33,333

Indique si algún consejero calificado como independiente percibe de la sociedad, o de su mismo grupo, cualquier cantidad o beneficio por un concepto distinto de la remuneración de consejero, o mantiene o ha mantenido, durante el último ejercicio, una relación de negocios con la sociedad o con cualquier sociedad de su grupo, ya sea en nombre propio o como accionista significativo, consejero o alto directivo de una entidad que mantenga o hubiera mantenido dicha relación.

En su caso, se incluirá una declaración motivada del consejo sobre las razones por las que considera que dicho consejero puede desempeñar sus funciones en calidad de consejero independiente.

Nombre o denominación social del consejero	Descripción de la relación	Declaración motivada
–	–	–

OTROS CONSEJEROS EXTERNOS

Nombre o denominación del consejero	Comisión que ha informado o propuesto su nombramiento
–	–

Número total de otros consejeros externos	–
% total del consejo	–

Detalle los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya sea con sus accionistas:

Nombre o denominación social del consejero	Motivos	Sociedad, directivo o accionista con el que mantiene el vínculo
–	–	–

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la tipología de cada consejero:

Nombre o denominación social del consejero	Fecha del cambio	Condición anterior	Condición actual
–	–	–	–
–	–	–	–

C.1.4. Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras durante los últimos 4 ejercicios, así como el carácter de tales consejeras:

	Número de consejeras				% sobre el total de consejeros de cada tipología			
	Ejercicio t	Ejercicio t-1	Ejercicio t-2	Ejercicio t-3	Ejercicio t	Ejercicio t-1	Ejercicio t-2	Ejercicio t-3
Ejecutiva	0	0	0	0	0	0	0	0
Dominical	5	5	5	4	50,000	45,454	45,454	33,333
Independiente	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras Externas	0	0	0	0	0	0	0	0
Total:	5	5	5	4	27,777	27,777	27,777	21,053

C.1.5. Explique las medidas que, en su caso, se hubiesen adoptado para procurar incluir en el consejo de administración un número de mujeres que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres.

Explicación de las medidas
–

C.1.6. Explique las medidas que, en su caso, hubiese convenido la comisión de nombramientos para que los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y la compañía busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado:

Explicación de las medidas
El art. 42.3.h del Reglamento del Consejo establece dentro de las funciones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones: "Velar para que al proveerse nuevas vacantes en el Consejo, los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, de forma que la Sociedad busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional pretendido, debiendo explicar el Consejo, en su caso, a través del Informe Anual de Gobierno Corporativo, el motivo del escaso o nulo número de consejeras y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación".

Cuando a pesar de las medidas que, en su caso, se hayan adoptado, sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos que lo justifiquen:

Explicación de los motivos
–

C.1.7. Explique la forma de representación en el consejo de los accionistas con participaciones significativas.

B 1998, S.L., sociedad de control de FCC, es miembro de su consejo de administración. Además nueve consejeros han sido designados a propuesta de B 1998, S.L.: Dominum Desga, S.A; EAC Inversiones Corporativas, S.L.; Dominum Dirección y Gestión, S.L.; Fernando Falcó y Fernández de Córdova; Marcelino Oreja Aguirre; Rafael Montes Sánchez; Cartera Deva, S.A.; Larranza XXI, S.L. y Claude Serra.

William H. Gates III no cuenta con representación en el consejo de administración de FCC.

C.1.8. Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 5% del capital:

Nombre o denominación social del accionista	Justificación
–	–

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido:

SÍ	NO ☒

Nombre o denominación social del accionista	Explicación
–	–

C.1.9. Indique si algún consejero ha cesado en su cargo antes del término de su mandato, si el mismo ha explicado sus razones y a través de qué medio, al consejo, y, en caso de que lo haya hecho por escrito a todo el consejo, explique a continuación, al menos los motivos que el mismo ha dado:

Nombre del consejero	Motivo del cese
Juan Castells Masana	Motivos personales.
Baldomero Falcones Jaquotot	Motivos personales.
Antonio Pérez Colmenero	Motivos personales.
Nicolás Redondo Terreros	Motivos personales.
Javier Ribas	Motivos personales.

C.1.10. Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:

Nombre o denominación social del consejero	Breve descripción
Juan Béjar Ochoa	El artículo 35.2 del Reglamento del Consejo establece: "El Consejo de Administración podrá delegar permanentemente, en uno o varios de sus miembros, facultades que competen al Consejo de Administración, salvo aquellas cuya competencia, tenga éste reservadas por ministerio de la ley, de los Estatutos sociales, o de este Reglamento. La delegación permanente de facultades del Consejo de Administración y la designación del consejero o consejeros a quienes se atribuyan facultades delegadas sea cual sea la denominación de su cargo, requerirá para su validez el voto favorable de, al menos, los dos tercios de los componentes del Consejo de Administración. Al consejero delegado le corresponderá la efectiva representación y dirección de los negocios de la compañía, de acuerdo siempre con las decisiones y criterios fijados por la Junta General de accionistas y el Consejo de Administración, en los ámbitos de sus respectivas competencias. Dentro de la efectiva representación y dirección de los negocios de la compañía se encuentra, a título enunciativo: ◉ Apoyar al Consejo de Administración en la definición de la Estrategia del Grupo. ◉ Elaborar el Plan de Negocios y los Presupuestos Anuales, a someter a la aprobación del Consejo de Administración. ◉ Elaborar y someter a la aprobación del Consejo de Administración o de la Comisión Ejecutiva, según sea su cuantía individual o superior, o no, a dieciocho millones de euros, respectivamente, las propuestas de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o afianzamiento o cualquier otro tipo de facilidad financiera. ◉ El nombramiento y revocación de todo el personal de la compañía, excepción hecha de aquél cuyo nombramiento corresponde al Consejo de Administración, según establece el presente Reglamento. Una vez al año, en la primera sesión de cada ejercicio, el consejero delegado informará a los miembros de la Comisión Ejecutiva del grado de cumplimiento real de las previsiones efectuadas, en cuanto a las propuestas de inversión sometidas a la propia Comisión y al Consejo de Administración." El artículo 7.2 del Reglamento del Consejo establece: "En todo caso, corresponderá al pleno del Consejo de Administración, mediante la adopción de acuerdos que habrán de aprobarse en cada caso según lo previsto en la Ley o los Estatutos, el tratamiento de las siguientes materias, que se establecen como catálogo formal de materias reservadas a su exclusivo conocimiento no pudiendo ser objeto de delegación:

Nombre o denominación social del consejero	Breve descripción
Juan Béjar Ochoa	a) El nombramiento y cese del presidente, vicepresidente, consejeros delegados, del secretario y del vicesecretario del Consejo de Administración, así como, a propuesta del consejero delegado, el nombramiento, cese, y, en su caso, cláusulas de indemnización, de los máximos responsables de las áreas funcionales de la Sociedad (Administración, Finanzas, Recursos Humanos y Secretaría General), de los miembros del Comité de dirección y, en general, de los Altos Directivos de la Sociedad. b) Proponer a los respectivos Consejos de Administración, a iniciativa del consejero delegado y a través de los representantes de la Sociedad en los mismos, el nombramiento y eventual cese, así como, en su caso, cláusulas de indemnización, de los presidentes y directores generales de las sociedades cabecera de área del Grupo FCC, actuando a este respecto conforme al interés social de cada una de ellas. c) La delegación de facultades en cualquiera de los miembros del Consejo de Administración en los términos establecidos por la Ley y los Estatutos, y su revocación. d) El nombramiento y cese de los consejeros que han de formar las distintas Comisiones previstas por este Reglamento. e) La supervisión de las Comisiones internas del Consejo. f) El nombramiento de los consejeros por cooptación en caso de vacantes hasta que se reúna la primera Junta General. g) La aceptación de la dimisión de consejeros. h) La formulación de las cuentas anuales y de la política de dividendos para su presentación y propuesta a la Junta General, acordando, en su caso, el pago de cantidades a cuenta de dividendos. i) La definición de la estructura del Grupo y la coordinación, dentro de los límites legales, de la estrategia general de dicho Grupo en interés de la Sociedad y de sus participadas con el apoyo del Comité de Estrategia y del consejero delegado, haciendo público a través del Informe Anual del Gobierno Corporativo las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre la Sociedad y las participadas cotizadas integradas en su Grupo, así como las de éstas con las demás empresas del Grupo y los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.

Nombre o denominación social del consejero	Breve descripción
Juan Béjar Ochoa	j) La política de inversiones y financiación, en particular, la aprobación de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o afianzamiento y cualquier otra facilidad financiera dentro de los límites que el propio Consejo establezca, así como de aquellas inversiones u operaciones de todo tipo que por sus especiales circunstancias tengan carácter estratégico. k) En general, las facultades de organización del Consejo y, en especial, la modificación del presente Reglamento. l) Las facultades que la Junta General haya conferido al Consejo de Administración, que éste sólo podrá delegar si lo prevé de forma expresa el acuerdo de la Junta General." Asimismo, el artículo 8 ("Funciones generales - Equilibrio en el desarrollo de las funciones"), en su apartado 1 establece: "Corresponde al Consejo de Administración el desarrollo de cuantos actos resulten necesarios para la realización del objeto social previsto en los Estatutos, de conformidad con el ordenamiento jurídico aplicable". Por su parte, el apartado 2 señala que "La delegación de facultades que, dentro de los límites consentidos por la Ley, realice el Consejo a favor de alguno de sus miembros no le priva de ellas". El Consejo de Administración, en su sesión de 31 de enero de 2013, delegó en Juan Béjar Ochoa, con efectos desde el 1 de febrero de 2013, sus facultades de diferentes órdenes, como son: facultades financieras, de relaciones con clientes y proveedores, de índole laboral, de administración y disposición, relacionadas con sociedades y asociaciones, de naturaleza jurídica y de orden interno. Con esta delegación se facilita la gestión del Grupo y se agiliza la manifestación externa de la voluntad social.

C.1.11. Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
Cartera Deva, S.A.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
Juan Béjar Ochoa	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
Rafael Montes Sánchez	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
Felipe B. García Pérez	Ethern Electric Power, S.A. Unipersonal FCC Environmental LLC FCC Power Generation, S.L. Unipersonal FCC Construcción, S.A.	Consejero-Secretario Consejero Consejero-Secretario Consejero-Secretario
Olivier Orsini	Cementos Portland Valderrivas	Consejero
Gustavo Villapalos Salas	Cementos Portland Valderrivas	Consejero

C.1.12. Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del consejo de administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad cotizada	Cargo
Marcelino Oreja Aguirre	Barclays Bank, S.A.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Realia Business, S.A.	Consejero
Rafael Montes Sánchez	Realia Business, S.A.	Consejero

C.1.13. Indique y, en su caso explique, si la sociedad ha establecido reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros:

SÍ	☒	NO

Explicación de las reglas
El art. 24.3 del Reglamento del Consejo establece que "Antes de aceptar cualquier puesto directivo o en órgano de administración de otra Sociedad o entidad, el consejero deberá consultar a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. El art. 22.3 del Reglamento establece, por su parte, que "Los consejeros deberán informar a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de sus restantes obligaciones profesionales, por si pudieran interferir con la dedicación propia de su cargo, debiendo establecer el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, el número de consejos de los que puedan formar parte los consejeros."

C.1.14. Señale las políticas y estrategias generales de la sociedad que el consejo en pleno se ha reservado aprobar:

	Sí	No
La política de inversiones y financiación	X	
La definición de la estructura del grupo de sociedades	X	
La política de gobierno corporativo	X	
La política de responsabilidad social corporativa	X	
El plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales	X	
La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos	X	
La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control	X	
La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites	X	

C.1.15. Indique la remuneración global del consejo de administración:

Remuneración del consejo de administración (miles de euros)	3.864
Importe de la remuneración global que corresponde a los derechos acumulados por los consejeros en materia de pensiones (miles de euros)	2.829
Remuneración global del consejo de administración (miles de euros)	6.694

NOTA:
El importe relativo a la remuneración global correspondiente a los derechos acumulados por los consejeros en materia de pensiones incluye los derechos acumulados por uno

de los consejeros ejecutivos como consecuencia de la contratación y desembolso de la prima de un seguro, que en su día llevó a cabo la sociedad, para atender el pago de las contingencias relativas, entre otros conceptos, al fallecimiento, a la incapacidad laboral permanente y a premios y pensiones de jubilación (véase apartado C.1.45). Durante el ejercicio 2013 no se ha realizado ninguna aportación al referido seguro en relación con dicho consejero.

El 31 de enero de 2013 causó baja Baldomero Falcones Jaquotot. El Sr. Falcones recibió 7.500 miles de euros, cifra correspondiente a la indemnización pactada entre la Sociedad con el anterior consejero delegado, por resolución anticipada de su contrato.

C.1.16. Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:

Nombre o denominación social	Cargo/s
Agustín García Gila	Presidente de FCC Medio Ambiente
Eduardo González Gómez	Presidente de Energía y presidente de Aqualia
Fernando Moreno García	Presidente de FCC Construcción, S.A.
Antonio Gómez Ciria	Director general de Administración
Miguel Hernanz Sanjuan	Director general de Auditoría Interna
Víctor Pastor Fernández	Director general de Finanzas
José Luis Sáenz de Miera	Presidente y consejero delegado de Cementos Portland Valderrivas
José Manuel Velasco Guardado	Director general de Comunicación y Responsabilidad Corporativa
Ana Villacañas Beades	Directora general de Organización

Remuneración total alta dirección (en miles de euros)	4.191,5

NOTA:
Durante el ejercicio 2013 han dejado de tener la condición de altos directivos: Francisco Martín Monteagudo (director general de Recursos Humanos), José Mayor Oreja (ex presidente de FCC Construcción) y José Luis de la Torre Sánchez (ex presidente de FCC Servicios). En el caso de los dos últimos y como consecuencia de la contratación y desembolso en su día por la Sociedad de la prima de un seguro para atender el pago de las contingencias relativas a, entre otros conceptos, el fallecimiento, la incapacidad laboral permanente y a premios y pensiones de jubilación, han percibido en su condición de beneficiarios del referido seguro, un importe equivalente a 3,5 veces neta su retribución anual.

C.1.17. Indique, en su caso, la identidad de los miembros del consejo que sean, a su vez, miembros del consejo de administración de sociedades de accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social del accionista significativo	Cargo
Cartera Deva, S.A.	B-1998, S.L.	Consejero
Dominum Desga, S.A.	B-1998, S.L.	Consejero
Dominum Dirección y Gestión, S.L.	B-1998, S.L.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	B-1998, S.L.	Consejero
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	B-1998, S.L.	Consejero
Rafael Montes Sánchez	B-1998, S.L.	Consejero

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del consejo de administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social del consejero vinculado	Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado	Descripción relación
Cartera Deva, S.A.	B-1998, S.L.	Pactos de socios de B-1998, S.L.
Larranza XXI, S.L.	B-1998, S.L.	Pactos de socios de B-1998, S.L.

C.1.18. Indique si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:

SÍ ☒ NO

Descripción modificaciones
De conformidad con lo establecido en el artículo 4 del Reglamento del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., el Comité de Auditoría y Control, en su sesión de 10 de abril de 2013, acordó por unanimidad elevar al Consejo de Administración la modificación del Reglamento del Consejo de Administración de la Sociedad. El Consejo de Administración acordó esta modificación el 10 de abril de 2013. Su contenido y alcance ha sido la siguiente: 1. Se ha adecuado su redacción a las novedades introducidas por la Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores. Se ha modificado: A) el artículo 6 (composición cualitativa) apartado 2.a) en orden a adaptar la definición de consejero independiente a lo establecido al respecto por el artículo 8 de la Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo; y, en relación con ello, incorporar una Disposición Transitoria en el Reglamento a los efectos de recoger lo establecido en la Disposición Transitoria Segunda de la referida Orden. B) el artículo 45 (contenido de la página web corporativa) para reflejar el contenido mínimo de la página web de la Sociedad que establece el artículo 13 de la Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo. 2. Se han introducido determinadas mejoras técnicas y de armonización con otros textos normativos internos de la Sociedad. Se ha modificado: A) el artículo 18 (duración del cargo) para adaptar su redacción a la modificación de los Estatutos sociales que se propondrá a la Junta General en relación con la reducción de cinco (5) a tres (3) años del plazo por el que ejercerán sus cargos los miembros del Consejo de Administración. B) el artículo 40 (Comisión Ejecutiva) apartado 6, para adaptar su redacción a la modificación de los Estatutos sociales que se propondrá a la Junta General en relación con el ejercicio de las funciones de Presidencia de la Comisión Ejecutiva por otro miembro de la misma en ausencia del presidente o de que hubiera quedado vacante este cargo. C) el artículo 40 (Comisión Ejecutiva) apartado 8, para regular el régimen de convocatoria de la Comisión Ejecutiva en los términos previstos estatutariamente, así como para adaptar su redacción a la modificación de los Estatutos sociales que se propondrá a la Junta General en lo relativo a dicho régimen de convocatoria en el supuesto de ausencia del presidente de la misma o de que hubiera quedado vacante este cargo.

Descripción modificaciones
D) el artículo 41 (Comité de Auditoría y Control), apartado 6, para regular el régimen de convocatoria y el desarrollo de las funciones de presidencia del Comité de Auditoría y Control en el supuesto de ausencia del presidente o de que hubiera quedado vacante este cargo. E) el artículo 42 (Comisión de Nombramientos y Retribuciones), apartado 6, para regular el régimen de convocatoria y el desarrollo de las funciones de Presidencia de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en el supuesto de ausencia del presidente o de que hubiera quedado vacante este cargo. F) el artículo 43 (Comité de Estrategia), apartado 8, para regular el régimen de convocatoria y el desarrollo de las funciones de presidencia del Comité de Estrategia en el supuesto de ausencia del presidente o de que hubiera quedado vacante este cargo. El Comité de Auditoría y Control, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 4.3 del Reglamento del Consejo de Administración de la Sociedad, acordó por unanimidad proponer e informar favorablemente de la propuesta de modificación del Reglamento que se elevó por el propio Comité al Consejo para que éste procediera a su aprobación. En el caso de la modificación de los artículos 18 y 40 del Reglamento, su eficacia quedaba condicionada a la aprobación por la Junta General Ordinaria de la Sociedad de las modificaciones estatutarias relacionadas con dichos preceptos. El 23 de mayo de 2013, la Junta General ordinaria de la sociedad informó a la Junta General sobre las modificaciones introducidas en el Reglamento desde la celebración de la última Junta General. Asimismo, se aprobaron las modificaciones estatutarias de los artículos 29 y 36 que condicionaban los anteriores preceptos.

C.1.19. Indique los procedimientos de selección, nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.

El nombramiento y separación de los consejeros, corresponde a la Junta general. Los consejeros podrán ser reelegidos indefinidamente, una o más veces, por períodos de tres años.

Esther Koplowitz Romero de Juseu tendrá, en todo caso, el derecho a designar la mayoría de los miembros del consejo de administración de FCC y de sus sociedades filiales. Los inversores podrán designar, en su conjunto, un máximo de dos miembros y, en ningún caso, a más de un tercio de los miembros del consejo de administración de FCC.

Esther Koplowitz Romero de Juseu tendrá derecho a designar al presidente del consejo de administración de FCC y al consejero delegado de FCC y al menos a dos tercios de los miembros de su Comisión Ejecutiva.

Asimismo, el Reglamento del Consejo, regula en su Capítulo IV "Nombramiento y cese de los consejeros", estos extremos:

Artículo 16. "Nombramiento, ratificación o reelección de consejeros"
"*Las propuestas de nombramiento o reelección de consejeros que someta el Consejo de Administración a la consideración de la Junta General y las decisiones de nombramiento que adopte dicho órgano en virtud de las facultades de cooptación que tiene legalmente atribuidas, habrá de recaer sobre personas de reconocida honorabilidad, solvencia, competencia técnica y experiencia, y se aprobarán por el Consejo a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, en el caso de los consejeros independientes, y previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, en el caso de los restantes consejeros*".

Artículo 18. "Duración del cargo"
"1. *Los consejeros ejercerán su cargo durante el plazo fijado en los estatutos sociales.*

2. Los consejeros designados por cooptación ejercerán su cargo hasta la fecha de reunión de la primera Junta General. Este período no se computará a los efectos de lo establecido en el apartado anterior.

3. *El consejero que termine su mandato o que, por cualquier otra causa, cese en el desempeño de su cargo, no podrá prestar servicios en otra entidad competidora de FCC, durante el plazo de dos años.*

4. *El Consejo de Administración, si lo considera oportuno, podrá dispensar al consejero saliente de esta obligación o acortar su período de duración.*"

Artículo 19. "Reelección de consejeros"
"*Previamente a cualquier reelección de consejeros que se someta a la Junta General, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones deberá emitir un informe en el que se evaluarán la calidad del trabajo y la dedicación al cargo de los consejeros propuestos durante el mandato precedente.*"

Evaluación:

Artículo 38. "Sesiones del Consejo de Administración"
"6. *El Consejo en pleno dedicará la primera de sus sesiones anuales a evaluar la calidad y eficiencia de su propio funcionamiento durante el ejercicio anterior, valorando la calidad de sus trabajos, evaluando la eficacia de sus reglas y, en su caso, corrigiendo aquellos aspectos que se hayan revelado poco funcionales. Asimismo, evaluará también en dicha sesión, a la vista del informe que al respecto eleve la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, el desempeño de sus funciones por parte del presidente del Consejo y del primer ejecutivo de la Sociedad, así como el funcionamiento de sus comisiones partiendo del informe que éstas le eleven.*"

Artículo 20. "Cese de los consejeros"
"1. *Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados o cuando lo decida la Junta General en uso de las atribuciones que tiene conferidas legal y estatutariamente.*"

Artículo 21. "Carácter de los acuerdos del Consejo sobre esta materia"
"*De conformidad con lo previsto en el artículo 25 de este Reglamento, los consejeros afectados por propuestas de nombramiento, reelección o cese se abstendrán de intervenir en las deliberaciones y votaciones que se refieran a ellos.*"

C.1.20. Indique si el consejo de administración ha procedido durante el ejercicio a realizar una evaluación de su actividad:

SÍ	☒	NO

En su caso, explique en qué medida la autoevaluación ha dado lugar a cambios importantes en su organización interna y sobre los procedimientos aplicables a sus actividades:

Descripción modificaciones
El consejo de administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. emitió, el 31 de enero de 2013, el informe por el que evalúa la calidad y eficiencia de su funcionamiento, y el de sus Comisiones, respecto al ejercicio 2012, con el fin de, dar cumplimiento al deber impuesto por el artículo 38.6 del Reglamento del Consejo de Administración. En la elaboración del Informe intervienen y participan activamente todos los miembros del Consejo de Administración, tomándose en consideración los comentarios, valoraciones, opiniones y sugerencias vertidos en dicho proceso por todos ellos. En el ejercicio 2012 se contó con la colaboración de la firma de consultoría Spencer Stuart que, tras analizar las respuestas del cuestionario enviado a cada uno de los consejeros y realizar una serie de entrevistas con varios de ellos, elaboró el documento de "autoevaluación" que se acompañó al informe de 2011, que fue aprobado por el Consejo de Administración en su reunión de 27 de febrero de 2012. El documento de Spencer Stuart contenía una serie de recomendaciones de mejora en el funcionamiento del Consejo, que fueron recogidas por este órgano en la misma reunión de 27 de febrero, mandatándose a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones para que velara por la efectiva implantación de dichas recomendaciones y propusiera al Consejo las actuaciones que entendiera fueran adecuadas para tal fin. Cumpliendo el mandato que ha quedado indicado, y tras su presentación por la presidenta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, en la reunión del Consejo de Administración celebrada el 10 de mayo de 2012 se adoptó el acuerdo (Acuerdo 25/2012) de aprobar el documento que, a tal fin, había presentado dicha Comisión. Dado que sólo habían transcurrido 11 meses desde la implantación de estas medidas, (dado que la autoevaluación se realiza en la primera sesión del Consejo del año) no parece necesario volver a solicitar este año la colaboración de un consultor externo. El proceso de evaluación se ha llevado a cabo valorando los distintos aspectos que inciden sobre el funcionamiento, eficiencia y calidad en las actuaciones y toma de decisiones por parte del Consejo de Administración, así como la contribución de sus miembros al ejercicio de las funciones y consecución de los fines que el Consejo tiene asignados. Asimismo, se ha tenido en cuenta el respeto y cumplimiento por parte del Consejo de Administración y sus miembros de los preceptos estatutarios, del Reglamento del Consejo de Administración y, en general, de las reglas de Buen Gobierno Corporativo de la Sociedad, entre las que se incluyen las normas, antes citadas, que fueron aprobadas el 10 de mayo de 2012.

C.1.21. Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.

El Reglamento del Consejo en su artículo 20 establece que:

1. Los consejeros cesarán en el cargo cuando hayan transcurrido el período para el que fueron nombrados o cuando lo decida la Junta General en uso de las atribuciones que tiene conferidas legal y estatutariamente.

2. Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:
   a) Cuando cesen en los puestos, cargos o funciones a los que estuviere asociado su nombramiento como consejeros ejecutivos.
   b) Si se trata de consejeros dominicales, cuando el accionista a cuya instancia han sido nombrados transmita íntegramente la participación que tenía en FCC o la reduzca hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.
   c) Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
   d) Cuando el propio Consejo así lo solicite por mayoría de, al menos dos tercios de sus miembros:
      - si por haber infringido sus obligaciones como consejeros resultare gravemente amonestados por el Consejo, previa propuesta o informe de la Comisión de Nombramiento y Retribuciones, o
      - cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo el crédito y reputación de la Sociedad debiendo los consejeros informar al Consejo de las causas penales, en los que aparezcan como imputados así como de sus posteriores vicisitudes procesales. En cualquier caso, si algún consejero resultará procesado o se dictara contra el auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos societarios tipificados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital, el Consejo examinará el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de las circunstancias concretas, decidirá si el consejero deberá presentar o no su dimisión, dando cuenta razonada de ello en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

C.1.22. Indique si la función de primer ejecutivo de la sociedad recae en el cargo de presidente del consejo. En su caso, explique las medidas que se han tomado para limitar los riesgos de acumulación de poderes en una única persona:

SÍ	NO ☒

Medidas para limitar riesgos
–

Indique y, en su caso explique, si se han establecido reglas que facultan a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación por el consejo de administración.

SÍ ☒	NO

Explicación de las reglas
El Reglamento del Consejo en su artículo 34.3 párrafo segundo, establece: *"Cuando el presidente del Consejo ostente a la vez la condición de consejero delegado o primer ejecutivo de la Sociedad, uno de los consejeros independientes designado a tal efecto por el propio Consejo, podrá solicitar la convocatoria del Consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, coordinando y haciéndose eco además, de las preocupaciones de los consejeros externos y dirigiendo la evaluación por el Consejo de su presidente".*

C.1.23. ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

SÍ	NO ☒

En su caso, describa las diferencias.

Descripción de las diferencias
–

C.1.24. Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente del consejo de administración.

SÍ	NO ☒

Descripción de los requisitos
–

C.1.25. Indique si el presidente tiene voto de calidad:

SÍ	NO ☒

Materias en las que existe voto de calidad
–

C.1.26. Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

SÍ	NO ☒

Edad límite presidente	❑
Edad límite consejero delegado	❑
Edad límite consejero	❑

C.1.27. Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes, distinto al establecido en la normativa:

SÍ	NO ☒

Número máximo de ejercicios de mandato	12 años

C.1.28. Indique si los estatutos o el reglamento del Consejo de Administración establecen normas específicas para la delegación del voto en el consejo de administración, la forma de hacerlo y, en particular, el número máximo de delegaciones que puede tener un consejero, así como si se ha establecido obligatoriedad de delegar en un consejero de la misma tipología. En su caso, detalle dichas normas brevemente.

No existen procesos formales para la delegación de votos en el Consejo de Administración

C.1.29. Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de administración durante el ejercicio. Asimismo señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su presidente. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas.

Número de reuniones del consejo	13
Número de reuniones del consejo sin la asistencia del presidente	0

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del consejo:

Número de reuniones de la comisión ejecutiva o delegada	8
Número de reuniones del comité de auditoría	9
Número de reuniones de la comisión de nombramientos y retribuciones	11

C.1.30. Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de administración durante el ejercicio con la asistencia de todos sus miembros. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas:

Asistencias de los consejeros	229
% de asistencias sobre el total de votos durante el ejercicio	89,52

C.1.31. Indique si están previamente certificadas las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan al consejo para su aprobación:

SÍ	☒	NO	

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha/han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

Nombre	Cargo
Juan Béjar Ochoa	Consejero delegado
Juan José Drago Masia	Director General de Administración
Víctor Pastor Fernández	Director General de Finanzas

C.1.32. Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el consejo de administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la junta general con salvedades en el informe de auditoría.

El Comité de auditoría y control tiene, entre otras funciones, la revisión del proceso de elaboración de la información económico financiera que periódicamente publica el Grupo FCC. Esta función adquiere especial relevancia en el caso de la información anual, de tal forma que, con carácter previo a la formulación de las cuentas anuales del ejercicio 2013 por el Consejo de Administración, el Comité de auditoría y control ha examinado ampliamente esas cuentas, solicita la participación del auditor externo en el Comité para que exponga las conclusiones de su trabajo de revisión de forma tal, que una vez formuladas por el Consejo, el informe del auditor externo no contenga ninguna salvedad.

C.1.33. ¿El secretario del consejo tiene la condición de consejero?

SÍ		NO	☒

NOTA:
D. Francisco Vicent Chuliá ostenta el cargo de secretario del Consejo de Administración, para el que fue nombrado en sesión del Consejo celebrada el 26 de octubre de 2004.

C.1.34. Explique los procedimientos de nombramiento y cese del secretario del consejo, indicando si su nombramiento y cese han sido informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo.

Procedimiento de nombramiento y cese
El Artículo 36 del Reglamento del Consejo (Secretario del Consejo. Funciones. Vicesecretario del Consejo) establece que el secretario del Consejo de Administración podrá no ser consejero. Su nombramiento y cese será aprobado por el pleno del Consejo previo informe elaborado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Asimismo, el artículo 42 del Reglamento (Comisión de Nombramientos y Retribuciones) dispone en su apartado 3 letra i que la Comisión de Nombramientos y Retribuciones tendrá facultades de información, asesoramiento y propuesta dentro de sus competencias, correspondiéndole en particular "j) Informar el nombramiento y cese del Secretario del Consejo". Francisco Vicent Chuliá fue nombrado secretario no consejero del Consejo en la sesión del consejo de 26 de octubre de 2004. En aquella fecha no existía la actual Comisión de Nombramientos. Su nombramiento se acordó por unanimidad.

	Sí	No
¿La comisión de nombramientos informa del nombramiento?	X	
¿La comisión de nombramientos informa del cese?	X	
¿El consejo en pleno aprueba el nombramiento?	X	
¿El consejo en pleno aprueba el cese?	X	

¿Tiene el secretario del consejo encomendada la función de velar, de forma especial, por el seguimiento de las recomendaciones de buen gobierno?

SÍ	☒	NO

Observaciones
El Reglamento del Consejo, establece en su artículo 36.2 que el Secretario velará de forma especial para que las actuaciones del Consejo: (i) se ajusten a la letra y al espíritu de las Leyes y sus reglamentos, incluidos los aprobados por los organismos reguladores; (ii) sean conformes con los Estatutos y con los Reglamentos de la Junta, del Consejo y demás que tenga la Sociedad; (iii) y tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en los Estatutos y en los Reglamentos de la Sociedad.

C.1.35. Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia de los auditores externos, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.

Estos mecanismos se encuentran regulados en el Reglamento del Consejo en su artículo 41.4, que dice lo siguiente:

"4. El Comité de Auditoría y Control tendrá como función primordial servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del Auditor externo.

En particular, a título enunciativo, y sin perjuicio de otros cometidos que pueda encargarle el Consejo de Administración, será competencia del Comité de Auditoría y Control:

a) Informar en la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materias de su competencia.

b) Servir de canal de comunicación entre el consejo de administración y el Auditor externo de la Sociedad, evaluando los resultados de cada auditoría, correspondiéndole además en relación con el Auditor externo:
   (i) elevar al Consejo de Administración las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del Auditor externo, así como las condiciones de su contratación;
   (ii) recibir regularmente del Auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones;
   (iii) discutir con el Auditor externo de la Sociedad las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría;
   (iv) asegurar la independencia del Auditor externo, estableciendo, en particular, medidas adecuadas:
      1) para que la contratación de servicios de asesoramiento y de consultoría con dicho auditor o empresas de su grupo no implique un riesgo sobre su independencia a cuyo efecto el Comité solicitará y recibirá anualmente de dicho auditor la confirmación escrita de su independencia frente a la entidad o entidades vinculadas a éste directa o indirectamente, así como la

información de los servicios adicionales de cualquier clase prestados a estas entidades por el citado auditor, o por las personas o entidades vinculados a éste, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley de Auditoría de cuentas y

2) para que la Sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el Auditor saliente y, si hubieran existido de su contenido, y que en caso de renuncia del Auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado;

(v) y favorecer que el Auditor de la Sociedad asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que integran el Grupo.

c) Emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas un informe en el que se expresará una opinión sobre la independencia de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría. Este informe deberá pronunciarse, en todo caso, sobre la prestación de los servicios adicionales a que hace referencia el apartado b) (iv) 1., anterior.

d) La supervisión de los servicios de auditoría interna de la Sociedad que velen por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno, viniendo obligado el responsable de la función de auditoría interna a presentar al Comité su plan anual de trabajo y a informarle directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo así como a someterle al final de cada ejercicio un informe sobre sus actividades.

e) Supervisar y analizar la política de control y gestión de riesgos que identifique al menos:

(i) Los distintos tipos de riesgos a los que se enfrenta la Sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance;

(ii) la fijación del nivel de riesgo que la Sociedad considere aceptable;

(iii) las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse;

(iv) y los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance, y elevarla al Consejo para su aprobación.

f) Supervisar el proceso de elaboración y presentación de cuentas anuales e informes de Gestión, individuales y consolidados, y de la información financiera periódica que se difundan a los mercados, velando por el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, informando al Consejo de Administración, con carácter previo a la adopción por éste de las siguientes decisiones:

(i) la información financiera que, por su condición de cotizada, la Sociedad deba hacer pública periódicamente, asegurándose de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del Auditor externo de la Sociedad;

(ii) y la creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del Grupo FCC.

g) En relación con los sistemas de información y control interno:

(i) supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la Sociedad y, en su caso, a su Grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables;

(ii) revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente;

(iii) velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna, proponiendo la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna, así como el presupuesto de dicho servicio, recibiendo información periódica sobre sus actividades y verificando que la alta dirección tienen en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes;

(iv) recibir periódicamente información del Comité de Respuesta y de la Dirección de Control de Gestión y Gestión de Riesgos, respectivamente, sobre el desarrollo de sus actividades y el funcionamiento de los controles internos

(v) y asegurarse de que los códigos internos de conducta y las reglas de gobierno corporativo cumplen con las exigencias normativas y son adecuadas para la Sociedad, así como revisar el cumplimiento por las personas afectadas por dichos Códigos y reglas de gobierno, de sus obligaciones de comunicación a la Sociedad.

h) Emitir los informes y las propuestas que le sean solicitados por el Consejo de Administración o por el presidente de éste y los que estime pertinentes para el mejor

cumplimiento de sus funciones, en especial el informe sobre las propuestas de modificación del presente Reglamento, de acuerdo con lo establecido en su artículo 4 apartado 3.

i) Decidir en relación con las solicitudes de información que los consejeros, de acuerdo con lo establecido en el artículo 30.3 de este Reglamento, remitan a este Comité, y solicitar, en su caso, la inclusión de puntos del Orden del Día de las reuniones del Consejo en las condiciones y plazos previstos en el artículo 38. 3 del presente Reglamento."

C.1.36. Indique si durante el ejercicio la Sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:

SÍ	NO ☒

Auditor saliente	Auditor entrante
–	–

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

SÍ	NO

Explicación de los desacuerdos
–

C.1.37. Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:

SÍ ☒	NO

	Sociedad	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	50	179	229
Importe trabajos distintos de los de auditoría / Importe total facturado por la firma de auditoría (en %)	16,821	6,419	7,422

C.1.38. Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta reservas o salvedades. En su caso, indique las razones dadas por el presidente del comité de auditoría para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

SÍ	NO ☒

Explicación de las razones
–

C.1.39. Indique el número de ejercicios que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de ejercicios auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de ejercicios en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

	Sociedad	Grupo
Número de ejercicios ininterrumpidos	12	12
Nº de ejercicios auditados por la firma actual de auditoría / Nº de ejercicios que la sociedad ha sido auditada (en %)	50	50

C.1.40. Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:

SÍ	☒	NO

Detalle el procedimiento
El Reglamento del Consejo, en su artículo 31. "Auxilio de expertos" establece: *"1. Con el fin de ser auxiliados en el ejercicio de sus funciones, los consejeros externos tienen derecho a obtener de la Sociedad el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones y cuando fuere necesario el asesoramiento con cargo a FCC por parte de expertos legales, contables, financieros u otro expertos.* *2. La solicitud de contratar asesores o expertos externos ha de ser formulada al presidente de FCC y será autorizada por el Consejo de Administración si, a juicio de éste:* *a) es necesaria para el cabal desempeño de las funciones encomendadas a los consejeros independientes.* *b) su coste es razonable, a la vista de la importancia del problema y de los activos e ingresos de FCC y* *c) la asistencia técnica que se reciba no puede ser dispensada adecuadamente por expertos y técnicos de FCC.* *3. En el supuesto de que la solicitud de auxilio de expertos fuere efectuada por cualquiera de las comisiones del Consejo, no podrá ser denegada, salvo que éste por mayoría de sus componentes considere que no concurren las circunstancias previstas en el apartado 2 de este artículo."*

C.1.41. Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:

SÍ	☒	NO

Detalle el procedimiento
El Reglamento del Consejo en su artículo 38 "Sesiones del Consejo de Administración" desarrolla dicho procedimiento estableciendo que: *"1. El Consejo de Administración se reunirá con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones y siempre que lo requiera el interés de FCC, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada consejero así como cualquiera de las Comisiones del Consejo, proponer otros puntos del Orden del Día inicialmente no previstos, debiendo realizarse dicha propuesta con una antelación no inferior a trece días de la fecha prevista para la celebración de la sesión. El calendario de las sesiones ordinarias se fijará por el propio Consejo antes del comienzo de cada ejercicio. El calendario podrá ser modificado por acuerdo del propio Consejo o por decisión del presidente, que pondrá la modificación en conocimiento de los consejeros con una antelación no inferior a diez días a la fecha inicialmente prevista para la celebración de la sesión, o la nueva fecha fijada en sustitución de aquélla, si ésta última fuese anterior.* *2. La convocatoria de las sesiones ordinarias se efectuará por carta, fax, e-mail o telegrama, y estará autorizada con la firma del presidente o quien haga sus veces, o la del Secretario o Vicesecretario, por orden del presidente.* *Sin perjuicio de lo que se establece en el artículo 30 de los estatutos sociales, se procurará que la convocatoria se realice con una antelación no inferior a diez días. Junto con la convocatoria de cada reunión se incluirá siempre el Orden del Día de la sesión y la documentación pertinente para que los miembros del consejo puedan formar su opinión y, en su caso, emitir su voto en relación con los asuntos sometidos a su consideración.* *En caso de urgencia, apreciada libremente por el presidente, la convocatoria podrá realizarse para la reunión inmediata del Consejo, debiendo en este caso, el Orden del Día de la reunión limitarse a los puntos que hubieran motivado la urgencia.* *3. El presidente decidirá sobre el orden del día de la sesión. Los consejeros y las comisiones del Consejo podrán solicitar al presidente la inclusión de asuntos en el Orden del Día en los términos previstos en el apartado 1 anterior del presente artículo, y el presidente estará obligado a dicha inclusión.* *Cuando a solicitud de los consejeros se incluyeran puntos en el orden del día, los consejeros que hubieren requerido dicha inclusión deberán, bien remitir junto con la solicitud la documentación pertinente, bien identificar la misma, con el fin de que sea remitida a los demás miembros del Consejo de Administración.* *Se procurará, dado el deber de confidencialidad de cada consejero, que la importancia y naturaleza reservada de la información no pueda servir de pretexto – salvo circunstancias excepcionales apreciadas por el presidente- a la inobservancia de esta regla.* *4. Podrán celebrase reuniones del Consejo mediante multiconferencia telefónica, videoconferencia o cualquier otro sistema análogo, de forma que uno o varios de los consejeros asistan a dicha reunión mediante el indicado sistema. A tal efecto, la convocatoria de la reunión, además de señalar la ubicación donde tendrá lugar la sesión física, a la que deberá concurrir el secretario del Consejo, deberá mencionar que a la misma se podrá asistir mediante conferencia telefónica, videoconferencia o sistema equivalente, debiendo indicarse y disponerse de los medios técnicos precisos a este fin, que en todo caso deberán posibilitar la comunicación directa y simultánea entre todos los asistentes. El Secretario del Consejo de Administración deberá hacer constar en las actas de las reuniones así celebradas, además de los consejeros que asisten físicamente o, en su caso, representados por otro consejero, aquellos que asistan a la reunión a través del sistema de multiconferencia telefónica, videoconferencia o sistema análogo."*

C.1.42. Indique y, en su caso detalle, si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad:

SÍ ☒	NO

Explique las reglas
El art. 29 del Reglamento del Consejo sobre Deberes de información del consejero establece *"El consejero deberá informar a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de FCC, a través del Departamento de Responsabilidad Corporativa o de cualquier otro que pudiera sustituirlo, de los siguientes extremos: d. Reclamaciones judiciales, administrativas o de cualquier otra índole que, por su importancia, pudieran incidir gravemente en la reputación de FCC."* Asimismo el art. 20.2.d sobre Cese de los consejeros establece *"Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:* *d. Cuando el propio Consejo así lo solicite por mayoría de, al menos dos tercios de sus miembros:* *-cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo el crédito y reputación de la Sociedad debiendo los consejeros informar al Consejo de las causas penales, en los que aparezcan como imputados así como de sus posteriores vicisitudes procesales. En cualquier caso, si algún consejero resultará procesado o se dictara contra el auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos societarios tipificados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital, el Consejo examinará el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de las circunstancias concretas, decidirá si el consejero deberá presentar o no su dimisión, dando cuenta razonada de ello en el Informe Anual de Gobierno Corporativo."*

C.1.43. Indique si algún miembro del consejo de administración ha informado a la sociedad que ha resultado procesado o se ha dictado contra él auto de apertura de juicio oral, por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital:

SÍ	NO ☒

Nombre del consejero	Causa Penal	Observaciones
–	–	–

Indique si el consejo de administración ha analizado el caso. Si la respuesta es afirmativa explique de forma razonada la decisión tomada sobre si procede o no que el consejero continúe en su cargo o, en su caso, exponga las actuaciones realizadas por el consejo de administración hasta la fecha del presente informe o que tenga previsto realizar.

SÍ	NO

Decisión tomada/actuación realizada	Explicación razonada
–	–

C.1.44. Detalle los acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos.

No existen

C.1.45. Identifique de forma agregada e indique, de forma detallada, los acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones, cláusulas de garantía o blindaje, cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación contractual llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición u otro tipo de operaciones.

Número de beneficiarios	4
Tipo de beneficiario	Descripción del acuerdo
Vicepresidente segundo y consejero delegado, consejero secretario general, y presidente de FCC Construcción, S.A.	Sin perjuicio de su condición de consejeros, los dos consejeros ejecutivos (el vicepresidente segundo y consejero delegado, así como el consejero secretario general) mantienen una relación contractual con la sociedad mediante la que se regula el desempeño de sus funciones directivas o ejecutivas. En ambos casos se trata de contratos de duración indefinida a los que resulta aplicable con carácter general la normativa sobre: (i) contratos de prestación de servicios, en el caso del vicepresidente segundo y consejero delegado, y (ii) contratos laborales de alta dirección, en el caso del secretario general. Los contratos del consejero delegado, del secretario general y del presidente de FCC Construcción pueden ser extinguidos por ambas partes, teniendo los mencionados cargos, en determinadas circunstancias, el derecho a recibir una indemnización siempre que la extinción de la relación contractual no sea consecuencia de un incumplimiento de sus funciones, en los siguientes términos: ⦿ Vicepresidente segundo y consejero delegado: Si la extinción del contrato se produce antes de 31-1-2015: Dos anualidades (retribución fija + variable anual promedio + variable trienal promedio), así como el variable trienal devengado y no satisfecho. De esta suma se deducirán todos los importes, cualquiera que sea su concepto, percibidos desde el 1 de febrero de 2013. El importe de la indemnización no podrá ser inferior a una anualidad. Entre 31-1-2015 y 30-6-2019: Una anualidad fija (2,5 M €), más la: ⊙ Retribución variable anual promedio de los 2 últimos años. ⊙ Retribución variable trienal promedio de los 2 últimos años. ⊙ Retribución trienal en curso, devengada y no satisfecha. A partir de 30-6-2019: una cifra equivalente a la mínima que establezca la legislación para altos directivos. ⦿ Consejero secretario general y presidente de FCC Construcción, S.A.: La Sociedad, previa autorización de la comisión ejecutiva, en su día contrató y pagó la prima de seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor, entre otros, de algunos de los consejeros ejecutivos y directivos.

Número de beneficiarios	4
Tipo de beneficiario	Descripción del acuerdo
Vicepresidente segundo y consejero delegado, consejero secretario general, y presidente de FCC Construcción, S.A.	En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos: a) Decisión unilateral de la empresa. b) Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión. c) Fallecimiento o invalidez permanente. d) Otras causas de incapacitación física o legal. e) Modificación sustancial de las condiciones profesionales. f) Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa. g) Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo. A 1 de diciembre de 2013 ambos tenían acumulada en dicho seguro una cantidad equivalente a 3,5 anualidades netas de su salario.
Director General de Administración	Dos anualidades brutas en caso de despido improcedente

Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo:

	Consejo de administración	Junta general
Órgano que autoriza las cláusulas	☒	

	SÍ	NO
¿Se informa a la junta general sobre las cláusulas?	☒	

C.2. Comisiones del consejo de administración

C.2.1. Detalle todas las comisiones del consejo de administración, sus miembros y la proporción de consejeros dominicales e independientes que las integran:

COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA

Nombre	Cargo	Tipología
Juan Béjar Ochoa	Presidente	Ejecutivo
Esther Alcocer Koplowitz en representación de Dominum Desga, S.A.	Vocal	Dominical
Alicia Alcocer Koplowitz en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Vocal	Dominical
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Vocal	Dominical
Jaime Llantada Aguinaga en representación de Cartera Deva, S.A.	Vocal	Dominical
Francisco Vicent Chuliá	Secretario no vocal	
Felipe B. García Pérez	Vicesecretario no vocal	Ejecutivo

% de consejeros ejecutivos	20
% de consejeros dominicales	80
% de consejeros independientes	0
% de otros externos	0

COMITÉ DE AUDITORÍA

Nombre	Cargo	Tipología
Gustavo Villapalos Salas	Presidente	Independiente
Esther Alcocer Koplowitz en representación de Dominum Desga, S.A.	Vocal	Dominical
Alicia Alcocer Koplowitz en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Vocal	Dominical
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón	Vocal	Independiente
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Vocal	Dominical
José María Verdú Ramos	Secretario no vocal	---

% de consejeros ejecutivos	0
% de consejeros dominicales	60
% de consejeros independientes	40
% de otros externos	0

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Nombre	Cargo	Tipología
Esther Alcocer Koplowitz en representación de Dominum Desga, S.A.	Presidente	Dominical
Alicia Alcocer Koplowitz en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Vocal	Dominical
Carmen Alcocer Koplowitz en representación de Dominum Dirección y Gestión, S.L.	Vocal	Dominical
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón	Vocal	Independiente
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Vocal	Dominical
Jaime Llantada Aguinaga en representación de Cartera Deva, S.A.	Vocal	Dominical
Rafael Montes Sánchez	Vocal	Dominical
Olivier Orsini	Vocal	Independiente
Gonzalo Rodríguez Mourullo	Vocal	Independiente
Gustavo Villapalos Salas	Vocal	Independiente
José María Verdú Ramos	Secretario no vocal	-

% de consejeros ejecutivos	0
% de consejeros dominicales	60
% de consejeros independientes	40
% de otros externos	0

COMITÉ DE ESTRATEGIA

Nombre	Cargo	Tipología
Esther Koplowitz Romero de Juseu en representación de B 1998, S.L.	Presidente	Dominical
Esther Alcocer Koplowitz en representación de Dominum Desga, S.A.	Vocal	Dominical
Alicia Alcocer Koplowitz en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Vocal	Dominical
Carmen Alcocer Koplowitz en representación de Dominum Dirección y Gestión, S.L.	Vocal	Dominical
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Vocal	Dominical
Jaime Llantada Aguinaga en representación de Cartera Deva, S.A.	Vocal	Dominical
Lourdes Martínez Zabala en representación de Larranza XXI, S.L.	Vocal	Dominical
Rafael Montes Sánchez	Vocal / secretario	Dominical
Gustavo Villapalos Salas	Vocal	Independiente

% de consejeros ejecutivos	0
% de consejeros dominicales	88,889
% de consejeros independientes	11,111
% de otros externos	0

C.2.2. Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras que integran las comisiones del consejo de administración durante los últimos cuatro ejercicios:

	Número de consejeras			
	Ejercicio t Número %	Ejercicio t-1 Número %	Ejercicio t-2 Número %	Ejercicio t-3 Número %
Comisión ejecutiva	2 29%	2 33%	2 33%	2 33%
Comité de auditoría	2 40%	2 40%	2 40%	2 40%
Comisión de nombramientos y retribuciones	3 30%	3 33%	3 33%	3 33%
Comisión de estrategia	5 55%	5 50%	5 50%	4 40%

C.2.3. Señale si corresponden al comité de auditoría las siguientes funciones:

	Sí	No
Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables	X	
Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente	X	
Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes	X	
Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa	X	
Elevar al consejo las propuestas de selección, no mbramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación	X	
Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones	X	
Asegurar la independencia del auditor externo	X	

C.2.4. Realice una descripción de las reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las comisiones del consejo.

COMISIÓN EJECUTIVA:

Sus reglas se determinan en el artículo 36 de los estatutos sociales de FCC que se trascriben parcialmente a continuación:

"La Comisión Ejecutiva será convocada por su presidente, o por propia iniciativa, o cuando lo soliciten dos de sus miembros, mediante carta, telegrama, e-mail o telefax, dirigido a cada uno de sus miembros con una antelación mínima de 48 horas a la fecha de la reunión, pudiendo no obstante convocarse con carácter inmediato por razones de urgencia, en cuyo caso, el orden del día de la reunión se limitará a los puntos que hubiera motivado la urgencia."

"Las reuniones se celebrarán en el domicilio de la sociedad o en cualquier lugar designado por el presidente e indicado en la convocatoria.

Para la válida constitución de la Comisión Ejecutiva se requiere que concurran a la reunión, presentes o representados, la mayoría de sus miembros.

Los ausentes podrán hacerse representar por otro miembro de la Comisión Ejecutiva, mediante escrito dirigido al presidente de la misma.

Las deliberaciones serán dirigidas por el presidente, quien concederá la palabra a los asistentes que así lo soliciten.

En ausencia del presidente de la Comisión Ejecutiva, o habiendo quedado vacante este cargo, sus funciones serán ejercidas por el miembro de la Comisión que resulte elegido a tal fin por la mayoría de los asistentes a la reunión.

Los acuerdos se adoptarán por mayoría absoluta de los miembros de la Comisión.

En caso de empate, se someterá el asunto al Consejo de Administración para lo cual los miembros de la Comisión Ejecutiva solicitarán su convocatoria de conformidad con lo dispuesto en el art. 30 de estos Estatutos, [...]"

Asimismo, el artículo 40 del Reglamento del Consejo dispone que:

"2. El Consejo de Administración designará los administradores que han de integrar la Comisión Ejecutiva, velando para que la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio Consejo. Su secretario será el secretario del Consejo de Administración.

3. La Comisión Ejecutiva estará constituida por un mínimo de cinco y un máximo de diez miembros.

4. Los miembros de la Comisión Ejecutiva cesarán cuando lo hagan en su condición de consejero o cuando así lo acuerde el Consejo.

5. Las vacantes que se produzcan serán cubiertas a la mayor brevedad por el Consejo de Administración.

6. En ausencia del presidente de la Comisión Ejecutiva, o habiendo quedado vacante este cargo, sus funciones serán ejercidas por el miembro que resulte elegido a tal fin por la mayoría de los asistentes a la reunión.

7. La Comisión Ejecutiva celebrará sus sesiones ordinarias todos los meses en que no esté prevista la celebración de reuniones del Consejo de Administración, excluido el mes de agosto, pudiendo reunirse con carácter extraordinario cuando los requieran los intereses sociales. Junto con la convocatoria de cada reunión, se remitirá a los miembros de la Comisión Ejecutiva la documentación pertinente para que puedan formar su opinión y emitir su voto.

8. La Comisión Ejecutiva será convocada por su presidente, por propia iniciativa o cuando lo soliciten dos de sus miembros, mediante carta, telegrama, e-mail o telefax, dirigido a cada uno de sus miembros con una antelación mínima de 48 horas a la fecha de la reunión y no inferior a diez días, pudiendo no obstante convocarse con carácter inmediato por razones de urgencia, en cuyo caso, el orden del día de la reunión se limitará a los puntos que hubiera motivado la urgencia. Junto con la convocatoria de cada reunión se remitirá a los miembros de la Comisión Ejecutiva la documentación pertinente para que puedan formar su opinión y emitir su voto[…].

9. *La Comisión Ejecutiva quedará válidamente constituida cuando concurran, al menos, entre presentes y representados, la mayoría de sus miembros.*

10. *La Comisión Ejecutiva a través de su presidente informará al Consejo de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la Comisión, remitiéndose copia a todos los consejeros de las actas de las sesiones de la misma.*

11. *En todo lo demás, la Comisión Ejecutiva se regirá por lo establecido, respecto de la misma, por los Estatutos sociales y, de forma supletoria, por lo dispuesto también por dichos Estatutos sociales y este Reglamento, respecto del Consejo de Administración."*

COMITÉ DE AUDITORÍA Y CONTROL:

Sus reglas de funcionamiento están establecidas en el Reglamento del Consejo en su artículo 41. Estará compuesto por un mínimo de tres consejeros, que serán designados por el Consejo de Administración teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos, siendo la totalidad de sus miembros consejeros externos y nombrando el Comité de entre los mismos al presidente, que desempeñará su cargo por un período no superior a cuatro años, pudiendo elegir, además un vicepresidente. El mandato de los miembros del Comité no podrá ser superior al de su mandato como consejeros, sin perjuicio de poder ser reelegidos indefinidamente en la medida en que también lo fueren como consejeros.

Al menos uno de los miembros del Comité de Auditoría y Control será consejero independiente y será designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o en ambas.

Actuará como Secretario, y en su caso Vicesecretario, la persona que, sin precisar la cualidad de consejero, designe el Comité.

Los miembros del Comité podrán recabar el asesoramiento de profesionales externos. Tales asesores asistirán a las reuniones con voz pero sin voto.

El Comité de Auditoría y Control tendrá como función principal servir de apoyo al Consejo de Administración en sus contenidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera de sus controles internos y de la independencia del Auditor externo.

Entre sus principales responsabilidades se encuentran las de:

- Informar en la Junta General de Accionistas sobre las cuestiones que planteen los accionistas en materia de su competencia.
- Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y el Auditor externo de la Sociedad, evaluando los resultados de cada auditoría.
- Supervisar los servicios de auditoría interna de la Sociedad
- Analizar la política de control y gestión de riesgos.
- Supervisar el proceso de elaboración de cuentas anuales e informes de gestión, individuales y consolidados, y de la información financiera periódica que se difundan a los mercados.
- Emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas un informe en el que se expresará una opinión sobre la independencia de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría. Este informe deberá pronunciarse, en todo caso, sobre la prestación de los servicios adicionales.
- Emitir los informes y las propuestas que le sean solicitados por el Consejo de Administración o por el presidente de éste y los que estime pertinentes para el mejor cumplimiento de sus funciones, en especial el informe sobre las propuestas de modificación del Reglamento del Consejo.

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES:

Regulada su organización y funcionamiento en el artículo 42 del Reglamento del Consejo:

"1. *El consejo de administración de FCC constituirá con carácter permanente una Comisión de Nombramientos y Retribuciones que se compondrá por consejeros que en mínimo de tres (3) serán designados por el Consejo de Administración, siendo la mayoría de sus miembros consejeros externos y nombrando la Comisión de entre sus miembros no ejecutivos al presidente. El mandato de los miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones no podrá ser superior al de su mandato como consejero, sin perjuicio de poder ser reelegidos indefinidamente, en la medida en que también lo fueren como consejeros.*

2. *La Comisión de Nombramientos y Retribuciones regulará su propio funcionamiento de conformidad con los estatutos sociales y el presente Reglamento. La Comisión designará un Secretario, que podrá no ser miembro de la misma, el cual auxiliará al presidente y deberá proveer para el buen funcionamiento de la Comisión ocupándose de reflejar debidamente en las actas el desarrollo de las sesiones, el*

contenido de las deliberaciones y los acuerdos adoptados, debiendo el acta ser firmada por los miembros de la Comisión que hayan asistido a la sesión de que se trate. Los miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones cesarán cuando lo hagan en su condición de consejeros o cuando así lo acuerde el Consejo de Administración.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones quedará válidamente constituida cuando concurran, presentes o representados, la mayoría de sus miembros, adoptándose sus acuerdos por mayoría absoluta de su miembros presentes o representados y teniendo el presidente voto de calidad en caso de empate.

3. *La Comisión de Nombramientos y Retribuciones tendrá facultades de información, asesoramiento y propuesta dentro de sus competencias, correspondiéndole en particular las siguientes funciones, además de las ya señaladas en el presente Reglamento:*
   - a) *Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo, definiendo, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante y evaluando el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido. Cualquier consejero podrá solicitar de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones que tome en consideración, por si los considerara idóneos, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.*
   - b) *Examinar u organizar, de la forma que se entienda adecuada, la sucesión del presidente y del primer ejecutivo y, en su caso, hacer propuestas al Consejo, para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada o bien planificada.*
   - c) *Proponer el nombramiento y reelección de consejeros independientes e informar las propuestas de nombramientos y reelecciones del resto de consejeros.*
   - d) *Informar las propuestas de mantenimiento de consejeros independientes en su cargo una vez transcurrido un periodo de 12 años así como informar las propuestas de cese de consejeros independientes de acuerdo con lo establecido en el artículo 20.3.*
   - e) *Informar los nombramientos y ceses de altos directivos que el primer ejecutivo proponga al Consejo, proponiendo las personas o cargos que deban ser considerados altos directivos de la sociedad, además de los que contempla el artículo 2.2. de este Reglamento y elaborando las propuestas de amonestación a que se refiere el artículo 20.2.d del presente Reglamento. Asimismo, informará previamente de los nombramientos para el desempeño de cargos o puestos que tengan una retribución anual igual o superior a la cifra que, en cada caso, fije la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, de lo que deberá dar cuenta al Consejo de Administración.*
   - f) *Velar por la observancia de la política retributiva establecida por la Sociedad y en particular, proponer al Consejo de Administración la política de retribución de los consejeros y altos directivos, la retribución de los consejeros ejecutivos y demás condiciones de sus contratos, y las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos, informando y haciendo propuestas sobre los planes de incentivos de carácter plurianual que afecten a la alta dirección de la Sociedad y en particular, a aquellos que puedan establecerse con relación al valor de las acciones. Asimismo, proponer al Consejo de Administración la distribución entre los consejeros de la retribución derivada de su pertenencia al Consejo que acuerde la Junta General de Accionistas, con arreglo a lo previsto en los Estatutos sociales y en el presente Reglamento.*
   - g) *Elaborar y llevar un registro de situaciones de consejeros y altos directivos de FCC.*
   - h) *Velar para que al proveerse nuevas vacantes en el Consejo, los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, de forma que la Sociedad busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional pretendido, debiendo explicar el Consejo, en su caso, a través del Informe Anual de Gobierno Corporativo, el motivo del escaso o nulo número de consejeras y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación.*
   - i) *Informar sobre las propuestas de nombramiento de los miembros de las Comisiones del Consejo de Administración.*
   - j) *Informar el nombramiento y cese del secretario del Consejo.*
   - k) *Verificar la calificación de los consejeros según lo establecido en el artículo 6.4.*
   - l) *Recibir la información que suministren los consejeros en el supuesto previsto en el artículo 24.2 de este Reglamento.*
   - m) *Informar, en su caso, las transacciones profesionales o comerciales a que se refiere el artículo 25.3 de este Reglamento.*
   - n) *Informar el aprovechamiento en beneficio de un consejero de oportunidades de negocio o el uso de activos del Grupo FCC previamente estudiadas y desestimadas a que se refiere el artículo 27 en sus apartados 1 y 3 de este Reglamento.*
   - o) *Recibir y custodiar en el registro de situaciones a que se refiere el apartado e) anterior y las informaciones personales que le faciliten los consejeros, según se establece en el artículo 29 de este Reglamento.*

p) *Solicitar, en su caso, la inclusión de puntos en el orden del día de las reuniones del Consejo, con las condiciones y en los plazos previstos en el art. 38.3 del presente Reglamento.*
Cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones consultará al presidente y al primer ejecutivo de la Sociedad.

4. *La Comisión de Nombramientos y Retribuciones regulará su propio funcionamiento en todo lo no previsto en los estatutos sociales, y en el presente Reglamento, siendo de aplicación, supletoriamente y en la medida en que su naturaleza y funciones lo hagan posible, las disposiciones de los mismos relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.*

5. *La Comisión de Nombramientos y Retribuciones tendrá acceso a la información y documentación necesarias para el ejercicio de sus funciones. Los miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones podrán ser asistidos, durante la celebración de sus sesiones, por las personas que, con la cualidad de asesores y hasta un máximo de dos por cada miembro de dicha Comisión, consideren conveniente. Tales asesores asistirán a las reuniones con voz, pero sin voto y le será aplicable lo previsto en el artículo 31 de este reglamento.*

6. *La Comisión se reunirá con la periodicidad que se determine y cada vez que la convoque su presidente o lo soliciten dos de sus miembros, y en al menos una vez al trimestre. Anualmente, la Comisión elaborará un plan de actuación para el ejercicio del que dará cuenta al Consejo.*
En caso de ausencia del presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, o habiendo quedado vacante este cargo, la misma podrá ser convocada por el miembro de la Comisión de mayor antigüedad en el cargo y, en caso de igual antigüedad, el de mayor edad. En el supuesto de personas jurídicas, se tendrá en cuenta a estos efectos la edad de su representante persona física.

7. *Las deliberaciones serán dirigidas por el presidente, quien concederá la palabra a los asistentes que así lo soliciten.*
En ausencia del presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, o habiendo quedado vacante este cargo, sus funciones serán ejercidas por el miembro que resulte elegido a tal fin por la mayoría de los asistentes a la reunión."

COMITÉ DE ESTRATEGIA:

Se regula su funcionamiento en el artículo 43 del Reglamento del Consejo. Estará:

"1. *[...] compuesto por los consejeros que nombre el Consejo de Administración por un período no superior al de su mandato y sin perjuicio de poder ser reelegidos indefinidamente, en la medida en que también lo fueran como consejeros. La mayoría de los miembros del Comité de Estrategia estará compuesta por consejeros externos.*

2. *El Comité de Estrategia designará, de entre sus miembros no ejecutivos, un presidente. También designará un Secretario, que podrá no ser miembro de la misma, el cual auxiliará al presidente y deberá proveer para el buen funcionamiento del Comité, ocupándose de reflejar debidamente en las actas el desarrollo de las sesiones, el contenido de las deliberaciones y los acuerdos adoptados.*

3. *Los miembros del Comité de Estrategia cesarán cuando lo hagan en su condición de consejeros o cuando así lo acuerde el Consejo de Administración."*

4. *Corresponde al Comité de Estrategia apoyar al Consejo de Administración en la determinación de la estrategia del Grupo, de acuerdo con las líneas maestras acordadas por este órgano, elaborando los correspondientes informes y propuestas de acuerdo en esta materia.*

5. *En particular, el Comité de Estrategia informará al Consejo sobre todas aquellas propuestas de inversión, desinversión, acuerdos asociativos con terceros, desarrollos de nuevas líneas de actividades y operaciones financieras que, por su gran relevancia, a juicio del Consejo, puedan afectar a la estrategia del Grupo; también informará al Consejo sobre todas aquellas otras materias que, no siendo competencia de las restantes Comisiones, dicho órgano pueda someterle.*

6. *Para el mejor cumplimiento de sus funciones el Comité de Estrategia podrá recabar el asesoramiento de profesionales externos, a cuyo efecto será de aplicación lo dispuesto en el artículo 31 de este Reglamento.*

7. *Los miembros del Comité de Estrategia podrán ser asistidos, durante la celebración de sus sesiones, por las personas que, con la cualidad de asesores y hasta un máximo de dos por cada miembro de dicha Comisión, consideren conveniente. Tales asesores asistirán a las reuniones con voz, pero sin voto.*

8. *El Comité de Estrategia se reunirá con la periodicidad que se determine y cada vez que lo convoque su presidente o lo soliciten dos de sus miembros. Anualmente, el Comité elaborará un plan de actuación para el ejercicio del que dará cuenta al Consejo.*
   En caso de ausencia del presidente del Comité de Estrategia, o habiendo quedado vacante este cargo, el mismo podrá ser convocado por el miembro del Comité de mayor antigüedad en el cargo y, en caso de igual antigüedad, el de mayor edad. En el supuesto de personas jurídicas, se tendrá en cuenta a estos efectos la edad de su representante persona física.

9. *Las deliberaciones serán dirigidas por el presidente, quien concederá la palabra a los asistentes que así lo soliciten.*
   En ausencia del presidente del Comité de Estrategia, o habiendo quedado vacante este cargo, sus funciones serán ejercidas por el miembro que resulte elegido a tal fin por la mayoría de los asistentes a la reunión.

10. *De cada sesión se levantará acta que será firmada por los miembros del Comité que hayan asistido a la misma.*

11. *Estará obligado a asistir a las sesiones del Comité, y a prestarle su colaboración y acceso a la información de que disponga, cualquier miembro del equipo directivo y del personal del Grupo FCC que fuese requerido a tal fin.*

12. *El Comité de Estrategia tendrá acceso a la información y documentación necesaria para el ejercicio de sus funciones.*

13. *El Comité de Estrategia regulará su propio funcionamiento en todo lo no previsto en este Reglamento y en los Estatutos sociales, siendo de aplicación, supletoriamente y en la medida en que su naturaleza y funciones lo hagan posible, las disposiciones de los mismos relativas al funcionamiento del Consejo de Administración."*

C.2.5. Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.

El Reglamento del Consejo modificado el 10 de abril de 2013, contiene en su articulado la regulación del funcionamiento de las distintas comisiones del consejo: Comisión Ejecutiva (artículo 40), Comité de Auditoría y Control (artículo 41), Comisión de Nombramientos y Retribuciones (artículo 42) y Comité de Estrategia (artículo 43).

Conforme se establece en el artículo 38.6 del Reglamento del Consejo "El Consejo en pleno dedicará la primera de sus sesiones anuales a evaluar la calidad y eficiencia de su propio funcionamiento durante el ejercicio anterior, valorando la calidad de sus trabajos, evaluando la eficacia de sus reglas y, en su caso, corrigiendo aquellos aspectos que se hayan revelado poco funcionales. Asimismo evaluará también en dicha sesión, a la vista del informe que al respecto eleve la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, el desempeño de sus funciones por parte del presidente del Consejo y del primer ejecutivo de la Sociedad, así como el funcionamiento de sus Comisiones partiendo del informe que éstas le eleven".

En relación a la autoevaluación del Consejo y sus comisiones, véase el apartado C.1.20 del presente informe.

C.2.6. Indique si la composición de la comisión delegada o ejecutiva refleja la participación en el consejo de los diferentes consejeros en función de su condición:

SÍ	NO ☒

En caso negativo, explique la composición de su comisión delegada o ejecutiva
La comisión ejecutiva está formada por un 80% de consejeros externos y un 20% de consejeros ejecutivos, mientras que el Consejo de Administración está formado por un 88,9% de consejeros externos y un 11,1 % de consejeros ejecutivos. El Consejo de Administración presenta seis consejeros independientes mientras que en la comisión ejecutiva no figura ninguno.

D. OPERACIONES VINCULADAS Y OPERACIONES INTRAGRUPO

D.1. Identifique al órgano competente y explique, en su caso, el procedimiento para la aprobación de operaciones con partes vinculadas e intragrupo.

Órgano competente para aprobar las operaciones vinculadas

El órgano competente es el Consejo de Administración a través de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

El artículo 25 del Reglamento del Consejo establece que:

"1. El consejero deberá abstenerse de asistir e intervenir en las deliberaciones que afecten a operaciones vinculadas y en general a asuntos en los que pueda hallarse interesado, directa o indirectamente, y de votar en las correspondientes decisiones además de no delegar su voto y ausentarse de la sala de reuniones mientras el Consejo delibera y vota.

Se considerará que el consejero tiene un interés indirecto cuando el asunto afecte a una persona vinculada al mismo.

2. El consejero deberá informar al Consejo a través del Departamento de Responsabilidad Corporativa o de cualquier otro que pudiera sustituirlo, con la debida antelación, de cualquier situación susceptible de suponer un conflicto de intereses con el interés de la Sociedad o de las del grupo de sociedades integradas en el Grupo FCC o de sus sociedades vinculadas.

3. Se exigirá la previa autorización expresa del Consejo de FCC sin que quepa la delegación y, previo informe favorable de la Comisión de Nombramiento y Retribuciones, para los siguientes supuestos:

a) Prestación a las empresas del Grupo FCC por parte de un consejero, o persona a él vinculada, de servicios profesionales distintos de los derivados de la relación laboral que pudiera haber con los consejeros ejecutivos.

b) Venta, o transmisión bajo cualquier otra forma, mediante contraprestación económica de cualquier tipo, por parte de un consejero, de un accionista significativo o representado en el Consejo o de personas vinculadas a ellos, a las empresas del Grupo FCC, de suministros, materiales, bienes o derechos, en general.

c) Transmisión por las empresas del Grupo FCC a favor de un consejero, de un accionista significativo o representado en el Consejo o de personas vinculadas a ellos de suministros, materiales, bienes o derechos, en general, ajenas al tráfico ordinario de la empresa transmitente.

Órgano competente para aprobar las operaciones vinculadas

d) Prestación de obras, servicios o venta de materiales por parte de las empresas del grupo FCC a favor de un consejero, de un accionista significativo o representado en el Consejo o de personas vinculadas a ellos, que, formando parte del tráfico ordinario de aquéllas, se hagan en condiciones económicas inferiores a las de mercado.

La solicitud de autorización se formulará a través del Departamento de Responsabilidad Corporativa, que a su vez solicitará informe al área de FCC afectada, a fin de proceder a su posterior remisión, en unión de la solicitud planteada, a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

4. La autorización a que se refiere el apartado anterior no será precisa en aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes:

a) Que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes.

b) Que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quién actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate.

c) Que su cuantía no supere el 1 % de los ingresos anuales de la Sociedad.

5. En todo caso, las transacciones relevantes de cualquier clase, realizadas por cualquier consejero con la sociedad FCC, sus filiales o participadas, deberán constar en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Esta obligación abarca, asimismo, las transacciones relevantes realizadas entre la Sociedad y sus accionistas –directos e indirectos- significativos.

6. A los efectos de este precepto, se entenderá por personas vinculadas las incluidas en el artículo 231 de la Ley de Sociedades de Capital."

Procedimiento para la aprobación de operaciones vinculadas

–

Explique si se ha delegado la aprobación de operaciones con partes vinculadas, indicando, en su caso, el órgano o personas en quien se ha delegado.

No se ha delegado

D.2. Detalle aquellas operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

Nombre o denominación social del accionista significativo	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su grupo	Naturaleza de la relación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)
B-1998, S.L.	FCC Medio Ambiente, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	2,067
B-1998, S.L.	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	0,918

D.3. Detalle las operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:

Nombre o denominación social de los administradores o directivos	Nombre o denominación social de la parte vinculada	Vínculo	Naturaleza de la operación	Importe (miles de euros)
B 1998, S.L.	FCC Medio Ambiente, S.A.	Contractual	Servicios de limpieza	2,067
B 1998, S.L.	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Servicios de limpieza	0,918

D.4. Informe de las operaciones significativas realizadas por la sociedad con otras entidades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones.

En todo caso, se informará de cualquier operación intragrupo realizada con entidades establecidas en países o territorios que tengan la consideración de paraíso fiscal:

Denominación social de la entidad de su grupo	Breve descripción de la operación	Importe (miles de euros)
–	–	–

NOTA:
Existen múltiples operaciones realizadas entre las sociedades del grupo que pertenecen al tráfico habitual y que, en todo caso, se eliminan en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados.

D.5. Indique el importe de las operaciones realizadas con otras partes vinculadas.

D.6. Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

El artículo 25 del Reglamento del Consejo en sus apartados 2, 3, 4, 5 y 6 establece que el consejero deberá informar al Consejo, a través del Departamento de Responsabilidad Corporativa o de cualquier otro que pudiera sustituirlo, con la debida antelación, de cualquier situación susceptible de suponer un conflicto de intereses con el interés de la Sociedad o de las del Grupo de sociedades integradas en el Grupo FCC o de sus sociedades vinculadas. Según el artículo 25.3, "se exigirá la previa autorización expresa del Consejo de FCC sin que quepa la delegación y, previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, para los siguientes supuestos:

a. Prestación a las empresas del Grupo FCC por parte de un consejero, o persona a él vinculada, de servicios profesionales distintos de los derivados de la relación laboral que pudiera haber con los consejeros ejecutivos.
b. Venta, o transmisión bajo cualquier otra forma, mediante contraprestación económica de cualquier tipo, por parte de un consejero, de un accionista significativo o representado en el Consejo o de personas vinculadas a ellos, a las empresas del Grupo FCC, de suministros, materiales, bienes o derechos, en general. A los efectos de este precepto se entenderá por persona vinculada las incluidas en el artículo 127 ter.5 LSA.
c. Transmisión por las empresas del grupo FCC a favor de un consejero, de un accionista significativo o representado en el Consejo o de personas vinculadas a ellos de suministros, materiales, bienes o derechos, en general, ajenas al tráfico ordinario de la empresa transmitente.

d. Prestación de obras, servicios o venta de materiales por parte de las empresas del grupo FCC a favor de un consejero, de un accionista significativo o representado en el Consejo o de personas vinculadas a ellos que, formando parte del tráfico ordinario de aquéllas, se hagan en condiciones económicas inferiores a las de mercado.

4. La autorización a que se refiere el apartado anterior no será precisa en aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes:
   a) Que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes.
   b) Que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quién actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate.
   c) Que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la Sociedad.

5. En todo caso, las transacciones relevantes de cualquier clase, realizadas por cualquier consejero con la sociedad FCC, sus filiales o participadas, deberán constar en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Esta obligación abarca, asimismo, las transacciones relevantes realizadas entre la Sociedad y sus accionistas- directos e indirectos- significativos."

   Según el artículo 25.1 "Se considerará que el consejero tiene un interés indirecto cuando el asunto afecte a una persona vinculada al mismo"

NOTA:
El consejero Henri Proglio es a su vez presidente de Electricité de France (EDF). El resto de los miembros del Consejo de Administración de la sociedad han declarado que no ostentan ni cargos, ni participaciones en el capital de entidades, con el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

D.7. ¿Cotiza más de una sociedad del Grupo en España?

SÍ ☒ NO

Identifique a las sociedades filiales que cotizan en España:

Sociedades filiales cotizadas
Cementos Portland Valderrivas, S.A.

Indique si han definido públicamente con precisión las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;

SÍ ☒ NO

Defina las eventuales relaciones de negocio entre la sociedad matriz y la sociedad filial cotizada, y entre ésta y las demás empresas del grupo
–

Identifique los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de intereses entre la filial cotizada y las demás empresas del grupo:

Mecanismos para resolver los eventuales conflictos de interés
–

E. SISTEMAS DE CONTROL Y GESTION DE RIESGOS

E.1. Explique el alcance del Sistema de Gestión de Riesgos de la sociedad.

El Grupo FCC dispone de un Modelo Integrado de Gestión del Riesgo, que se está extendiendo de forma progresiva, y que le permite afrontar los riesgos a los que sus actividades están sujetas, al operar en ámbitos geográficos, actividades y entornos legales diferentes y que a su vez implican diferentes niveles de riesgo, propios de los negocios en los que desarrolla su operativa.

El Modelo adoptado permite el desarrollo de un Mapa de Riesgos de alto nivel, utilizando la metodología del Enterprise Risk Management (Coso II), que facilita la información a la Alta Dirección y que contribuye a la definición de la estrategia del Grupo FCC.

La filosofía de gestión de riesgos del Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del Grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la singularidad de cada una de las áreas de negocio del Grupo FCC, la Gestión del Riesgo se lleva a cabo en cada una de las áreas, elaborando un Mapa de Riesgos en cada una de ellas y posteriormente, a partir de la información reportada, se elabora el Mapa de Riesgos consolidado del Grupo FCC.

A través de este modelo, se lleva a cabo una Gestión del Riesgo en cada una de las áreas de negocio, a través de:

- La identificación de los riesgos clave para el Grupo FCC atendiendo a su potencial amenaza en la consecución de los objetivos de la organización, a nivel cada una de las áreas de negocio.
- La evaluación de los riesgos. Las escalas de valoración de riesgos están definidas en función de su impacto potencial en caso de materializarse y su probabilidad de ocurrencia.
- La identificación de los controles y procedimientos que mitigan tanto el impacto económico como la probabilidad de ocurrencia de los mismos.
- La identificación de un propietario para cada uno de los riesgos identificados, como primer responsable de mantener el nivel de Control Interno adecuado.
- Adicionalmente, para aquellos riesgos que, superen el Riesgo Aceptado por cada una de los sectores de actividad, se establecen los planes de acción necesarios con las eventuales medidas correctoras y hacer que su criticidad se encuentre dentro del área de Riesgo Aceptado. Estos planes de acción incluyen las medidas necesarias para reforzar los controles existentes e incluso incorporan nuevos controles a los mismos.
- La implantación de Procedimientos específicos para llevar a cabo la Gestión del Riesgo en cada una de las áreas de negocio, asegurándose que ésta forma parte de la toma de decisiones.

Adicionalmente, los resultados de la Gestión Continua del Riesgo se comunican al Comité de Auditoría, máximo órgano responsable de la supervisión de la gestión de Riesgos del Grupo, como así lo recoge el Reglamento del Consejo de Administración del Grupo.

De esta manera, el modelo permitirá al Grupo FCC:

- Tomar medidas para evitar su materialización (probabilidad de ocurrencia) o para minimizar su impacto económico, a través de la identificación de los riesgos clave con anticipación, en el caso de identificar un área de mejora de control interno.
- Relacionar los objetivos a alcanzar por el Grupo tanto con los riesgos que podrían impedir su ejecución como con las actividades de control necesarias para que el riesgo no se materialice o minimizar su impacto económico en el caso de materializarse.
- Velar por el cumplimiento de la Normativa Legal vigente y de las Normas y procedimientos internos del Grupo.
- Revisar que los procesos de elaboración financiera sean adecuados para asegurar la fiabilidad e integridad de dicha información.
- La salvaguarda de activos.

Siguiendo las mejores prácticas empresariales en este campo y aplicando la metodología Coso II, los distintos tipos de riesgos se categorizan en el modelo en:

- Riesgos estratégicos. Son riesgos relacionados con la estrategia del Grupo y son gestionados de manera prioritaria. Entre ellos están los riesgos relacionados con los mercados/países/ sectores donde opera el Grupo FCC. Se incluyen también los riesgos reputacionales, riesgos de innovación y planificación económica.

- Riesgos operativos. Son aquellos riesgos relacionados con la gestión operativa y la cadena de valor de cada uno de los negocios donde opera el Grupo FCC. Entre ellos se incluyen los relacionados con los procesos de licitación y contratación, selección de socios, subcontratación y proveedores y gestión de recursos humanos y formación permanente del personal.
- Riesgos de cumplimiento. Son aquellos que afectan al cumplimiento regulatorio interno o externo. Entre ellos, los relativos al cumplimiento del Código ético del Grupo FCC, cumplimiento de la legislación aplicable en: materia legal, fiscal, SCIIF, protección de datos, de calidad, Medio Ambiente, seguridad de la información y prevención de riesgos laborales.
- Riesgos financieros. Riesgos asociados a los mercados financieros, la generación y la gestión de la tesorería. Entre ellos se incluyen los relacionados con la liquidez, gestión del circulante, acceso a los mercados financieros, tipo de cambio y tipo de interés.

E.2. Identifique los órganos de la sociedad responsables de la elaboración y ejecución del Sistema de Gestión de Riesgos.

Comisión Ejecutiva

El Consejo podrá delegar permanentemente en la Comisión Ejecutiva todas las facultades que competen al Consejo de Administración, salvo aquellas cuya competencia tenga reservadas por ministerio de la Ley, de los Estatutos sociales o de su Reglamento. Como el Consejo en su conjunto, la Comisión asegura que la estructura organizativa que tiene establecida el Grupo FCC, los sistemas de planificación y los procesos de gestión de las operaciones estén diseñados para hacer frente a los diferentes riesgos a los que se ve sometido en el curso de los negocios.

Comité de Auditoría y Control

De acuerdo con el artículo 41 del Reglamento del Consejo, y tal y como establece el Código Unificado de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas en su recomendación 50, el Comité de Auditoría y Control tiene como función principal servir de apoyo al Consejo de Administración en sus contenidos generales de vigilancia y supervisión y, en particular, en lo referido a la política de control y gestión de riesgos , realizar el seguimiento de los Mapas de Riesgos y los planes de acción necesarios para mitigar los riesgos más relevantes identificados, y finalmente la supervisión de los servicios de auditoría interna de la sociedad.

Comité de Estrategia

Corresponde al Comité de Estrategia apoyar al Consejo de Administración en la determinación de la estrategia del grupo, de acuerdo con las líneas maestras acordadas por este órgano, elaborando los correspondientes informes y propuestas de acuerdo en esta materia. En ese sentido, le corresponde supervisar que se puedan alcanzar los objetivos del plan estratégico de la compañía, asumiendo unos riesgos controlados a un nivel aceptable, para proteger tanto los intereses de accionistas, resto de grupos de interés y la sociedad en general, como la reputación del grupo.

Comité de Dirección

El Comité de dirección está presidido por el presidente del Grupo FCC y formado por todos los miembros que así han sido designados por el pleno del Consejo de Administración. Entre sus funciones están la revisión mensual de la información financiera del consolidado del Grupo FCC, con especial relevancia en aquellos periodos en los que dicha información ha de ser enviada a la CNMV.

Comité de riesgo de cada una de las áreas de negocio

Efectúa el seguimiento periódico del nivel de exposición al riesgo de cada una de las áreas de negocio del Grupo FCC, analizando los riesgos relevantes que pueden afectar a las previsiones y objetivos a alcanzar de cada una de ellas.

Comité de Respuesta

Encargado de velar por el buen funcionamiento del Canal de denuncias, valorar posibles mejoras en los controles y sistemas establecidos en la compañía, tramitar las comunicaciones para su resolución, fomentar el conocimiento del Código ético y elaborar regularmente informes sobre el nivel de cumplimiento del mismo, pudiendo establecer acciones correctivas y, si lo considera necesario, sanciones.

E.3. Señale los principales riesgos que pueden afectar a la consecución de los objetivos de negocio.

1. Riesgos estratégicos

La planificación estratégica / Mercado / País

El proceso de planificación estratégica en el Grupo FCC identifica los objetivos a alcanzar en cada una de las áreas de actividad en función de las mejoras a implantar, de las oportunidades del mercado y del nivel de riesgo que se considera aceptable. El proceso

sirve de base para la elaboración de los planes operativos que concretan las metas a alcanzar en cada ejercicio.

Para mitigar los riesgos de mercado inherentes a cada línea de negocio, el grupo mantiene una posición diversificada entre negocios relacionados con la construcción y gestión de infraestructuras, prestación de servicios medioambientales, energía y otros. En el ámbito de la diversificación geográfica, en 2013 el peso de la actividad exterior, ha sido de un 42% del total de las ventas, con especial importancia en las áreas más significativas del grupo, construcción de infraestructuras y servicios medioambientales.

La capacidad tecnológica / Innovación

El Grupo FCC es consciente de que el éxito en mercados altamente competitivos, como aquellos en los que opera, requiere una aportación de valor añadido al cliente a través de sus capacidades técnicas y económicas. En este sentido, el Grupo FCC tiene una presencia activa en el campo de la investigación e innovación tecnológica y dedica un importante esfuerzo a la formación continua del personal.

El Grupo FCC tiene externalizada la prestación de los servicios de gestión de sus infraestructuras informáticas y telecomunicaciones. Asimismo, el Grupo FCC tiene implantado un sistema común de información, con el que se pretende, por un lado, cubrir las necesidades de reporte de sus estados financieros individuales, y por otro, normalizar y sistematizar el proceso de consolidación de la información económico-financiera en el Grupo.

Adicionalmente, el Grupo está ultimando la implantación de un cuadro de mando corporativo que permita de manera automática disponer de indicadores de gestión y que incrementa la cantidad y calidad de la información de gestión disponible para la Dirección.

La gestión de la Reputación / Gobierno Corporativo

La gestión de la reputación se enmarca en el Código ético del Grupo FCC y en el trabajo desarrollado en cuestiones relacionadas con la Responsabilidad Corporativa y la propia ética. Las políticas de responsabilidad social forman parte consustancial del Grupo FCC, para el que el ejercicio empresarial requiere un compromiso integral con la sociedad de la que forma parte.

La gestión y resultados de la compañía en materia de responsabilidad corporativa han sido de nuevo reconocidos en 2013 por varios observadores independientes de renombre. Entre ellos, los índices selectivos de inversión responsable DJSI Stoxx, FTSE4good y el FTSE Ibex 35.

También el Informe español del Carbon Disclosure Project (CDP) destaca a FCC por su sistema de análisis de riesgos y oportunidades en materia de cambio climático.

2. Riesgos operativos

Licitación y contratación.

Los riesgos y oportunidades que surgen en el proceso de licitación y contratación constituyen uno de los principales desafíos a lo que se enfrenta el Grupo FCC. En este sentido, el Grupo se encuentra en un proceso de redefinición de los procesos específicos relacionados con la Gestión de riesgos en las etapas de licitación y contratación. La compañía tiene formalmente establecidos unas políticas y procedimientos que se focalizan en la calidad técnica, capacidad tecnológica, viabilidad económica y competitividad de las ofertas. El proceso de confección, presentación y seguimiento de ofertas está sometido a distintos niveles de autorización dentro de la organización, asignándose las principales tareas en este terreno a departamentos específicos, integrados por personal técnico altamente cualificado.

Selección de socios, subcontratación y proveedores.

El Grupo realiza la selección de sus socios con los que participa en las distintas aéreas de negocio, aplicando para ello los procedimientos contenidos en el Manual de Normas Generales del Grupo FCC.

En cuanto a los riesgos derivados de la subcontratación, se aplica de forma homogénea el modelo de subcontratación establecido por el Grupo FCC, de acuerdo al citado Manual de Normas Generales, donde se establece asimismo un protocolo de actuación donde se señalan los requisitos mínimos exigibles para que las empresas del Grupo puedan subcontratar obra pública o privada.

Asimismo, el Manual de Recursos Humanos define las responsabilidades laborales que asume el Grupo FCC en los supuestos de subcontratación de personal para obras o servicios.

Gestión de recursos humanos y formación permanente del personal

El Grupo FCC ha desarrollo dentro del territorio español un proyecto de modernización del sistema de información y de gestión de recursos humanos, integrando toda la información en una sola base de datos global y única para todo el Grupo, con objeto de apoyar y facilitar dicha gestión de recursos humanos.

Dicho proyecto incluye también una herramienta informática en entorno SAP, para diseñar e implementar las nóminas de todas las empresas del Grupo FCC en España, mejorando con ello la seguridad, calidad y homogeneización de las mismas.

El Grupo FCC tiene implantados en España y en determinadas filiales procesos formativos que se concretan en planes de formación, estructurados sobre la base de una formación periódica programada, ya sea básica o de actualización de conocimientos, o bien una formación puntual que cubre necesidades concretas en cada momento. En particular, el Grupo FCC desarrolla planes de formación para todo el personal involucrado en la elaboración de los Estados Financieros del Grupo. Este Plan incluye la actualización permanente tanto en la evolución del entorno de negocio y regulatorio de las actividades que desarrollan las distintas sociedades del Grupo, como en el conocimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera y la normativa y evolución de los principios de control interno de la información financiera.

En el Plan de Formación Corporativa del año 2013 se ha incluido formación específica en lo relativo a la Gestión de Riesgos, incluyendo los riesgos asociados al SCIIF y su evaluación, así como los riesgos penales derivados de la responsabilidad de las personas jurídicas.

3. Riesgos regulatorios y de cumplimiento

Los riesgos regulatorios o de cumplimiento son aquellos derivados del incumplimiento de requerimientos y limitaciones establecidos por la Legislación y por todas aquellas regulaciones específicas de cada sector de actividad, de obligaciones profesionales o códigos de conducta y de obligaciones contractuales.

Riesgos derivados del incumplimiento del Código ético

El Grupo FCC, se ha dotado de un Código ético, que regula los principios que deben guiar el comportamiento en el Grupo y orientar las relaciones entre los empleados del Grupo y la de estos con el resto de sus grupos de interés, siendo de obligado cumplimiento para todas las personas del Grupo y aquellos terceros que voluntariamente acepten su aplicación.

El Código ético del Grupo FCC constituye una herramienta para orientar y guiar las actuaciones en cuestiones de orden social, ambiental o ético que revisten una particular importancia. El grupo tiene en funcionamiento una herramienta de formación on-line sobre el Código ético.

Las personas vinculadas al Código ético tienen la obligación de informar de incumplimientos del mismo, y a tal efecto pueden hacer uso de los canales éticos y procedimientos establecidos confidencialmente, de buena fe y sin temor a represalias. El Grupo FCC ha establecido un procedimiento general de comunicación en las materias relacionadas al Código ético.

Con motivo de la incorporación de la responsabilidad penal de la persona jurídica en el Código Penal en 2010, el Grupo FCC, a través de la creación de un grupo de trabajo formado por la Dirección General de Auditoría Interna, Dirección General de Asesoría Jurídica y la Dirección General de Administración, con la colaboración de KPMG, decidió llevar a cabo un estudio exhaustivo sobre la identificación de los controles necesarios para mitigar el riesgo de que un empleado cometiese alguno de los delitos incorporados en la reforma.

El trabajo realizado fue el siguiente:

- Estudio del marco general de control interno en el Grupo FCC: componentes del entorno de control, gestión de riesgos, actividades de control, información, comunicación y supervisión; prestando especial interés a todos aquellos protocolos existentes relativos al uso de los elementos de Tecnologías de la Información en FCC y a la política de uso de medios tecnológicos, y políticas de seguridad informática, entre otros.
- Identificación de los delitos relevantes que podrían ser aplicables en el entorno de actividad del Grupo FCC, prestando especial interés en los compromisos en materia de ética e integridad, segregación de funciones, autorizaciones de pagos, entre otros.
- Valoración en términos de impacto y probabilidad, del riesgo de comisión de cada grupo de comportamientos identificados.
- Identificación y priorización de los principales controles y actuaciones destinadas a prevenir, detectar, sancionar y corregir dichos comportamientos.
- Evaluación de la fortaleza de los controles y actuaciones clave.
- Identificación de áreas de mejora para la gestión de los riesgos de comisión de delitos y establecimiento de planes de acción específicos.

Como resultado de este proceso, el Grupo FCC elaboró un Manual de prevención y respuesta ante delitos, cuyo contenido se explica en el siguiente apartado de los sistemas

de gestión de riesgos legales. Adicionalmente, también fueron definidos los Protocolos de respuesta ante la comisión de un delito.

Adicionalmente, ante la actual reforma del Código Penal en esta misma materia, el Grupo se encuentra en una fase de estudio de impacto.

Riesgos legales

El Grupo FCC tiene implantados procedimientos que garanticen el cumplimiento de la legislación que regula cada una de las diferentes actividades económicas desarrolladas en el grupo. Los diferentes departamentos especializados mantienen un conocimiento actualizado de los distintos cambios normativos, asesorando a las distintas unidades del grupo, dictando las normas necesarias para unificar criterios y velando por el cumplimiento de la normativa.

Para las actividades económicas desarrolladas fuera de España, cuentan con un asesoramiento legal local en relación con la regulación y legislación específica que afecta al negocio del Grupo FCC en cada país.

En base a la reforma del Código Penal en materia de responsabilidad penal de la persona jurídica, en el Grupo FCC es de aplicación un Manual de prevención y respuesta ante delitos, que contempla dos partes diferenciadas:

- Una primera parte se corresponde con la fase preventiva, y consiste en la identificación y actualización de los comportamientos que conllevan un riesgo de comisión de aquellos delitos que pueden darse en el Grupo, así como en la planificación e implantación de controles para mitigarlos. Para ello el Grupo se ha dotado de unos órganos y de unos procedimientos de obligado cumplimiento. Durante el año 2013 se ha elaborado el informe sobre el funcionamiento de los controles internos establecidos en el catálogo de priorización de delitos y comportamientos de riesgo.
- Una segunda parte se corresponde con los órganos y procedimientos con los que se dará una respuesta a aquellos indicios de comportamientos que puedan suponer la comisión de alguna irregularidad dentro del Grupo FCC, especialmente aquellas que pudieran tener relación con ilícitos penales.

Riesgos derivados del incumplimiento de la normativa fiscal

En el contexto de la delegación de facultades acordadas por el Consejo de Administración y por su presidente, así como del modelo de negocio establecido en el Manual de Normas Generales de FCC y en el Manual Económico Financiero, además de ejercitar las facultades específicas delegadas en el responsable de la División Fiscal, las funciones de ésta División son: proponer los criterios sobre la política fiscal del grupo, así como las de asesorar y coordinar su aplicación, con eficiencia fiscal, en operaciones de adquisición y reestructuración corporativas, y en aquellas que les plantee las distintas Áreas de negocio en el desarrollo de sus actividades.

Adicionalmente, y con el fin de minimizar y asegurar el control razonable y la adecuada información sobre riesgos fiscales, FCC está adherida al Código de Buenas Prácticas Tributarias –órgano en el que participan grandes empresas españolas y la administración tributaria estatal–, aprobado en el Foro de Grandes Empresas, y cumple el contenido del mismo. En cumplimiento de lo establecido en el citado Código, la División Fiscal informa, a través de la Dirección General de Administración, al Comité de Auditoría y Control sobre las políticas fiscales seguidas por el Grupo.

Sistema de control interno sobre la información financiera (SCIIF)

Las entidades cotizadas tienen la obligación de incluir en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC), información relativa a la descripción de su sistema de control interno sobre la información financiera (en adelante SCIIF). Asimismo, los Comités de Auditoría de las entidades cotizadas tienen responsabilidades relativas al control interno de su organización.

En este sentido y en relación con las buenas prácticas propuestas en el informe publicado por la CNMV, el Grupo FCC ha elaborado el Informe SCIIF para el ejercicio 2013 que forma parte del Informe Anual de Gobierno Corporativo, y que ha sido sometido a auditoría externa.

Sistemas de protección de datos personales

El tratamiento de datos personales, principalmente para el cumplimiento de la Ley Orgánica de Protección de Datos (LOPD), está específicamente regulado en los entornos en los que FCC opera. Para gestionar el riesgo de incumplimiento, existe un programa en el que se mide el impacto en cada área de negocio y se establecen los controles necesarios. Este programa define los controles jurídicos, organizativos y técnicos necesarios en cada caso.

Sistemas de gestión de calidad

El Grupo FCC tiene, en todas sus áreas de actividad, sistemas de gestión de calidad formalmente implantados y fuertemente arraigados en la organización, lo que ha permitido la obtención del Certificado del Sistema de Gestión de Calidad de la organización,

conforme a la norma UNE-EN ISO 9001, y superar con éxito las auditorías periódicas de evaluación realizadas por profesionales externos.

Los comités de calidad establecidos en las distintas áreas del grupo, son los máximos órganos ejecutivos en esta materia y tienen a su cargo el establecimiento de las directrices, el control del cumplimiento y la revisión del sistema.

Riesgos medioambientales

El Grupo FCC tiene implantado en las distintas áreas de actividad sistemas de gestión ambiental, que ponen el acento en:

a) El cumplimiento de la normativa aplicable a los aspectos ambientales de la actividad.
b) El establecimiento y consecución de objetivos de mejora continua que excedan las exigencias legislativas y contractuales.
c) La minimización de los impactos ambientales a través de un adecuado control operacional.
d) El análisis continuo de los riesgos y de las posibles mejoras.

Para la implantación de dichos sistemas de gestión en las diferentes áreas de actividad, se ha seguido lo establecido en la norma UNE-EN, consiguiendo el Certificado del Sistema de Gestión Ambiental conforme a la ISO 14001.

Sistemas de Seguridad de la Información

El Grupo FCC dispone de una unidad operativa con la función de analizar y mitigar los factores que pueden conducir a un fallo en la seguridad de sus sistemas de información.

Por cada nuevo proyecto que implique cambios determinantes en los sistemas de información del Grupo FCC, se lleva a cabo un análisis de los riesgos correspondientes para identificar las amenazas específicas y definir las contramedidas oportunas. En lo que se refiere al riesgo de tratamiento de la información, el Grupo FCC tiene una Política de Seguridad de la Información Corporativa con el objetivo de establecer unos criterios comunes de gestión de la Información para mitigar aquellos riesgos que puedan afectar a su confidencialidad, disponibilidad e integridad. Estos criterios derivan de los estándares internacionales del Organismo de Normalización ISO recogidos en las normas de la familia ISO 27000.

Como consecuencia de la Política antes mencionada, la compañía dispone de un Código de uso de los medios tecnológicos y diferentes protocolos de actuación para la gestión de incidentes relacionados con el uso de los mismos. Se han implementado controles para garantizar el acceso de los usuarios a los recursos para los que están autorizados según el principio de necesidad de conocer y los roles que tenga asignados.

El Grupo FCC cuenta con un sistema de monitorización denominado "Data Leak Prevention" para detectar y prevenir la posible fuga de información clasificada a través de los sistemas de información.

El Grupo FCC dispone de un Security Operation Center (SOC) activo en régimen de 24 horas x 7 días para hacer frente a la creciente amenaza de ataques provenientes de internet y de las posibles fugas de información internas.

Como ya se mencionó anteriormente, el Grupo FCC tiene externalizada la prestación de los servicios de gestión de sus infraestructuras informáticas. Además, se están acometiendo inversiones encaminadas a estandarizar la arquitectura de los sistemas de FCC de forma que no existan diferencias en los entornos gestionados por las empresas que componen el grupo en cuanto a disponibilidad e integridad.

De esta forma, FCC se garantiza un uso eficiente de sus sistemas de información a la vez que se asegura la gestión optimizada en la explotación de sus sistemas conforme al modelo de buenas prácticas en la gestión de los servicios de tecnología de la información (ITIL).

Riesgos laborales

Un objetivo prioritario del Grupo FCC es la realización de sus actividades con un alto nivel de seguridad y salud para todo su personal, así como el estricto cumplimiento de la normativa legal en la materia, hecho que se manifiesta a través de la Política de Prevención de Riesgos Laborales aprobada por el Consejo de Administración. Para ello, se ha implantado sistemas de prevención de riesgos laborales en cada área de negocio y obtenido los certificados correspondientes bajo las normas de la serie OHSAS 18001 superando con éxito las auditorías periódicas de evaluación realizadas por profesionales externos.

Como garantía de homogeneidad e instrumento de gestión global y adaptación a los estándares de la organización en la materia, el Grupo FCC dispone de un Manual Corporativo de Seguridad y Salud Laboral que entró en vigor en 2012, cuyas directrices

se están incorporando a los sistemas de gestión implantados. Todo ello dirigido a una reducción permanente de la siniestralidad laboral con el horizonte de "Accidentes 0"

La certificación de los sistemas de gestión de prevención de riesgos laborales se ha incorporado como objetivo estratégico global en materia de Recursos Humanos.

4. Riesgos financieros

El concepto de riesgo financiero hace referencia a la variación que por factores políticos, de mercado y otros, tienen los instrumentos financieros contratados por el Grupo FCC y su repercusión en los estados financieros. La filosofía de gestión de riesgos del Grupo FCC es consistente con la estrategia de negocio, buscando en todo momento la máxima eficiencia y solvencia, para lo cual hay establecidos criterios estrictos de control y gestión de los riesgos financieros, consistentes en identificar, medir, analizar y controlar los riesgos incurridos por la operativa del grupo, estando la política de riesgos correctamente integrada en la organización del mismo.

Dada la actividad del grupo y las operaciones a través de las cuales ejecuta estas actividades, se encuentra actualmente expuesto a los siguientes riesgos financieros:

Riesgo de capital

El Grupo FCC gestiona su capital para asegurar de manera razonable que las compañías del Grupo FCC serán capaces de continuar como negocios rentables a la vez que maximiza el retorno a sus accionistas.

La estrategia del conjunto del Grupo FCC continúa incidiendo en la diversificación geográfica, el desarrollo y ampliación de su actividad tanto en países de la OCDE y de manera selectiva en economías emergentes.

La Dirección de Finanzas, responsable de la gestión de riesgos financieros, revisa de forma periódica, el ratio de endeudamiento financiero y el cumplimiento de los *covenants* de financiación, así como la estructura de capital de las filiales.

Riesgo de tipo de interés

Con el objetivo de estar en la posición más adecuada para los intereses del Grupo FCC, se mantiene una política activa en la gestión del riesgo de tipo de interés, con seguimiento constante del mercado y asumiendo diferentes posiciones en función principalmente del activo financiado.

Riesgo de tipo de cambio

Una consecuencia relevante del posicionamiento en los mercados internacionales del Grupo FCC ha sido la exposición que surge de las posiciones netas de divisas contra el euro o de una moneda extranjera contra otra cuando la inversión y financiación de una actividad no puede realizarse en la misma divisa. La política general del Grupo FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que la exposición a las distintas divisas tiene en sus estados financieros, tanto en los movimientos transaccionales como en los puramente patrimoniales. Por ello, el Grupo FCC gestiona el riesgo de tipo de cambio que puede afectar tanto al Balance como a la Cuenta de Resultados.

Riesgo de solvencia

El ratio más representativo para medir la solvencia y capacidad de repago de la deuda es: Deuda Neta/Ebitda.

Riesgo de liquidez

Este riesgo viene motivado por los desfases temporales entre los recursos generados por la actividad y las necesidades de fondos requeridos.

Para gestionar de forma adecuada este Riesgo, FCC lleva un exhaustivo seguimiento de los vencimientos de todas las pólizas y financiaciones de cada una de las empresas del Grupo, con el fin de tener cerradas con antelación suficiente las renovaciones de las mismas en las mejores condiciones que los mercados ofrezcan, analizando en cada caso la idoneidad de la financiación y estudiando en su caso alternativas en aquellas donde las condiciones sean más desfavorables.

Además, con el fin de mitigar el riesgo de liquidez, el Grupo FCC está presente en diferentes mercados, para facilitar la consecución de líneas de financiación.

Riesgo de concentración

Es el riesgo derivado de la concentración de operaciones de financiación bajo unas características comunes, se distribuye de la siguiente manera:

- Fuentes de financiación: Con objeto de diversificar este Riesgo, el Grupo FCC trabaja con un número elevado de entidades financieras tanto nacionales como internacionales para la obtención de financiación.
- Mercados/Geografía (doméstico, extranjero): El Grupo FCC opera en una gran diversidad de mercados tanto nacionales como internacionales, estando la deuda concentrada en euros principalmente y el resto en diversos mercados internacionales, con diferentes divisas.
- Productos: El Grupo FCC utiliza diversos productos financieros: préstamos, créditos, obligaciones, operaciones sindicadas, cesiones y descuentos, etc.
- Divisa: El Grupo FCC se financia a través de una gran diversidad de monedas, que corresponde al país de la inversión.

Riesgo de crédito
La prestación de servicios o la aceptación de encargos de clientes, cuya solvencia financiera no estuviera garantizada en el momento de la aceptación, o en su defecto, que no se conociera o pudiera evaluar tal situación por el Grupo, así como situaciones sobrevenidas durante la prestación del servicio o ejecución del encargo que pudieran afectar a la situación financiera de dicho cliente, pueden producir un riesgo de cobro de las cantidades adeudadas.

El Grupo se encarga de solicitar informes comerciales y evaluar la solvencia financiera de los clientes previamente a la contratación, así como de realizar un seguimiento permanente de los mismos, teniendo habilitado un procedimiento a seguir en caso de insolvencia. En el caso de clientes públicos, el Grupo tiene la política de no aceptar expedientes que no cuenten con presupuesto asignado y aprobación económica. Las ofertas que exceden un determinado periodo de cobro deben ser autorizadas por la Dirección de Finanzas. Asimismo, se realiza un seguimiento permanente de la morosidad con órganos específicos, como son los comités de riesgos.

Derivados financieros de cobertura de riesgos
En general, los derivados financieros contratados por el Grupo FCC reciben el tratamiento contable previsto en la normativa para las coberturas contables expuesto en la Memoria de cuentas anuales. El principal riesgo financiero objeto de cobertura económica por parte del Grupo FCC mediante instrumentos derivados es el relativo a la variación de los tipos de interés flotantes a los que está referenciada la financiación de las sociedades del Grupo FCC. La valoración de los derivados financieros es realizada por expertos en la materia, independientes al grupo y a las entidades que le financian, a través de métodos y técnicas generalmente admitidos.

E.4. Identifique si la entidad cuenta con un nivel de tolerancia al riesgo.

El Grupo FCC incorpora en su Sistema de Gestión de Riesgos, el establecimiento de niveles de Riesgo Aceptado para cada Unidad de Negocio.

Para aquellos riesgos que, superen el Riesgo Aceptado por cada una de los sectores de actividad, se establecen los planes de acción necesarios con las eventuales medidas correctoras y hacer que su criticidad se encuentre dentro del área de Riesgo Aceptado. Estos planes de acción incluyen las acciones necesarias para reforzar los controles existentes e incluso incorporan nuevos controles a los mismos.

E.5. Indique qué riesgos se han materializado durante el ejercicio.

- **Riesgo materializado en el ejercicio:** Limitaciones de acceso y refinanciación en los mercados financieros.

Circunstancias que lo han motivado:
La crisis financiera y económica actual ha provocado dificultades para el acceso a las fuentes de financiación del Grupo, o refinanciación de las existentes, en las mejores condiciones posibles, con el consiguiente efecto negativo en los estados financieros del Grupo.

Funcionamiento de los sistemas de control y planes de respuesta:
Tras la presentación del nuevo Plan Estratégico el 20 de marzo de 2013, la compañía inició un proceso de refinanciación financiero global para el conjunto de los préstamos sindicados a la sociedad dominante y una parte significativa de la financiación bilateral, que contempla la obtención de líneas de liquidez y ampliación de los actuales plazos de vencimiento.

Con este objeto se ha llevado a cabo un intenso proceso de negociación durante todo el ejercicio 2013 con los principales proveedores financieros que ha finalizado con éxito, alcanzando un acuerdo alineado con el cumplimiento de las metas contempladas en el Plan Estratégico del Grupo FCC y que comenzará a tener un efecto positivo importante en las cuentas del Grupo a partir de 2014.

- **Riesgo materializado en el ejercicio**: Adaptación del personal del Grupo FCC a las operaciones planificadas/Flexibilidad de los costes de personal.

Circunstancias que lo han motivado:
La crisis financiera y económica actual ha provocado un descenso de la cifra de negocios del Grupo, afectando en la misma medida al resto de operadores de mercado. Este hecho ha llevado a una pérdida de eficiencia por unidad de producción que se ha visto reflejada en los estados financieros del Grupo en los últimos ejercicios.

Funcionamiento de los sistemas de control y Planes de Respuesta:
Durante el ejercicio 2013, el Grupo FCC ha llevado a cabo ajustes de la estructura del Grupo a las condiciones actuales de la demanda del mercado, a través de diferentes medidas de reestructuración de personal, logrando ajustar adecuadamente la plantilla a la producción esperada, lo que conllevará mejoras de eficiencia de la producción que serán notorias en los estados financieros del Grupo a partir de 2014.

- **Riesgo materializado en el ejercicio**: Inseguridad legislativa en el Sector de la Energía.

Circunstancias que lo han motivado:
Recientes cambios legislativos en materia de Energía tales como la reducción de la subvención por primas en la energía eólica y la supresión de las tarifas en la energía fotovoltaica, han provocado la disminución de ingresos futuros por producción de energía renovables, con el consiguiente impacto negativo en los modelos de negocio.

Funcionamiento de los sistemas de control y Planes de Respuesta:
Después de realizar un profundo análisis de rentabilidad de los proyectos de Energía en los nuevos escenarios legislativos, el Grupo FCC ha tomado la decisión corporativa de desinvertir en esta actividad durante 2013.

- **Riesgo materializado en el ejercicio**: Reprogramaciones en las obras.

Circunstancias que lo han motivado:
La crisis financiera y económica actual ha provocado un retraso en las inversiones públicas que ha llevado a reprogramaciones en diferentes obras dentro y fuera de España, repercutiendo en el resultado de las mismas de manera notoria, ante la falta de cumplimiento de los compromisos adquiridos por el cliente y el esfuerzo continuado hecho por el Grupo FCC para no faltar a los mismos.

Funcionamiento de los sistemas de control y Planes de Respuesta:
Ante esta situación, el Grupo FCC ha llevado a cabo diferentes acciones para optimizar al máximo los costes en cada una de las instalaciones y así poder adaptarse con gran esfuerzo a los nuevos plazos comprometidos, llevando a cabo las oportunas reclamaciones a cada uno de los clientes en cada caso. Por otro lado, la relación comercial mantenida con nuestros clientes ha hecho posible llegar a un entendimiento.

- **Riesgo materializado en el ejercicio**: Retraso de pago de ciertos clientes públicos tanto por la prestación de servicios medioambientales urbanos como por la obra ejecutada en España.

Circunstancias que lo han motivado:
Tanto la entrada en vigor de la Ley Orgánica de control de la deuda comercial en el Sector Público, para pagar las facturas cumpliendo los plazos de pago legales, como el nuevo plan de financiación aprobado en 2013 para el pago a proveedores para cancelar las obligaciones pendientes de pago vencidas ha permitido disminuir el efecto de este riesgo.

Funcionamiento de los sistemas de control y Planes de Respuesta:
Se mantienen los comités permanentes de seguimiento y control para minimizar el volumen de activos generados y de este modo reducir el coste financiero asociado y consolidar su reducción progresiva en el futuro. Todo esto ha permitido una sustancial reducción adicional en el periodo medio de pago actual por parte de dichos clientes en España a lo largo de 2013 y que continuará en 2014.

- **Riesgo materializado en el ejercicio**: Recorte en las previsiones de inversión de las Administraciones Públicas.

Circunstancias que lo han motivado:
Como consecuencia de la crisis económica y financiera actual, se han producido recortes y restricciones de inversión en la construcción de infraestructuras en España.

Ajustes presupuestarios requeridos por la implantación de la Ley de Estabilidad presupuestaria han provocado revisiones de los servicios prestados a niveles sostenibles a las disponibilidades presupuestarias de los clientes

Asimismo, este hecho ha motivado una menor demanda de cemento, con descenso significativo de ventas y de EBITDA.

Funcionamiento de los sistemas de control y Planes de Respuesta:
Esta situación se ha mitigado mediante el incremento selectivo de la presencia exterior y la incorporación de nuevos contratos, centrándose en pocas geografías selectas y en obras civiles complejas de alto valor añadido, con un crecimiento de la cartera de obra foránea.

El modelo de relación comercial continuado con los clientes afectados ha permitido modular los servicios prestados sin pérdida de cartera y manteniendo la cuota de mercado en España.

Asimismo, se ha puesto en marcha durante 2013 un Plan de reestructuración en el área de cemento que está logrando el ajuste de su capacidad operativa y productiva.

- **Riesgo materializado en el ejercicio:** Riesgo País. Existencia de determinados mercados geográficos inestables.

Circunstancias que lo han motivado:
La existencia de determinados mercados geográficos inestables en los que operaba el Grupo FCC, ha llevado a la replanificación continuada de obras en el exterior, impactando negativamente en los estados financieros del Grupo.

Funcionamiento de los sistemas de control y Planes de Respuesta:
Durante 2013 el Grupo FCC está desarrollando una completa reorganización estratégica, operativa y financiera en los mercados donde se han materializado estos riesgos, con objeto de mitigar los mismos.

De esta manera y como parte de la estrategia seguida por el Grupo a partir de 2013, se está llevando a cabo un incremento selectivo de la presencia exterior, incorporando nuevos contratos, centrándose en unas pocas geografías selectas y en obras civiles complejas de alto valor añadido.

- **Riesgo materializado en el ejercicio:** Descenso de actividad general.

Circunstancias que lo han motivado:
La crisis financiera y económica actual ha provocado un descenso general de la actividad económica que ha tenido un efecto en la disminución de la cifra de negocios, no afectando a la cuota de mercado en los sectores en los que se opera.

Funcionamiento de los sistemas de control y Planes de Respuesta:
Ante esta situación, el Grupo FCC ha tomado diferentes medidas de adaptación de su capacidad productiva a la situación del mercado, anticipándose a posibles impactos adversos superiores en sus estados financieros. Estas medidas han estado relacionadas tanto con el área de personal como con la reestructuración de activos y desinversiones.

- **Riesgo materializado en el ejercicio:** Deterioro de activos intangibles.

Circunstancias que lo han motivado:
La crisis financiera y económica actual ha provocado la pérdida de valor de determinadas inversiones mantenidas por el Grupo FCC.

Funcionamiento de los sistemas de control y Planes de Respuesta:
El Grupo FCC ha reconocido durante los ejercicios 2012 y 2013 importantes deterioros en determinados fondos de comercio, adaptando los activos del Grupo a sus verdaderas capacidades de recuperación.

- **Riesgo materializado en el ejercicio:** Pérdida de valor de las inversiones.

Circunstancias que lo han motivado:
Entrada en junio de 2013, primero en concurso de acreedores y posteriormente en proceso de liquidación, de la filial de construcción en centro y este de Europa, Alpine. Estos hechos se produjeron tras evidenciarse el deterioro de su actividad, especialmente significativo a partir del segundo trimestre del año, con la consiguiente incapacidad para hacer frente a las obligaciones contraídas en sus acuerdos de refinanciación firmados el pasado 30 de marzo.

Funcionamiento de los sistemas de control y Planes de Respuesta:
El Grupo FCC ya ha recogido de forma íntegra en sus estados financieros el impacto de esta situación, al valorar a cero la totalidad de los activos de Alpine ya en el primer semestre del ejercicio 2013, sin estimar efecto alguno significativo adicional.

E.6. Explique los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos de la entidad.

Tal y como se establece en la recomendación octava del Código Unificado de Buen Gobierno de las sociedades Cotizadas por la Comisión Nacional del Mercado de Valores, y tal y como se describe en el artículo octavo del Reglamento del Consejo de Administración de la compañía aprobado en diciembre de 2013, entre las políticas y estrategias generales de la sociedad que por su relevancia para el negocio se ha reservado el Consejo para su aprobación, se encuentra la política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.

Para el desarrollo de sus responsabilidades en este ámbito, el Consejo de Administración de la compañía se apoya fundamentalmente en los distintos Comités y Órganos descritos en el apartado E.2. En este sentido, el Comité de Auditoría, según se recoge también en el Reglamento del Consejo de Administración aprobado en diciembre de 2013 tiene entre sus funciones la supervisión y análisis de la política de control y gestión de riesgos. Esta política debe identificar los distintos tipos de riesgos a los que se enfrenta la Sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance; la fijación del nivel de riesgo que la Sociedad considera aceptable; las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse, y los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance, y elevarla al Consejo para su aprobación.

Uno de los principales riesgos del Grupo FCC en 2013 ha sido el riesgo inherente al negocio de la Construcción tanto a nivel nacional como internacional. En este sentido los planes de respuesta establecidos por el Grupo han formado parte de un proceso de reestructuración global del negocio de la construcción y han sido los siguientes:

- Construcción nacional: Ajustes de medios de producción a la realidad del mercado evitando el deterioro de rentabilidad:
  - Adaptaciones de la plantilla a la situación actual del mercado.
  - Reducción de estructura comercial, adaptándola a la situación actual del mercado.
- Construcción internacional: impulso de la rentabilidad centrado en geografías concretas llevando a cabo una selección de obras y mercados más rentables, así como un crecimiento del negocio industrial en geografías seleccionadas. Adicionalmente, de la misma manera que en construcción nacional se está llevando a cabo una reducción de estructura comercial, adaptándola a la situación actual del mercado.

El resto de planes de respuesta llevados a cabo por el Grupo FCC en cada una de las materializaciones de los riesgos durante del ejercicio 2013 se encuentran recogidos en el anterior epígrafe E 5.

F. SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)

Describa los mecanismos que componen los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de información financiera (SCIIF) de su entidad.

F.1. Entorno de control de la entidad

Informe, señalando sus principales características de, al menos:

F.1.1. Qué órganos y/o funciones son los responsables de: (i) la existencia y mantenimiento de un adecuado y efectivo SCIIF; (ii) su implantación; y (iii) su supervisión.

Los órganos y funciones que dentro del Grupo FCC son los responsables de velar por la existencia, mantenimiento, implantación y supervisión de un adecuado y efectivo SCIIF; así como las responsabilidades que estos órganos tienen atribuidas son las siguientes:

Consejo de Administración

Tal y como se recoge en el artículo 8 del Reglamento del Consejo de Administración de FCC, S.A., éste tiene la responsabilidad última sobre la aprobación de las políticas y estrategias generales de la Sociedad y, en particular, la política de control y gestión de

riesgos, identificando los principales riesgos de la Compañía e implantando y realizando el seguimiento de los sistemas de control interno y de información adecuados, con el fin de asegurar su viabilidad futura y su competitividad adoptando las decisiones más relevantes para su mejor desarrollo.

Comisión Ejecutiva

Tal y como se recoge en el artículo 40 del Reglamento del Consejo de Administración de FCC, S.A, el Consejo podrá delegar permanentemente en la Comisión Ejecutiva, todas las facultades que competen al primero salvo aquellas cuya competencia tenga reservadas por ministerio de la Ley, de los Estatutos sociales o del Reglamento del Consejo de Administración.

Adicionalmente, como el Consejo en su conjunto, la Comisión asegura que la estructura organizativa que tiene establecida el Grupo FCC, los sistemas de planificación y los procesos de gestión de las operaciones estén diseñados para hacer frente a los diferentes riesgos a los que se ve sometido en el curso de los negocios.

El Consejo de Administración designará los Administradores que han de integrar la Comisión Ejecutiva, velando para que la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio Consejo.

El funcionamiento de la Comisión Ejecutiva se determina en el artículo 36 de los Estatutos sociales de FCC.

Comité de Auditoría y Control

El reglamento del Consejo de Administración de FCC en su artículo 41 establece la constitución con carácter permanente de un Comité de Auditoría y Control compuesto por un mínimo de tres consejeros designados por el Consejo de Administración teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos, siendo la totalidad de sus miembros consejeros externos y nombrando el Comité de entre los mismos al presidente, que desempeñará su cargo por un periodo no superior a cuatro años, pudiendo elegir, además, un vicepresidente. La función primordial del Comité de Auditoría y Control es servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo. En particular, a título enunciativo, y sin perjuicio de otros cometidos que pueda encargarle el Consejo de Administración, será competencia del Comité de Auditoría y Control:

- La supervisión de los servicios de auditoría interna de la Sociedad que velen por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno, viniendo obligado el responsable de la función de auditoría interna a presentar al Comité su plan anual de trabajo y a informarle directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo, así como a someterle al final de cada ejercicio un informe sobre sus actividades.

- Analizar y elevar al Consejo para su aprobación, la política de control y gestión de riesgos que identifique al menos:
  - (i) Los distintos tipos de riesgos a los que se enfrenta el Grupo, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance;
  - (ii) la fijación del nivel de riesgo que la Sociedad considere aceptable;
  - (iii) las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse;
  - (iv) y los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

- Supervisar el proceso de elaboración de cuentas anuales e informes de gestión, individuales y consolidados, y de la información financiera periódica que se difundan a los mercados, velando por el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, informando al Consejo de Administración, con carácter previo a la adopción por éste de las siguientes decisiones:
  - (i) la información financiera que, por su condición de cotizada, la Sociedad deba hacer pública periódicamente, asegurándose de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del auditor externo de la Sociedad;
  - (ii) y la creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del Grupo FCC.

- En relación con los sistemas de información y control interno:
  (i) supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la Sociedad y, en su caso, a su Grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables;
  (ii) revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente, realizando el seguimiento de los Mapas de Riesgos y los planes de acción necesarios para mitigar los riesgos más relevantes identificados, entre ellos, los derivados del control interno de la información financiera.

Comité de dirección

El Comité de dirección está presidido por el presidente/consejero delegado del Grupo FCC y formado por todos los miembros que así han sido designados por el pleno del Consejo de Administración. Entre sus funciones relativas a los sistemas de control interno de la información financiera estarían, entre otras, la revisión mensual de la información financiera del consolidado del Grupo FCC, con especial relevancia en aquellos periodos en los que dicha información ha de ser enviada a la CNMV.

Dirección General de Administración

La Dirección General de Administración desarrolla las siguientes funciones relacionadas con el Control Interno de la Información Financiera:

- Coordinar la Administración de las áreas, sentando los procesos y procedimientos administrativos de aplicación general en el Grupo y promoviendo la aplicación uniforme de las políticas contable y fiscal.
- Definir y emitir la normativa contable de aplicación en el Grupo.
- Confeccionar y supervisar la información contable y de gestión consolidada.
- Desarrollar la gestión contable y fiscal de FCC S.A. y de sus participadas, no asignadas a las áreas operativas.
- Confeccionar las cuentas anuales consolidadas del Grupo.
- Definir y publicar los criterios fiscales de aplicación general para el Grupo FCC, tanto en el ámbito individual, como en el consolidado.
- Asesorar a las áreas en temas fiscales y participar en la resolución de las cuestiones planteadas.
- Elaboración del Impuesto de Sociedades del Grupo fiscal.
- Diseñar y publicar los procedimientos, documentos y aplicaciones informáticas de uso general en el Grupo FCC, en la vertiente contable y fiscal.
- Asesorar a las áreas en temas de procedimientos y participar en la resolución de cuestiones planteadas por ellas.

Dirección General de Finanzas

La Dirección General de Finanzas tiene encomendada la gestión centralizada de las finanzas del Grupo FCC. Implica la gestión financiera de manera centralizada de los siguientes aspectos: financiación de las actividades del Grupo, gestión de la deuda y riesgos financieros del Grupo, optimización de la tesorería y de los activos financieros, gestión y control financiero del Grupo, relaciones con inversores Bolsa y CNMV, análisis y financiación de inversiones, gestión, seguimiento y control de avales y garantías y seguros.

Desde junio de 2013, la Dirección General de Finanzas ha incorporado la función de Control de Gestión, Presupuestos y Planificación Financiera quien es responsable de las siguientes funciones: (i) coordinación y elaboración del Presupuesto Anual, (ii) definición e implementación de diferentes cuadros de mandos e indicadores claves para dar soporte a la Dirección del Grupo en la toma de decisiones y (iii) revisión y validación periódica de los contratos en cartera y las ofertas en curso para asegurar que, en ambos casos, se están cumpliendo los criterios establecidos por el Comité de Dirección en términos de margen, generación de caja, retorno sobre la inversión y riesgos.

Dirección General de Auditoría Interna

El objetivo de la Dirección General de Auditoría Interna es ofrecer al Consejo de Administración, a través del Comité de Auditoría y Control, y a la Alta Dirección del Grupo FCC, con la que colabora activamente, la supervisión eficaz del sistema de Control Interno, mediante el ejercicio de una función de gobierno única e independiente alineada con las normas profesionales, que contribuya al Buen Gobierno Corporativo, verifique el correcto cumplimiento de la normativa aplicable, tanto interna como externa, y reduzca, a niveles razonables, el posible impacto de los riesgos en la consecución de los objetivos del Grupo FCC. *(Se incluye información adicional en el apartado F.5.1)*.

En junio de 2013, la Dirección General de Auditoría Interna ha incorporado dentro de sus funciones, la Gestión de Riesgos, que hasta ese momento formaba parte de la Dirección General de Administración y Tecnologías de la Información, con las siguientes responsabilidades y funciones en materia de gestión de riesgos corporativos:

a. Identificar los riesgos a los que se enfrenta la Sociedad, atendiendo a su potencial amenaza en la consecución de los objetivos de la organización.
b. Proponer el procedimiento que se considere adecuado para el seguimiento y control de tales riesgos, y en especial, los de seguimiento preferente.
c. Establecer los mecanismos de comunicación periódica de la evolución y seguimiento de los riesgos identificados.

Dirección General de Organización

La dirección general de Organización, creada en junio de 2013 asume la competencia de las áreas de Recursos Humanos (en adelante RRHH), Sistemas y Tecnologías de la Información y Compras Agregadas.

La función de RRHH es favorecer e impulsar el desarrollo de las personas, la comunicación y el buen clima del entorno laboral, en línea con los objetivos estratégicos y las políticas de la Compañía, a través de una gestión eficiente de servicios especializados de RRHH, en el contexto de diversidad e internacionalización.

La función de Sistemas y Tecnologías de la Información tiene como objetivo:

- Gestionar eficientemente las Infraestructuras de Tecnologías de la Información (en adelante TI) y Telecomunicaciones del Grupo, invirtiendo en la transformación, estandarización y mejora de los niveles de servicio.
- Colaborar con los negocios para lograr sus objetivos estratégicos y operativos, mediante la reingeniería de procesos de negocio y el desarrollo e implantación de aplicaciones de gestión.
- Ofrecer una información suficiente, eficiente y de calidad que facilite la toma de decisiones a los equipos gestores.

Adicionalmente la Dirección de Seguridad de la Información se ha integrado en el organigrama de STI con las siguientes funciones:

- Elaborar con carácter trienal el Plan estratégico de Seguridad de la Información del Grupo FCC y realizar el seguimiento periódico de su cumplimiento.
- Coordinar el Comité de seguridad de la información de FCC y apoyarlo en la realización de sus funciones, así como marcar las líneas estratégicas comunes sobre la seguridad de los activos a los comités de todas las divisiones de negocio del Grupo.
- Definir las políticas de seguridad de la información corporativa y verificar de forma periódica su cumplimiento.
- Establecer las directrices y definir la metodología de Análisis y Gestión de Riesgos.
- Coordinar las diferentes áreas de negocios para asegurar el cumplimiento normativo en materia de Protección de Datos de Carácter Personal.
- Elaborar la estrategia para el desarrollo y progresiva puesta en marcha del Plan de Continuidad de Negocios del Grupo FCC conforme a la norma internacional ISO 25888 y a las directrices del *Business Continuity Institute*.
- Definir e implementar los controles internos para verificar el correcto cumplimiento de las políticas de seguridad de la información corporativa.
- Revisar de forma periódica la eficacia del Sistema de Gestión de la Seguridad de la información así como medir la eficiencia de los controles internos implementados.
- Realizar auditorías internas del SGSI a intervalos planificados.

El objetivo del departamento de Compras es prestar un servicio de compras que satisfaga al cliente interno y que contribuya a incrementar la capacidad negociadora de FCC, en consonancia con los principios del Plan Estratégico y las políticas generales del Grupo.

F.1.2. Si existen, especialmente en lo relativo al proceso de elaboración de la información financiera, los siguientes elementos:

- Departamentos y/o mecanismos encargados: (i) del diseño y revisión de la estructura organizativa; (ii) de definir claramente las líneas de responsabilidad y autoridad, con una adecuada distribución de tareas y funciones; y (iii) de que existan procedimientos suficientes para su correcta difusión en la entidad.

Tal y como queda definido en el Reglamento del Consejo de Administración de FCC, el máximo responsable del diseño y revisión de la estructura organizativa así como la definición de las líneas de responsabilidad y autoridad es el consejero delegado con apoyo del Comité de dirección y ratificado por el Consejo de Administración.

En el Reglamento del Consejo de Administración se definen las responsabilidades que tiene atribuidas cada una de las comisiones del Consejo así como las estructura organizativa de cada una de ellas.

El consejero delegado y el Comité de dirección, determinan la distribución de tareas y funciones, velando por que exista un adecuado conocimiento de las competencias, de forma que se asegure una correcta segregación de funciones y una eficiente comunicación entre las mismas, incluidas las relativas al personal involucrado en la elaboración de la información financiera del Grupo.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones propone el nombramiento de los altos directivos con el perfil más adecuado a sus tareas y funciones. Adicionalmente se encarga de velar por la observancia de la política retributiva establecida por la Sociedad y en particular, propone al Consejo de Administración la política de retribución de los consejeros y altos directivos.

El proceso de determinación de la estructura organizativa está regulado por el Manual de Normas Generales del Grupo en su sección 10 "Estructura Organizativa" que regula los Órganos directamente dependientes del Consejo de Administración, la distribución de funciones de la dirección del Grupo y el Nombramiento de Cargos Directivos.

Es función del presidente/consejero delegado definir las líneas de responsabilidad y autoridad y cada Dirección Corporativa debe definir la estructura organizativa y las líneas de responsabilidad de su Dirección.

Por otro lado, el área de Recursos Humanos es responsable de actualizar y revisar, con el apoyo de las Direcciones correspondientes, tanto la estructura organizativa como el organigrama del Grupo. El organigrama detallado de todas las funciones del Grupo está publicado en la Intranet de la Sociedad y es revisado de forma anual.

En este sentido, la Dirección General de Recursos Humanos está desarrollando un proyecto de modernización del sistema de información y de gestión de recursos humanos. Entre otros objetivos, con este proyecto, se pretende definir claramente la estructura organizativa y las líneas de responsabilidad para optimizar la distribución de tareas y funciones.

Adicionalmente, la Dirección General de Comunicación y Responsabilidad Corporativa es responsable de establecer los procedimientos para la correcta difusión de la estructura organizativa y las líneas de responsabilidad.

- Código de conducta, órgano de aprobación, grado de difusión e instrucción, principios y valores incluidos (indicando si hay menciones específicas al registro de operaciones y elaboración de información financiera), órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones.

El Grupo FCC se ha dotado de un Código ético, cuya última actualización fue aprobada por el Consejo de Administración el 27 de febrero de 2012, que regula los principios que deben guiar el comportamiento en el Grupo y orientar las relaciones entre los empleados del Grupo y la de estos con el resto de sus grupos de interés, siendo de obligado cumplimiento para todas las personas del Grupo y aquellos terceros que voluntariamente acepten su aplicación.

El Código ético del Grupo FCC constituye una herramienta para orientar y guiar las actuaciones en cuestiones de orden social, ambiental o ético que revisten una particular importancia. Las pautas de conducta recogidas en el Código ético hacen referencia a principios básicos de comportamiento; relación con y entre empleados; control interno y prevención del fraude; compromiso con el mercado, con la compañía y con la comunidad.

El Código ético del Grupo FCC incluye un capítulo estrechamente relacionado con el control sobre la elaboración de la información financiera denominado "Control interno y prevención del fraude" abordando los siguientes temas: "Manipulación de la información", "Uso y protección de activos", "Protección de la propiedad intelectual", "Corrupción y soborno", y "Blanqueo de capitales e irregularidades en los pagos".

El Grupo FCC comunica y difunde el Código en la Compañía, para que sea conocido por todos los empleados que asumen formalmente su compromiso de cumplimiento, así como, aquellos terceros que voluntariamente acepten su aplicación. Asimismo, el Código ético está publicado en la página web corporativa del Grupo donde cualquier persona puede acceder para su consulta.

El plan de formación del Grupo para el año 2013, elaborado por la Dirección General de Recursos Humanos, incluye en su curso de acogida para nuevos empleados, entre otras, formación específica sobre el Código ético.

El Comité de Auditoría y Control, de acuerdo al artículo 41 del Reglamento del Consejo de Administración, tienen entre sus competencias las de:

- Recibir periódicamente información del Comité de Respuesta y de la Dirección General de Auditoría Interna (Gestión de Riesgos), respectivamente, sobre el desarrollo de sus actividades y el funcionamiento de los controles internos.
- Asegurarse de que los códigos internos de conducta y las reglas de gobierno corporativo cumplen con las exigencias normativas y son adecuadas para la Sociedad, así como revisar el cumplimiento por las personas afectadas por dichos Códigos y reglas de gobierno, de sus obligaciones de comunicación a la Sociedad.

Las personas vinculadas al Código ético tienen la obligación de informar de incumplimientos del mismo, y a tal efecto pueden hacer uso de los canales éticos y procedimientos establecidos confidencialmente, de buena fe y sin temor a represalias. El Grupo FCC estableció un procedimiento general de comunicación en las materias relacionadas al Código ético que se describe en el Apartado correspondiente al "Canal de Denuncias". El órgano encargado de analizar los posibles incumplimientos es el Comité de Respuesta, estableciendo también el sistema de propuesta de acciones correctivas y, si lo considera necesario, sanciones. Dicho Comité reporta al Comité de Auditoría y Control. En relación con el funcionamiento del Comité de respuesta, éste se ha reunido un total de cinco ocasiones durante el ejercicio 2013.

Asimismo, en relación a la reforma del Código Penal en materia de responsabilidad penal de la persona jurídica, el Grupo FCC dispone de un Manual de prevención y respuesta ante delitos. Dicho manual está siendo actualizado evaluando las implicaciones de las modificaciones normativas.

- Canal de denuncias, que permita la comunicación al comité de auditoría de irregularidades de naturaleza financiera y contable, en adición a eventuales incumplimientos del código de conducta y actividades irregulares en la organización, informando en su caso si éste es de naturaleza confidencial.

El Grupo FCC se ha dotado de un procedimiento que permite comunicar, de un modo confidencial, aquellas actuaciones que constituyan conductas o actuaciones inapropiadas a la luz del Código ético.

Se ha constituido un Comité específico de respuesta, cuyas funciones son velar por el buen funcionamiento del canal de comunicación establecido, valorar posibles mejoras en los controles y sistemas establecidos por la compañía, tramitar las comunicaciones para su resolución, fomentar el conocimiento del Código ético y elaborar regularmente informes sobre el nivel de cumplimiento del mismo.

El Código ético permite la comunicación, de modo confidencial, de buena fe y preferiblemente nominativa, de las actuaciones contrarias al Código ético que se pudieran observar. Las vías de comunicación en las que se basa el canal de denuncias son:

- Una página html en la Intranet del Grupo: canal de comunicación interna.
- Correo postal dirigido al apdo. correos 19.312, 28080-Madrid, gestionado por el presidente del Comité de respuesta.
- Un correo electrónico, comitederespuesta@fcc.es, gestionado por el Comité de Respuesta.

Para garantizar la confidencialidad del canal de denuncias la recepción de las comunicaciones se centraliza en el Director General de Auditoría Interna que preside el Comité de Respuesta, órgano encargado de este procedimiento.

El Comité de Respuesta valora la admisibilidad de la comunicación recibida, de acuerdo con una primera revisión de su contenido, levantando acta de la decisión motivada que haya tomado. En cualquier caso se archiva la documentación generada y su admisión a trámite conlleva la apertura de un expediente cuya información se incorporará al Sistema de Gestión de Denuncias.

- Programas de formación y actualización periódica para el personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, así como en la evaluación del SCIIF, que cubran al menos, normas contables, auditoría, control interno y gestión de riesgos.

La formación no es un beneficio social en FCC, sino una herramienta para hacer crecer la Empresa, y a los empleados con ella. La Formación en FCC tiene como objetivos principales:

- Obtener un mayor rendimiento y eficacia del personal en el desarrollo de sus funciones y el funcionamiento de la Empresa.
- Alcanzar los objetivos de desarrollo profesional del personal (mejorar su empleabilidad).

La Dirección General de Administración de FCC y la Dirección de Recursos Humanos desarrollan conjuntamente planes de formación para todo el personal involucrado en la elaboración de los Estados Financieros del Grupo. Este Plan incluye la actualización permanente de la normativa que afecte a la información financiera y control interno para garantizar la fiabilidad de la información financiera, proporcionando a los profesionales de FCC los conocimientos y herramientas necesarias para optimizar la toma de decisiones financieras a todos los niveles y en todos los departamentos, y desarrollando su capacidad analítica y de comprensión de los impactos de las decisiones empresariales en los estados financieros de la compañía.

En el año 2013, dentro del Plan de Formación Transversal, la Escuela de Gestión incluye formación para el equipo directivo en Finanzas Corporativas, Entorno Económico, Gestión Financiera, Dirección Financiera, Contabilidad Analítica, Planificación y Control de Gestión, Fiscalidad y Fusiones y Adquisiciones. Dentro de la Escuela de Procesos se incluye formación en Finanzas para no financieros, Finanzas para no financieros avanzado, Project Finance, Valoración de empresas, Análisis y valoración de proyectos de inversión, Valoración, seguimiento y control financiero de proyectos de inversión, Medios de pago para el comercio internacional y su tratamiento contable, Finanzas del Comercio Exterior, Impuesto sobre Sociedades, Impuesto sobre el Valor Añadido (IVA), Fiscalidad Internacional, Productos Financieros Derivados, Contabilidad, Contabilidad avanzada, Consolidación de Estados Financieros, Las Nuevas Normas Internacionales de Contabilidad (NIIF), Excel Financiero Avanzado, Control de gestión, Gestión de Riesgos del Grupo FCC, El Cuadro de Mando como Herramienta de Gestión, y Gestión de riesgos en proyectos de ingeniería y construcción internacionales.

También en 2013, se editó y difundió la hoja informativa de FORMACIÓN EN FINANZAS "El verdadero lenguaje común en la empresa", en la que se da a conocer mejor la oferta formativa financiera de la Escuela de Procesos. FCC confía en proveedores de primer nivel en aquellas materias que no son su «core business».

Durante el año 2013, se cursaron 833.356 horas de formación, en su mayoría externa, de las cuales 40.076 horas (el 4,8%) fueron de adquisición, actualización y reciclaje de conocimientos económico financieros entre los que se incluyen las normas contables y de auditoría, el control interno y la gestión y control de riesgos así como otros aspectos regulatorios y de negocio cuyo conocimiento es necesario para una adecuada preparación de la información financiera del Grupo, con un total aproximado de 2.539 personas.

En el Plan de Formación Transversal preparado para el año 2014 se completa la oferta formativa en finanzas con la inclusión, dentro de la Escuela de Dirección, del curso de Cuadros de mando para la Dirección: un enfoque basado en el diagnóstico de la empresa. Además, dentro de la Escuela de Procesos de FCC, se incluyen modalidades también en e-learning para los cursos de Project finance, Medios de pago para el comercio internacional y su tratamiento contable, Fiscalidad Internacional, y Las Normas Internacionales de Contabilidad (NIIF). Finalmente, se han publicado en abierto en la intranet tres cursos de autoformación de Finanzas para No Financieros, de Contabilidad, y de Excel financiero.

F.2. Evaluación de riesgos de la información financiera

Informe, al menos, de:

F.2.1. Cuáles son las principales características del proceso de identificación de riesgos, incluyendo los de error o fraude, en cuanto a:

- Si el proceso existe y está documentado.

El Grupo tiene implantado un modelo integrado de gestión del riesgo, que le permite afrontar los riesgos de la información financiera y de otra naturaleza a los que sus actividades están sujetas. El modelo adoptado permite el desarrollo de un mapa de riesgos, utilizando la metodología del Enterprise Risk Management (Coso II), que facilita la información a la Dirección y que contribuye en la definición de la estrategia del Grupo.

Para ello se han elaborado los mapas de riesgo de cada una de los Áreas de negocio. Dada la singularidad de las mismas, la gestión de los riesgos se realiza por cada una de ellas, preparándose a partir de su información reportada, el mapa de riesgos consolidado del Grupo.

El modelo de riesgos del Grupo FCC está descrito en el procedimiento de Gestión de Riesgos, como parte de los Sistemas de Gestión de las distintas Áreas de negocio del Grupo.

Los mapas de riesgos recogen la identificación de los principales riesgos de las Áreas de negocio, así como los controles establecidos por la Dirección para mitigar el efecto de dichos riesgos y la valoración en términos de probabilidad de ocurrencia e impacto de los mismos en los estados financieros del área analizada. Así pues, contando con el apoyo de los responsables de riesgos de las distintas Áreas de negocio, como "coordinadores de gestión de riesgos", se está guiando a la Dirección del Grupo en un proceso de redefinición y mejora de los mencionados riesgos, incluidos los relativos a la información financiera y su elaboración, tanto en cuanto a la definición y asignación de responsabilidades sobre su gestión en el ámbito operativo, como en la elaboración de procedimientos y metodologías, entre los que se incluyen:

- La identificación de los riesgos clave para el Grupo FCC atendiendo a su potencial amenaza en la consecución de los objetivos de la organización.
- La evaluación de los riesgos. Las escalas de valoración de riesgos están definidas en función de su impacto potencial en caso de materializarse y su probabilidad de ocurrencia.
- Adicionalmente, para aquellos riesgos que, superen el Riesgo Aceptado por cada una de los sectores de actividad, se establecen los planes de acción necesarios con las eventuales medidas correctoras para lograr que su criticidad se encuentre dentro del área de Riesgo Aceptado. Estos planes de acción incluyen las acciones necesarias para reforzar los controles existentes e incluso incorporan nuevos controles a los mismos.
- Periódicamente, las direcciones de cada área de negocio analizan, en colaboración con la Dirección General de Auditoría Interna (Gestión de Riesgos), qué riesgos se han materializado en cada una de las áreas del Grupo, informando de ello al Comité de Auditoría y Control.
- Periódicamente se celebran Comités de Riesgos en las distintas áreas de negocio, en los cuales se analizan los riesgos identificados y se realiza un seguimiento de los mismos.
- Los mecanismos de comunicación periódica de los resultados de la evaluación y el seguimiento de los riesgos.
- Implantación de procedimientos específicos para documentar la gestión de riesgos en la toma de decisiones de negocio.

Periódicamente, se celebran Comités de Riesgos en cada área de negocio, en los cuales se realiza un seguimiento de los riesgos identificados, los resultados son reportados, posteriormente, al Comité de Auditoría y Control. El modelo en implantación se encuentra descrito en un procedimiento de gestión de riesgos, como parte de los sistemas de Gestión de las distintas Áreas de negocio del Grupo.

Todo este proceso de identificación y seguimiento de riesgos se realiza para todos los riesgos del Grupo y, en particular, se incluyen los riesgos derivados de la fiabilidad de la información económico-financiera a alto nivel.

En cuanto a los riesgos derivados de la responsabilidad penal del Grupo, y en particular error y fraude, contemplados en el Código Penal, se ha realizado una identificación preventiva de riesgos y controles que los mitiga, así como de respuesta a los mismos.

En resumen, las principales características del Modelo de Gestión Integral de Riesgos en el Grupo FCC consisten en:

- Prevenir y controlar los riesgos que pueden afectar a la consecución de los objetivos fijados por el Grupo;
- Asegurar el cumplimiento de la normativa legal vigente y de las normas y procedimientos internos del Grupo;
- Garantizar la fiabilidad e integridad de la información contable y financiera.

- Si el proceso cubre la totalidad de objetivos de la información financiera, (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones), si se actualiza y con qué frecuencia.

Dentro de los Riesgos Operativos identificados en el Mapa de Riesgos se incluye el riesgo de fiabilidad de la información económico-financiera que afecta a cada una de las áreas de negocio. Para la valoración global de este riesgo se consideran de forma general los riesgos de errores en la información financiera en cada una de las Áreas de negocio analizadas, para cubrir la totalidad de los objetivos de la información financiera, principalmente, registro, integridad, corte de operaciones, homogeneidad de la información, validez y valoración. Los mapas de riesgos descritos se actualizan, al menos, con una periodicidad anual.

- La existencia de un proceso de identificación del perímetro de consolidación, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial.

El Grupo mantiene un registro societario continuamente actualizado que recoge la totalidad de las participaciones del Grupo, cualquiera que sea su naturaleza, ya sean directas o indirectas, así como cualquier entidad en la que el Grupo tenga la capacidad de ejercer el control independientemente de la forma jurídica a través de la cual se obtenga el control, incluyendo por lo tanto, en su caso, tanto las sociedades instrumentales como las de propósito especial. La gestión y actualización de este registro societario se realiza de acuerdo con los procedimientos regulados por el Manual Económico Financiero del Grupo.

En la Intranet Corporativa se dispone de una ficha individualizada por sociedad en la que figura toda la información relevante de cada una de las sociedades: accionariado, objeto social, órgano de administración, etc.

Cada una de las áreas en las que se organiza el Grupo FCC es la responsable del mantenimiento y actualización del perímetro de consolidación correspondiente a su área de actividad. El departamento de Consolidación y Normalización Contable mantiene actualizada la base de datos en la Intranet Corporativa mencionada en el párrafo anterior, así como, el Manual Económico Financiero relativo a la relación de las empresas del Grupo que conforman el perímetro de consolidación, a partir de los datos que facilitan las Áreas de negocio. Adicionalmente, se realizan controles periódicos del correcto tratamiento contable de las sociedades que integran el perímetro de consolidación.

- Si el proceso tiene en cuenta los efectos de otras tipologías de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, medioambientales, etc.) en la medida que afecten a los estados financieros.

Los riesgos asociados al logro de los objetivos de la información financiera forman parte integral del mapa de riesgos del Grupo FCC y, por lo tanto, tienen en cuenta los efectos de otras tipologías de riesgos.

El sistema de gestión de riesgos globales del Grupo FCC, siguiendo las mejores prácticas empresariales en este campo y aplicando la metodología Coso II, ha categorizado los riesgos como sigue:

- **Riesgos estratégicos.** Son riesgos clave para el grupo y son gestionados de manera prioritaria. Entre ellos están los riesgos relacionados con los mercados/países/sectores donde opera el Grupo FCC. Se incluyen también los riesgos reputacionales, de innovación, planificación económica, definición de la estructura y de los objetivos y la efectividad de la comunicación y del flujo de la información.
- **Riesgos operativos.** Son aquellos riesgos relacionados con la gestión operativa y la cadena de valor de cada uno de los negocios donde opera el Grupo FCC. Entre ellos se incluyen los relacionados con los procesos de licitación y contratación, selección de socios, subcontratación y proveedores, laborales, procesos de cobro y satisfacción del cliente así como los riesgos que impactan en la fiabilidad de la información financiera.
- **Riesgos de cumplimiento.** Son aquellos que afectan al cumplimiento regulatorio interno o externo. Entre ellos los relativos al cumplimiento de: la legislación aplicable (en materia de calidad, Medio Ambiente, seguridad de la información, prevención de riesgos laborales...), el cumplimiento de contratos con terceros y el Código ético del Grupo FCC.
- **Riesgos financieros.** Riesgos asociados a los mercados financieros, la generación y la gestión de la tesorería. Entre ellos se incluyen los relacionados con la liquidez, gestión del circulante, acceso a los mercados financieros, tipo de cambio y tipo de interés.

Estos riesgos están alineados con la política global de riesgos del Grupo FCC.

- Qué órgano de gobierno de la entidad supervisa el proceso.

La supervisión del proceso de identificación de riesgos de la información financiera se realiza por el Comité de Auditoría y Control a través de la Dirección General de Auditoría Interna que incluye la Gestión de Riesgos, dentro de sus funciones de supervisión de los sistemas de control interno y gestión de riesgos del Grupo FCC, y así lo recoge el Artículo 41 del Reglamento del Consejo de Administración.

En el ejercicio 2013 se ha ido informando al Comité de Auditoría y Control de los resultados de la actualización realizada a lo largo del ejercicio, de los mapas de riesgos.

F.3. Actividades de control

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.3.1. Procedimientos de revisión y autorización de la información financiera y la descripción del SCIIF, a publicar en los mercados de valores, indicando sus responsables, así como de documentación descriptiva de los flujos de actividades y controles (incluyendo los relativos a riesgo de fraude) de los distintos tipos de transacciones que puedan afectar de modo material a los estados financieros, incluyendo el procedimiento de cierre contable y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.

Como se ha mencionado en el apartado anterior del presente documento, el Grupo tiene implantado un modelo integrado de gestión del riesgo, que le permite afrontar apropiadamente los riesgos financieros y de otra naturaleza a los que sus actividades están sujetas.

Este modelo integrado de gestión del riesgo está enfocado al cumplimiento de las cuatro grandes categorías de objetivos que marca dicho modelo:

- Efectividad y eficiencia de operaciones.
- La salvaguarda de los activos.
- Confiabilidad de los informes financieros.
- Cumplimiento de leyes y regulaciones aplicables.

De esta manera se relacionan los objetivos con los riesgos que podrían impedir su ejecución y con las actividades de control necesarias para asegurar que las respuestas a estos riesgos se llevan a cabo adecuadamente consiguiéndose los objetivos propuestos:

OBJETIVOS => RIESGOS => ACTIVIDADES DE CONTROL

Las actividades de control se documentan en las políticas y los procedimientos que tienden a asegurar que se cumplen las directrices de la dirección del Grupo FCC, así como que se toman las medidas necesarias para afrontar los riesgos que ponen en peligro la consecución de los objetivos del Grupo. Las actividades de control se llevan a cabo en cualquier parte de la organización, en todos los niveles y en todas sus funciones y comprenden una serie de actividades muy diferentes. Son aplicadas por personal de la Compañía, sus sistemas de aplicación y otros recursos establecidos para asegurar que los objetivos de control se logren y que las estrategias para mitigar los riesgos sean ejecutadas.

El Grupo FCC tiene implantadas actividades de control tanto a nivel central como de cada una de las Áreas de negocio, de forma que mitiguen los riesgos incluidos en los mapas de riesgos indicados en el punto 2 anterior. Estas actividades de control se podrían agrupar en los siguientes grupos:

- Revisiones a alto nivel: Relacionadas con aprobaciones, autorizaciones, verificaciones y conciliaciones. La alta dirección revisa la evolución de los datos reales con respecto a los incluidos en los Planes Estratégicos y con los datos de periodos anteriores.
- Gestión directa de funciones concretas o actividades operativas: revisiones del funcionamiento operativo llevadas a cabo relacionadas con los objetivos a alcanzar y los riesgos que los ponen en peligro.
- Procesamiento y seguridad de la información: controles relacionados con verificar la exactitud, integridad y autorización de las transacciones.
- Controles físicos: conciliaciones de carácter periódico sobre el inventario y seguridad de los activos.
- Indicadores de rendimiento: aplicados a diferentes contrastes de datos operativos y financieros.
- Segregación de funciones: división de funciones entre diferentes personas para reducir el riesgo de error o fraude.

Para poder cubrir las actividades anteriores, las distintas Áreas de negocio han definido en sus procedimientos los controles que han considerado necesarios con el objetivo de cubrir los riesgos existentes en cada una de las Áreas. En cuanto a los controles sobre los sistemas de información se pueden distinguir entre los controles generales tales como gestión de la tecnología de la información, infraestructuras de la tecnología de la información, gestión de la seguridad, y adquisición, mantenimiento y desarrollo de software, entre otros y los controles de aplicación tales como dígitos de control, pruebas de razonabilidad, pruebas lógicas, listados predefinidos de datos, entre otros.

Las debilidades de control detectadas por la Dirección General de Auditoría Interna relativas al Control Interno se trasladan al Comité de Auditoría y Control a través de informes que recogen las recomendaciones que se consideran necesarias para las debilidades identificadas.

Por otra parte, la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos registrados y/o desglosados en las cuentas anuales, se llevan a cabo por la Dirección General de Administración con el apoyo del resto de Direcciones Generales. Aquellas hipótesis y estimaciones basadas en la evolución de los negocios, se revisan y analizan conjuntamente con las Direcciones de Negocio correspondientes.

Adicionalmente, existe una revisión del auditor externo y una supervisión del Comité de Auditoría y Control.

Los principales procedimientos están incluidos en el Manual de Normas Generales y en el Manual Económico Financiero del Grupo. En estos procedimientos figura el de cierre contable y mantenimiento del Plan de cuentas. Adicionalmente, se circulariza a los responsables contables del Grupo la forma de proceder para el registro de operaciones que no se hayan producido en el Grupo con anterioridad, incorporándose estos criterios en el Manual en la siguiente actualización.

El Grupo FCC facilita información financiera periódica al mercado de valores con carácter trimestral y, puntualmente, cuando se producen hechos relevantes que así lo requieran de acuerdo con la legislación vigente.

La información financiera periódica es elaborada por la Dirección General de Administración del Grupo la cual realiza en el proceso de cierre contable determinadas actividades de control, que aseguran la fiabilidad de dicha información. Una vez que la información financiera ha sido consolidada en la aplicación informática en entorno SAP, ésta es revisada por la Dirección General de Administración, Comité de dirección, Dirección General de Auditoría Interna y el auditor externo.

Finalmente, el Comité de Auditoría y Control informa al Consejo de Administración de sus conclusiones sobre la información financiera presentada para que, una vez aprobada por el Consejo de Administración, se publique en los mercados de valores.

En el Artículo 10 del Reglamento del Consejo de Administración en relación con las funciones específicas relativas a las cuentas anuales y al Informe de Gestión se indica:

- El Consejo de Administración formulará las cuentas anuales y el Informe de Gestión, tanto individuales como consolidados, de manera que los mismos muestren la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de FCC, conforme a lo previsto en la Ley, habiendo recibido previamente el informe favorable del Comité de Auditoría y Control. Tales cuentas serán previamente certificadas, en cuanto a su integridad y exactitud, por las direcciones generales de Administración y Finanzas con el Visto Bueno del presidente, si tuviera facultades ejecutivas y en caso contrario, con el del consejero delegado.
- El Consejo de Administración, estudiados los informes a los que se alude en el punto anterior, podrá solicitar de quienes los hayan emitido cuantas aclaraciones estime pertinentes.
- El Consejo de Administración cuidará, en particular, de que los anteriores documentos contables estén redactados en términos claros y precisos que faciliten la adecuada comprensión de su contenido. En particular, incluirán todos aquellos comentarios que resulten útiles a tales fines.
- Todo vocal del Consejo de Administración hará constar en acta que, antes de suscribir la formulación de las cuentas anuales exigida por la Ley, ha dispuesto del informe que sobre las mismas debe elaborar el Comité de Auditoría y Control así como, en general, de la información necesaria para la realización de ese acto, pudiendo hacer constar las observaciones que estime pertinentes.
- Trimestralmente, el Consejo seguirá la evolución de las cuentas del Grupo FCC, previo informe del Comité de Auditoría y Control.
- Igualmente, en el artículo 11 relacionado con las funciones específicas relativas al Mercado de Valores del mismo Reglamento se establece:
- En particular, el Consejo desarrollará, en la forma prevista en este Reglamento las siguientes funciones específicas en relación con el Mercado de Valores:
  - La realización de cuantos actos y la adopción de cuantas medidas sean precisas para asegurar la transparencia de FCC ante los mercados financieros.
  - La realización de cuantos actos y la adopción de cuantas medidas sean precisas para promover una correcta formación de los precios de las acciones de FCC, evitando en particular las manipulaciones y los abusos de información privilegiada.
  - La aprobación y actualización del Reglamento Interno de Conducta en materias relacionadas con los Mercados de Valores.

- Aprobar el Informe anual de Gobierno Corporativo a que se refiere el artículo 116 de la Ley del Mercado de Valores.

Finalmente, en el artículo 14 "Relaciones con los mercados" se indica:

- El Consejo de Administración adoptará las medidas necesarias para asegurar que la información financiera periódica y cualquiera otra que se ponga a disposición de los mercados se elabore con arreglo a los mismos principios, criterios y prácticas profesionales con que se elaboran las cuentas anuales y goce de la misma fiabilidad que éstas.

Por otra parte, en la Norma Básica de Auditoría Interna del Grupo se establece entre las funciones y atribuciones de la Dirección General de Auditoría Interna la "revisión de la información contable (individual y consolidada), los informes de gestión, y la información financiera que se difunde periódicamente a los mercados, evaluando su corrección y fiabilidad, el cumplimiento de la legislación en vigor y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados" y "sugerir medidas de control interno que faciliten el cumplimiento de la normativa en la elaboración y publicación de la información financiera".

F.3.2. Políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información (entre otras, sobre seguridad de acceso, control de cambios, operación de los mismos, continuidad operativa y segregación de funciones) que soporten los procesos relevantes de la entidad en relación a la elaboración y publicación de la información financiera.

La Dirección General de Organización es la responsable del Departamento de Sistemas y Tecnologías de la Información del Grupo FCC. Las funciones de dicho departamento son las siguientes:

- Gestionar y mantener actualizados los recursos tecnológicos del Grupo.
- Definir y priorizar con los usuarios las necesidades de información de los procesos de negocio.
- Garantizar la adecuación de los sistemas a las necesidades de información de gestión.
- Apoyar los proyectos de mejora de los procesos de negocio responsabilidad de la división.
- Garantizar el adecuado soporte tecnológico a los usuarios.
- Implantar las medidas de seguridad propuestas que garanticen la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los sistemas de información.
- Gestionar los proveedores del Área.

El modelo de control interno del Grupo FCC contempla los procesos informáticos, que comprenden el entorno, arquitectura e infraestructuras de las tecnologías de la información y las aplicaciones que soportan la operativa de los Negocios así como la contabilidad financiera de los mismos. Los procesos de Negocio están soportados por controles automáticos implementados en las aplicaciones y manuales.

El Grupo FCC aplica un modelo de control interno sobre los Sistemas de Información y en particular en el control relativo a los sistemas que soportan los estados financieros del Grupo, centrándose en garantizar la integridad, confidencialidad, disponibilidad y fiabilidad de la información financiera en el proceso de cierre y por tanto de la información reportada a los mercados.

En referencia al presente indicador, se consideran prioritarias las siguientes áreas:

- Accesos a Programas y Datos.
- Gestión de Cambios.
- Gestión de Desarrollos.
- Gestión de Operaciones.
- Gestión de la Documentación.

Dentro de estas cinco áreas, se consideran de especial relevancia la existencia de los siguientes controles de las aplicaciones que sustentan el entorno financiero:

- Gestión de usuarios en las aplicaciones (alta-baja y modificación)
- Política de Gestión de la Información.
- Política de seguridad de la información.
- Matrices de roles de los usuarios en las aplicaciones.
- Gestión de la demanda de desarrollos y cambios funcionales.
- Gestión de la demanda en cambios de infraestructura.
- Especificación y aprobación de pruebas y aceptación de usuarios.
- Especificación de requisitos técnicos y funcionales Gestión de incidencias.

- Gestión de Jobs.
- Plan de contingencia operativo.
- Políticas de backup de la infraestructura.
- Acuerdos de nivel de servicio y gestión del mismo con terceros.
- Seguridad física de los Centros de Procesos de Datos (CPD).

Cabe destacar que el Grupo cuenta con un sistema certificado de gestión de seguridad de la información, basado en la norma internacional ISO/IEC 27001, para las áreas de negocio de Construcción y Aguas. Esta norma define y establece los principios de funcionalidad, seguridad y responsabilidad, pudiendo, llegar a ser extrapolable a diferentes áreas de la organización.

El Grupo FCC, concienciado de la importancia de la seguridad de la información que trata, ha desarrollado un conjunto de políticas y normas que permiten asegurar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de sus sistemas de información. Los aspectos relacionados con el control interno de la información financiera están regulados en la Norma Corporativa "Seguridad de la Información".

Este documento define los principios de funcionamiento y los órganos de responsabilidad en materia de Seguridad de la Información e involucra directamente al negocio, evidenciando su respaldo en el presente párrafo de la propia Política:

"El consejero delegado y el Comité de dirección tendrán como responsabilidades:

- Establecer los criterios generales para la clasificación y gestión de activos de la información.
- Aprobar:
  - El Modelo de Organización y Gestión de la Seguridad.
  - El Modelo de Clasificación y Gestión de Activos de Información.

Entre los principios fundamentales que rigen el funcionamiento de la citada norma está el Principio de Integridad de la Información. La gestión de la información se rige por políticas, normas, procedimientos y guías que aseguren su confidencialidad, integridad y disponibilidad.

El Grupo FCC se ha dotado de un modelo de seguridad que requiere para su funcionamiento de una estructura organizativa y de una asignación de roles y responsabilidades en materia de seguridad:

- El Comité de Tecnología de la Información actuará como máximo órgano de coordinación de la seguridad de la información del Grupo.
- Seguridad de la Información define los requisitos de seguridad en los proyectos de desarrollo de nuevas aplicaciones y sucesivamente valida la funcionalidad de los mecanismos y controles implementados en las aplicaciones antes de su paso a producción.
- Seguridad de la Información está integrado en el Comité de Gestión del Cambio con el objeto de verificar la conformidad de los cambios propuestos en la infraestructura de TI con los requisitos de seguridad establecidos en la Política de Seguridad de la Información del Grupo FCC.
- Seguridad de la Información explota diferentes herramientas de monitorización que analizan la operación de los sistemas de información del Grupo FCC y que son capaces de generar alertas en tiempo real cuando detectan posibles incidencias de seguridad.

La seguridad de la información se evalúa periódicamente. En este sentido, Seguridad de la Información lleva a cabo las siguientes auditorías:

- Cumplimiento normativo en materia de Protección de Datos Personales, con carácter bienal.
- Análisis de vulnerabilidades de sistemas de información.
- Test de Intrusión de los sistemas de información.

Desde el año 2011, la gestión de las infraestructuras tecnológicas de los sistemas de información del Grupo FCC está externalizada. El contrato con la firma externa incorpora una cláusula que asegura la prestación de servicios de acuerdo a las mejores prácticas del mercado en lo que a TI se refiere.

F.3.3. Políticas y procedimientos de control interno destinados a supervisar la gestión de las actividades subcontratadas a terceros, así como de aquellos aspectos de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes, que puedan afectar de modo material a los estados financieros.

El Grupo FCC no tiene subcontratada ninguna actividad relevante destinada a ejecutar o procesar transacciones que se reflejen en los estados financieros del Grupo, a excepción de la valoración de los productos financieros derivados, la realización de los cálculos actuariales y la realización de ciertas tasaciones de inmovilizado realizadas de manera puntual.

Existe un procedimiento interno para la contratación de asesores externos que, requieren determinados niveles de aprobación en función de la cuantía que se trate, incluyendo, en su caso, la aprobación del consejero delegado de la Sociedad. Los resultados o informes de las contrataciones en materia contable, fiscal o legal se supervisan por los responsables de la Dirección General de Administración, Dirección General de Asesoría Jurídica y Dirección General de Auditoría Interna u otras Direcciones en caso de considerarse necesario.

El Grupo FCC, como se ha indicado en el punto anterior, tiene externalizada la prestación de los servicios de gestión de sus infraestructuras informáticas y telecomunicaciones. Como parte del contrato, se están acometiendo inversiones encaminadas a estandarizar la arquitectura de los sistemas de FCC de forma que no existan diferencias en los entornos gestionados por las empresas que componen el Grupo en cuanto a disponibilidad e integridad.

El Grupo FCC dispone de dos Centros de procesos de Datos en Madrid configurados en alta disponibilidad. Asimismo tiene implantado un ServiceDesk a través del cual se canalizan todas las incidencias de los Sistemas de Información.

Entre los proyectos que se están acometiendo, cabe destacar los siguientes:

- Renovación completa de puestos de trabajo donde el personal clave contará con back-up automático para garantizar la disponibilidad de la información.
- Consolidación de servicios de operación en centros globales con herramientas estándar.
- Implantación de una red de telecomunicaciones (WAN) única que permita una homogeneización de la capacidad de acceso de los usuarios a los sistemas de información del Grupo.

Como procedimiento de control interno para la supervisión de la gestión de estas actividades subcontratadas, se ha puesto en marcha un catálogo de servicios gestionado con una calidad de servicio unificada y medida por Acuerdos de Nivel de Servicio (ANS) pre-acordados.

Por último, hay que destacar que el Grupo FCC dispone de procedimientos para la supervisión de aquellos negocios en los que opera mediante estructuras societarias por las que, o bien no ostenta el control, o bien no son administradas directamente por el Grupo, como es el caso de las UTEs.

F.4. Información y comunicación

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.4.1. Una función específica encargada de definir, mantener actualizadas las políticas contables (área o departamento de políticas contables) y resolver dudas o conflictos derivados de su interpretación, manteniendo una comunicación fluida con los responsables de las operaciones en la organización, así como un manual de políticas contables actualizado y comunicado a las unidades a través de las que opera la entidad.

La responsabilidad sobre la aplicación de las Políticas Contables del Grupo FCC está centralizada en la Dirección General de Administración, dirección a la que pertenece el Departamento de Consolidación y Normalización Contable del Grupo que tiene, entre otras funciones las siguientes:

- Definir las políticas contables del Grupo.
- Emitir la Normativa contable de aplicación en el Grupo.
- Resolver dudas o conflictos derivados de la interpretación o aplicación de las políticas contables del Grupo a cualquier sociedad incluida en el mismo.
- Analizar las operaciones y transacciones singulares realizadas o que prevé realizar el Grupo para determinar su adecuado tratamiento contable de acuerdo con las políticas contables del Grupo.
- Realizar un seguimiento de los proyectos de nueva normativa en estudio en el IASB, de las nuevas normas aprobadas por el citado Organismo y del proceso de convalidación de las mismas por la Unión Europea determinando los impactos que su implantación tendrá sobre las cuentas Consolidadas del Grupo.

El Departamento de Consolidación y Normalización Contable, por tanto, mantiene informados a todos los responsables de preparar estados financieros en los distintos niveles del Grupo sobre las modificaciones normativas, aclarando cualquier duda que pueda existir, y a su vez recaba de las empresas del Grupo la información necesaria para asegurar la aplicación coherente de la Políticas Contables del Grupo y determinar los impactos de la aplicación de la nueva normativa contable.

La Dirección General de Auditoría Interna del Grupo FCC, detalla en su Plan de Auditoría Interna, como otra de sus funciones dentro de sus responsabilidades, la tarea

de complementar desde una perspectiva de la Normativa contable a todas aquellas consultas técnicas que se realicen desde cualquiera de las áreas de actividad en las que opera el Grupo.

En aquellas ocasiones en las que la aplicación de la Normativa contable está sujeta a diferentes interpretaciones, la Dirección General de Auditoría Interna y/o la Dirección General de Administración, pueden participar en la exposición al auditor externo, de los fundamentos en los que se basa la interpretación adoptada por el Grupo FCC.

El Grupo FCC está compuesto por un gran número de empresas que operan en distintos países y está obligado a formular sus cuentas consolidadas siguiendo las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) y las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea tal y como detalla el Manual Económico Financiero del Grupo.

El Manual Económico Financiero del Grupo en su primer capítulo establece la base contable sobre la que debe funcionar el Grupo FCC, haciendo posible la formulación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, así como los estados financieros e información periódica que está establecida.

En aquellas entidades dependientes, negocios conjuntos y asociadas del Grupo FCC en las que no se pueda aplicar lo establecido, se deberá disponer de la información necesaria para homogeneizarla mediante la introducción de los ajustes pertinentes, de manera que la información resultante cumpla los criterios establecidos.

Con el fin de homogeneizar la información económico-financiera del Grupo FCC en base a la normativa internacional se han desarrollado unos modelos de estados financieros y un cuadro de cuentas corporativo que se encuentran también recogidos en el Manual Económico Financiero.

Este Manual se actualiza de acuerdo a la evolución de la normativa contable, por la División de Coordinación Administrativa y se encuentra disponible en la Intranet del Grupo (FCCnet) dentro del capítulo de "Normativa" y puede ser consultado por los empleados del Grupo. Asimismo, existe la posibilidad para todos los usuarios, de crear una alerta que informe de las actualizaciones que se hayan podido realizar sobre este manual.

La actualización de la normativa se realiza de forma colegiada por las direcciones que tienen conocimiento, experiencia e interés en la materia, siendo aprobada en última instancia por el director general de Administración. A lo largo del ejercicio 2013 se han llevado a cabo varias actualizaciones en función de las necesidades identificadas por el Grupo.

F.4.2. Mecanismos de captura y preparación de la información financiera con formatos homogéneos, de aplicación y utilización por todas las unidades de la entidad o del grupo, que soporten los estados financieros principales y las notas, así como la información que se detalle sobre el SCIIF.

El Grupo FCC tiene implantado un sistema común de información basado en la aplicación en entorno SAP, con la que se pretende, por un lado, cubrir las necesidades de reporte de sus estados financieros individuales, y por otro, normalizar y sistematizar el proceso de consolidación de la información económico-financiera en el Grupo. Esta aplicación recoge, por unidades de reporting, a nivel de "empresa-sector" o de empresa jurídica, según se requiera, la información que se precisa para confeccionar informes económico-financieros de diversa índole, tanto en el ámbito interno, como en el externo para organismos e instituciones públicas.

Dicha herramienta consigue centralizar en un único sistema toda la información correspondiente a la contabilidad de los estados financieros individuales de las filiales que conforman el Grupo. El sistema es gestionado centralizadamente y utiliza un único plan de cuentas, realizándose la carga de la información en este sistema de consolidación de forma automática desde SAP.

Los procedimientos de captura y preparación de la información financiera se encuentran documentados en el Manual Económico Financiero, en donde se establecen las fechas de disposición en el Área de Administración, de la información económico-financiera a facilitar por las Direcciones de Administración y Finanzas de las áreas de actividad (norma 8.01.01); la documentación económico-financiera consolidada por una parte, y de FCC, S.A. (CEBEs y UTEs) por otra, a facilitar al área de Administración por parte de las direcciones de Administración y Finanzas de las áreas de actividad (normas 8.01.02 y 8.01.03 respectivamente). Dichos procedimientos no contemplan de manera específica información sobre el Sistema de Control Interno de información financiera, habiéndose obtenido esta información a través de peticiones específicas a los responsables de las áreas involucradas.

De manera adicional, para el cierre anual y con objeto de hacer público el informe financiero anual en los dos meses siguientes a la finalización del ejercicio, de acuerdo con el RD 1362/2007 de 19 de octubre, en relación con los requisitos de transparencia relativos a la información sobre los emisores cuyos valores estén admitidos a negociación en un mercado secundario oficial o en otro mercado regulado de la Unión Europea, se remite vía correo electrónico por parte del Director General de Administración, el plan de cierre del ejercicio, que incluye una serie de instrucciones destinadas a los responsables de proporcionar la información financiera que corresponda. Desde la División de Coordinación Administrativa se concretan, aclaran o amplían dichas instrucciones cuando así se requiera.

Las políticas contables, procedimientos y normas internas relativas a los procesos de cierre, reporting y consolidación están descritas en el Manual Económico Financiero del Grupo, estando detallada asimismo la información que debe ser facilitada para la consolidación y definidos documentos base / formularios para facilitar dicha información.

Otro de los procedimientos de captura de información financiera es la implantación de una herramienta en entorno SAP que permite a la División de Finanzas Corporativas del Grupo FCC obtener toda la información bancaria para cada una de las sociedades y con todas las entidades financieras con las que operan.

Con respecto a la descripción de los sistemas de control interno de la información financiera (SCIIF), el Grupo FCC ha identificado los controles de que se dispone, para dar respuesta a los indicadores propuestos en la Circular 5/013 de 12 de Junio de 2013 de la CNMV.

F.5. Supervisión del funcionamiento del sistema

Informe, señalando sus principales características, al menos de:

F.5.1. Las actividades de supervisión del SCIIF realizadas por el comité de auditoría así como si la entidad cuenta con una función de auditoría interna que tenga entre sus competencias la de apoyo al comité en su labor de supervisión del sistema de control interno, incluyendo el SCIIF. Asimismo se informará del alcance de la evaluación del SCIIF realizada en el ejercicio y del procedimiento por el cual el encargado de ejecutar la evaluación comunica sus resultados, si la entidad cuenta con un plan de acción que detalle las eventuales medidas correctoras, y si se ha considerado su impacto en la información financiera.

La Norma Básica de Auditoría Interna del Grupo FCC, en su epígrafe tercero, indica que "El objetivo de la Dirección General de Auditoría Interna, es ofrecer al Consejo de Administración, a través del Comité de Auditoría y Control, y a la Alta Dirección del Grupo FCC, con la que colabora activamente, la supervisión eficaz del sistema de Control Interno, mediante el ejercicio de una función de gobierno única e independiente alineada con las normas profesionales, que contribuya al Buen Gobierno Corporativo; verificar el correcto cumplimiento de la normativa aplicable, tanto interna como externa, y reducir, a niveles razonables, el posible impacto de los riesgos en la consecución de los objetivos del Grupo FCC.

La Dirección General de Auditoría Interna por delegación del Comité de Auditoría y Control, tiene como objetivo, tal y como se recoge en la Norma Básica de Auditoría interna del Grupo en sus epígrafes 4 y 5: poder evaluar la adecuación y efectividad de los sistemas de control interno. Para ello la función de Auditoría Interna tiene como alcance a todo el Grupo FCC en lo referente a:

- Fiabilidad e integridad de la información económico-financiera, tanto interna (información de gestión) como externa.
- Revisión de los sistemas y operaciones para comprobar que se cumplen las políticas, procedimientos y regulaciones aprobados por la Dirección, además de la legislación en vigor.

Asimismo en el epígrafe 9 de esta norma se establecen las funciones y atribuciones de la Dirección General de Auditoría Interna:

- "La Dirección General de Auditoría Interna tiene como misión fundamental la de facilitar al Comité de Auditoría y Control el cumplimiento de las atribuciones y responsabilidades que confiere a dicho Comité el artículo 41 del vigente Reglamento del Consejo de Administración.".
- "Las funciones de la Dirección General de Auditoría Interna son la supervisión de la eficiencia de los controles internos, asegurar el cumplimiento de los requerimientos legales, la evaluación y mejora de los procesos de gestión de riesgos y que la información financiera que se elabora sea correcta y adecuada para el Grupo FCC. Estas funciones se concretan en:

  - Examinar y evaluar los sistemas que aseguran el cumplimiento de las políticas, procedimientos, normas, reglamentos y planes. La suficiencia y efectividad de los sistemas de control interno, emitiendo sugerencias para su mejora.
  - Revisar la aplicación y efectividad de los procedimientos de gestión de riesgos y sistemas de valoración de los mismos.
  - Vigilar el cumplimiento de las normas y directrices establecidas por la Dirección, especialmente el Código de Conducta y el Manual de Normas generales.
  - Revisar la información contable (individual y consolidada), los informes de gestión y la información financiera que se difunde periódicamente a los mercados, evaluando su corrección y fiabilidad, el cumplimiento de la legislación en vigor y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados. Sugerir medidas de control interno que faciliten el cumplimiento de la normativa en la elaboración y publicación de la información financiera.
  - Verificar la realidad de los activos y los sistemas que garantizan su integridad y salvaguarda.
  - Prestar apoyo a las distintas áreas en su relación técnica, de control y de seguimiento con los auditores externos.
  - Asistir a los miembros de la Organización del Grupo, proporcionándoles análisis, recomendaciones, consejo e información relativa a las actividades revisadas. Informar a la Dirección de cuantas incidencias se detecten y recomendar las acciones correctoras.
  - Cumplir el Plan Anual de Auditoría, informando periódicamente sobre la evolución del mismo.
  - Supervisar el trabajo de los auditores externos, pidiendo y recibiendo información sobre cualquier aspecto relacionado con el desarrollo de la auditoría, actuando de canal de comunicación entre los auditores externos y el Comité de Auditoría y Control transmitiéndole las conclusiones del trabajo de revisión de los auditores externos y, especialmente, cualquier circunstancia que pueda poner en riesgo de su independencia. También realizará una propuesta sobre el nombramiento de los auditores externos para facilitar al Comité de auditoría y control el cumplimiento de sus obligaciones con el Consejo de Administración.
  - Realizar cualquier otra función que le asigne el Comité de Auditoría y Control.

La Dirección General de Auditoría Interna actuará con total independencia de las Áreas de gestión. Por acuerdo del Consejo de Administración, de fecha 26 octubre 2004, se estableció la dependencia funcional de la Dirección General de Auditoría Interna del Comité de Auditoría y Control y la dependencia orgánica de la Presidencia del Grupo FCC. Los integrantes de la Dirección General de Auditoría Interna realizan sus funciones de forma independiente sin compartir sus responsabilidades con otras Áreas de gestión.

Como se comentó en el apartado anterior 2.1, el Grupo tiene implantado un modelo integrado de gestión del riesgo, que le permite afrontar apropiadamente los riesgos de la información financiera y de otra naturaleza a los que sus actividades están sujetas. Para ello, en junio de 2013, la Dirección General de Auditoría Interna ha incorporado dentro de sus funciones, la Gestión de Riesgos, que hasta ese momento formaba parte de la Dirección General de Administración y Tecnologías de la Información.

El deterioro del entorno económico experimentado durante los últimos ejercicios, ha incrementado la exposición de las empresas a los diferentes riesgos. En este sentido, la Dirección General de Auditoría Interna del Grupo, tal y como se detalla en el Plan de Auditoría elaborado en cumplimiento con la Norma Básica de Auditoría, considera necesario analizar y evaluar, a través de diferentes indicadores, el impacto producido en las áreas de negocio con el objeto de asesorar al Comité de Auditoría y Control y elaborar las recomendaciones oportunas que permitan minimizar el impacto de los riesgos relativos a la información financiera existentes sobre el Grupo.

En función de estas variables se define el alcance de los trabajos de auditoría, para ofrecer al Comité de Auditoría y Control y a la Dirección en general, una seguridad razonable sobre el funcionamiento de los sistemas de control interno, sobre el cumplimiento de las políticas de gestión de los principales riesgos del Grupo y de la fiabilidad de la

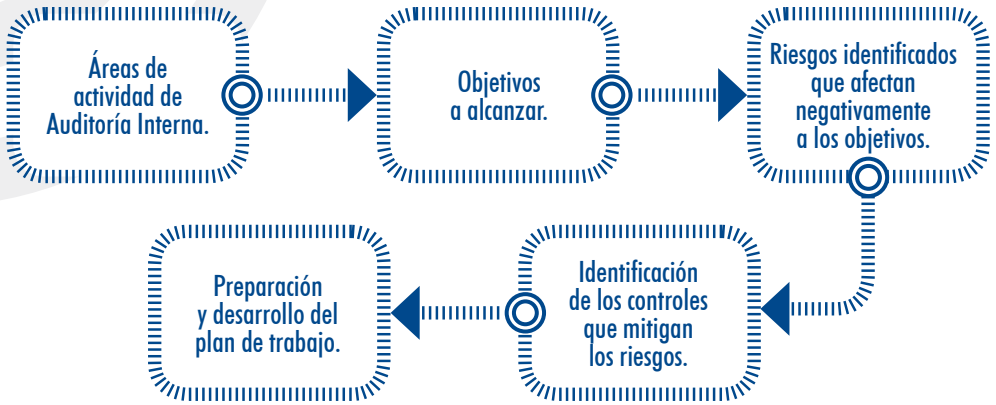
información económico-financiera elaborada por la Dirección y presentada al Consejo de Administración para su aprobación.

El Comité de Auditoría y Control tiene como función primordial servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del Auditor externo.

El Comité de Auditoría y Control mantiene reuniones con el Auditor Externo y recibe las exposiciones que realizan el Director General de Finanzas y el Director General de Administración.

En el plan de auditoría, no se incorporan los trabajos que se pueden realizar por las Direcciones de Auditoría Interna de las sociedades cotizadas del Grupo FCC Cementos Portland Valderrivas y Realia, sin perjuicio de las labores de coordinación que se realicen entre las diferentes Direcciones de Auditoría Interna, con el objeto de poder informar al Comité de Auditoría y Control del Grupo FCC, sobre el efecto que en sus Estados financieros consolidados pudiera tener, los riesgos de los citados grupos.

El Plan de Auditoría (elaborado en cumplimiento con la Norma Básica de Auditoría) está realizado siguiendo el siguiente esquema:



De acuerdo con el Plan de Auditoría de 2013, comunicado al Comité de Auditoría y Control para el ejercicio 2013, la Dirección General de Auditoría Interna ha realizado los siguientes trabajos relativos a la revisión del sistema de control interno de la información financiera del Grupo, en distintas áreas:

- **Auditoría informática:** Se han realizado revisiones del modelo de seguridad definido en SAP/Integra (aplicativo financiero del Grupo) e Incorpora (aplicativo de Nóminas), trabajos de revisión de Controles Generales Informáticos en las áreas de Construcción, trabajos de validación de la efectividad de los controles automáticos en el SAP de Maquinaria de FCC Construcción, Auditoría 27001 en el área de FCC CO y Aqualia, revisiones con una periodicidad semestral del SAP Integra (sistema financiero del Grupo FCC) y revisión del proceso de bajas implementado en el Maestro de Empleados y Gestión de identidades.
- **Auditoría medioambiental:** revisión de los modelos de estimación de las provisiones medioambientales de FCC Environment.
- **Trabajos de la revisión de la información financiera en las diferentes áreas de actividad:** Construcción, Medio Ambiente, Aguas, Energía, Residuos y Versia, principalmente con aquella relacionada con provisiones, juicios y estimaciones.
- **Análisis de las opiniones de auditoría de las empresas auditadas:** Análisis sistemático de las opiniones de auditoría de las empresas del Grupo FCC, con el objetivo de realizar un seguimiento de aquellas compañías que no tengan opinión favorable del auditor.
- **Seguimiento de las obligaciones de información a entidades financieras (covenants):** coordinación del trabajo entre los auditores externos y las áreas de negocio, analizando y revisando la información elaborada por las mencionadas áreas, que debe ser certificada por el auditor. Participación en el proceso de certificación de ratios financieros determinados sobre estados financieros estatuarios que ya han sido auditados.
- **Responsabilidad penal de la Sociedad jurídica:** Evaluación del diseño de controles implementados en FCC relacionados con la modificación del Código Penal, verificación de las medidas y controles establecidos en el Grupo para la prevención y detección de estos delitos (actualmente en proceso de modificación evaluando las implicaciones de las modificaciones normativas).
- **Canal de comunicación interna:** Revisión del cumplimiento de las obligaciones de comunicación establecidas en el Reglamento Interno de Conducta y del Código ético del Grupo FCC.

- **Seguimiento de recomendaciones de Control interno efectuadas en ejercicios anteriores.**
- **Otras funciones de la revisión de la información financiera:** Supervisión de la información trimestral, semestral y anual de cuentas y memoria. Auditoría Interna revisa las cuentas anuales consolidadas e individuales con el fin de identificar si los importes y la información desglosada en dichas cuentas están de acuerdo con la normativa IFRS o PGC. Adicionalmente se supervisa la información periódica enviada a la CNMV.
- **Consultas técnicas:** Auditoría Interna colabora en la respuesta a las consultas relativas al tratamiento contable de determinadas transacciones según complejidad.

El resultado de las revisiones llevadas a cabo por la Dirección General de Auditoría Interna, así como las incidencias detectadas se han comunicado al Comité de Auditoría y Control a lo largo del ejercicio.

F.5.2. Si cuenta con un procedimiento de discusión mediante el cual, el auditor de cuentas (de acuerdo con lo establecido en las NTA), la función de auditoría interna y otros expertos puedan comunicar a la alta dirección y al comité de auditoría o administradores de la entidad las debilidades significativas de control interno identificadas durante los procesos de revisión de las cuentas anuales o aquellos otros que les hayan sido encomendados. Asimismo, informará de si dispone de un plan de acción que trate de corregir o mitigar las debilidades observadas.

La Norma Básica de Auditoría Interna del Grupo FCC, en su epígrafe séptimo, apartado i), indica que "El Comité de Auditoría y Control tendrá conocimiento, a través de la Dirección General de Auditoría Interna y de sus relaciones con los auditores externos, del proceso de elaboración de la información financiera, sobre la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, así como del cumplimiento de los requisitos legales y sobre el funcionamiento de los sistemas de control interno".

Como se menciona en el indicador anterior, el objetivo de la Dirección General de Auditoría Interna es ofrecer al Consejo de Administración, a través del Comité de Auditoría y Control, y a la Alta Dirección del Grupo FCC, la supervisión del sistema de Control Interno.

Este objetivo se concreta en proporcionar a la Dirección del Grupo FCC una opinión independiente sobre la disposición de la Organización para poder lograr sus objetivos, mediante un enfoque sistemático y metodológico de evaluación, gestión y mejora de la efectividad de los procesos de:

- **Gestión del Riesgo:** los realizados por la Dirección para identificar, evaluar y responder a los riesgos potenciales que pueden afectar a que la organización logre sus objetivos de negocio recogidos en el Plan Estratégico.
- **Control Interno:** las políticas, normas, procedimientos y actividades que constituyen el sistema de control fijado por el Grupo FCC para asegurar la correcta gestión y minoración de los riesgos.

Como se detalla en el indicador anterior, el epígrafe 9 de la Norma Básica de Auditoría Interna del Grupo establece entre las funciones y competencias de Auditoría Interna la de: "Asistir a los miembros de la Organización del Grupo, proporcionándoles análisis, recomendaciones, consejo e información relativa a las actividades revisadas. Informar a la Dirección de cuantas incidencias se detecten y recomendar las acciones correctoras."

La Dirección General de Auditoría Interna del Grupo FCC informa periódicamente al Comité de Auditoría y Control acerca de aquellas debilidades significativas de control interno identificadas durante el desarrollo de sus trabajos, indicando las recomendaciones a llevar a cabo para su corrección adecuada. En 2013, ha acudido a todas las reuniones del Comité de Auditoría y Control.

Con el objeto de asegurar que la información financiera remitida al Comité de Auditoría y Control, se ha elaborado de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados y refleja la imagen fiel del Grupo FCC, la Dirección General de Auditoría Interna realiza determinados procesos de revisión sobre la información contable (individual y consolidada), los informes de gestión y la información financiera que se difunde periódicamente a los mercados.

Adicionalmente, el auditor de cuentas del Grupo tiene acceso directo a la Alta Dirección del Grupo manteniendo reuniones periódicas, tanto para obtener información necesaria para el desarrollo de su trabajo, como para comunicar las debilidades de control detectadas. Los auditores externos presentan las conclusiones de sus revisiones al Comité de Auditoría y Control al menos tres veces al año detallando las debilidades de control interno puestas de manifiesto en el desarrollo de su trabajo de revisión de las cuentas anuales del Grupo, incluyendo cualquier aspecto que consideren relevante. En 2013, el auditor externo ha asistido a 5 reuniones del Comité de Auditoría y Control.

F.6. Otra información relevante

N/A

F.7. Informe del auditor externo

Informe de:

F.7.1. Si la información del SCIIF remitida a los mercados ha sido sometida a revisión por el auditor externo, en cuyo caso la entidad debería incluir el informe correspondiente como anexo. En caso contrario, debería informar de sus motivos.

La información aquí recogida sobre el Sistema de Control Interno de la Información Financiera ha sido sometida a revisión por parte del Auditor Externo cuyo informe se adjunta como anexo al actual documento.

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código Unificado de buen gobierno.

En el caso de que alguna recomendación no se siga o se siga parcialmente, se deberá incluir una explicación detallada de sus motivos de manera que los accionistas, los inversores y el mercado en general, cuenten con información suficiente para valorar el proceder de la sociedad. No serán aceptables explicaciones de carácter general.

1. Que los Estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

Ver epígrafes: A.10, B.1, B.2, C.1.23 y C.1.24.

CUMPLE ☒ EXPLIQUE

2. Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:
   a) Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;
   b) Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.

Ver epígrafes: D.4 y D.7

CUMPLE CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE ☒ NO APLICABLE

Aunque el artículo 7.2 i del Reglamento del Consejo de Administración prevé que corresponde al Consejo: "La definición de la estructura del Grupo y la coordinación, dentro de los límites legales, de la estrategia general de dicho Grupo en interés de la Sociedad y de sus participadas, con el apoyo del Comité de Estrategia y del consejero delegado, haciendo público a través del Informe Anual del Gobierno Corporativo las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre la Sociedad y las participadas cotizadas integradas en su Grupo, así como las de éstas con las demás empresas del Grupo y los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse", la Sociedad aún no ha definido públicamente estos dos puntos.

3. Que, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes mercantiles, se sometan a la aprobación de la junta general de accionistas las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad y, en particular, las siguientes:
   a) La transformación de sociedades cotizadas en compañías holding, mediante "filialización" o incorporación a entidades dependientes de actividades esenciales desarrolladas hasta ese momento por la propia sociedad, incluso aunque ésta mantenga el pleno dominio de aquéllas;
   b) La adquisición o enajenación de activos operativos esenciales, cuando entrañe una modificación efectiva del objeto social;
   c) Las operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la sociedad.

Ver epígrafe: B.6

CUMPLE CUMPLE PARCIALMENTE ☒ EXPLIQUE

El art. 8.6 del Reglamento del Consejo de Administración establece que el Consejo someterá a autorización previa de la Junta General las operaciones de adquisición o enajenación de activos operativos esenciales en cuanto las mismas impliquen una modificación efectiva del objeto social así como aquellas operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la Sociedad.

No se incluyen las operaciones de filialización, con el fin de no restar operatividad al Consejo de Administración, ya que se trata de operaciones que pueden requerir procesos de decisión rápida por razones de oportunidad y que, por otro lado, cuentan con amplios mecanismos legales de protección de los socios y de la Sociedad, sin perjuicio de que el Consejo informe a la Junta sobre las mismas.

4. Que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la junta general, incluida la información a que se refiere la recomendación 27 se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la junta.

CUMPLE ☒ EXPLIQUE

5. Que en la junta general se voten separadamente aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, a fin de que los accionistas puedan ejercer de forma separada sus preferencias de voto. Y que dicha regla se aplique, en particular:
   a) Al nombramiento o ratificación de consejeros, que deberán votarse de forma individual;
   b) En el caso de modificaciones de Estatutos, a cada artículo o grupo de artículos que sean sustancialmente independientes.

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

6. Que las sociedades permitan fraccionar el voto a fin de que los intermediarios financieros que aparezcan legitimados como accionistas, pero actúen por cuenta de clientes distintos, puedan emitir sus votos conforme a las instrucciones de éstos.

CUMPLE ☒ EXPLIQUE

7. Que el consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas y se guíe por el interés de la compañía, entendido como hacer máximo, de forma sostenida, el valor económico de la empresa.
   Y que vele asimismo para que en sus relaciones con los grupos de interés (stakeholders) la empresa respete las leyes y reglamentos; cumpla de buena fe sus obligaciones y contratos; respete los usos y buenas prácticas de los sectores y territorios donde ejerza su actividad; y observe aquellos principios adicionales de responsabilidad social que hubiera aceptado voluntariamente.

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

8. Que el consejo asuma, como núcleo de su misión, aprobar la estrategia de la compañía y la organización precisa para su puesta en práctica, así como supervisar y controlar que la Dirección cumple los objetivos marcados y respeta el objeto e interés social de la compañía. Y que, a tal fin, el consejo en pleno se reserve la competencia de aprobar:
   a) Las políticas y estrategias generales de la sociedad, y en particular:
      i) El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales;
      ii) La política de inversiones y financiación;
      iii) La definición de la estructura del grupo de sociedades;
      iv) La política de gobierno corporativo;
      v) La política de responsabilidad social corporativa;
      vi) La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos;
      vii) La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
      viii) La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites.

   Ver epígrafes: C.1.14, C.1.16 y E.2

   b) Las siguientes decisiones :
      i) A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.
      ii) La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.
      iii) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente.
      iv) Las inversiones u operaciones de todo tipo que, por su elevada cuantía o especiales características, tengan carácter estratégico, salvo que su aprobación corresponda a la junta general;
      v) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.
   c) Las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el consejo, o con personas a ellos vinculados ("operaciones vinculadas").
   Esa autorización del consejo no se entenderá, sin embargo, precisa en aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres

condiciones siguientes:

1ª. Que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes;

2ª. Que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate;

3ª. Que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la sociedad.

Se recomienda que el consejo apruebe las operaciones vinculadas previo informe favorable del comité de auditoría o, en su caso, de aquel otro al que se hubiera encomendado esa función; y que los consejeros a los que afecten, además de no ejercer ni delegar su derecho de voto, se ausenten de la sala de reuniones mientras el consejo delibera y vota sobre ella.

Se recomienda que las competencias que aquí se atribuyen al consejo lo sean con carácter indelegable, salvo las mencionadas en las letras b) y c), que podrán ser adoptadas por razones de urgencia por la comisión delegada, con posterior ratificación por el consejo en pleno.

Ver epígrafes: D.1 y D.6

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

9. Que el consejo tenga la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que su tamaño no sea inferior a cinco ni superior a quince miembros.

Ver epígrafe: C.1.2

CUMPLE EXPLIQUE ☒

El artículo 27 de los Estatutos sociales dispone que el Consejo de Administración estará compuesto por un mínimo de cinco y un máximo de 22 miembros, siendo a fecha 31 de diciembre de 2013 el número de consejeros de 18.

Teniendo en cuenta las características de la Compañía, se estima que la dimensión del Consejo es apropiada para el adecuado desempeño de las funciones de gestión, dirección y administración de la Compañía, dándose entrada así más fácilmente a diferentes tipos de consejeros, sin que ello ponga en riesgo la operatividad del Consejo.

10. Que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.

Ver epígrafes: A.3 y C.1.3.

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

11. Que dentro de los consejeros externos, la relación entre el número de consejeros dominicales y el de independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los consejeros dominicales y el resto del capital.

Este criterio de proporcionalidad estricta podrá atenuarse, de forma que el peso de los dominicales sea mayor que el que correspondería al porcentaje total de capital que representen:

1º En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas o nulas las participaciones accionariales que tengan legalmente la consideración de significativas, pero existan accionistas, con paquetes accionariales de elevado valor absoluto.

2º Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el consejo, y no tengan vínculos entre sí.

Ver epígrafes: A.2, A.3 y C.1.3

CUMPLE ☒ EXPLIQUE

12. Que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros.

Ver epígrafe: C.1.3

CUMPLE ☒ EXPLIQUE

13. Que el carácter de cada consejero se explique por el consejo ante la junta general de Accionistas que deba efectuar o ratificar su nombramiento, y se confirme o, en su caso, revise anualmente en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, previa verificación por la comisión de nombramientos. Y que

en dicho Informe también se expliquen las razones por las cuales se haya nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial sea inferior al 5% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.

Ver epígrafes: C.1.3 y C.1.8

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

14. Que cuando sea escaso o nulo el número de consejeras, la comisión de nombramientos vele para que al proveerse nuevas vacantes:
    a) Los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras;
    b) La compañía busque deliberadamente, e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado.

Ver epígrafes: C.1.2, C.1.4, C.1.5, C.1.6, C.2.2 y C.2.4.

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE NO APLICABLE

15. Que el presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del consejo, se asegure de que los consejeros reciban con carácter previo información suficiente; estimule el debate y la participación activa de los consejeros durante las sesiones del consejo, salvaguardando su libre toma de posición y expresión de opinión; y organice y coordine con los presidentes de las comisiones relevantes la evaluación periódica del consejo, así como, en su caso, la del consejero delegado o primer ejecutivo.

Ver epígrafes: C.1.19 y C.1.41

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

16. Que, cuando el presidente del consejo sea también el primer ejecutivo de la sociedad, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día; para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos; y para dirigir la evaluación por el consejo de su presidente.

Ver epígrafe: C.1.22

CUMPLE CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE NO APLICABLE ☒

17. Que el secretario del consejo, vele de forma especial para que las actuaciones del consejo:
    a) Se ajusten a la letra y al espíritu de las Leyes y sus reglamentos, incluidos los aprobados por los organismos reguladores;
    b) Sean conformes con los Estatutos de la sociedad y con los Reglamentos de la junta, del consejo y demás que tenga la compañía;
    c) Tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código Unificado que la compañía hubiera aceptado.

    Y que, para salvaguardar la independencia, imparcialidad y profesionalidad del secretario, su nombramiento y cese sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo; y que dicho procedimiento de nombramiento y cese conste en el reglamento del consejo.

Ver epígrafe: C.1.34

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

18. Que el consejo se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada consejero proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.

Ver epígrafe: C.1.29

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

19. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a casos indispensables y se cuantifiquen en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Y que si la representación fuera imprescindible, se confiera con instrucciones.

Ver epígrafes: C.1.28, C.1.29 y C.1.30

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

20. Que cuando los consejeros o el secretario manifiesten preocupaciones sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la compañía y tales preocupaciones no queden resueltas en el consejo, a petición de quien las hubiera manifestado se deje constancia de ellas en el acta.

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE NO APLICABLE

21. Que el consejo en pleno evalúe una vez al año:
    a) La calidad y eficiencia del funcionamiento del consejo;
    b) Partiendo del informe que le eleve la comisión de nombramientos, el desempeño de sus funciones por el presidente del consejo y por el primer ejecutivo de la compañía;
    c) El funcionamiento de sus comisiones, partiendo del informe que éstas le eleven.

Ver epígrafes: C.1.19 y C.1.20

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

22. Que todos los consejeros puedan hacer efectivo el derecho a recabar la información adicional que juzguen precisa sobre asuntos de la competencia del consejo. Y que, salvo que los estatutos o el reglamento del consejo establezcan otra cosa, dirijan su requerimiento al presidente o al secretario del consejo.

Ver epígrafe: C.1.41

CUMPLE ☒ EXPLIQUE

23. Que todos los consejeros tengan derecho a obtener de la sociedad el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones. Y que la sociedad arbitre los cauces adecuados para el ejercicio de este derecho, que en circunstancias especiales podrá incluir el asesoramiento externo con cargo a la empresa.

Ver epígrafe: C.1.40

CUMPLE ☒ EXPLIQUE

24. Que las sociedades establezcan un programa de orientación que proporcione a los nuevos consejeros un conocimiento rápido y suficiente de la empresa, así como de sus reglas de gobierno corporativo. Y que ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

25. Que las sociedades exijan que los consejeros dediquen a su función el tiempo y esfuerzo necesarios para desempeñarla con eficacia y, en consecuencia:
    a) Que los consejeros informen a la comisión de nombramientos de sus restantes obligaciones profesionales, por si pudieran interferir con la dedicación exigida;
    b) Que las sociedades establezcan reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros.

Ver epígrafes: C.1.12, C.1.13 y C.1.17

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

26. Que la propuesta de nombramiento o reelección de consejeros que se eleven por el consejo a la junta general de accionistas, así como su nombramiento provisional por cooptación, se aprueben por el consejo:
    a) A propuesta de la comisión de nombramientos, en el caso de consejeros independientes.
    b) Previo informe de la comisión de nombramientos, en el caso de los restantes consejeros.

Ver epígrafe: C.1.3

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

27. Que las sociedades hagan pública a través de su página Web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:
    a) Perfil profesional y biográfico;
    b) Otros consejos de administración a los que pertenezca, se trate o no de sociedades cotizadas;

c) Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezca según corresponda, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.
d) Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de los posteriores, y;
e) Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sea titular.

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

28. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen venda íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.

Ver epígrafes: A.2 , A.3 y C.1.2

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

29. Que el consejo de administración no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del período estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el consejo previo informe de la comisión de nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero hubiera incumplido los deberes inherentes a su cargo o incurrido en algunas de las circunstancias que le hagan perder su condición de independiente, de acuerdo con lo establecido en la Orden ECC/461/2013.
También podrá proponerse el cese de consejeros independientes de resultas de Ofertas Públicas de Adquisición, fusiones u otras operaciones societarias similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad cuando tales cambios en la estructura del consejo vengan propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la Recomendación 11.

Ver epígrafes: C.1.2, C.1.9, C.1.19 y C.1.27

CUMPLE ☒ EXPLIQUE

30. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, les obliguen a informar al consejo de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de sus posteriores vicisitudes procesales.
Que si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital, el consejo examine el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decida si procede o no que el consejero continúe en su cargo. Y que de todo ello el consejo dé cuenta, de forma razonada, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Ver epígrafes: C.1.42, C.1.43

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

31. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al consejo puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de interés, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el consejo.
Y que cuando el consejo adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, éste saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.
Esta Recomendación alcanza también al secretario del consejo, aunque no tenga la condición de consejero.

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE NO APLICABLE

32. Que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del consejo. Y que, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante, del motivo del cese se dé cuenta en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Ver epígrafe: C.1.9

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE NO APLICABLE

33. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones mediante entrega de acciones de la sociedad o de sociedades del grupo, opciones sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción, retribuciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad o sistemas de previsión.
Esta recomendación no alcanzará a la entrega de acciones, cuando se condicione a que los consejeros las mantengan hasta su cese como consejero.

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE NO APLICABLE

34. Que la remuneración de los consejeros externos sea la necesaria para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija; pero no tan elevada como para comprometer su independencia.

CUMPLE ☒ EXPLIQUE NO APLICABLE

35. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

CUMPLE ☒ EXPLIQUE NO APLICABLE

36. Que en caso de retribuciones variables, las políticas retributivas incorporen límites y las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

CUMPLE ☒ EXPLIQUE NO APLICABLE

37. Que cuando exista comisión delegada o ejecutiva (en adelante, "comisión delegada"), la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio consejo y su secretario sea el del consejo.

Ver epígrafes: C.2.1 y C.2.6

CUMPLE CUMPLE PARCIALMENTE ☒ EXPLIQUE NO APLICABLE

La Comisión Ejecutiva está formada por un 80% de consejeros externos y un 20% de consejeros ejecutivos, mientras que el Consejo de Administración está formado por un 88,9% de consejeros externos y un 11,1 % de consejeros ejecutivos.

El secretario del Consejo es el secretario de la Comisión Ejecutiva.

38. Que el consejo tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la comisión delegada y que todos los miembros del consejo reciban copia de las actas de las sesiones de la comisión delegada.

CUMPLE ☒ EXPLIQUE NO APLICABLE

39. Que el consejo de administración constituya en su seno, además del comité de auditoría exigido por la Ley del Mercado de Valores, una comisión, o dos comisiones separadas, de nombramientos y retribuciones.
Que las reglas de composición y funcionamiento del comité de auditoría y de la comisión o comisiones de nombramientos y retribuciones figuren en el reglamento del consejo, e incluyan las siguientes:
a) Que el consejo designe los miembros de estas comisiones, teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada comisión; delibere sobre sus propuestas e informes; y ante él hayan de dar cuenta, en el primer pleno del consejo posterior a sus reuniones, de su actividad y responder del trabajo realizado;

b) Que dichas comisiones estén compuestas exclusivamente por consejeros externos, con un mínimo de tres. Lo anterior se entiende sin perjuicio de la asistencia de consejeros ejecutivos o altos directivos, cuando así lo acuerden de forma expresa los miembros de la comisión.
c) Que sus presidentes sean consejeros independientes.
d) Que puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.
e) Que de sus reuniones se levante acta, de la que se remitirá copia a todos los miembros del consejo.

Ver epígrafes: C.2.1 y C.2.4

CUMPLE | CUMPLE PARCIALMENTE ☒ | EXPLIQUE

El Consejo de Administración ha tenido en cuenta los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada Comisión a la hora de proceder a la designación de los miembros de las mismas. Asimismo, se reconoce expresamente a las Comisiones la facultad de recabar asesoramiento externo y el Consejo ha deliberado sobre las propuestas e informes presentados por las Comisiones, que han dado cuenta, en el primer pleno del Consejo posterior a sus reuniones, de su actividad y han respondido del trabajo realizado.

Por lo que se refiere a la composición y Presidencia de las Comisiones, el Consejo ha dado prioridad a la hora de designar a los miembros de las mismas y el cargo de presidente, no tanto la clase de consejeros, como las aptitudes, experiencia y cualificación de los consejeros para contribuir a un mejor desempeño por las distintas Comisiones de las competencias y funciones que tienen atribuidas.

El Comité de Auditoría y Control está presidido por D. Gustavo Villapalos Salas, consejero independiente de FCC.

40. Que la supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo se atribuya a la comisión de auditoría, a la comisión de nombramientos, o, si existieran de forma separada, a las de cumplimiento o gobierno corporativo.

Ver epígrafes: C.2.3 y C.2.4

CUMPLE ☒ | EXPLIQUE

41. Que los miembros del comité de auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos.

CUMPLE ☒ | EXPLIQUE

42. Que las sociedades cotizadas dispongan de una función de auditoría interna que, bajo la supervisión del comité de auditoría, vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno.

Ver epígrafe: C.2.3

CUMPLE ☒ | EXPLIQUE

43. Que el responsable de la función de auditoría interna presente al comité de auditoría su plan anual de trabajo; le informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo; y le someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

CUMPLE ☒ | CUMPLE PARCIALMENTE | EXPLIQUE

44. Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:
a) Los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales...) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance;
b) La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable;
c) Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse;
d) Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

Ver epígrafe: E

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

45. Que corresponda al comité de auditoría:

1º En relación con los sistemas de información y control interno:

a) Que los principales riesgos identificados como consecuencia de la supervisión de la eficacia del control interno de la sociedad y la auditoría interna, en su caso, se gestionen y den a conocer adecuadamente.

b) Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.

c) Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado, anónima las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.

2º En relación con el auditor externo:

a) Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.

b) Asegurar la independencia del auditor externo y, a tal efecto:

i) Que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.

ii) Que en caso de renuncia del auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado.

Ver epígrafes: C.1.36, C.2.3, C.2.4 y E.2

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

46. Que el comité de auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

CUMPLE ☒ EXPLIQUE

47. Que el comité de auditoría informe al consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones, sobre los siguientes asuntos señalados en la Recomendación 8:

a) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente. El comité debiera asegurarse de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del auditor externo.

b) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

c) Las operaciones vinculadas, salvo que esa función de informe previo haya sido atribuida a otra comisión de las de supervisión y control.

Ver epígrafes: C.2.3 y C.2.4

CUMPLE ☒ CUMPLE PARCIALMENTE EXPLIQUE

48. Que el consejo de administración procure presentar las cuentas a la junta general sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el presidente del comité de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Ver epígrafe: C.1.38

CUMPLE ☒	CUMPLE PARCIALMENTE	EXPLIQUE

49. Que la mayoría de los miembros de la comisión de nombramientos -o de nombramientos y retribuciones, si fueran una sola- sean consejeros independientes.

Ver epígrafe: C.2.1

CUMPLE	EXPLIQUE ☒	NO APLICABLE

Como se ha señalado en la recomendación 44, el Consejo ha dado prioridad a la hora de designar a los miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones a las aptitudes, experiencia y cualificación de los consejeros para contribuir a un mejor desempeño de las competencias y funciones que tiene atribuidas la Comisión.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones está integrada en su totalidad por consejeros externos, siendo el 40% de los miembros consejeros independientes.

50. Que correspondan a la comisión de nombramientos, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:
    a) Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el consejo, definir, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante, y evaluar el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.
    b) Examinar u organizar, de la forma que se entienda adecuada, la sucesión del presidente y del primer ejecutivo y, en su caso, hacer propuestas al consejo, para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y bien planificada.
    c) Informar los nombramientos y ceses de altos directivos que el primer ejecutivo proponga al consejo.
    d) Informar al consejo sobre las cuestiones de diversidad de género señaladas en la Recomendación 14 de este Código.

Ver epígrafe: C.2.4

CUMPLE ☒	CUMPLE PARCIALMENTE	EXPLIQUE	NO APLICABLE

51. Que la comisión de nombramientos consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos.
    Y que cualquier consejero pueda solicitar de la comisión de nombramientos que tome en consideración, por si los considerara idóneos, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

CUMPLE ☒	CUMPLE PARCIALMENTE	EXPLIQUE	NO APLICABLE

52. Que corresponda a la comisión de retribuciones, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:
    a) Proponer al consejo de administración:
        i) La política de retribución de los consejeros y altos directivos;
        ii) La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.
        iii) Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.
    b) Velar por la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.

Ver epígrafes: C.2.4

CUMPLE ☒	CUMPLE PARCIALMENTE	EXPLIQUE	NO APLICABLE

53. Que la comisión de retribuciones consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.

CUMPLE ☒	EXPLIQUE	NO APLICABLE

H. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

1. Si existe algún aspecto relevante en materia de gobierno corporativo en la sociedad o en las entidades del grupo que no se haya recogido en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas de gobierno en la entidad o su grupo, detállelos brevemente.

2. Dentro de este apartado, también podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz relacionado con los anteriores apartados del informe en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.
   En concreto, se indicará si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

3. La sociedad también podrá indicar si se ha adherido voluntariamente a otros códigos de principios éticos o de buenas prácticas, internacionales, sectoriales o de otro ámbito. En su caso, se identificará el código en cuestión y la fecha de adhesión.

FCC dispone de un Código ético propio, aprobado por su Consejo de Administración el 10 de junio de 2008, el cual ha sido sometido a revisiones en 2010 y 2012.
FCC está adherida al Pacto Mundial de Naciones Unidas desde el 7 de mayo de 2007.
Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha 31 de marzo de 2014.

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

SÍ	NO ☒

Nombre o denominación social del consejero que no ha votado a favor de la aprobación del presente informe	Motivos (en contra, abstención, no asistencia)	Explique los motivos
–	–	–

Deloitte.

Deloitte, S.L.
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1
Torre Picasso
28020 Madrid
España
Tel.: +34 915 14 50 00
Fax: +34 915 14 51 80
www.deloitte.es

INFORME DE AUDITOR REFERIDO A LA "INFORMACIÓN RELATIVA AL SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)" DE FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2013.

A los Administradores de
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.:

De acuerdo con la solicitud del Consejo de Administración de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. (en adelante, la Entidad) y con nuestra carta propuesta de fecha 27 de enero de 2014, hemos aplicado determinados procedimientos sobre la información relativa al SCIIF incluida dentro del apartado F) del Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) adjunto de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. correspondiente al ejercicio 2013, en el que se resumen los procedimientos de control interno de la Entidad en relación a la información financiera anual.

El Consejo de Administración es responsable de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno así como del desarrollo de mejoras de dicho sistema y de la preparación y establecimiento del contenido de la información relativa al SCIIF incluida dentro del apartado F) del Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) adjunto.

En este sentido, hay que tener en cuenta que, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del sistema de control interno adoptado por la Entidad en relación a la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno.

En el curso de nuestro trabajo de auditoría de las cuentas anuales y conforme a las Normas Técnicas de Auditoría, nuestra evaluación del control interno de la Entidad ha tenido como único propósito el permitirnos establecer el alcance, la naturaleza y el momento de realización de los procedimientos de auditoría de las cuentas anuales de la Entidad. Por consiguiente, nuestra evaluación del control interno, realizada a efectos de dicha auditoría de cuentas, no ha tenido la extensión suficiente para permitirnos emitir una opinión específica sobre la eficacia de dicho control interno sobre la información financiera anual regulada.

A los efectos de la emisión de este informe, hemos aplicado exclusivamente los procedimientos específicos descritos a continuación e indicados en la Guía de Actuación sobre el Informe del auditor referido a la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera de las entidades cotizadas, publicada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores en su página web, que establece el trabajo a realizar, el alcance mínimo del mismo, así como el contenido de este informe. Como el trabajo resultante de dichos procedimientos tiene, en cualquier caso, un alcance reducido y sustancialmente menor que el de una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno, no expresamos una opinión sobre la efectividad del mismo, ni sobre su diseño y su eficacia operativa, en relación a la información financiera anual de la Entidad correspondiente al ejercicio 2013 que se describe en la información relativa al SCIIF incluida dentro del apartado F) del Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) adjunto. En consecuencia, si hubiéramos aplicado procedimientos adicionales a los realizados o realizado una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno en relación a la información financiera anual regulada, se podrían haber puesto de manifiesto otros hechos o aspectos sobre los que les habríamos informado.

Deloitte, S.L. Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 13.650, sección 8ª, folio 188, hoja M-54414, inscripción 96ª. C.I.F.: B-79104469.
Domicilio social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso, 28020, Madrid.

Asimismo, dado que este trabajo especial no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido al Texto Refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2011, de 1 de julio, no expresamos una opinión de auditoría en los términos previstos en la citada normativa.

Se relacionan a continuación los procedimientos aplicados:

1. Lectura y entendimiento de la información preparada por la entidad en relación con el SCIIF – información de desglose incluida en el Informe de Gestión – y evaluación de si dicha información aborda la totalidad de la información requerida que sigue el contenido mínimo descrito en el apartado F, relativo a la descripción del SCIIF, del modelo de IAGC según se establece en la Circular nº 5/2013 de la CNMV de fecha 12 de junio de 2013.

2. Preguntas al personal encargado de la elaboración de la información detallada en el punto 1 anterior con el fin de: (i) obtener un entendimiento del proceso seguido en su elaboración; (ii) obtener información que permita evaluar si la terminología utilizada se ajusta a las definiciones del marco de referencia; (iii) obtener información sobre si los procedimientos de control descritos están implantados y en funcionamiento en la entidad.

3. Revisión de la documentación explicativa soporte de la información detallada en el punto 1 anterior, y que comprende, principalmente, aquella directamente puesta a disposición de los responsables de formular la información descriptiva del SCIIF. En este sentido, dicha documentación incluye informes preparados por la alta dirección y otros especialistas internos o externos en sus funciones de soporte al Comité de Auditoría y Control.

4. Comparación de la información detallada en el punto 1 anterior con el conocimiento del SCIIF de la entidad obtenido como resultado de la aplicación de los procedimientos realizados en el marco de los trabajos de la auditoría de cuentas anuales.

5. Lectura de actas de reuniones del Consejo de Administración y otras comisiones de la entidad a los efectos de evaluar la consistencia entre los asuntos en ellas abordados en relación al SCIIF y la información detallada en el punto 1 anterior.

6. Obtención de la carta de manifestaciones relativa al trabajo realizado, adecuadamente firmada por los responsables de la preparación y formulación de la información detallada en el punto 1 anterior.

Como resultado de los procedimientos aplicados sobre la Información relativa al SCIIF no se han puesto de manifiesto inconsistencias o incidencias que puedan afectar a la misma.

Este informe ha sido preparado exclusivamente en el marco de los requerimientos establecidos por la Ley 24/1988, de 28 de julio del Mercado de Valores, modificada por la Ley 2/2011, de 4 de marzo de Economía Sostenible y por la Circular nº 5/2013 de la CNMV de fecha 12 de junio de 2013 de la Comisión Nacional del Mercado de Valores a los efectos de la descripción del SCIIF en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo.

DELOITTE, S.L.

Javier Parada Pardo
31 de marzo de 2014

RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA



- PERFIL DE LA COMPAÑÍA 453
  - 1. PRINCIPALES MAGNITUDES 453
  - 2. PRESENCIA DEL GRUPO FCC 454
  - 3. EL CAMINO HACIA ADELANTE 455
  - 4. UNA COMPAÑÍA DE FUTURO 456
  - 5. TRANSPARENCIA EN LA GESTIÓN ECONÓMICA 458
- PRINCIPALES LÍNEAS DE NEGOCIO DEL GRUPO FCC 466
  - 1. SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES 466
  - 2. GESTIÓN DEL AGUA 468
  - 3. INFRAESTRUCTURAS 470
- EL FOCO EN LAS PRIORIDADES DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO 472
- COMPORTAMIENTO EJEMPLAR 473
  - 1. COMPROMISO CON EL BUEN GOBIERNO 474
  - 2. MARCO DE INTEGRIDAD DE FCC, GARANTE DEL CUMPLIMIENTO 477
  - 3. EL EQUIPO DE PROFESIONALES DE FCC 480
  - 4. EXTENSIÓN DE LOS PRINCIPIOS DE FCC EN LA CADENA DE SUMINISTRO 499
- SERVICIOS INTELIGENTES 501
  - 1. SERVICIOS CIUDADANOS SOSTENIBLES 502
  - 2. EL IMPULSO DE LA INNOVACIÓN EN FCC 508
  - 3. FCC FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO 512
  - 4. LA GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL EN FCC 521
- CONEXIÓN CIUDADANA 532
  - 1. COMPROMISO SOCIAL, OBJETIVO ESTRATÉGICO PARA FCC 533
  - 2. VOLUNTARIADO CORPORATIVO 539
  - 3. INTERACCIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS 541
- CÓMO SE HA ELABORADO EL INFORME 547
- INDICADORES DE DESEMPEÑO DEL GRUPO FCC 2013 555
- INFORME DE REVISIÓN INDEPENDIENTE 559

EL Grupo FCC es una de las primeras compañías europeas de servicios ciudadanos, presente en los sectores de los servicios medioambientales, el agua y las infraestructuras. FCC pone el acento de su actividad en el diseño y prestación de servicios inteligentes a los ciudadanos. Para ello, ha desarrollado un extenso abanico de servicios cuyo denominador común es la búsqueda de la eco-eficiencia.

Cada día más de 63.000 empleados en todo el mundo interactúan con los ciudadanos en busca de una mayor sostenibilidad cotidiana.

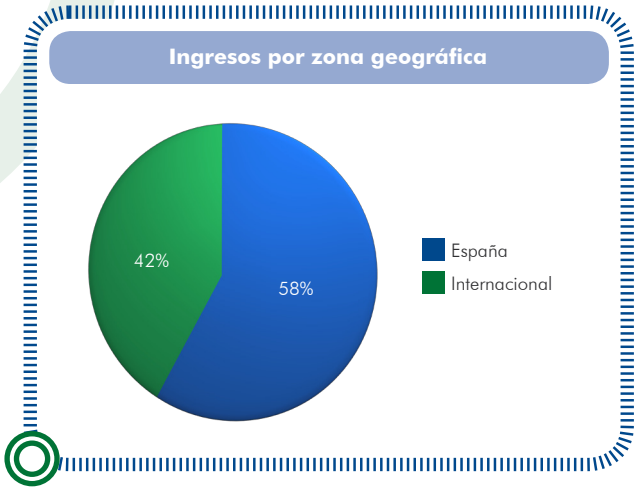
PERFIL DE LA COMPAÑÍA

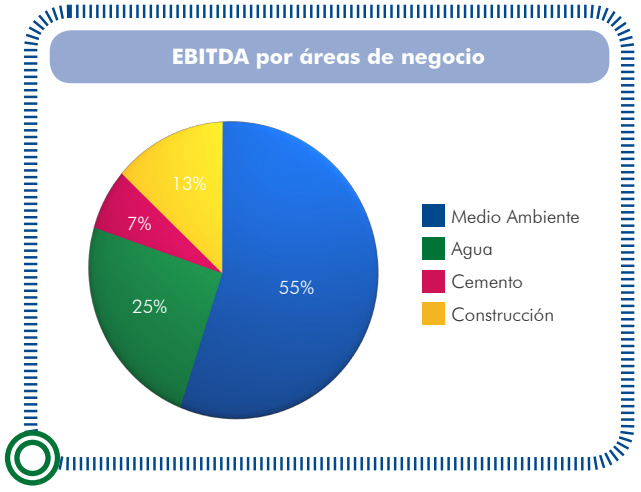
PRINCIPALES MAGNITUDES

	2011	2012*	2013*
Cifra de negocio	11.897	7.429,3	6.726,5
EBITDA	1.256	820,3	719,9
Margen EBITDA (%)	10.6	11,0%	10,7
EBIT	393	-303,1	147,4
Margen EBIT (%)	6,5	2,0	-4,5
Cartera de negocio	35.309	30.896,4	32.865,1
Deuda neta	6.593,3	7.087,7	5.975,5

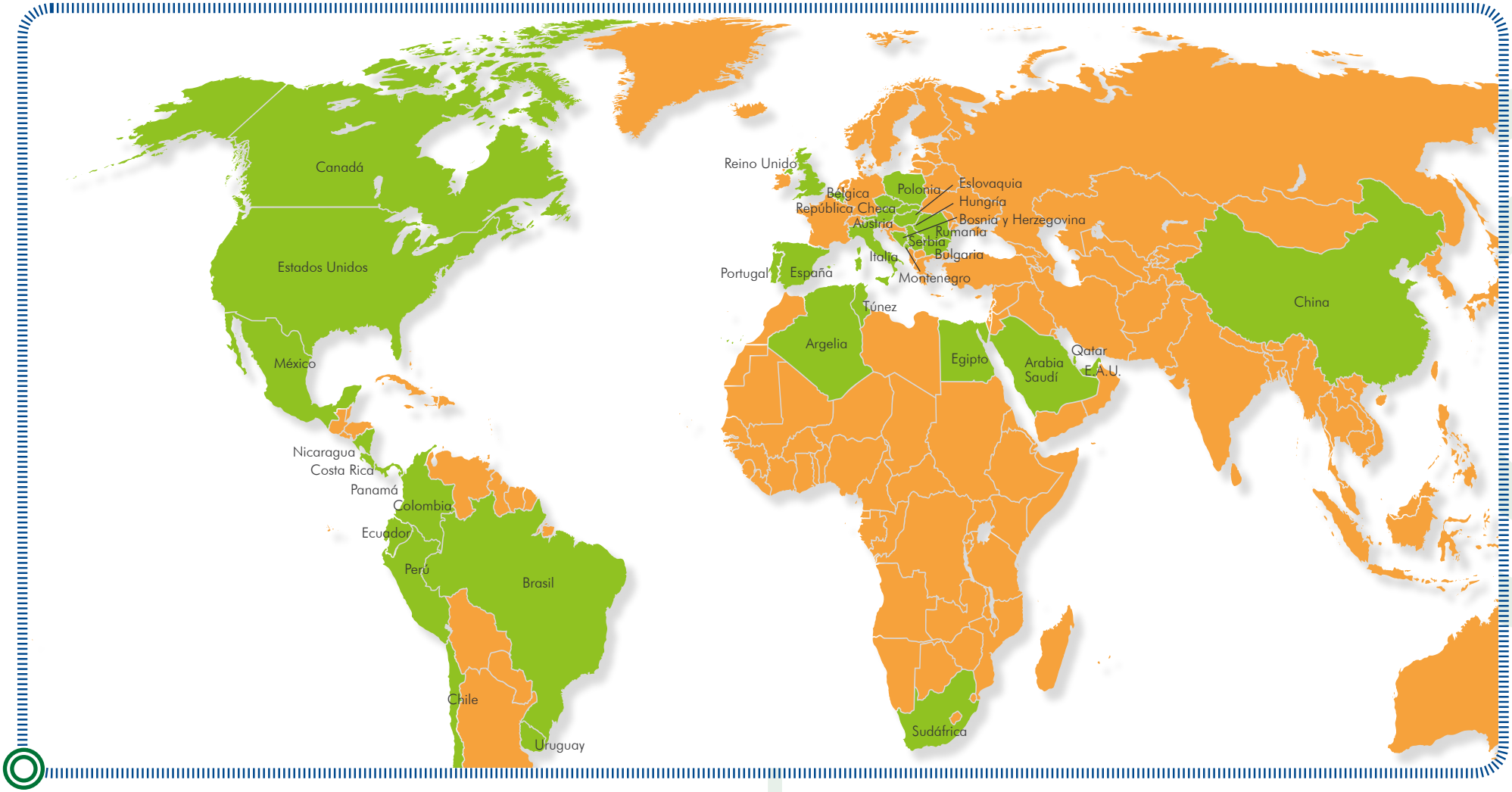
*Desconsolidación Alpine

	Ingresos en 2013 (M€)	Var./2012 (%)	EBITDA 2013 (M€)	Var./2012 (%)
Medio Ambiente	2.770,4	-2,0%	425,4	-14,5%
Agua	930,0	+3,2%	191,7	+1,5
Construcción	2.589,2	- 11,8%	98,8	+ 10,5%
Cemento	540,9	- 17,3%	50,4	- 27,9%
Corporación y ajustes	(104,0)	- 193,7%	(46,4)	+ 84,9%
Total	6.726,5	- 95%	719,9	- 12,2%





PRESENCIA DEL GRUPO FCC



EL CAMINO HACIA ADELANTE

Plan Estratégico 2013-2015

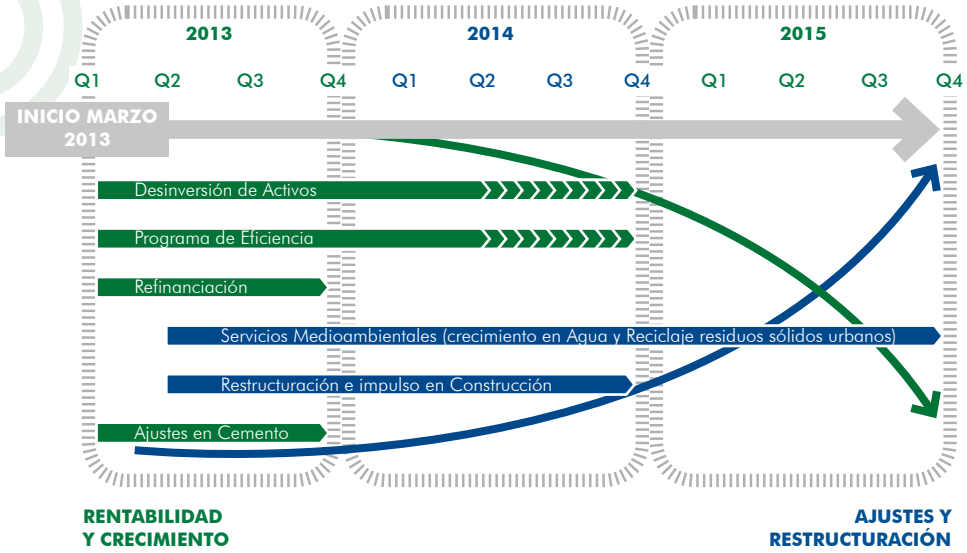
En un contexto económico adverso y ante la actual contracción del mercado financiero, el Grupo FCC ha diseñado una estrategia que se concentrará en sus negocios principales para aumentar su generación de caja y reducir los niveles de endeudamiento, adecuados a la generación de caja.

La concentración en los negocios estratégicos permite a la Compañía sacar el mayor partido a las actividades en las que existe una sólida trayectoria y devolver la confianza a los inversores y al mercado. En el negocio de construcción, en el que el Grupo FCC cuenta con más de cien años de experiencia, la Compañía está potenciando los proyectos estratégicos en países con grandes oportunidades de crecimiento y necesidad de infraestructuras. En el negocio de la gestión del ciclo integral del agua, la gestión del cliente es el aspecto diferencial de FCC Aqualia, tercera compañía del mundo en su sector. La línea de actividad de servicios ambientales, cuenta con el arraigo local a las ciudades a las que sirve, buscando la mejora de su oferta de servicios.

En el plano económico financiero, el Grupo FCC tiene como objetivo reducir la deuda en 1.900 millones de euros, recuperar un EBITDA de 1.200 millones de euros y generar un flujo de caja de las actividades de 850 millones de euros anuales. Tras la ejecución del Plan Estratégico, el Grupo FCC contará con un posicionamiento adecuado para encarar la recuperación de algunos de los mercados en los que opera, seguir trabajando en una posición de liderazgo en aquellos mercados con una situación económica más favorable y aprovechar nuevas oportunidades de crecimiento rentable.

Líneas de actuación

- **Desinversión de activos** no estratégicos por valor de 2.200 millones de euros.
- **Ejecución del programa de eficiencia**, a través de la reducción del coste estructural en todas las áreas, tanto en servicios centrales como en las áreas de negocio.
- **Plan de refinanciación** a largo plazo, en línea con los objetivos estratégicos.
- **Refuerzo del liderazgo en Servicios Medioambientales en España** y y en la gestión de residuos en Centroeuropa a través de ASA. Reposicionamiento en Reino Unido hacia actividades relacionadas con la gestión y tratamiento de residuos. Refuerzo del liderazgo y expansión internacional en Agua.
- **Reestructuración de Infraestructuras,** a través del ajuste de los medios de producción en FCC Construcción y en Cementos Portland Valderribas. Impulso de la rentabilidad en Construcción Internacional hacia geografías más rentables. Optimización de las operaciones de Cementos Portland Valderrivas en Estados Unidos.



UNA COMPAÑÍA DE FUTURO

Un proyecto empresarial atractivo para los inversores…

Las reuniones y presentaciones a analistas e inversores institucionales que el Grupo FCC ha llevado a cabo en 2013 en ciudades como Londres, París, Ginebra o Nueva York, han servido para estimular la llegada de capital a la compañía. El Grupo realizó una primera ronda de road shows tras la presentación en marzo de 2013 del nuevo Plan Estratégico, cuyos objetivos de reducción de deuda y el retorno a beneficios han sabido captar el interés de nuevos fondos para invertir en la compañía, atraídos por los proyectos en cartera, las desinversiones y la refinanciación planificada.

Durante el segundo semestre del ejercicio se han producido varios procesos de colocación de autocartera del Grupo FCC, que han ascendido a más de un 9% del capital social. Entre estas colocaciones, destaca, en el mes de octubre, la compra del 5,7% de la autocartera del Grupo FCC por parte de entidades vinculadas al cofundador de Microsoft, Bill Gates, que se convierte así en el segundo accionista de la compañía, por detrás de Esther Koplowitz, que controla el 50,1% a través de B-1998.

La transacción se realizó a un precio de cotización de 14,865 € por acción, lo que ha supuesto un importe bruto de 113,5 millones de euros, que incrementa los fondos propios del Grupo FCC, sin efecto en la cuenta de resultados del ejercicio.

Tras esta operación, el inversor estadounidense George Soros adquirió un 3% del Grupo FCC en una transacción valorada en unos 60 millones de euros, convirtiéndose en el tercer accionista individual del Grupo FCC.

La llegada de ambos empresarios es interpretada por los mercados como una muestra de confianza en el proyecto del Grupo FCC, poniendo de manifiesto el atractivo de la compañía para la comunidad inversora internacional por su potencial de crecimiento, solvencia, y unos precios atractivos.

ENTRADA DE UN TERCER FONDO INTERNACIONAL EN GLOBALVIA

Globalvia ha finalizado con éxito su proceso de captación de fondos para facilitar el desarrollo de su cartera actual de concesiones, así como para acometer futuras inversiones, con el compromiso de aportación de 150 millones de euros por parte de Universities Superannuation Scheme (USS), dando continuidad al acuerdo suscrito hace dos años con los fondos de pensiones PGGM (Holanda) y OPTrust (Canadá), y por el que Globalvia alcanza su objetivo de lograr los 750 millones de euros previstos.
Estos nuevos recursos financieros permiten a Globalvia continuar reforzando su papel como actor principal en el sector de las infraestructuras, dando un salto cualitativo y estratégico en su política de gestión y apostando por un sector con grandes oportunidades.
USS, PGGM y OPTrust son tres fondos de pensiones de reconocido prestigio internacional, líderes en su sector y con vocación de permanencia.

…apoyado por los mercados financieros…

El pasado 31 de marzo FCC completó la firma de la mayor y más importante facilidad crediticia del Grupo. Un préstamo sindicado por un importe de 4.512 millones de euros con una adhesión del 99,98% de las entidades financieras implicadas, un plazo de vencimiento de 4 años y al que se añaden diversos acuerdos que permiten incrementar significativamente la maduración de la deuda del Grupo y reforzar la estructura de capital.

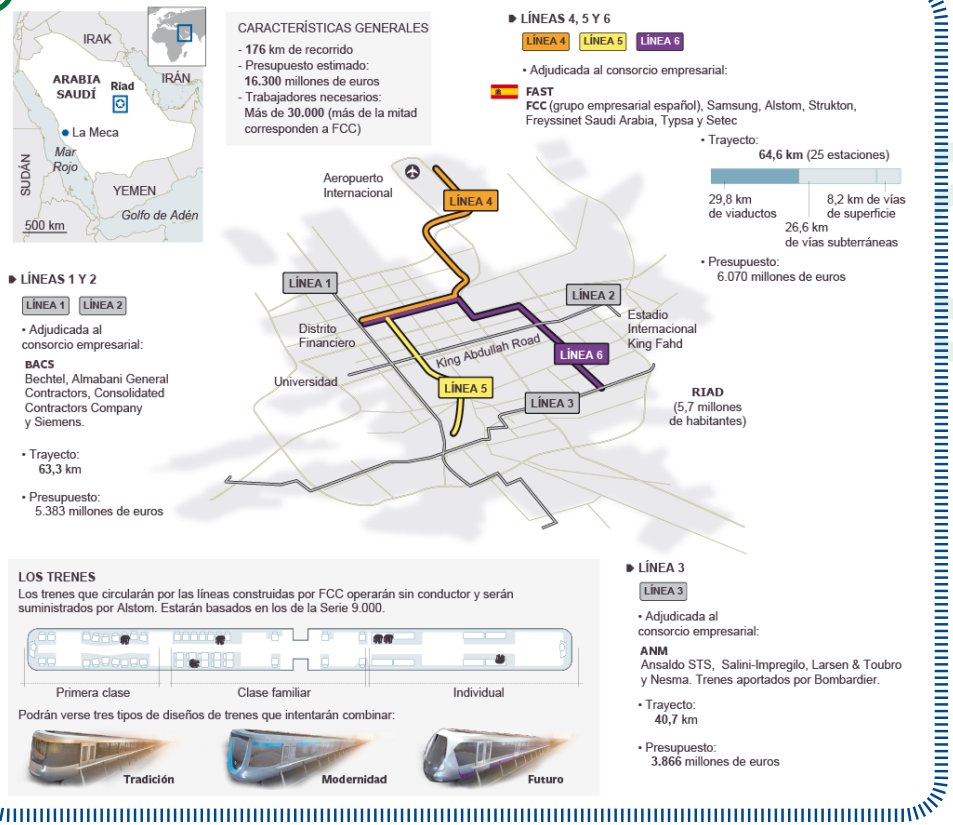
La firma de la refinanciación por prácticamente la totalidad de las entidades prestamistas supone un importante voto de confianza por parte de los mercados financieros a los principios de gestión que la Compañía viene aplicando. La reducción de la deuda del Grupo y el aumento de la rentabilidad y la generación de caja en todas sus actividades empresariales como consecuencia de este proceso de refinanciación, permiten despejar el horizonte financiero y devolver al Grupo FCC a la senda del crecimiento.

Esta refinanciación era uno de los pilares claves para la consolidación necesaria en el desarrollo y alcance de los objetivos establecidos en el Plan Estratégico, estando sujeta su entrada en vigor al cumplimiento de determinadas condiciones suspensivas.

… y que genera confianza para el desarrollo de proyectos claves en todo el mundo.

Proyecto de construcción del metro de Riad en Arabia Saudí

En julio de 2013, el Grupo FCC logró un hito en la historia de la construcción internacional. La Autoridad para el Desarrollo de Riad (ADA) adjudicó al consorcio liderado por la compañía un paquete para la construcción del suburbano de la capital saudí.



El Grupo FCC lidera el consorcio, integrado también por Samsung, Alstom, Strukton, Freyssinet Saudi Arabia, Typsa y Setec, para construir las líneas 4, 5 y 6 del metro de la ciudad por un valor de 6.070 millones de euros. El plazo de ejecución de las obras será de cinco años y su construcción dará empleo a más de 15.000 personas.

Con estas cifras, este contrato se convierte también en el segundo más grande para el sector español en el extranjero. Asimismo, demuestra el potencial que tiene la ingeniería española y la confianza que el Grupo FCC genera en el mercado internacional de las infraestructuras públicas.

El proyecto incluye tunelar, construir y equipar tres líneas de la infraestructura, una de ellas la que conecta el centro con el aeropuerto, y que tienen una longitud total de 72,5 kilómetros. También deberán edificar 25 estaciones, algunas de ellas aéreas.

La asociación del Grupo FCC y Alstom ya había logrado otro gran concurso de infraestructuras recientemente, el de la línea 1 del metro de Panamá, valorado en 1.100 millones de euros, que ya ha entrado en funcionamiento.

Proyecto de construcción del puente sobre el río Mersey en Reino Unido

El Grupo FCC ha resultado adjudicatario del contrato para el diseño, construcción, financiación, mantenimiento y operación del puente sobre el río Mersey en Liverpool (Reino Unido) por valor de unos 700 millones de euros. Hasta hoy, se trata del mayor contrato logrado por la compañía en las islas británicas.

El proyecto consiste en la construcción de un puente atirantado, de seis carriles y una altura de hasta 125 metros, con una longitud de 2,23 kilómetros, que dará servicio a unos 80.000 vehículos diarios. Se prevé que la apertura al tráfico tenga lugar a finales del primer semestre de 2017.

La adjudicación incluye también la remodelación de 7 kilómetros de carreteras de acceso, 2,5 nuevos kilómetros de autopista y la renovación de otros 4,5 kilómetros de autopista, así como diferentes enlaces de comunicación.

El Grupo estima que durante todo el proceso de construcción, operación y mantenimiento del puente generará 4.600 puestos de trabajo, tanto directos como indirectos. Con este proyecto, FCC refuerza su internacionalización y su experiencia en puentes, tras la reciente inauguración del construido sobre el río Danubio entre Bulgaria y Rumanía.

Con la consecución de este proyecto, FCC da un paso en el mercado británico, donde está presente en el negocio de obras, en el de servicios (a través de FCC Environment (UK)) y en el de concesiones mediante Globalvía. Además, refuerza su internacionalización, uno de los pilares del plan estratégico de la compañía, sobre todo para el negocio constructor.

Colaboración público-privada y multipaís en la depuradora New Cairo

La depuradora de New Cairo (Egipto), financiada, diseñada, construida y operada por FCC Aqualia, ha sido designada por la International Finance Corporation (IFC), organismo dependiente del Banco Mundial, y la publicación Infrastructure Journal como tercer mejor proyecto de participación público-privada en la región que engloba Europa, Asia Central, Oriente Medio y Norte de África.

PREMIO CEAL POR LA EXPANSIÓN DEL GRUPO FCC EN AMÉRICA LATINA

La presidenta del Grupo FCC, Esther Alcocer Koplowitz, recibió en Panamá el Gran Premio a la Expansión Empresarial concedido por el Consejo Empresarial de América Latina (CEAL).

El Consejo Empresarial valoró la expansión realizada por la compañía en los principales países de América Latina, donde opera desde hace quince años a través de empresas con orígenes y recursos locales, como las filiales de Panamá y Costa Rica. Esta región aporta el 11,5% de la cifra de negocios del Grupo, según datos del primer semestre de 2013, la mayor parte de los cuales corresponde al desarrollo de infraestructuras.

El acto contó con la asistencia de S.A.R. el Príncipe de Asturias, don Felipe de Borbón, el ministro panameño para Asuntos del Canal, Roberto Roy, y el ministro español de Asuntos Exteriores y Cooperación, José Manuel García Margallo, que destacó al Grupo FCC como "un ejemplo del buen hacer".



Cualidades como el diseño de estructuras novedosas de financiación, la innovación tecnológica, el impacto en el desarrollo de la región, o la posibilidad real de replicar cada modelo en otros proyectos han sido clave para la selección de la depuradora de New Cairo. Este reconocimiento se suma a los premios concedidos por la publicación Global Water Intelligence y Project Finance, de Euromoney.

10 mayores contratos en ejecución del Grupo FCC

Proyecto	País	Valor del proyecto
Metro de Riad	Arabia Saudí	6.070 millones de euros
Línea 1 del metro de Panamá	Panamá	1.112 millones de euros
Línea de ferrocarril Relizane-Tissemsilt	Argelia	934 millones de euros
Tres proyectos ferroviarios línea de Transilvania	Rumania	830 millones de euros
Puente Mersey	Reino Unido	700 millones de euros
Puente Gerald Desmond	EE.UU	540 millones de euros
Ciudad Hospitalaria de Panamá	Panamá	440 millones de euros
Puerto de Açu	Brasil	402 millones de euros
Estadio Tizi-Ouzou	Argelia	359 millones de euros
Metro de Toronto	Canadá	304 millones de euros

TRANSPARENCIA EN LA GESTIÓN ECONÓMICA

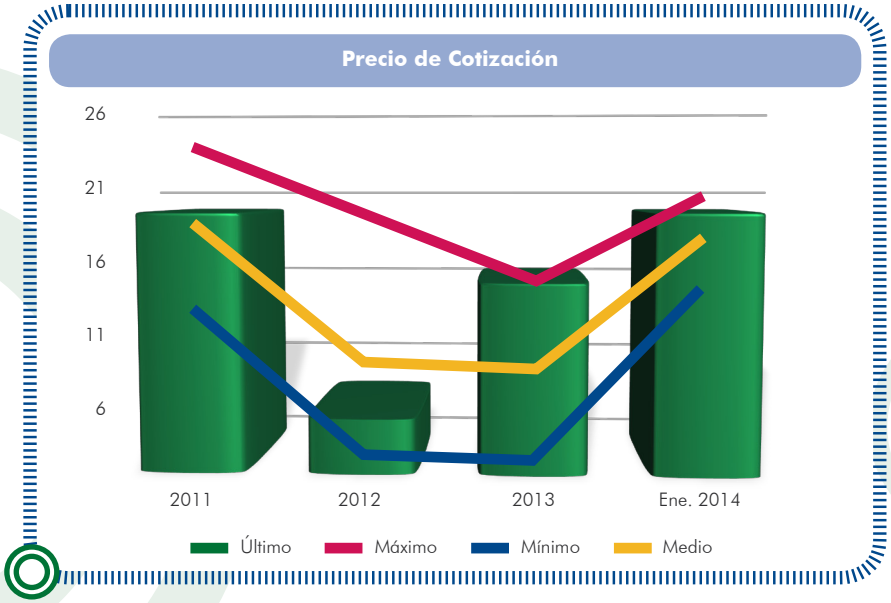
Información bursátil

El capital social del Grupo FCC está compuesto por 127.303.296 acciones ordinarias de 1 euro de valor nominal cada una. Todas las acciones de FCC gozan de plenos derechos políticos y económicos. Pertenecen a la misma clase y serie sin que existan acciones privilegiadas y están libres de cargas y gravámenes.

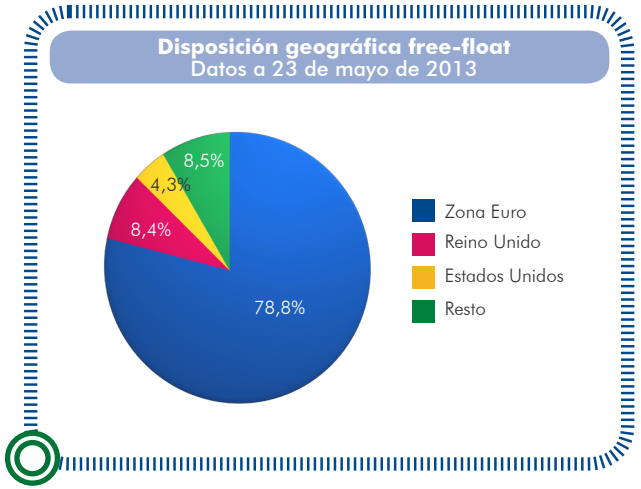
Las acciones de la compañía cotizan en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao).

Accionistas de referencia	Acciones	%/Cap. Social
B-1998, S.L.	55.334.260	43,46%
Azate, S.L.	8.353.815	6,56%
William H. Gates III	7.301.838	5,73%

La información histórica sobre la cotización del Grupo FCC, muestra un repunte en el precio a finales del año 2013.



El capital flotante del Grupo FCC es del 44%. Su distribución estimada es de un 16,7% de accionistas minoristas españoles, un 5,8% de inversores institucionales españoles y el 21,5% restante corresponden a inversores institucionales extranjeros.



	2010	2011	2012	2013
Volumen total (millones de acciones)	158,23	150,88	113,90	203,56
Efectivo total (M€)	3.464	2.997	1.395	2.378
Rotación de capital (%)	124	119	89	160
Capitalización (M€)	2.503	2.551	1.193	2.059
Capital social (millones de acciones)	127,30	127,30	127,30	127,30

Reparto de dividendos

En 2013, diversos factores han provocado una contracción de los recursos generados por el Grupo FCC y la necesidad de asumir pérdidas en el ejercicio, como consecuencia del saneamiento de determinados activos de la compañía. Las dos circunstancias excepcionales acontecidas en el primer semestre del año, son el proceso de liquidación de Alpine, filial de FCC Construcción para Europa central y del Este, y el ajuste de valor realizado en FCC Energía como consecuencia de los cambios regulatorios efectuados por el Gobierno de España.

Para evitar que la desconsolidación de la filial austriaca afectara al Plan Estratégico y a los objetivos a 2015, el Grupo puso en marcha un plan de ahorro de costes adicional.

En este sentido, el Consejo de Administración de FCC decidió en diciembre de 2012, de acuerdo con un principio de gestión prudente y en el mejor interés de todos los accionistas de la compañía, no distribuir dividendo a cuenta de los resultados de 2013, como era habitual en pasados ejercicios.

Esta decisión, que tiene como objetivo fortalecer el balance del Grupo, reteniendo los recursos generados, para apoyar la creación futura de valor para el accionista y mantener el crecimiento rentable de las operaciones, tendrá que ser ratificada por la Junta General de Accionistas que se celebrará en el mes de junio de 2014.

La gestión de riesgos sociales y ambientales para los proveedores de financiación: FCC cumple los Principios de Ecuador

Para el Grupo FCC, la gestión de riesgos sociales y ambientales comienza desde el momento de la planificación, diseño y búsqueda de financiación. En los principales proyectos de la compañía participan en la financiación entidades firmantes de los Principios de Ecuador.

Los Principios de Ecuador son un marco voluntario, adoptado por las entidades financieras, para identificar, evaluar y gestionar los riesgos sociales y ambientales de los proyectos. Puesta en marcha en 2003 por diez instituciones financieras, la iniciativa cuenta, hoy en día, con 79 instituciones de 35 países en todo el mundo, que aplican un marco con las siguientes características:

- Proporciona un estándar para la debida diligencia en la toma de decisiones sociales y ambientales en la gestión del riesgo.
- Están basados en las Normas de Desempeño sobre sostenibilidad ambiental y social de la IFC, y en las Guías sobre medio ambiente, salud y seguridad del Banco Mundial.
- Los Principios se aplican a todas las financiaciones de proyectos nuevos a nivel mundial con un costo de capital de proyecto total de al menos 10 millones de dólares, y en todos los sectores industriales.

La aplicación de los Principios de Ecuador en FCC Construcción

Para el asesoramiento técnico desde el punto de vista social y ambiental del importante proyecto del Metro de Riad, FCC Construcción ha contratado los servicios de una compañía experta que ha apoyado a FCC en las cuatro fases diferentes que pueden derivarse del análisis de la conformidad de un proyecto en el marco de los Principios de Ecuador:

- FASE I: revisión y categorización del proyecto
- FASE II: evaluación socio-ambiental y Plan de Acción
- FASE III: consultas y quejas
- FASE IV: seguimiento independiente y presentación de informes periódicos

En 2013, el proyecto del Metro de Riad se sometió, primero, a la FASE I, consistente en una categorización por sus posibles impactos sociales, conforme a los criterios de evaluación social y ambiental de la International Financial Corporation (IFC), organismo dependiente del Banco Mundial encargado de promover el desarrollo económico de los países a través del sector privado.

Como resultado de esta categorización, el proyecto se clasificó como de categoría B, categoría correspondiente a proyectos con posibles impactos sociales o ambientales adversos limitados, que son escasos en número, y por lo general localizados en sitios específicos, mayormente reversibles y fácilmente abordables a través de medidas de mitigación.

A continuación, el proyecto se sometió a la FASE II, con la evaluación de su Plan de Gestión Socio-Ambiental (Principio 4), y a su vez se iniciaron las fases 3 y 4, las cuales irán siendo sometidas a un seguimiento planificado a lo largo del periodo de ejecución del proyecto.

FASES DE LA APLICACIÓN DE LOS PRINCIPIOS DE ECUADOR

FASE I
REVISIÓN Y CATEGORIZACIÓN DEL PROYECTO

La EPFI (Equator Principles Financial Institutions) deberá categorizar el proyecto basado en la magnitud de sus impactos y riesgos potenciales conforme con los criterios de evaluación ambiental y social de la IFC. Se establecen las siguientes tres categorías:

- A. Proyectos con posibles impactos sociales o ambientales adversos significativos que son diversos, irreversibles o sin precedentes.
- B. Proyectos con posibles impactos sociales o ambientales adversos limitados, que son escasos en número, y por lo general localizados en sitios específicos, mayormente reversibles y fácilmente abordables a través de medidas de mitigación.
- C. Proyectos con impactos sociales o ambientales mínimos o inexistentes.

A partir de la revisión de AECOM elaborará un informe en que se establecerá la categorización del Proyecto (A, B o C) y se expondrá de forma justificada la categorización elegida.

FASE II
EVALUACIÓN SOCIO-AMBIENTAL Y PLAN DE ACCIÓN

En base al Principio 2, para aquellos proyectos categorizados como A o B, el prestatario realizará un proceso de Evaluación para tratar los impactos y riesgos sociales y ambientales relevantes. Esta Evaluación debe proponer medidas de mitigación y gestión pertinentes y apropiadas a la naturaleza y escala del proyecto.

Adicionalmente, para países no OCDE la Evaluación a realizar deberá tener en cuenta las Environmental, Health & Safety (EHS) Guidelines que tiene establecidas el IFC.

En todo caso, en la Evaluación que se lleve a cabo se deberá contrastar que el Proyecto cumpla con las leyes, reglamentos y permisos relativos a materias sociales y ambientales aplicabes en Arabia Saudí.

Siguiedo lo establecido en el Principio 4, en caso de que el Proyecto sea categorizado como A o B se deberá llevar a cabo un Plan de Acción variable en función de las medidas y acciones identificadas en la Evaluación.

FASE III
CONSULTAS Y QUEJAS

Según el Principio 5, en caso de que el Proyecto sea categorizado como A o B se deberá llevar a cabo una consulta a las comunidades afectadas sin exclusiones y de forma culturalmente apropiada. En proyectos con impactos adversos significativos para las comunidades, el proceso de consulta garantizará su consulta libre, anticipada e informada y facilitará su participación como medio para establecer si el proyecto ha incorporado de forma adecuada sus inquietudes.

La documentación de la Evaluación y el Plan de Acción serán puestos a disposicion del público por el prestatario por un periodo mínimo razonable en el idioma de las comunidades y una forma culturalmente apropiada. El prestatario deberá documentar el proceso y los resultados, incluyendo las acciones acordadas. Para proyectos con impactos adversos, la divulgación debería ocurrir tempranamente en el proceso de Evaluación y antes del inicio de la consrucción del proyecto. Se deberá establecer un mecanismo que permita resolver las quejas.

FASE IV
SEGUIMIENTO INDEPENDIENTE Y PRESENTACIÓN DE INFORMES PERIÓDICOS

Finalmente, los Principios 9 y 10 establecen que, en caso de que el Proyecto sea categorizado como Categoría A o como Categoría B, se requerirá la designación de un experto ambiental y/o social independiente para verificar su información de seguimiento la cual pueda ser compartida con las EPFIs.

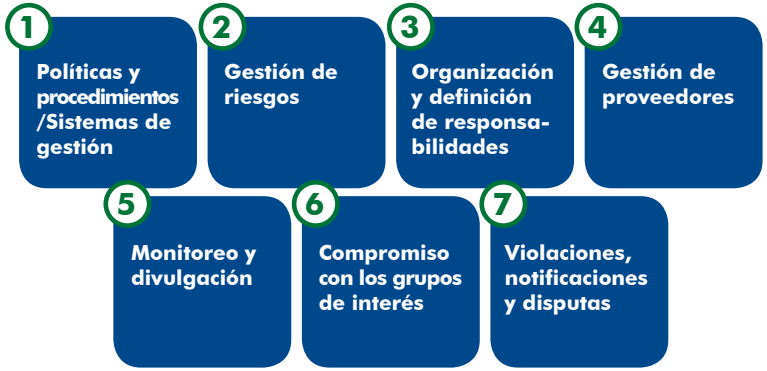
Cada EPFI que adopte los Principios del Ecuador se compromete a informar en forma pública al menos anualmente acerca de sus procesos y experiencia de la aplicación de los Principios del Ecuador tomando en cuenta las consideraciones de confidencialidad apropiadas.

El cumplimiento de las Normas de Desempeño sobre sostenibilidad ambiental y social de la International Financial Corporation en FCC Construcción

Desde las funciones de gestión de riesgos, auditoría y control interno por parte de servicios centrales, hasta las actividades que se desarrollan en los países, el Grupo FCC dispone de un sistema de cumplimiento que permite afirmar a la Compañía frente a terceras partes interesadas (proveedores de capital, clientes, etc.) que se cumple con con la legislación y con las normas y estándares internacionales.

La debida diligencia de FCC Construcción en los procesos de financiación

El proceso de evaluación, por parte de la entidad financiadora, de los riesgos sociales y ambientales de la obra del proyecto del Metro de Riad, conforme a los criterios de la IFC, se ha llevado a cabo en base a los principales elementos de la debida diligencia para asegurar el cumplimiento por parte de la Compañía.



Elementos de la debida diligencia en los procesos de evaluación de riesgos sociales y ambientales

1. Políticas y Procedimientos / Sistemas de Gestión

Políticas

Calidad, Medio Ambiente, Seguridad y Salud Laboral, Clientes, Empleados, Proveedores, I+D+i, Seguridad de la Información.

Sistema de Gestión y Sostenibilidad

Sistema de Buenas Prácticas®: añade a las exigencias legislativas, contractuales o de cualquier otro origen, actuaciones que garantizan mejores resultados ambientales reales

Certificaciones

- Calidad: UNE-EN ISO 9001
- Medio Ambiente: UNE-EN ISO 14001
- Eficiencia Energética: UNE-EN ISO 50001
- Registro EMAS: Reglamento 121/2009
- Seguridad y Salud Laboral: OSHAS 18001
- Empresa Saludable: Módelo AENOR-FREMAP
- Emisiones GEI: ISO 14064
- Seguridad de la información: ISO 27001
- Gestión de la I+D: UNE 166002

2. Gestión de Riesgos

- **Proceso previo a la licitación**
  Valoración cuantitativa de los riesgos de un proyecto con anterioridad a la realización de la oferta. La decisión de licitar se evalúa mediante la calificación de una serie de aspectos divididos en seis bloques: Clientes, Socios y Terceros, Documentos de Licitación, Localización, Contrato y Estrategia. Riesgo de la oferta.
- **Proceso de licitación**
  Herramienta de Gestión de Riesgos para la identificación y evaluación de riesgos en la fase de licitación. Registro de Riesgos que permite controlar la ejecución desde el punto de vista de los riesgos. Informe final de riesgos con los datos principales del análisis efectuado. En base a este se decide si presentar la oferta.
- **Proceso de ejecución**
  - Informe Final de Riesgos y de la Matriz de Riesgos Dinámica: enfoque general de la obra en cuanto a problemas previstos y planteamientos básicos, objetivos

económicos y planificación técnica. Además, identificación de riesgos de cada actividad de la obra y de las posibles evoluciones.
- Servicio de Auditorías de Calidad y Medio Ambiente: planifica las auditorías de las obras en función del nivel de riesgo.

- **Programa Especial de Tratamiento de Riesgos de accidentes PETRA**
  Conjunto de medidas que se aplican a determinadas obras que puedan provocar accidentes de alta gravedad y repercusión social, así como a las que puedan producir fuertes pérdidas económicas a la empresa.
- **Otras actuaciones relacionadas con la gestión de riesgos en FCC**
  - Comité de Seguimiento de Riesgos Estratégicos
  - Mapa Dinámico de Riesgos: Herramienta utilizada para identificar, evaluar y priorizar el tratamiento de riesgos. Permite visualizar la relación entre los riesgos, medir su alcance, y planificar cuando son necesarios controles para mitigarlos.
  - Planes de Acción y mitigación de riesgos: Para riesgos en los que al realizar el producto de Impacto por Probabilidad se obtiene mayor valoración. Procedimientos dentro del Sistema de Gestión y Sostenibilidad para la mitigación de riesgos sociales, ambientales y de seguridad y salud.

3. Organización y Definición de Responsabilidades

Organigramas
Organigramas con la asignación de responsabilidades en los diferentes niveles de la compañía. Incluidos en un organigrama general con la dirección general y el consejero delegado.

Procedimiento nº120
Definición de las interrelaciones jerárquicas y funcionales. Determina: la actualización de los organigramas, la división de FCC Construcción en Servicios Centrales y Áreas de Producción y las responsabilidades para asesores jurídicos y técnicos, gerentes de área, administradores, gerentes de obra, técnicos de Medio Ambiente y calidad, técnicos de formación, técnicos de RSC y técnicos de seguridad y salud.

Desarrollo de capacidades
El Plan de Formación de FCC Construcción contiene cursos destinados a aumentar los conocimientos y habilidades sobre las áreas más relacionadas con el trabajo de cada empleado. Existen cursos alrededor de las siguientes temáticas, entre otras: sostenibilidad, calidad, relaciones laborales, gestión ambiental, conceptos ambientales generales,



esquemas de evaluación ambiental para edificios, arquitectura bioclimática, sistemas energéticamente eficientes y energías renovables para edificios, renovación sostenible de edificios, gestión de residuos, seguridad y salud ocupacional, seguridad en estructuras de andamiaje y de metal, seguridad en trabajos en altura y primeros auxilios.

4. Gestión de Proveedores

Procedimiento nº310
Asegura que los materiales, equipamientos y servicios adquiridos cumplen con los requisitos obligatorios. La compañía tiene una aplicación de software que incluye información histórica a ratings de diferentes proveedores y subcontratistas. Estos son clasificados en: proveedores adecuados, proveedores conflictivos, proveedores restringidos y proveedores con anomalías financieras.

Una vez seleccionados los potenciales licenciatarios, son introducidos en un catalogo y puntuados en los sectores relevantes para el desarrollo de los contratos con la preparación del Informe sobre la Evaluación Preliminar del Proveedor, en base a criterios de calidad, seguridad y salud, Medio Ambiente y capacidad económica. Una vez evaluados se elabora un Informe sobre la Evaluación Final del Proveedor.

5. Monitoreo y Divulgación

Procedimiento nº315

Establece las directrices para verificar la satisfacción con los requerimientos legales y contractuales establecidos que se imponen a las unidades de obra en construcción.

System Support Visits (SSVs)

Visitas llevadas a cabo por técnicos de calidad y Medio Ambiente con el propósito de proporcionar a las obras con la formación necesaria para la correcta implementación del Sistema de Gestión y Sostenibilidad.

Auditorías internas del Sistema

Realizadas por el Servicio de Auditorías de Calidad y Medio Ambiente y por el Servicio de Seguridad y Salud Laboral, aseguran el cumplimiento de los requerimientos demandados por ISO 9001, ISO 14001, ISO 27001, ISO 14064, OSHAS 18001 y UNE 166002.



Procedimiento nº 306

La revisión de la planificación se llevará a cabo, cada cuatro meses, para actualizar las secciones competentes de los diferentes documentos y, por otro lado, cuando se produce un cambio fundamental con respecto a los enfoques de la planificación vigente. Los servicios centrales de FCC Construcción integran la información y preparan el Informe de Estado del Sistema publicado en junio y octubre y con la información de los sitios de trabajo en activo en los cuatro u ocho primeros meses del ejercicio, respectivamente. Al final del año, se prepara el Informe de Revisión del Sistema.

Procedimiento nº 720

Como resultado de las auditorías internas, el auditor prepara un borrador del informe de auditoría que incluye los aspectos relevantes detectados y se lo envía a la persona responsable de la organización auditada para hacer las observaciones necesarias.

Procedimiento nº130 e informe de sostenibilidad y gestión ambiental

El Sistema de Gestión y Sostenibilidad define la lista de indicadores para realizar el seguimiento de todas las áreas de construcción y su integración en los servicios centrales. Además estos indicadores quedan también definidos y publicados a través de los informe de sostenibilidad y gestión ambiental.

Procedimiento nº317

El Sistema de Gestión y Sostenibilidad define cómo son detectados, almacenados, evaluados y gestionados los incidentes en materia social y ambiental.

6. Compromiso con los Grupos de Interés

Comunicación de aspectos ambientales

La comunicación en materia ambiental con partes interesadas se produce de la siguiente manera:

- Se facilita la Política Ambiental del Grupo
- El Departamento de Medio Ambiente responderá solicitudes escritas de otras informaciones requeridas.
- La gerencia de los proyectos resolverá posibles impactos y cambios medioambientales a través de la comunicación con las instituciones ambientales competentes y con las autoridades locales.

- Se registran las diferentes relaciones institucionales producidas y los informes sobre medidas ambientales tomadas.
- Se registran las posibles sugerencias, quejas y sanciones recibidas.

Voluntarios FCC

Programa lanzado para dar respuesta a necesidades sociales específicas.

Procedimiento nº400

Establece las directrices a seguir con los clientes en relación con la información, comunicación, verificación y resolución de quejas y reclamaciones y el grado de satisfacción tras la consecución de los proyectos.

El sistema de gestión de la relación con clientes tras la finalización de proyectos se basa en : evaluaciones de la satisfacción de clientes a través de las encuestas final de los proyectos, tratamiento de quejas y reclamaciones, nombramiento de los interlocutores.

7. Violaciones, Notificaciones y Disputas

Por el momento, no se dispone de información acerca de esta etapa del proceso.



PRINCIPALES LÍNEAS DE NEGOCIO DEL GRUPO FCC

SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES

Con el foco puesto en la satisfacción de los ciudadanos

Una amplia gama de servicios ciudadanos orientados al bienestar

Con una experiencia superior a 100 años, el área de los Servicios Medioambientales del Grupo FCC presta servicios de saneamiento urbano en toda España y otros países de Europa, África y América. Aplicando las últimas tecnologías de recogida y tratamiento, la compañía presenta un firme compromiso con el Medio Ambiente y con la sociedad a la que sirve.

TENDENCIAS GLOBALES

- El mercado de servicios ambientales es sustancial y creciente, impulsado en parte por el aumento de la regulación ambiental y el cambio de preferencias de los consumidores. Fuente: Trade and Environment Briefings: Environmental Services: UNEP
- El mercado de los servicios ambientales es ya, a día de hoy, un importante mercado, y se espera que la demanda aumente considerablemente en los próximos años. Ya en 2006, el mercado estaba valorado 690 mil millones de dólares y está previsto que aumente hasta los 1,9 billones de dólares a 2020. Fuente: Trade and Environment Briefings: Environmental Services: UNEP

Estrategia de negocio

La división de Servicios Medioambientales de FCC es uno de los negocios más grandes del mundo en su sector de actividad, el cual presta sus servicios a través de las filiales: FCC Medio Ambiente, FCC Environment (UK), .A.S.A. y FCC Ámbito. El Grupo FCC es líder en la gestión de resiudos urbanos en España y es uno de los mayores operadores en Reino Unido, Austria, Portugal, Egipto y en países de Europa del Este: República Checa, Eslovaquia, Hungría, Polonia, Rumanía, Bulgaria y Serbia. Presta servicio a más de 72 millones de ciudadanos. Por otro lado, dentro de los servicios medioambientales ofrecidos por el Grupo, se encuentra el de FCC Ámbito que presta servicios en el área de la gestión integral de residuos industriales, limpiezas industriales, descontaminación de suelos e intervenciones exteriores en caso de accidentes, derrames, vertidos, etc.

Como parte de su estrategia, la Compañía busca reforzar su liderazgo en el mercado nacional de servicios medioambientales, potenciar el negocio de gestión y tratamiento de residuos en Reino Unido, reducir costes de estructura (eliminar duplicidades y mejorar la eficiencia) y desinvertir en activos no estratégicos.

FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.

FCC Environment

·A·S·A·

FCC ambito

Certificaciones con las que cuenta la división de Servicios Medioambientales

Empresa	Áreas de gestión	Certificación	Alcance*
FCC Medio Ambiente	Calidad	ISO 9001	87,2%
	Medio Ambiente	ISO 14001	87%
	PRL	OHSAS 18001	100 %
FCC Ámbito	Calidad	ISO 9001	61,4%
	Medio Ambiente	ISO 14001	61,4%
	PRL	OHSAS 18001	55%
ASA	Calidad	ISO 9001	99%
	Medio Ambiente	ISO 14001	91%
	PRL	OHSAS 18001	—
FCC Environment (UK)	Calidad	ISO 9001	13%
	Medio Ambiente	Carbon Trust Standard	100%
		ISO 14001	84%
	PRL	OHSAS 18001	—

* Alcance: % cifra de negocio, salvo PRL que el alcance corresponde al porcentaje de cobertura de trabajadores

Hitos 2013

- Primera empresa del sector de servicios medioambientales en obtener la certificación de Empresa Saludable por AENOR para los contratos gestionados por la delegación Cataluña II de la división de Medio Ambiente de FCC.
- Diseño de la metodología y del modelo de cálculo de los indicadores de intensidad que permitirán expresar la gestión eficiente en el uso de recursos, tanto energéticos como hídricos, y en la reducción de GEI de los servicios prestados por la división de Medio Ambiente en las actividades de servicios urbanos[1].
- Adecuación de la plantilla al volumen de negocio de Servicios Medioambientales en España.

Retos 2014

- Obtención de la segunda certificación de la huella de carbono de la organización división de Medio Ambiente de FCC y verificación de la metodología de cálculo de los de los indicadores de intensidad de los servicios urbanos.

Premios y reconocimientos 2013

- Finalistas de la tercera edición de los premios internacionales a la Eco-eficiencia, por la iniciativa consistente en la fabricación de áridos siderúrgicos a partir del reciclaje y valorización de escorias de acería. Este proyecto ha sido galardonado por KPMG y el influyente diario digital El Confidencial en 2014, con el premio a las mejores prácticas empresariales.
- La plataforma S.E.D.R.U.S® (Sharing Environmental Data to Reflect Urban Sustainability), proyecto finalista en la III edición de los Premios Internacionales FCC a la Ecoeficiencia, recibe un diploma acreditativo.
- FCC galardonada en los Premios Innovación + Sostenibilidad + Red, organizados por el periódico económico EXPANSION, en la categoría Gran Empresa Sostenible por su camión eléctrico para la recogida de basuras.
- FCC Ámbito primera empresa española en verificarse en el reglamento 1179/2012 por el que se establecen criterios para determinar cuando el vidrio recuperado deja de ser residuo con arreglo a la directiva 2008/98/CE del Parlamento Europeo y del Consejo.

[1] Actividades de Recogida de Residuos, Limpieza Viaria y Mantenimiento de Parques y Jardines.

GESTIÓN DEL AGUA

Transparencia, calidad de servicio y cercanía
Soluciones en todas las fases del ciclo integral del agua

FCC Aqualia es la empresa cabecera de FCC, uno de los mayores grupos europeos de servicios ciudadanos, para la gestión integral del agua. FCC Aqualia ofrece al mercado todas las soluciones a las necesidades de las entidades y organismos públicos y privados, en todas las fases del ciclo integral del agua y para todos los usos, tanto humanos como agrícola o industrial. Su actividad principal es la gestión de servicios municipales del agua, situándose en poco tiempo como una marca de referencia en el sector.

TENDENCIAS GLOBALES

- La consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio para el sector del agua en los países en desarrollo (reducir a la mitad la proporción de personas sin acceso a agua potable y saneamiento para el año 2015) supondrá inversiones de 72 mil millones de dólares al año. Fuente: OCDE
- El estrés hídrico se presenta como uno de los grandes problemas para el sector. Está pronosticado un aumento de hasta el doble en el número de personas viviendo en cuencas fluviales con estrés hídrico entre el año 2000 y el 2050, alcanzando los 3,9 mil millones de personas (aproximadamente la mitad de la población mundial). Fuente: OCDE, Water: The Environmental Outlook to 2050.
- Según las Naciones Unidas en 2011, 768 millones de personas seguían sin tener acceso a una fuente mejorada de agua potable. Fuente: Naciones Unidas

Estrategia de negocio

El compromiso de FCC Aqualia, con la responsabilidad social y la excelencia, le ha permitido consolidar una posición de liderazgo en el mercado nacional. Este compromiso se materializa también en el mercado exterior con una estrategia definida para consolidar una ambiciosa pero prudente internacionalización. FCC Aqualia mantiene una presencia estable en países de todo el mundo en donde actúa directamente o a través de sus empresas locales, filiales y participadas.

La compañía apuesta por la diversificación y es capaz de ofrecer todas las soluciones posibles para la gestión del ciclo integral del agua sea cual sea su uso: doméstico, agrícola e industrial, atendiendo a una población superior a los 28 millones de habitantes. FCC Aqualia se ha situado como una marca vanguardista y de referencia en el sector, gracias a un equipo altamente especializado y comprometido, que busca permanentemente la mejora de la eficiencia en los procesos de producción y la optimización de los recursos.

El objetivo social de FCC Aqualia es la obtención del agua, su adaptación al consumo humano según estrictos controles de calidad, distribución y tratamiento posterior, para devolverla a la naturaleza en cantidad y calidad adecuadas, haciendo un uso eficiente y sostenible de los recursos y materiales empleados en el proceso.

FCC Aqualia

Certificaciones con las que cuenta la división de Gestión del agua

Áreas de gestión	Certificación	Alcance*
Calidad	ISO 9001	96,8%
Medio Ambiente	ISO 14001	96,8%
PRL	OSHAS 18001	71%
Gestión I+D+i	UNE 166002	—
Seguridad de la información	ISO 27001	—
Gestión Energética	ISO 50001	2,8%
Gestión de laboratorios de ensayo	ISO 17025	—

* Alcance: % cifra de negocio, salvo PRL que el alcance corresponde al porcentaje de cobertura de trabajadores



Hitos 2013

- Verificación por AENOR de la huella de carbono para el ciclo integral de Lérida.

Retos 2014

- Medición de la huella hídrica del ciclo integral del agua, como una de las grandes prioridades del sector, en colaboración con la Universidad Complutense y la Fundación Botín.
- Consolidación de las iniciativas destinadas a mejorar el servicio de las compañías prestadoras, afianzando la colaboración de FCC Aqualia en proyectos como Aquarating y Benchmarking.

Premios y reconocimientos 2013

- Obtención del III Premio "Aragón, comprometido por la prevención" por su ejemplar trayectoria después de cinco años sin ningún accidente laboral en Depurteruel. Asimismo, FCC Aqualia ha recibido otros reconocimientos por la gestión preventiva en los servicios que gestiona en la Comunidad Valenciana y la Región de Murcia.
- El canal Territorio y Marketing concedió el galardón como finalistas de los Premios Territorio y Marketing a las acciones educativas que FCC Aqualia desarrolla en Oviedo. Las actividades organizadas tuvieron como objetivo contribuir a la educación en materia de gestión del agua para poner en valor la actividad y ayudar al desarrollo sostenible del recurso hídrico.
- La revista Global Water Intelligence (GWI) ha premiado el cierre financiero de la depuradora de New Cairo con el galardón Water Deal of the Year, que reconoce la mayor contribución al desarrollo de los proyectos de colaboración público privada en el sector a nivel internacional.
- La Consejería de Educación, Formación y Empleo de Murcia ha reconocido públicamente la preocupación y la buena gestión en materia de prevención de riesgos laborales y salud en el trabajo desarrollada por FCC Aqualia, otorgándole la marca distintiva 'Empresa segura' de la Región de Murcia, cuya finalidad es reconocer el mérito de las industrias que muestren una mayor preocupación por la seguridad laboral.

INFRAESTRUCTURAS

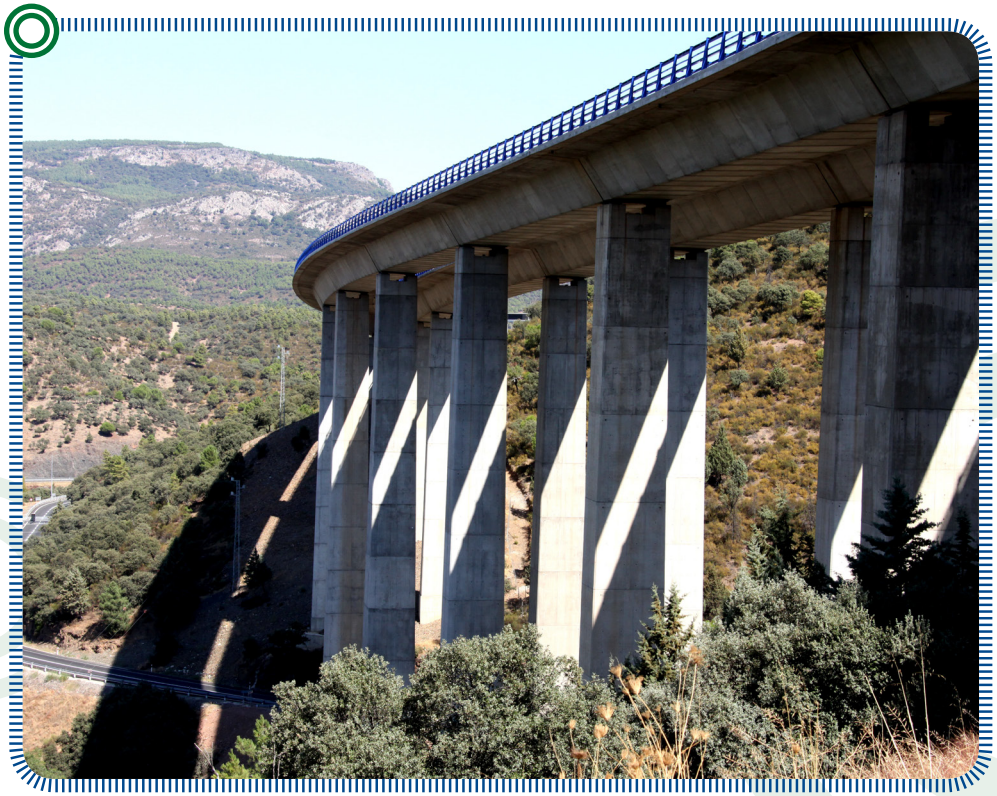
Tendiendo puentes en la mejora de la vida de los ciudadanos

Compañía de referencia en la construcción de infraestructuras y en la producción de cemento

FCC Construcción se dedica al desarrollo de infraestructuras, tanto en España como en el mercado global. Sus actividades abarcan todos los ámbitos de la construcción, y es un referente en la ejecución de obras civiles (carreteras, ferrocarriles, aeropuertos, obras hidráulicas, obras marítimas) y obras de edificación (residencial y no residencial). Cuenta también con una probada experiencia en el desarrollo de proyectos en régimen de concesión y, además, dispone de un conjunto de empresas filiales dedicadas a actividades industriales afines al sector de la construcción. Asimismo, Cementos Portland Valderrivas es una multinacional con presencia en España, Estados Unidos y Túnez. La Compañía trabaja para la utilización en todos sus procesos productivos de las más avanzadas tecnologías, con el objetivo de conseguir la optimización económica y un respetuoso cuidado del medio ambiente.

TENDENCIAS GLOBALES

- Se espera que 4,9 billones de personas vivan en ciudades en el año 2030, a lo que se le une que el mercado urbanístico en ciudades crecerá en un 44% para el año 2035. Fuente: "Expect the unexpected: Building business value in a changing world". KPMG
- En el mundo más de mil millones de personas carecen de acceso a las carreteras, y más de 4 millones no disponen de servicios de comunicación modernos. El crecimiento de la población sigue siendo el principal motor de la demanda de infraestructuras. Se estima que en 2030 la población global alcanzará los 8,4 mil millones. Fuente: OECD, World Bank
- De acuerdo a las recomendaciones de la OECD en 2020 los proyectos de infraestructuras tendrán que realizarse teniendo en cuenta la escasez de los recursos naturales y la vida útil de los proyectos (uso de materiales reciclables, uso de materiales reciclados, medición del impacto durante la vida útil y la valorización de los ecosistemas). Fuente: OCDE



Estrategia de negocio

Con una experiencia de más de 100 años, FCC Construcción es un referente nacional e internacional en el mercado de la infraestructura civil.

La recuperación de la **rentabilidad**, la **generación de caja** en sus mercados domésticos y la concentración del negocio internacional en **geografías más rentables** permitirá recuperar el liderazgo de FCC Construcción en su sector.

La compañía se apoyará en las siguientes cinco iniciativas estratégicas para la mejora de la rentabilidad y la generación de caja:

1. Reestructuración de Construcción Nacional
2. Impulso de la rentabilidad en Construcción Internacional
3. Reducción de costes de estructura
4. Desinversión de concesiones y activos inmobiliarios

Por su parte, Cementos Portland Valderrivas realizará un ajuste de capacidad y medios de producción, junto con el desarrollo de palancas para incrementar la eficiencia tanto en España como en Estados Unidos.

FCC Construcción

CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS

Certificaciones con las que cuenta la división de Infraestructuras

Empresa	Áreas de gestión	Certificación	Alcance*
FCC Construcción	Calidad	ISO 9001	97,2%
	Medio Ambiente	ISO 14001	66,2%
	Gestión I+D+i	UNE 166002	42,4% (75,1% en España)
	Seguridad de la información	ISO 27001	42,4% (75,1% en España)
	Gases Efecto Invernadero	ISO 14064	42,4% (75,1% en España)
	PRL	OHSAS 18001	65%
Cementos Portland Valderrivas	Calidad	ISO 9001	72,7%
	Medio Ambiente	ISO 14001	64%
	PRL	OHSAS 18001	61%

* Alcance: % cifra de negocio, salvo PRL que el alcance corresponde al porcentaje de cobertura de trabajadores

Hitos 2013

- Importantes proyectos adjudicados como el Metro de Riad y el puente de Mersey en Reino Unido
- Adaptación de la plantilla a la cifra de negocio de la Compañía en España.

Retos 2014

- Consolidación de las políticas de movilidad internacional para la adaptación a la naturaleza internacional de las actividades de la Compañía. Establecimiento de personal local en cada país con vocación de permanencia como reto general de la compañía.

Premios y reconocimientos 2013

- Concesión a FCC Industrial, filial que se ocupa de construcciones industriales de FCC Infraestructuras, del Premio "Cero Accidentes Laborales" del Grupo CLH.
- FCC Construcción nombrada como Embajador Ambiental Mundial para el 2014. La Compañía ha recibido este nombramiento en reconocimiento por el proyecto medioambiental que FCC desarrolló en el Hospital de Enniskillen (Irlanda del Norte) en una ceremonia llevada a cabo en la Cámara de los Comunes en Londres.

EL FOCO EN LAS PRIORIDADES DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO

En base a las exigencias de la nueva Guía G4 de Global Reporting Initiative cabe destacar que la información recopilada para la elaboración de este informe responde a un criterio de materialidad, centrándose, por tanto, en aquellos aspectos que las líneas de negocio han identificado como más relevantes en el año 2013. Los hitos y retos que recoge el documento están divididos por cada uno de los negocios de la Compañía y por cada una de las líneas estratégicas del Plan Director de Responsabilidad Corporativa 2012-2014 de la Compañía: Comportamiento ejemplar, Servicios inteligentes y Conexión ciudadana.

Este nuevo enfoque hacia la materialidad implica que el Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2013 se centre en determinados asuntos. Es importante destacar que FCC gestiona un amplio conjunto de aspectos adicionales relacionados con la sostenibilidad que son recogidos por los cuadros de mando de la Compañía a través de la herramienta Horizonte, y que resultan claves para la gestión operativa de sus actividades.

	Servicios Medioambientales	Gestión del Agua	Infraestructuras
Comportamiento ejemplar	1. Capacitación y educación 2. Diversidad e igualdad de oportunidades 3. Salud y seguridad en el trabajo 4. Empleo 5. Lucha contra la corrupción	1. Capacitación y educación 2. Salud y seguridad de los clientes 3. Lucha contra la corrupción 4. Diversidad e igualdad de oportunidades 5. Relaciones entre los trabajadores y la dirección	1. Lucha contra la corrupción 2. Capacitación y educación 3. Salud y seguridad en el trabajo 4. Empleo 5. Diversidad e igualdad de oportunidades
Servicios inteligentes	1. Emisiones 2. Efluentes y residuos 3. Energía 4. Cumplimiento 5. Agua	1. Agua 2. Efluentes y residuos 3. Emisiones 4. Energía 5. Biodiversidad	1. Emisiones 1. Emisiones 3. Efluentes y residuos 4. Energía 5. Agua
Conexión ciudadana	1. Comunidades locales 2. Mercanismos de reclamación por	1. Comunidades locales 2. Comunicaciones de mercadotecnia	1. Comunidades locales 2. Consecuencias económicas indirectas

Asuntos materiales por áreas de negocio



COMPORTAMIENTO EJEMPLAR

El marco de actuación de FCC en integridad y ética empresarial.

El marco de integridad del Grupo FCC se apoya en principios éticos de referencia (Pacto Mundial, criterios de ética de FTSE4Good, Dow Jones Sustainability Index, Federal Sentencing Guideline (USA) y Principios de Ecuador) y es la base del comportamiento ejemplar de la compañía. Asimismo, está comprometida con el desarrollo, la seguridad y la salud de las personas que hacen FCC. Por último, los principios de contratación responsables son el reflejo de la orientación sostenible de la compañía hacia la cadena de valor.

Contenidos

1. Compromiso con el buen gobierno
2. Marco de integridad de FCC, garante de cumplimiento
3. El equipo de profesionales de FCC
4. Extensión de los principios éticos en la cadena de suministro

1. Compromiso con el Buen Gobierno

El equipo de gobierno del Grupo FCC se apoya en los más elevados estándares internacionales de gobierno corporativo cumpliendo las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno excepto tres de ellas que se cumplen parcialmente y otras tres que se explican. La profesionalidad, el enfoque hacia la eficiencia y el compromiso del Consejo de Administración de FCC con los accionistas queda reflejado por las siguientes características: un tamaño y composición coherentes, unos principios sólidos de diversidad y unas responsabilidades claramente definidas.

Compromiso con el buen gobierno del Grupo FCC	
1. Calidad y complementariedad de los gestores de FCC	◉ Separación de las figuras del Presidente y el Consejero Delegado ◉ Seis consejeros independientes (33% del Consejo). ◉ Cinco mujeres en el Consejo de Administración (28% del Consejo). ◉ El Comité de Auditoría y Control presidido por un consejero independiente.
2. La supervisión de riesgos y de la estrategia del Grupo como principales responsabilidades	◉ Modelo integrado de riesgos. ◉ Manual de prevención y respuesta ante delitos. ◉ Código ético

Buen Gobierno. Hitos 2013

- ◉ Incremento del número de consejeros independientes en el Consejo de Administración. De cinco consejeros a seis.
- ◉ Aprobación del proceso de autoevaluación del Consejo.
- ◉ Presidencia de la Comisión de Gobierno Corporativo del Club de Excelencia en Sostenibilidad.
- ◉ Dirección del estudio sobre los requerimientos de tipo social, ambiental y éticos solicitados por inversores institucionales a través del Club de Excelencia en Sostenibilidad y Georgeson.
- ◉ Presencia en diversos grupos de trabajo de la Asociación Emisores Españoles: colaboración en la edición del Estudio sobre los trabajos de la Comisión de Expertos sobre mejora del gobierno corporativo en España y sobre Responsabilidad Penal de las personas jurídicas.

Buen Gobierno. Retos 2014

- ◉ Adaptación al nuevo escenario de buen gobierno previsto por el Gobierno de España antes del final del año 2014.

1.1 Calidad y complementariedad de los gestores de FCC

1.1.1. Complementariedad y equilibrio del equipo de Gobierno

El Grupo FCC cuenta con un Consejo de Administración capaz de trabajar en equipo a través de la complementariedad entre sus competencias, experiencia y características personales.

Para ello, en la actualidad, el Consejo de Administración del Grupo FCC cuenta con, la que considera, la mejora estructura y composición para llevar a cabo su misión estratégica de manera satisfactoria. Compuesto en la actualidad por 18 consejeros, el Consejo de la compañía pone al servicio de sus accionistas el talento de un equipo humano altamente cualificado.

Como reflejo del compromiso de la Compañía con los intereses de sus accionistas destaca la separación de las figuras del presidente y del consejero delegado. De esta manera el Grupo FCC es capaz de velar al mismo tiempo por el correcto funcionamiento del Consejo de Administración y por la atención a los intereses y expectativas del accionariado del Grupo.



Asimismo, el Consejo cuenta en su seno con seis consejeros independientes, suponiendo un tercio del total de consejeros, que trabajan por garantizar la protección adecuada de los intereses del capital flotante.

Adicionalmente, destacar al Grupo FCC como una de las compañías del IBEX35 que cuenta con mayor número de mujeres en su Consejo. El art. 42.3.h del Reglamento del Consejo establece dentro de las funciones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones: "Velar para que al proveerse nuevas vacantes en el Consejo, los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras".

1.1.2. Garantía del buen funcionamiento del Consejo de Administración

El Reglamento del Consejo de Administración garantiza unos niveles de asistencia mínima y establece que los miembros del Consejo pueden participar vía telefónica o por videoconferencia.

El Consejo de Administración del Grupo FCC emitió, el 31 de enero de 2013, el informe por el que evalúa la calidad y eficiencia de su funcionamiento, y el de sus Comisiones, respecto al ejercicio 2012, con el fin de, dar cumplimiento al deber impuesto por el artículo 38.6 del Reglamento del Consejo de Administración.

En la elaboración del Informe intervienen y participan activamente todos los miembros del Consejo de Administración, tomándose en consideración los comentarios, valoraciones, opiniones y sugerencias vertidos en dicho proceso por todos ellos.

En 2013, el proceso de evaluación se ha llevado a cabo valorando los distintos aspectos que inciden sobre el funcionamiento, eficiencia y calidad en las actuaciones y toma de decisiones por parte del Consejo de Administración, así como la contribución de sus miembros al ejercicio de las funciones y consecución de los fines que el Consejo tiene asignados.

El Consejo de Administración de FCC dedica la primera sesión plenaria del año a la evaluación de la calidad y eficiencia de su propio funcionamiento durante el ejercicio anterior.

1.2. La supervisión de riesgos y de la estrategia del Grupo como principales responsabilidades

1.2.1. Modelo integrado de riesgos

Para afrontar de forma apropiada los riegos a los que las actividades de la Compañía están sujetas, el Grupo FCC dispone de un modelo integrado de riesgos que se extiende de manera progresiva. El modelo permite el desarrollo de un mapa de riesgos de alto nivel, utilizando la metodología del Enterprise Risk Management (Coso II), que facilita la información a la Dirección y que contribuye en la definición de la estrategia del Grupo.

Con el apoyo de los responsables de riesgos de las distintas áreas de negocio, cuyas actividades coordina la Dirección General de Auditoría Interna, el modelo está en un proceso continuo de actualización y mejora tanto de la definición de responsabilidades

sobre la gestión de riesgos en el ámbito operativo, como de procedimientos y metodologías, entre los que se incluyen:

- La identificación de los riesgos clave para el Grupo FCC.
- La evaluación de los riesgos. Las escalas de valoración de riesgos están definidas en función de su impacto potencial en caso de materializarse y su probabilidad de ocurrencia.
- La categorización de los riesgos.
- La optimización de controles y riesgos mediante el establecimiento y seguimiento de planes de acción sobre aquellos riesgos más relevantes.
- Los mecanismos de comunicación periódica de los resultados de la evaluación y el seguimiento de los riesgos, así como de su materialización



- Implantación de procedimientos específicos para documentar la gestión de riesgos en la toma de decisiones de negocio.
- La actualización periódica y sistemática de los procesos de evaluación de riesgos y controles descritos anteriormente.

Como consecuencia de la crisis económica y financiera, uno de los principales riesgos materializados en 2013 ha sido la reducción de la actividad y rentabilidad en el negocio de Construcción, tanto en España como en el exterior. Los planes de respuesta establecidos por el Grupo han formado parte de un proceso de reestructuración global del negocio de la construcción y han sido los siguientes:

- Construcción nacional: Ajustes de medios de producción a la realidad del mercado evitando el deterioro de rentabilidad:
- Adaptaciones de la plantilla a la situación actual del mercado.
- Reducción de estructura comercial, adaptándola a la situación actual del mercado.
- Construcción internacional: impulso de la rentabilidad centrado en geografías concretas llevando a cabo una selección de obras y mercados más rentables, así como un crecimiento del negocio industrial en geografías seleccionadas. Adicionalmente, de la misma manera que en construcción nacional se está llevando a cabo una reducción de estructura comercial, adaptándola a la situación actual del mercado.

1.2.2. La supervisión de la estrategia como principal responsabilidad

Asimismo, con vistas a la correcta gestión de los intereses de sus accionistas a largo plazo, el equipo de gobierno del Grupo FCC presenta como principal función supervisar y orientar estratégicamente las decisiones corporativas.

Con objeto de llevar a cabo un control y seguimiento exhaustivo de aquellas cuestiones más relevantes para el buen funcionamiento de la compañía, y para lograr mayor eficacia y transparencia en el ejercicio de sus facultades y cumplimiento de sus funciones, el Consejo de Administración cuenta con cuatro comisiones: Comité de Estrategia, Comisión de Nombramientos y Retribuciones, Comisión Ejecutiva, y Comité de Auditoría y Control.

2. Marco de integridad de FCC, garante del cumplimiento

Una cultura basada en la integridad

Siguiendo las directrices de las Federal Sentencing Guidelines (normas estadounidenses que establecen una política uniforme para las sentencias de condena a empresas y particulares de los tribunales federales) el Grupo FCC refuerza su compromiso con la ética y la debida diligencia en la prevención, detección y erradicación de irregularidades. Siguiendo los requerimientos de dichas directrices FCC ha desarrollado una serie de elementos que aseguran la correcta implantación de su sistema de cumplimiento y concretamente para que su Código Ético sea conocido, comprendido y cumplido por todos los empleados de la organización.

LOS ELEMENTOS DE LA DEBIDA DILIGENCIA EN MATERIA DE ÉTICA E INTEGRIDAD DE FCC

Normas y estándares	◉ FCC tiene definido su Código ético, con un alcance geográfico global y para todos los entornos de operación. El Código incluye orientaciones en todos los elementos relevantes o de riesgo en materia de ética y cumplimiento, incluyendo aquellos asuntos que son relevantes desde el punto de vista penal.
Responsabilidades e integridad	◉ FCC tiene asignadas las responsabilidades de gestionar el impulso del programa de ética y cumplimiento. El Comité de Respuesta cumple las funciones correspondientes en la materia en el Grupo FCC. Según el principio de integridad, la Compañía ha establecido el compromiso de no asignar responsabilidades en materia de ética y cumplimiento a personas con un historial de incumplimiento en este ámbito.
Comunicación	◉ FCC comunica la existencia del Código de forma periódica con el objetivo de asegurar que tanto los empleados como terceros conocen y comprenden lo que se espera de ellos.
Monitoreo, evaluación y resolución	◉ FCC ha establecido el compromiso de revisar periódicamente los elementos implantados en materia de ética y cumplimiento y evaluar la efectividad del programa en su conjunto para la prevención, detección y erradicación de irregularidades. También se ha establecido un canal ético para la notificación de malas prácticas. La compañía adopta medidas disciplinarias en caso de incumplimiento, evalúa los riesgos y alinea el programa de ética y cumplimiento con los riesgos identificados. FCC tiene implementado un procedimiento para la resolución de las irregularidades notificadas o detectadas.

Marco de Integridad. Hitos 2013

- ◉ 22 denuncias recibidas en el Canal Ético en relación a: respeto entre las personas, corrupción y soborno, desarrollo profesional, igualdad de oportunidades y no discriminación, y el principio de Integridad.
- ◉ El Comité de Respuesta se reunió en cinco ocasiones.

Marco de Integridad. Retos 2014

- ◉ Lanzamiento del Plan de difusión y formación del sistema de gestión del cumplimiento de FCC:
  - ⊙ Comunicaciones del CEO.
  - ⊙ Formación en el Código ético y en el Manual de prevención y respuesta ante delitos.
  - ⊙ Campaña de comunicación en la web, intranet y soportes físicos.



2.1 El Grupo FCC trabaja por ser un referente en comportamiento ético

2.1.1. El Código Ético de FCC

El **Código Ético** es la herramienta que establece los principios que deben guiar el comportamiento en el Grupo FCC, consolidando una cultura de ética e integridad entre todos los empleados y en las relaciones comerciales de la Compañía con terceros.

Asimismo, el Grupo FCC dispone de mecanismos complementarios como son el Reglamento Interno de conducta en el mercado de valores o el Canal de comunicación interna en materia ética, de irregularidades financieras o acoso laboral o sexual.

Con el **Manual de Prevención y Respuesta ante Delitos** el Grupo FCC establece un sistema de prevención de delitos a través de actuaciones y controles implementados, de forma que se mitigue el riesgo de comisión de los mismos. La elaboración de este manual responde a la reforma de 2010 del Código Penal español que contempla la responsabilidad penal de las personas jurídicas frente a delitos cometidos por empleados.

El manual contempla dos secciones diferenciadas en base a la lógica y la experiencia en la gestión de riesgos por parte de la Compañía:

- Una primera fase fundamentada en la prevención y relacionada con la identificación y actualización de los comportamientos que conllevan un riesgo de comisión de aquellos delitos que pueden darse en el Grupo, así como en la planificación e implantación de controles para mitigarlos.

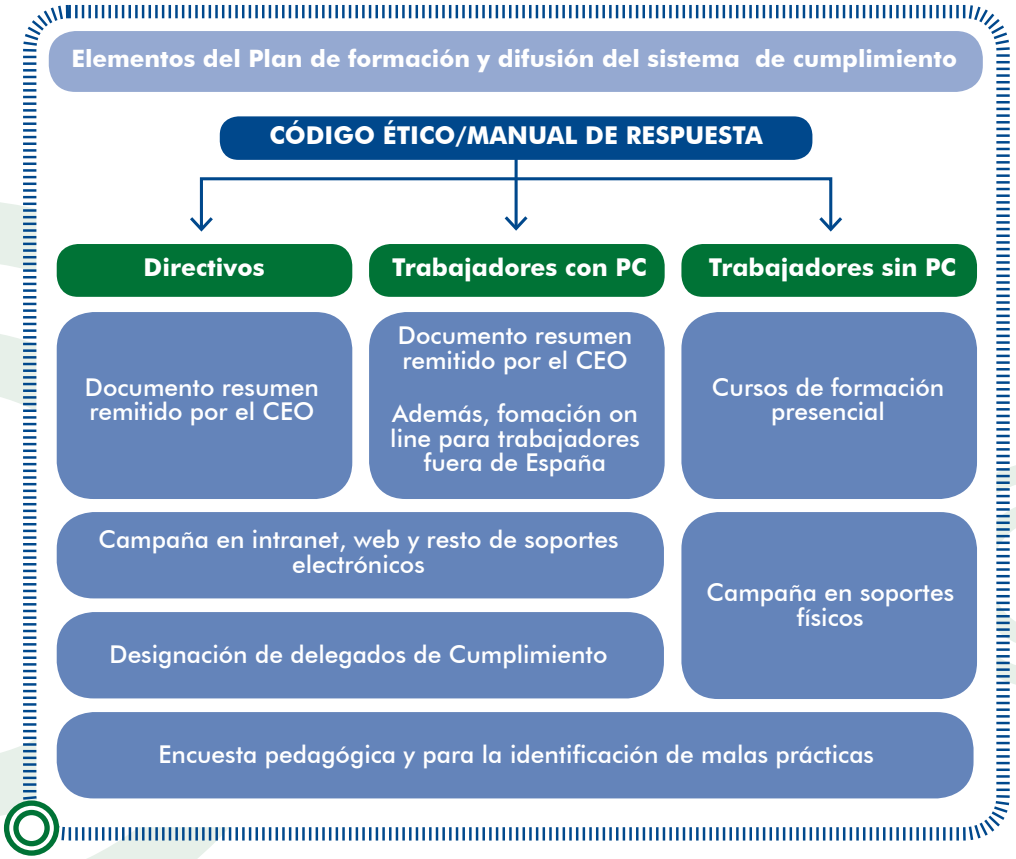
- Una segunda fase que se corresponde con los órganos y procedimientos con los que se dará una respuesta a aquellos indicios que puedan suponer la comisión de alguna irregularidad dentro del Grupo FCC.

Asimismo, cabe destacar que los procedimientos establecidos en este Manual son de obligado cumplimiento, y tienen la máxima jerarquía en la normativa del Grupo FCC.

2.1.2. Responsabilidad sobre el Código ético

A través del **Comité de Auditoría y Control** el Grupo FCC asegura la adopción de medidas disciplinarias en caso de incumplimientos del Código Ético y evalúa los riesgos en materia de ética, integridad y cumplimiento en los sistemas de gestión y control del riesgo.

Aprobado por el Consejo de Administración del Grupo FCC, el **Comité de Respuesta** es el órgano colegiado que ostenta las funciones generales de fomentar la difusión, conocimiento y cumplimiento del Código ético en la Compañía. Está formado por el Director General de Auditoría Interna, que preside el Comité, el Director General de Asesoría Jurídica, el Director General de Recursos Humanos y el Director de Responsabilidad Corporativa, que ostenta el secretariado y la coordinación del Comité. La supervisión del procedimiento de comunicación en materias relacionadas con ilícitos penales y, en general, con el Código ético del Grupo FCC recae en el Comité de Respuesta.



2.1.3. Comunicación del Código

El Grupo FCC llevó a cabo el diseño de un nuevo curso de formación, para su lanzamiento en 2014, que incluye las novedades y las modificaciones realizadas sobre el Código Ético.

Este curso tiene el propósito de que todos los empleados del Grupo conozcan, comprendan y se identifiquen con los principios y conductas de referencia formulados en el proceso de definición del Código Ético de FCC. Como fin último, el curso pretende apoyar el objetivo estratégico de la Compañía de desarrollar en FCC una cultura de Compañía global basada en los Principios corporativos y en las Actitudes deseadas.

Los módulos formativos online se articulan alrededor de la importancia de cumplir con los requisitos legales, normativos y profesionales asumidos por el Grupo FCC y la obligación de reportar los posibles incumplimientos, así como sobre el entendimiento de los compromisos de conducta recogidos en el Código ético y de los procedimientos y protocolos asociados al mismo.

Los principales canales identificados para la difusión y formación del sistema de cumplimiento de FCC serán, por tanto, los siguientes:

- Página web: módulo específico sobre el Código Ético, el Manual de prevención y respuesta ante delitos y el Canal de Respuesta
- Intranet: Manual de acogida; Blog del CEO; Tip´s informativos; Módulo específico sobre el Código Ético, el Manual y el Canal de respuesta
- Soporte físico: Tip´s informativos por temáticas en centros de trabajo.

2.1.4. Monitorización de irregularidades y medidas disciplinarias

Para la notificación de irregularidades de manera confidencial así como para consultar dudas o proponer mejoras en los sistemas existentes en la Compañía en las materias objeto del Código, FCC pone a disposición de sus empleados el **el Canal Ético**. Todas las personas del Grupo FCC tienen la obligación de informar de los incumplimientos que detecten relacionados con el Código ético.

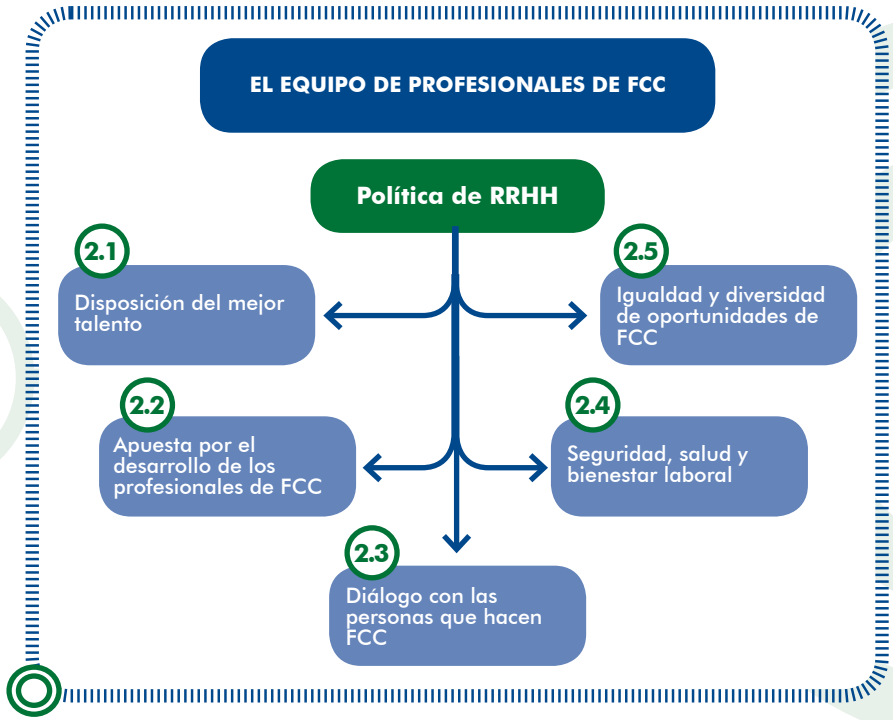
3. El equipo de profesionales de FCC

Un entorno laboral basado en "hacer las cosas bien" y en la comunicación

Cada negocio del Grupo cuenta con un equipo de profesionales con la mejor capacitación para desarrollar las actividades específicas de cada área. Las actividades de infraestructuras requieren cada vez, en mayor medida, la integración de equipos complejos para grandes proyectos, que puedan ofrecer soluciones a retos como el Metro de Riad, o el puente de Vidin. Se trata de profesionales con unas capacidades técnicas específicas muy valoradas en el mercado. Las personas de FCC Medio Ambiente, poseen un arraigo local importante allí donde ejercen sus actividades, necesario para el desarrollo de buenas relaciones de vecindad y cuidado de las ciudades. Las actividades de FCC Aqualia, en su diversificación de servicios, requieren de equipos multidisciplinares especialistas en gestión de clientes. El Grupo FCC, en base a las características de equipos que cada negocio requiere, realiza un esfuerzo por identificar las necesidades de formación, gestión del talento y desarrollos de planes de carrera por colectivos, categorías y, en su caso, planes individualizados.

La Política de Recursos Humanos del Grupo FCC tiene el propósito de promover y fomentar el desarrollo de las personas, la comunicación y el buen clima en el entorno laboral en línea con los objetivos estratégicos y las políticas del Grupo a través de la gestión eficiente de los servicios especializados de recursos humanos en el contexto de la diversidad y la internacionalización. Esta política persigue el objetivo de impulsar un ambiente interno de productividad, seguridad, formación, satisfacción personal e integración dentro de la compañía. Los objetivos de Recursos Humanos relacionados directamente con la satisfacción de las personas que forman FCC son:

1. Reforzar la motivación de las persona claves dentro del Grupo
2. Fortalecer el sentido de pertenencia al Grupo a nivel internacional
3. Vivir la cultura y los valores corporativos
4. Promover la participación de los empleados en proyectos a nivel de Grupo
5. Apoyar el proceso de integración de nuevos empleados
6. Mejorar las competencias de directivos
7. Desarrollar una perspectiva amplia e integral con trabajadores sanos, implicados y preparados como inversión de futuro colectiva e individual



Profesionales de FCC. Hitos 2013

- Motivación del equipo de Riad: el desplazamiento del importante número de personas que se ha producido ha permitido medir la capacidad de integración del equipo y la definición de nuevas políticas para el personal de FCC Construcción.
- Establecimiento de Panamá y México como núcleos importantes de actividad en materia de RRHH – aporta seguridad a los empleados de FCC Construcción.
- Obtención del Distintivo de igualdad en FCC Aqualia y renovación del Plan de Igualdad de FCC y FCC Construcción, con nuevas propuestas en materia de Igualdad, Diversidad y lucha contra la violencia de género.
- Firma del acuerdo con el Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad "Empresas por una sociedad libre de violencia de género" y la adhesión de FCC a los "Principios para el empoderamiento de la mujer" del Pacto Mundial de Naciones Unidas.
- Potenciación de la formación orientada a apoyar el proceso de internacionalización de FCC.
- Desarrollo de un nuevo entorno de desarrollo directivo con la participación de más de 400 directivos y gerentes.
- Dentro del modelo de capacidades, desarrollado el catálogo de experiencias.
- Dentro de la nueva intranet, publicado cómo gestionar las comunidades de gestión del conocimiento, y lanzadas las dos primeras comunidades.
- Proyecto conjunto con Cruz Roja para la realización de prácticas laborales para mujeres víctimas de violencia de género en el call center de FCC Aqualia.
- Puesta en marcha en FCC Aqualia de programas de desarrollo de habilidades directivas con la Escuela de Organización Industrial (EOI).
- FCC Colaborador oficial de la Campaña Europea Lugares de Trabajo Saludables 2012-2013 "Trabajando juntos para la prevención de riesgos"
- 2ª Edición de los Premios de Seguridad y Salud de FCC, de ámbito internacional.
- Puesta en marcha de la Comunidad Saludable de FCC con actividades de promoción de la salud, alimentación y actividad física.
- Obtención de la primera certificación de Empresa Saludable por AENOR en la delegación de Cataluña II (Tarragona) (OHSAS 18001 y auditorías correspondieres) de FCC Medio Ambiente.
- Firma del Convenio de colaboración en materia de Seguridad Vial con el Ayuntamiento de Alcobendas (Madrid) y 1ª Jornada de Seguridad Vial Infantil, para hijos de trabajadores de FCC en el Parque de Educación Vial de Alcobendas.

Profesionales de FCC. Retos 2014

- Terminar de revisar los requerimientos (habilidades, conocimientos e idiomas, y experiencias) de los puestos de trabajo, asegurando que son los que se necesitan, de acuerdo con la estrategia de negocio.
- Definir itinerarios profesionales para Carrera Técnica y Carrera de Gestión; es decir, los criterios de movilidad y progresión profesional, dentro y fuera del puesto tipo y/o de la familia funcional.
- Lanzar el nuevo proceso de gestión del desempeño, que concluye con la elaboración de planes de desarrollo individuales.
- Preparar un nuevo manual de acogida.
- Dar un nuevo impulso a la política de formación en idiomas, para dotarla de aún más agilidad y flexibilidad.
- Lanzar nuevos programas de formación de recursos humanos para mandos.
- Lanzar un programa de desarrollo directivo para 25 altos potenciales.
- Extender el uso de tecnologías de webinar para que las sesiones presenciales de formación puedan seguirse en directo por parte de todo el personal expatriado o desplazado.
- Aumentar los recursos para fomentar el desarrollo profesional de las mujeres en el Programa de Desarrollo para Mujeres Predirectivas de la Escuela de Organización Industrial (EOI).
- Renovación de los convenios para la inserción laboral de colectivos en exclusión social.
- Certificar en materia de seguridad y salud en los países de Sudamérica donde trabaja FCC Construcción.
- Consolidar las políticas de movilidad internacional de FCC Construcción. Formación de equipos con personal local en cada país en el que FCC tiene vocación de permanencia.
- Desarrollar y actualizar las herramientas internas para la gestión del conocimiento on-line, volcado de información y retroalimentación del sistema de sostenibilidad de FCC Construcción.
- Extender el Plan de Formación y Desarrollo para directivos desarrollado por el Grupo a mandos intermedios de FCC Aqualia.
- Internacionalizar la formación de FCC Aqualia a Italia y Portugal.
- Puesta en marcha de un Plan de mentoring para mujeres y expatriados de FCC Aqualia.
- Implantación del modelo FCC empresa saludable y puesta en marcha de la Red social del Deporte y el Portal Saludable. Celebración de la Semana de la Seguridad y Salud laboral.
- Renovación Carta Europea de Seguridad Vial 2014
- Participación en la Campaña Europea en Seguridad y Salud en el Trabajo 2014-2015 dedicada a la Gestión del estrés.

NUESTRA GESTIÓN EN UN AÑO COMPLICADO PARA EL EMPLEO

El año 2013 ha supuesto un año complicado para el Grupo FCC y sus empleados. La difícil situación económica a la que se ha visto abocada la compañía, en un año de pérdidas y desinversiones, ha supuesto importantes restructuraciones en la plantilla del Grupo. Sin embargo, es importante destacar que la situación ha venido precedida por una estricta política de protección del empleo. De hecho, en los primeros años de recesión, ha sido una de las máximas con las que ha venido trabajando la compañía. Durante este año el Grupo FCC se ha sometido a un proceso de restructuración para la adaptación de la compañía al contexto de cada uno de los negocios. La reestructuración de la plantilla se enmarca, por tanto, dentro de un proceso general de adaptación a diferentes geografías y clientes, unido a un nuevo modelo de crecimiento basado en la consolidación de negocios en economías rentables en el largo plazo. Cabe destacar el esfuerzo realizado para tratar de alcanzar acuerdos y conseguir que los procesos de reestructuración fueran lo menos traumáticos posibles. Así, el número total de desvinculaciones ha sido inferior al inicialmente planteado y se ha tratado de favorecer medidas alternativas a los despidos. Incluso en algún procedimiento de despido colectivo el número final de desvinculaciones ha sido inferior al que estaba acordado al finalizar el período de consultas. Es importante resaltar, el criterio de responsabilidad aplicado por el Grupo FCC en todas las fases de consulta y negociación con los sindicatos, empleados y sus representantes legales, respetando en todo momento los derechos de los trabajadores.

La voluntad y capacidad de alcanzar acuerdos queda plenamente acreditada. El 98,39 % de los trabajadores afectados por procedimientos de despido colectivo lo han sido dentro del marco de procedimientos que finalizaron con acuerdo con la comisión representativa. Los procesos de reestructuración se han llevado a cabo de forma transparente, constituyendo Comisiones de Seguimiento y poniendo a disposición de los empleados la información disponible, haciéndola accesible a los representantes de los trabajadores, sindicatos y también para los empleados desde la Intranet. Asimismo, dicha capacidad de diálogo se ha visto también reflejada en una disminución del número de huelgas con respecto al año anterior. Así en el año 2012 el número total de jornadas perdidas por huelga fue de 29.317 mientras que en el año 2013 el número de total de jornadas perdidas por huelga fue de 11.125.

Medidas de acompañamiento

Los procesos de reestructuración se han realizado en todos los casos por parte del personal de la empresa, experto en Recursos Humanos y Relaciones Laborales, contando además en todos los casos con el apoyo y aval de empresas consultoras externas.

Asimismo, la compañía ha incluido en las negociaciones una serie de mejoras o medidas de acompañamiento entre las que destacan:

- Contemplar los supuestos en los que concurran circunstancias especiales en los trabajadores (personas con discapacidad, casos de único ingreso familiar, etc.)
- Medidas alternativas, menos traumáticas que el despido, como:
  - Suspensiones de contrato.
  - Facilitar el acceso a la jubilación parcial.
  - Modificaciones destinadas a flexibilizar horario, turnos o salario
  - Programas de movilidad interna y posibilidad de asignación internacional
- Bolsa de Trabajo con dos niveles diferentes:
  - 1º Vinculada a la compañía que hace el despido colectivo. Personas que han salido de la empresa y pueden regresar.
  - 2º Posibilidad de cierta preferencia para ofertas de otras compañías
- Medidas de ajuste salarial
- Cabe destacar la anticipación al resto de compañías en suscribir acuerdos de jubilación parcial. Esto permitió que en algunos procedimientos de despido colectivo se pudiese suscribir como medida de acompañamiento la de suspensión de contratos de personas que tenían 59 ó 60 años de edad, permitiendo su acceso a la jubilación parcial a partir de que cumplan los 61 años. Al margen de ello, los acuerdos de jubilación parcial suscritos permiten acogerse a la posibilidad legal del acceso a la jubilación parcial hasta el 31 de diciembre de 2018, con las mismas condiciones y requisitos legales vigentes en el momento de suscripción de los citados acuerdos. Ello posibilita el rejuvenecimiento así como el fomento al acceso paulatino a la jubilación, sin cortar de forma drástica (phasing out).

3.1. Disposición del mejor talento

Si bien la compañía está inmersa en un proceso de restructuración de la plantilla, el Grupo FCC entiende como prioritario, dentro de sus responsabilidades como empleador, dar continuidad a aquellos programas de desarrollo del talento de los empleados que forman el Grupo FCC. Durante 2013 se ha producido la descentralización de las políticas de atracción y retención de talento, como reflejo del compromiso del Grupo con este aspecto de la gestión de su personal.

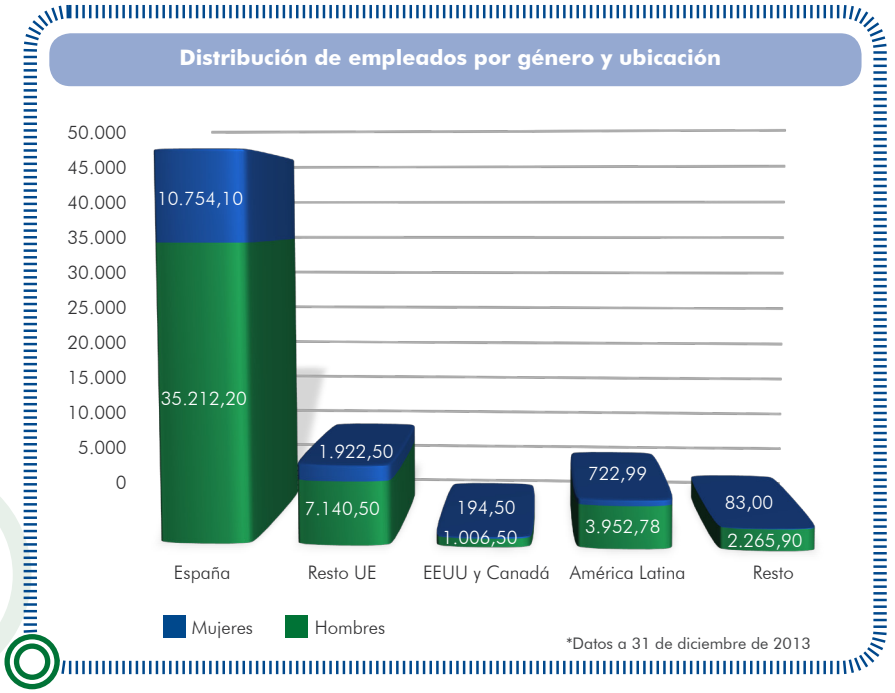
Durante 2013, FCC ha dado continuidad al programa de Movilidad Interna, tanto a nivel nacional como internacional, lo que ha permitido realizar más de 40 traslados a través de este procedimiento. La Compañía ha desarrollado una mejora en cuanto a las fuentes de reclutamiento, ya que a los canales habituales (recepción de CV en la Web, búsqueda en bases de datos, portales de empleo, etc.,) se ha unido la búsqueda de candidatos a través de las redes sociales.

A través del **Departamento de Selección y Empleo** FCC se esfuerza en crear el entorno propicio para atraer, gestionar, motivar, desarrollar y retener a los mejores profesionales. En el marco de la política de internacionalización de la empresa y el plan de internacionalización del talento, FCC ha puesto en marcha diferentes proyectos para captar nuevos profesionales con talento.

Con respecto al ámbito del *employer branding*, se ha prestado un especial interés a las presentaciones de empresa y a las participaciones en foros de empleo, a lo largo del año.

El interés por mejorar la imagen de marca de FCC como **empresa** empleadora, se vio **recompensada por** la concesión del Randstad Award 2013.

En cuanto a las prácticas profesionales, FCC ha realizado un esfuerzo en reclutar alumnos de diferentes universidades e instituciones académicas, con objeto de que pudieran desarrollar dichas prácticas en la Compañía, a través de convenios con los centros.



Para ello, la Compañía ha firmado convenios de cooperación educativa con las universidades y escuelas de negocios más importantes de España y de otros países donde tiene presencia.

3.1.1. Políticas de retención del talento

Las diferentes políticas de recursos humanos han favorecido la retención del talento dentro de la organización. Gracias a estas políticas, FCC sigue contando con los mejores profesionales año tras año y potencia la movilidad de personas dentro del Grupo. Asimismo, la política de internacionalización permite a la Compañía ofrecer oportunidades de desarrollo en condiciones muy competitivas.

FCC desarrolla herramientas que facilitan la movilidad interna global, consolida una cultura de orientación a resultados e implementa políticas de compensación y beneficios.

Asimismo, la Compañía está mejorando un modelo de estructura organizativa basado en responsabilidades y competencias, trabaja para redefinir itinerarios profesionales para carrera técnica y carrera de gestión, potencia los procesos de formación de las diferentes áreas de gestión, impulsa sistemas de gestión del desempeño, e implanta análisis de potencial y planes de sucesión directiva.

CONTINUIDAD DE LOS PROGRAMAS PARA EMPLEADOS DE FCC

Máster Universitario en Ciencias de la Construcción

FCC ha desarrollado en 2013 un Máster Universitario en Ciencias de la Construcción. El programa es un curso dirigido a completar y actualizar la formación de los Ingenieros Civiles y responsables de obra de FCC Construcción, ampliando y actualizando sus conocimientos técnicos y de gestión. Esta iniciativa de formación surge de la cooperación entre la Universidad de Cantabria y FCC Construcción, que consideran oportuno colaborar en el desarrollo de dicho programa, aunando la capacidad docente que en esta materia posee la Universidad de Cantabria con la amplia experiencia que posee FCC Construcción en el sector.

Los destinatarios son titulados universitarios en el Grado en Ingeniería Civil y, temporalmente, en Ingeniería de Caminos, Canales y Puertos e Ingeniería Técnica en Obras Publicas y Grado en Arquitectura o Grado en Edificación. Todos los matriculados podrán realizar la primera parte del programa (Cursos de especialización y el título Experto). Para poder realizar el Máster, el alumno deberá ser seleccionado por la empresa FCC Construcción para participar en el mismo. Los seleccionados podrán realizar durante cuatro meses prácticas profesionales con la empresa. El inicio de las prácticas, que serán remuneradas, podrá simultanearse con la realización del plan docente.



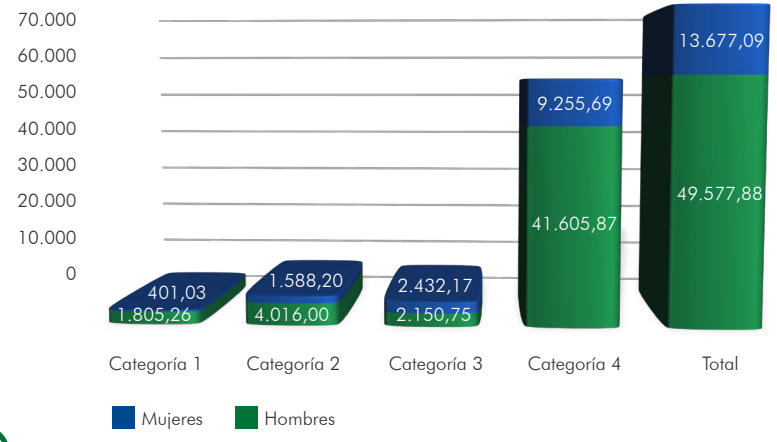
EVALUACIÓN REPUTACIONAL. MONITOR MERCO

Merco

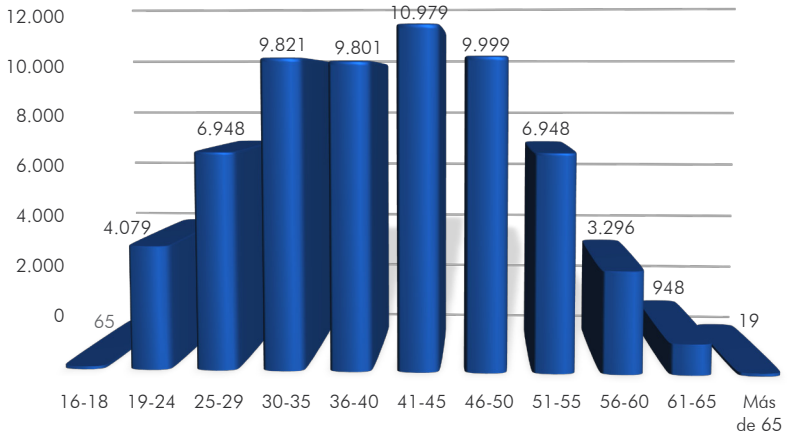
En 2013 la compañía ha obtenido una calificación de 50 en el índice Merco Personas. Este ranking tiene el objetivo de identificar las 100 mejores compañías para trabajar y utiliza una metodología de análisis que integra información diversa de diferentes fuentes. Asimismo, el índice elabora índices parciales para evaluar la calidad del trabajo, la marca empleadora y la reputación interna para reflejar los diferentes aspectos de la reputación laboral de las organizaciones. FCC alcanzó el puesto 42 en el Merco Responsables en España en 2013.

Asimismo, el grupo FCC ocupa la posición 63 en el ranking Merco Empresas, elaborado por el Instituto de Reputación Corporativa. Este ranking proporciona una medición externa en relación con la percepción de las compañías como empleador de elección.

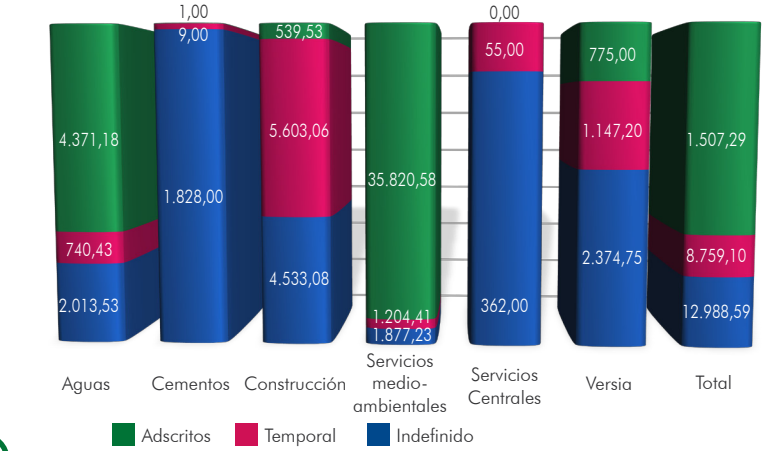
Plantilla por género y categoría profesional



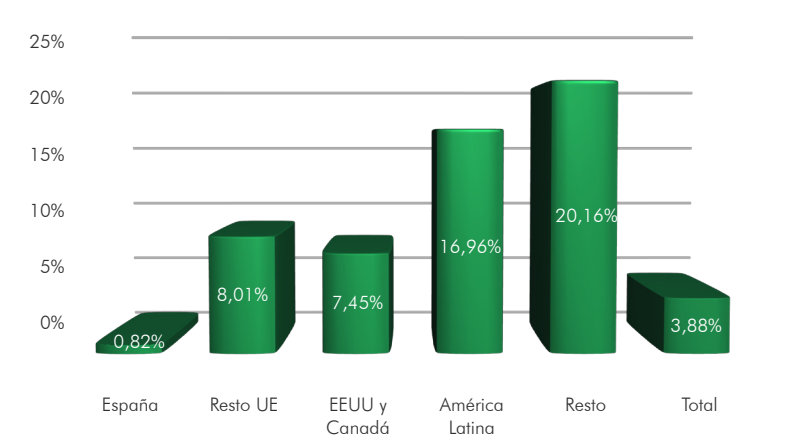
Plantilla por franja de edad



Plantilla por tipo de contrato y área de negocio



Rotación media por área geográfica (%)



3.2. Apuesta por el desarrollo de los profesionales de FCC

Las personas son las principales protagonistas de su propio desarrollo en un marco regulado de oportunidades. Cada profesional, junto con sus superiores y el equipo directivo, deben crear las condiciones de desarrollo idóneas y facilitar los recursos que permitan un adecuado crecimiento profesional.

FCC quiere ser la mejor empresa para trabajar. Por eso ofrece cada día un entorno de reto profesional donde tendrán acceso a distintas oportunidades de carrera en función de sus capacidades, rendimiento, y necesidades del negocio.

- Como empresa, la Compañía quiere contar con los mejores recursos disponibles en el mercado, atrayendo, motivando, desarrollando y reteniendo/ comprometiendo al mejor talento.
- Los empleados quieren trabajar para una Compañía que ofrece oportunidades para crecer profesional y personalmente, y reconoce su contribución en un clima de confianza y transparencia.

Está ampliamente aceptado que la mejora de capacidades de las personas sigue el modelo 70/20/10: el 70% se adquiere a través de experiencias (learning by doing), el 20% es a través de otros (learning from others), y sólo el 10% proviene de programas de formación estructurados (formal learning). Es lo que se conoce como Modelo 70-20-10. A continuación se muestran las herramientas que se emplean para el desarrollo de capacidades:

Desarrollo a través de experiencias - 70%	Desarrollo a través de otros - 20%	Desarrollo a través de formación - 10%
Rotación de puestos de trabajo. Movilidad geográfica/ funcional. Sustituciones. Delegaciones. Ampliación de funciones Resolución de problemas. Iniciación de nuevos negocios. Participación en proyectos con equipos multidisciplinares.	Feedback Mentoring Coaching Networking Asociaciones profesionales Grupos y redes sociales Comunidades	Cursos de formación presencial, e-learning… Cursos de autoformación Lecturas Conferencias

3.2.1. La formación en FCC

La formación no es un beneficio social en FCC, sino una herramienta para hacer crecer la Empresa, y a los empleados con ella. La Formación en FCC tiene como objetivos principales:

- Obtener un mayor rendimiento y eficacia del personal en el desarrollo de sus funciones y el funcionamiento de la Empresa.
- Alcanzar los objetivos de desarrollo profesional del empleado (mejorar su empleabilidad).

El Grupo FCC organiza la formación a modo de Universidad Corporativa de acuerdo con los Negocios y el Plan Estratégico, mediante distintas escuelas:

- Las Escuelas Técnicas de Infraestructuras, Servicios Medioambientales, y Aguas están orientadas a todo el conocimiento técnico que es específico de nuestras actividades.







"FCC apuesta por la formación interna en aquellas materias en las que somos especialistas y que desarrollamos profesionalmente con un elevado nivel de calidad y eficiencia"

- En las escuelas de Valores, Habilidades, Procesos, Idiomas y Ofimática, FCC gestiona de forma homogénea el conocimiento de todo aquello que comparte.



Escuela de Valores



Escuela de Habilidades

ESCUELA DE PROCESOS



Administración
Finanzas
Jurídico
Dirección de proyectos
Concesiones
Seguridad de la información
Innovación Recursos Humanos
Secretariado
Etc.

ESCUELA DE IDIOMAS



ESCUELA DE OFIMÁTICA



"FCC confía en proveedores de primer nivel en aquellas materias que no son su «core business»"

- Finalmente, a través de las Escuelas de Gestión la Compañía amplia el conocimiento y las competencias de las personas que desempeñan puestos directivos y de las que lo harán en el futuro.

3.2.2. Comunidades de gestión del conocimiento

FCC cree en el conocimiento como el único recurso ilimitado, el único activo que aumenta con su uso. La competitividad de FCC está cimentada en el conocimiento especializado que tiene de las actividades que desarrolla, en su saber hacer. En FCC, compartir conocimientos y experiencias es parte del trabajo de cada uno de sus empleados.

FCC define conocimiento como "la capacidad de resolver un determinado conjunto de problemas con una efectividad determinada". El conocimiento no reside sólo en los expertos, sino en todas aquellas personas que lo trabajan día a día.

En la nueva intranet, la Compañía está promocionando la creación de comunidades de gestión del conocimiento con los siguientes objetivos:

- Ayudar a la resolución de dudas y/o problemas
- Compartir experiencias y buenas prácticas
- Dar acceso a los expertos en el área de conocimiento y a quienes trabajan en ese área
- Proporcionar material diverso sobre el área de conocimiento

3.2.3. Desarrollo profesional

El desarrollo profesional de las personas que trabajan en FCC es una de las claves del buen funcionamiento de la Compañía. Este desarrollo depende del desempeño del empleado en su puesto, de sus capacidades y de los perfiles requeridos.

Para conseguirlo, FCC trata de asegurar:

- que los requerimientos de los puestos son los que se necesitan, de acuerdo con la estrategia de negocio, y que hay definidos itinerarios profesionales para carrera técnica y carrera de gestión.
- que el proceso de gestión del desempeño permite alinear el desarrollo de capacidades del empleado con las necesidades de la Empresa, optimizando su contribución a los resultados y evolución de ésta.
- que hay personas identificadas y preparadas para ocupar las posiciones clave de la Empresa (planes de sucesión directiva).



La Compañía define las capacidades requeridas para el desempeño óptimo de cada puesto de trabajo como un conjunto de conocimientos, habilidades, idiomas y experiencias profesionales.

FCC concibe el proceso de gestión del desempeño en tres pasos: Entender dónde estamos → Decidir hacia dónde queremos ir → Identificar cómo podemos llegar y decidir la mejor manera de llegar hasta ahí.

- Las capacidades del empleado (habilidades, conocimientos e idiomas, y experiencias) son evaluadas como punto de partida para iniciar el proceso de desarrollo del empleado, y poder valorar cómo desempeña su puesto actual, cuáles son las fortalezas desarrolladas a lo largo de su carrera, qué áreas debería mejorar o desarrollar, y qué es lo que le motiva profesionalmente.
- En un segundo paso, se trata de definir hacia dónde dirigir el crecimiento profesional del empleado de acuerdo a sus preferencias, los itinerarios profesionales definidos, sus méritos y posibilidades, y a las necesidades de la Empresa; es decir, dónde puede estar el empleado en los próximos años, y su disposición a moverse dentro de la Empresa geográfica o funcionalmente.
- Finalmente, FCC trata de definir cómo llegar a alcanzar las metas profesionales del empleado. Para ello, deben identificarse las capacidades a mejorar que suponen una oportunidad de desarrollo, bien para mejorar su desempeño en el puesto actual, bien para irle preparando para una nueva posición, y las acciones concretas que debería realizar en el año siguiente, como plan de desarrollo individual.

Los procesos de evaluación del desempeño permiten identificar a las personas con alto potencial, de entre aquellas con un alto desempeño en su puesto actual y un perfil de capacidades ajustado a lo que se requiere en posiciones superiores. Esto permite a FCC asegurar que hay personas identificadas y preparadas para ocupar las posiciones clave de la Empresa, elaborándose planes de sucesión directiva.

PLAN DE FORMACIÓN TRANSVERSAL

En 2013 FCC ha dado continuidad a su compromiso con la formación y el desarrollo de sus empleados proporcionando un total de 592.790 horas a 57.055 participantes, con una inversión total de 9.973.128€. Las principales novedades en el Plan de Formación Transversal de 2013 ha sido las siguientes:

- Aumento de la oferta formativa en finanzas y jurídico con la incorporación de nuevos cursos.
- Potenciación de la formación orientada a apoyar el proceso de internacionalización de FCC, entre los que destacan como novedad los cursos de "Preparación para la Certificación Internacional en Project Management (PMP Project Management Professional)" y el de "Valoración, seguimiento y control financiero de proyectos de inversión" para no financieros que están ejecutando proyectos de inversión (especialmente personal expatriado o que se va a expatriar).
- Desarrollo de empleados en base al modelo de habilidades definido.
- Apoyo al Plan Estratégico de Seguridad Vial de FCC, y de la Política de Igualdad y Diversidad, con la incorporación de acciones formativas.
- Desarrollo de un nuevo entorno de desarrollo directivo con la participación de 400 directivos y gerentes. Se trata de un portal web con videos de gestión empresarial, liderazgo y desarrollo personal, que concentran los consejos, los mensajes clave y la experiencia de más de 200 expertos mundiales de las mejores Escuelas de Negocios, y de más de 150 CEOs.

Asimismo, se han elaborado unas hojas informativas para dar a conocer mejor la formación en FCC, a las que se ha dado una amplia difusión.
Dentro del modelo de capacidades, en 2013 la Compañía ha desarrollado el catálogo de experiencias, y ha iniciado el proceso de revisión de los requerimientos de los puestos de trabajo, para su utilización en la próxima campaña de evaluación de capacidades de los empleados.

Comunidades de gestión del conocimiento
En 2013 el Grupo FCC ha lanzado la nueva intranet, ha definido el modelo de gobierno de las comunidades, ha publicado cómo administrar las comunidades de gestión del conocimiento, y ha procedido al lanzamiento de las dos primeras comunidades.

HORAS DE FORMACIÓN POR ÁREAS DE ACTIVIDAD (CATEGORÍA Y SEXO)

Organización	HOMBRES					MUJERES					TOTAL
	Categoría I	Categoría II	Categoría III	Categoría IV	Total	Categoría I	Categoría II	Categoría III	Categoría IV	Total	
SERVICIOS CENTRALES	2.677	2.699	104	—	5.480	1.031	2.888	1.553	—	5.472	10.952
AGUA	4.602	17.834	21.745	26.128	70.309	524	8.369	9.870	8.423	27.186	97.495
CEMENTOS	476	3.006	3.764	9.206	16.452	159	576	2.017	760	3.512	19.964
CONSTRUCCIÓN	927	77.610	901	1.380	80.818	317	23.086	147	—	23.550	104.368
SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES	13.391	43.131	32.483	208.528	297.533	3.721	10.999	12.235	25.416	52.371	349.904
ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD	11	40	—	—	51	2	48	—	—	50	101
FCC VERSIA	79	1.180	304	2.784	4.347	2	88	576	4	670	5.017
TRANSPORTES*	1.228	1.385	-	313	2.926	180	1.469	360	54	2.063	4.989
TOTAL	23.391	146.885	59.301	248.339	477.916	5.936	47.523	26.758	34.657	114.874	592.790

* Se incluye la filial de Transportes que no está incluida en el alcance del resto de la memoria

3.3. Diálogo con las personas que hacen FCC

En 2013 se produjo unos de los procesos más dolorosos y relevantes de los últimos tiempos: el inicio del mayor expediente de regulación de empleo de la historia del Grupo. Las características del mismo se detallan en la información del capítulo, si bien cabe destacar que ha estado acompañado de procesos de diálogo y comunicación transparente a los trabajadores, que han dispuesto de la información relevante en los espacios habilitados al efecto.

3.3.1. Comunicación interna

Lograr una comunicación interna eficaz es uno de los objetivos de Recursos Humanos. Cabe destacar el esfuerzo en materia de comunicación realizado por la compañía para dotar de transparencia a los procesos de reestructuración de plantilla llevados a cabo durante 2013.

El Grupo FCC trabaja estrechamente con la Dirección general de comunicación y RC del Grupo para establecer nuevos y más potentes canales internos y una cultura corporativa, basada en comportamientos y valores comunes y robustos como señal de identidad propia, capaces de movilizar, motivar y comprometer a las personas que constituyen el principal valor de la compañía.

FCC cuenta con un equipo de Comunicación Interna cuyo objetivo principal es impulsar acciones de comunicación y servicios internos específicos que se despliegan, a su vez, en el Primer Plan de Comunicación de la Dirección de Recursos Humanos. Comunicación Interna promueve además el acercamiento eficaz de información de interés a los trabajadores, con especial énfasis en información, mensajes, políticas y estrategias que están directamente relacionadas con la gestión de la empresa y el entorno profesional de las personas.

Adicionalmente, el Plan Estratégico de Recursos Humanos tiene como objetivo promover la comunicación que contribuya a la productividad y al desarrollo personal de los empleados.

3.3.2. Gestión en el ámbito laboral

La complejidad en la gestión y protección de los derechos laborales para el Grupo FCC tiene distintas implicaciones según se considere España o el resto del mundo.

En el apartado de "la situación del empleo en 2013" se describe con detalle la gestión y los acuerdos llevados a cabo en los distintos negocios del grupo en España.

Cabe destacar, que en España la totalidad de la plantilla del Grupo FCC está cubierta por convenios de negociación colectiva. Esta modalidad de regulación laboral es la predominante en el conjunto de la organización a nivel internacional, sin perjuicio de otras formas de regulación.

En aras de proteger los derechos de su plantilla, el Grupo FCC es firmante de los más importantes estándares internacionales en materia de derechos humanos.

- La compañía suscribe el Pacto Mundial de Naciones Unidas y recoge entre los principios rectores de su política las Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales.
- En países en los que no se han ratificado los convenios de la OIT, el Grupo FCC ha procedido a la negociación de acuerdos con la Federación Internacional de Trabajadores de Construcción y Madera (BWINT).
- La compañía ha adquirido compromisos en el marco de Declaración Universal de Derechos Humanos, la Declaración de los Derechos del Niño y distintos convenios de la OIT.

3.4. Seguridad y salud en el entorno laboral

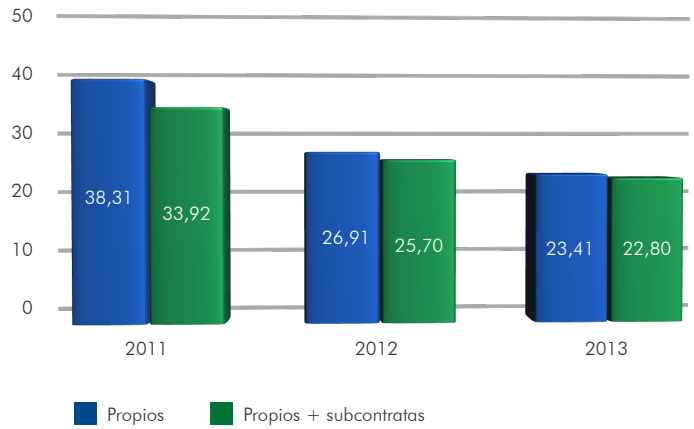
La política corporativa de prevención de riesgos de FCC representa el compromiso y preocupación de la compañía por garantizar un entorno laboral seguro y saludable. Con objeto de unificar y estructurar tanto la disposición de recursos como los procedimientos de identificación, evaluación y monitoreo de riesgos y, con vistas a una mejora continuada de las condiciones laborales, la compañía hace uso de su Manual Corporativo de Seguridad y Salud Laboral, que va más allá del cumplimiento normativo, ajustándose plenamente a los requerimientos del sistema de certificación OHSAS 18001.

Para la fijación de acciones y objetivos comunes a todas las líneas de negocio en materia de seguridad y salud, el Comité de Prevención del Grupo FCC elaboró en 2013, el Plan Estratégico 2014-2016 de Seguridad, Salud y Bienestar Laboral.

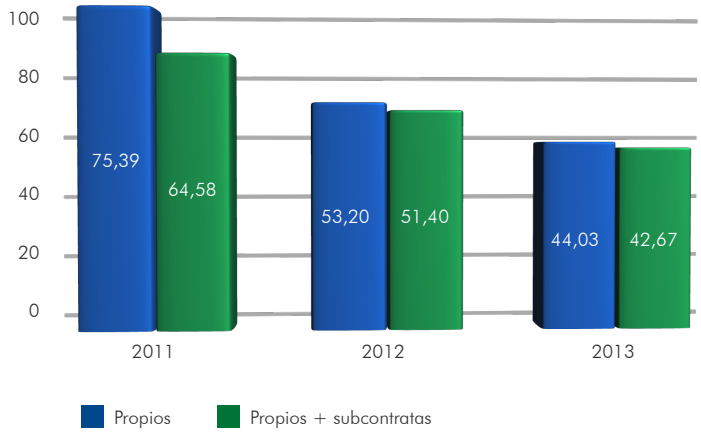
Respecto a la accidentabilidad cabe destacar que se ha continuado la línea descendente de años anteriores en el índice de frecuencia, reduciéndose el de empleados propios en 2013 en un 13% y el de empleados más subcontratistas en un 11%. El índice de gravedad, no obstante, ha aumentado en un 15% para empleados propios en 2013. Como hecho mencionable, varias unidades de gestión han alcanzado el objetivo "Accidentes 0" en varios meses del pasado curso.

Sin embargo, en 2013 FCC ha tenido que lamentar que se hayan producido 6 fallecimientos de personal propio y 3 de subcontratistas.

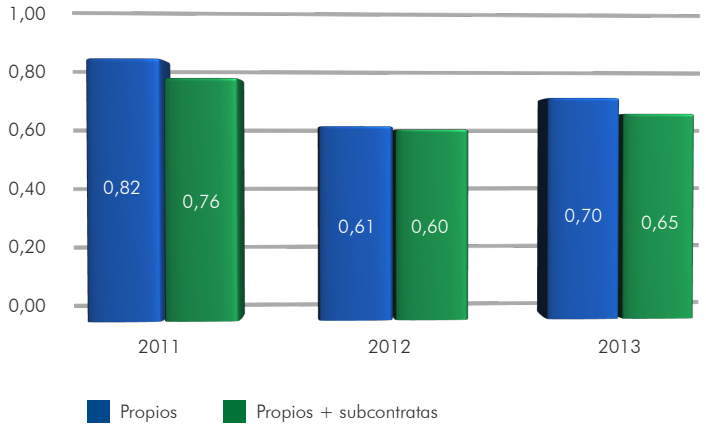
Índice de frecuencia



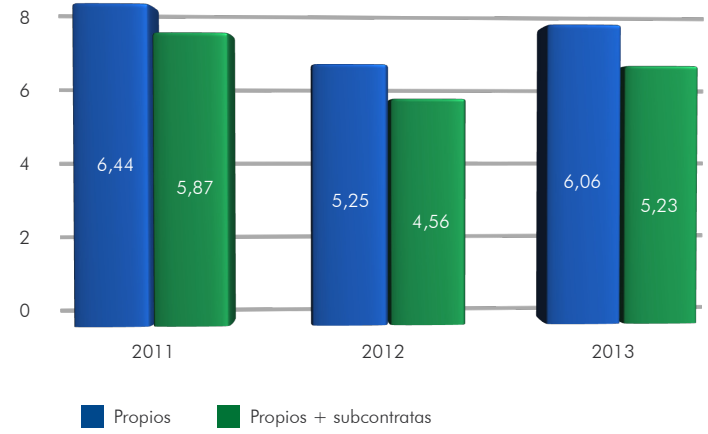
Índice de incidencia



Índice de gravedad



Índice de absentismo

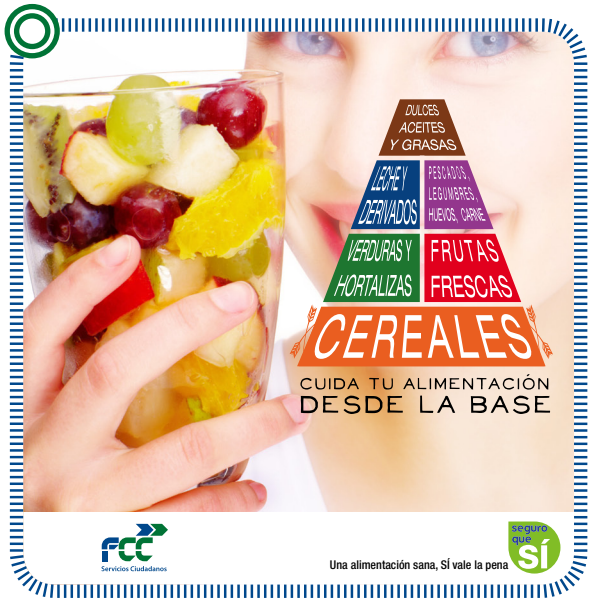


3.4.1. Gestión del bienestar laboral

Durante 2013 FCC amplió su compromiso con el bienestar de sus empleados concibiendo y diseñando un nuevo modelo de actuación de Empresa Saludable cuya misión se dirige a tres acciones fundamentales:

- Favorecer e impulsar el bienestar laboral para mejorar la organización y las condiciones de trabajo de las personas que la integran, promoviendo su participación y anticipándonos a las necesidades de empresa y empleado, para contribuir de esta forma al desarrollo personal y al cumplimiento de la estrategia empresarial.
- Lograr una empresa saludable desde una perspectiva amplia e integral con trabajadores sanos, motivados, implicados y preparados como inversión de futuro colectiva e individual.
- Aportar valor a los empleados, a sus familias y a las comunidades donde participamos y posicionar al Grupo FCC como referente ejemplar.

Este proyecto de "Empresa Saludable" se centra básicamente en la promoción y desarrollo de actuaciones en el marco de la salud, los hábitos saludables de alimentación y el deporte.



Asimismo, en 2013 el Grupo FCC ha desarrollado 8.450 estudios entre análisis de riesgos, planes de seguridad y salud, informes técnicos de condiciones laborales, análisis de contaminación física, química y biológica, estudios de ergonomía y estudios de factores psicosociales.

Adicionalmente, la gestión efectiva de la seguridad y salud queda asegurada a través de las reuniones niveladas de prevención; reuniones regulares de monitoreo realizadas a todos los niveles estructurales de la compañía con la involucración de directivos de diferentes departamentos. El propósito de estas reuniones es hacer seguimiento de los objetivos de seguridad y salud planteados, la accidentabilidad, etc. En 2013, el Grupo FCC desarrolló un total de 4.015 reuniones niveladas.

Otro de los procesos clave para fomentar la mejora continua en estos aspectos es la gestión e implementación de auditorías internas. Durante el año 2013 se llevaron a cabo auditorías internas en materia de seguridad y salud a un total de 149 centros.

Asimismo, el Grupo FCC tiene la intención de seguir aumentando el número de áreas certificadas por la OHSAS 18001. En 2013 164 sociedades estaban cubiertas por esta certificación lo que corresponde a un 74% de los empleados.

Por otro lado FCC sigue participando activamente en la promoción y la difusión de la cultura de la seguridad y la salud y de las buenas prácticas. Por ello, comparte su conocimiento en este ámbito en distintos foros, organismos y asociaciones:

- Participación activa en campañas, jornadas, foros y trabajos divulgativos como miembros de AESPLA (Asociación Española de Servicios de Prevención Laboral).
- Participación en la Comisión de prevención de Riesgos Laborales y Seguridad Social de la CEOE.
- Colaboración con la Confederación Nacional de la Construcción, con la Asociación de Empresas de la construcción de Madrid y con el Instituto Regional de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Colaboración de FCC Construcción con la Federación Europea de la Construcción, donde representa a la Federación Española de las Empresas constructoras.
- Participación en la Comisión de Prevención de Riesgos Laborales y Seguridad Social de SEOPAN y en la Presidencia de la Comisión de Seguridad de la Federación Europea de la Construcción.



FCC ha colaborado de forma activa también en distintos foros especializados y formando parte de iniciativas globales tanto a nivel nacional como europeo. A continuación se enuncian algunos de los ejemplos más destacados:

- FCC reconocida como colaborador oficial europeo de la campaña coordinada por la Agencia Europea para la Seguridad y Salud en el Trabajo (EU-OSHA) Trabajos Saludables 2012-2013 y la Campaña Europea "Trabajando juntos para la prevención de riesgos":
- Difusión de buenas prácticas: mesa redonda organizada por el Instituto Nacional de Seguridad e Higiene en el Trabajo (INSHT) y en El Centro de Seguridad y Salud Laboral de Castilla y León.
- Campaña global para la participación y concienciación en materia de seguridad y salud del INSHT y en el día Mundial de la Seguridad y Salud en el trabajo.
- Visita de los representantes de la Consejería de Empleo, Turismo y Cultura de la Comunidad de Madrid a PREFABRICADOS DELTA.
- Colaboración entre el Instituto Regional de Seguridad y Salud en el trabajo (IRSST) y sus técnicos de prevención y CONSERVACIÓN Y SISTEMAS.
- III Encuentro Empresarial de Prevención de Riesgos Laborales del Norte de Madrid; V Congreso de Prevención de Riesgos Laborales en la Administración Pública.

Las iniciativas de participación y reconocimiento desarrolladas a nivel interno más destacadas han sido:

- 2ª edición de los Premios de seguridad y salud con los que pretende reconocer, el trabajo, la dedicación y el valor que la organización y las personas que la integran, confieren a la prevención de los riesgos laborales en todos los ámbitos de actuación.
- Concurso PREVELAND, para hijos de empleados de FCC, que consiste en un juego educativo en materia de prevención de accidentes, vida saludable y conservación del medio ambiente, dentro del Acuerdo de Colaboración entre Fundación Mapfre y el Grupo FCC, con el programa "Educa tu mundo".

3.4.2. Formación en materia de seguridad y salud

La formación e información acerca de los riesgos alrededor de las diferentes actividades profesionales y sobre las medidas a tomar para evitarlos sigue siendo una constante prioridad dentro de la gestión preventiva.

Los empleados de FCC reciben formación e información actualizada (de acuerdo a los sistemas de identificación y la evaluación de riesgos) acerca de los riesgos y medidas preventivas y de emergencia que afecten a su puesto de trabajo y acerca de los recursos y medios que se ponen a su disposición para evitarlos.

El programa general de formación en materia de seguridad y salud está integrado en el Plan de Formación del Grupo, que subyace en la definición de planes de formación específicos para cada área de actividad. El Plan garantiza:

- La actualización de la formación técnica de seguridad y salud
- La formación específica en prevención de riesgos laborales para cada puesto de trabajo y actividad.
- La formación en riesgos específicos para tareas especiales como el trabajo en altura, riesgos eléctricos, etc.
- La formación de emergencia y evacuación.

A lo largo del año, se impartieron 169.123 horas en temas de seguridad, higiene industrial, ergonomía y psicosociología para determinados riesgos laborales, medidas preventivas, emergencias y primeros auxilios a un total de 26.199 empleados. La inversión alcanzó €3.059.189.

SALUD DENTRO Y FUERA DEL ÁMBITO LABORAL

FCC Medio Ambiente: primera empresa de servicios medioambientales certificada como Empresa Saludable

FCC Medio Ambiente se convirtió en 2013 en una de las primeras organizaciones en obtener el certificado de Empresa Saludable que concede la Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR) en su delegación de Cataluña II (Tarragona). Esta certificación, conforme al Modelo de Empresa Saludable de la Entidad, acredita que las organizaciones han implantado un Sistema de Gestión que promueve y protege la salud, bienestar y seguridad de los empleados, así como la sostenibilidad del ambiente de trabajo. Dicho modelo, pionero en el mundo, está basado en los criterios de la Organización Mundial de la Salud (OMS) y en la metodología de mejora continua, que entiende la salud como un estado completo de bienestar físico, mental y social, y cuyo principal objetivo es promover los ambientes de trabajo saludables.

Con independencia del sector profesional y el tamaño de la organización, este modelo tiene por objetivo reducir los índices de accidentabilidad y absentismo, mejorar otros como la productividad, competitividad y sostenibilidad de las empresas e impulsar la calidad de vida de la sociedad en general, a través de la mejora de la salud y bienestar de los empleados.

Las empresas deben cumplir con los requisitos del modelo de Empresa saludable y participar en un proceso de auditoría para obtener esta certificación. Para ello, deben identificar los factores de riesgo específicos que influyen en su ambiente de trabajo, con el objetivo de eliminarlos, reducirlos o controlarlos, posteriormente. Algunos ejemplos típicos que aborda este modelo son desde promover una alimentación sana, hasta fomentar el deporte en el trabajo o hábitos de vida saludable, incluso fuera del horario laboral.



Este sistema, publicado en español e inglés, ha sido realizado por AENOR con la colaboración del Instituto Europeo de Salud y Bienestar Social (centro colaborador de la OMS en España) y la Sociedad de Prevención FREMAP, para dar respuesta a la demanda de un número de grandes empresas que están trabajando en este tema entre las que FCC es pionera.

En el marco del proyecto de empresa saludable FCC realizó campañas como las siguientes:

- Campaña de Salud "Cuida tu Espalda" (poster, trípticos y charlas de cómo trabajar para cuidar la espalda).
- Campaña contra el riesgo cardiovascular "Cuida tu corazón", empleando los mismos medios que la campaña de Salud "cuida tu espalda".
- Campaña "Dejar de fumar es posible, seguro que sí": Programa de ayuda específica y personalizada orientada a todos los empleados de FCC que quieran afrontar el complejo proceso de abandono del consumo de tabaco.
- Alimentación saludable: campañas informativas, y de difusión de la promoción de hábitos alimenticios saludables. Por ejemplo, acuerdo con el suministrador de las máquinas de Vending para la promoción y etiquetado de productos saludables (Etiquetado verde) con promoción para su consumo: póster "5 al día" y "cuida tu alimentación desde la base".
- Fomento de la actividad física: planes de calentamiento y estiramiento antes de las jornadas de trabajo; equipos deportivos y participación en eventos.
- Navidad Saludable: Concurso para recibir ideas sobre hábitos y recomendaciones saludables durante las fiestas navideñas, y dar así el pistoletazo de salida al año nuevo y al proyecto "Comunidad Saludable 2014".

Compromiso con la seguridad vial

FCC ha seguido desarrollando el Plan Estratégico de Seguridad Vial y el compromiso de la empresa con el fenómeno social, laboral y económico de la movilidad y la lucha contra los accidentes de tráfico.

Participaciones:

- Participación en la Semana Europea de la Movilidad: bajo el lema "Muévete por un aire más limpio".
- Participación en el Encuentro del Comité de PRL de la Asociación Española para la Calidad (AEC).
- Participación en el 1º Congreso Iberoamericano de Prevención de Riesgos Laborales y Seguridad Vial Laboral. Presevilab 2013 promovido por el Gobierno de España y el Gobierno de Perú.
- Jornadas internacionales de Seguridad Vial en la empresa, en Panamá, Ecuador y Perú.
- "La Seguridad Vial en la Empresa. IV Encuentro de Buenas Prácticas", organizada por la Fundación Española para la Seguridad Vial (FESVIAL) y promovida por la Dirección General de Tráfico (DGT), el Instituto de Seguridad e Higiene en el Trabajo (INSHT) y la Dirección General de Trabajo del Gobierno de Aragón.
- Congreso internacional de seguridad vial de Santander, en el simposio: Buenas prácticas de Seguridad Vial laboral



- Grupo de trabajo del Consejo Superior de seguridad vial en la empresa, GT 68, del Ministerio del Interior de España y la DGT.

III Premio "Aragón, comprometido por la prevención"
En 2013 el Gobierno de Aragón ha reconocido la gestión de FCC Aqualia en materia de riesgos laborales. La compañía recibió el III Premio "Aragón, comprometido por la prevención" por su ejemplar trayectoria después de cinco años sin ningún accidente laboral en Depurteruel. Asimismo, FCC Aqualia ha recibido otros reconocimientos por la gestión preventiva en los servicios que gestiona en la Comunidad Valenciana y la Región de Murcia.

En 2013 FCC Aqualia se ha adherido también a la celebración del "Día Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo". La conmemoración ha incidido en 2013 en la prevención de las enfermedades profesionales y se celebró como el día elegido por el movimiento sindical mundial para rendir homenaje a las víctimas de los accidentes de trabajo y las enfermedades profesionales.

3.5. Diversidad e igualdad de oportunidades en FCC

3.5.1. La diversidad es un activo en FCC

La diversidad entre sus empleados es una prioridad para el Grupo FCC. La compañía reconoce a su capital humano como su activo más importante respetando su derecho a ejercer su libertad de expresión, de pensamiento político y, en general, la participación en la vida pública.

Con una plantilla de más de 63.000 empleados en 35 países, uno de los claros objetivos de la compañía en materia de recursos humanos es ampliar la contratación local. Para ello FCC está inmersa en la cultura de los diferentes países en los que desarrolla su actividad. Este hecho permite promocionar la diversidad tanto en el personal propio, en clientes y en los diferentes procesos, a favor del crecimiento y el posicionamiento de FCC como compañía global al servicio de la sociedad.

La diversidad en el Grupo FCC viene además marcada por la extensa variedad de perfiles necesarios para materializar los diversos negocios de la compañía en los diversos sectores en los que actúa.

3.5.2. Igualdad de oportunidades y medidas de conciliación

El marco de actuación de FCC para desarrollar medidas en materia de igualdad de género y diversidad se basan, están dirigidas y enmarcadas en:

- La política de Igualdad y Diversidad de FCC, aprobada por el Comité de Dirección
- Los Planes de Igualdad de las distintas áreas y empresas de FCC.
- El Código Ético y el Protocolo para la Prevención de Situaciones de Acoso Laboral y Sexual
- Las Comisiones de Seguimiento de los Planes y el Equipo de Gestión de la Igualdad.
- El Site Gestión de la Igualdad
- FCC cuenta con la colaboración de entidades especializadas e instituciones con las que tiene firmados distintos convenios y acuerdos para desarrollar e implantar medidas.

Los planes de igualdad promueven la aplicación de medidas de conciliación que permitan a sus empleados mantener un adecuado equilibrio entre su vida laboral y personal. Las medidas de conciliación más importantes que se aplican en FCC están dirigidas a la ordenación del tiempo y del espacio, la gestión de permisos y ausencias, mejora de los beneficios sociales y al desarrollo personal y profesional de los trabajadores de la Compañía.

FCC está comprometida en la lucha contra la Violencia de Género y por ello la compañía informa sobre la importancia de estar alerta ante cualquier signo de violencia contra las mujeres, en cualquiera que sea el ámbito de actuación. La Dirección de Recursos Humanos, a través de la labor del Equipo de Gestión de Igualdad y Diversidad, continúa promoviendo e impulsando acciones encaminadas a favorecer la igualdad y luchar contra la violencia de género.

En la actualidad, las mujeres representan un 21,6% de la plantilla global de la compañía. El liderazgo femenino está muy presente en el funcionamiento de FCC, con cinco mujeres en el Consejo de Administración, una de ellas como mayor accionista del Grupo.

ESPECIAL ATENCIÓN EN LA MUJER

Con la Igualdad y contra la Violencia de Género

El Grupo FCC está adherido a iniciativas como los "Principios del Empoderamiento de las Mujeres" elaborados bajo el marco del Pacto Global de las Naciones Unidas, "Empresas por una Sociedad Libre de Violencia de Género" y "Hay Salida a la Violencia de Género" del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad.

El compromiso de FCC con la Igualdad se ha visto reflejado, en 2013, con la colaboración de la compañía en el Día Internacional de la Mujer. Con el apoyo a esta iniciativa la compañía sigue avanzando en materia de Igualdad.

Durante este año, FCC se ha sumado ha sumado a la nueva campaña contra la violencia de género lanzada por el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad. Bajo el lema «Hay salida», la campaña pretende erradicar esta lacra social a través de la sensibilización y animando a la sociedad a denunciar este tipo de situaciones.

En esta misma línea, en 2013 el Grupo FCC ha conmemorado el Día Internacional contra la Violencia de Género. Con los importantes niveles de participación, los empleados de la Compañía han logrado construir un collage con 234 fotos formando el número de Atención a las Víctimas, el 016. La imagen final se publicó en la página web transmitiendo el mensaje de respaldo de los profesionales de la compañía a las víctimas de violencia de género.



Desarrollo de Mujeres Predirectivas

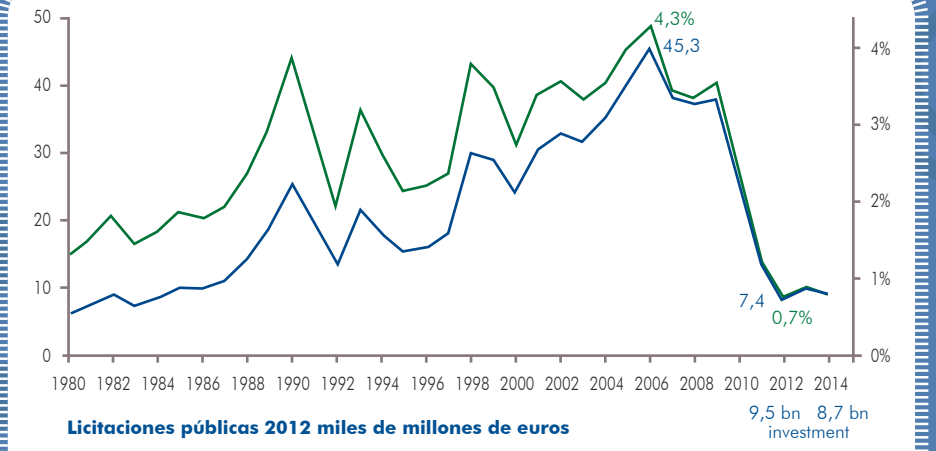
Con el objetivo de fomentar el desarrollo profesional de la mujer, también en 2013 FCC ha participado en un Programa de Desarrollo para Mujeres Predirectivas en colaboración con la Escuela de Organización Industrial (EOI). Con esta acción, se pretende contribuir al acceso de las mujeres a puestos directivos en la compañía, facilitando la adquisición y desarrollo de competencias y habilidades directivas de aplicación práctica, así como enriqueciendo su desarrollo personal y profesional.

FCC Construcción: apuesta por el empleo internacional pese a las dificultades en el mercado nacional

La compañía considera una obligación llevar a cabo una gestión responsable de sus empleados. El descenso de la actividad en España, ha provocado la necesidad de reestructurar las capacidades de producción de la compañía, viéndose afectada considerablemente el volumen de plantilla. Sin embargo, las adjudicaciones de proyectos emblemáticos en otros países, han planteado un modelo de gestión de personas más internacionalizado. A continuación, y en base a la presentación realizada en el Fórum Económico de Construcción Internacional por FCC Construcción en noviembre de 2013, se realiza un análisis acerca de la inversión en obra pública y la producción de cemento, que evidencian una caída en la actividad del sector en España y su repercusión en la reestructuración en el Grupo, acorde a la situación.

REDUCCIÓN DE LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN Y DEL EMPLEO EN ESPAÑA.

En el año 2012 las licitaciones públicas en términos de peso sobre el PIB alcanzan un mínimo histórico en España (un 46% menor que en 1980).



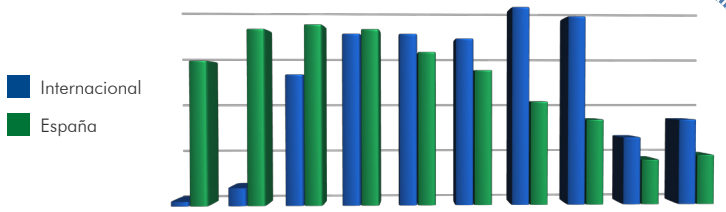
Asimismo, la producción de cemento en España cae drásticamente en los últimos seis años.



De acuerdo con Oficemen (Agrupación de Fabricantes de Cemento en España), el consumo de cemento en España disminuyó desde las 1,3 millones de toneladas en Junio de 2012 a las 972.421 toneladas en Junio de 2013, una disminución del 23,2%.

REDUCCIÓN DE LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN Y DEL EMPLEO EN ESPAÑA.

Las dificultades del sector de la construcción y las infraestructuras en España durante 2013 han repercutido en una necesaria adaptación de la plantilla de FCC Construcción a la cifra de negocio. Es, sin embargo importante, destacar el esfuerzo que la compañía ha realizado en España en materia de revisión de costes, potenciamiento de las políticas de movilidad interna y flexibilidad en las condiciones de desvinculación.
La evidente crisis del sector en España ha significado importantes cambios en la evolución de los ingresos internacionales FCC Construcción.



	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Internacional (%)	3,8	11,1	41,4	49,5	53,0	54,8	65,3	68,3	58,2	63,4
Total (bn)	3,3	4,4	6,9	7,7	7,2	6,7	6,7	6,1	2,5	3

En contrapunto con la situación de disminución del empleo en España, 2013 ha supuesto un año de creación de empleo para la compañía en países como Panamá, Arabia Saudí, Brasil y Perú.
La capacidad de exportar valor por parte de la compañía se basa en una serie de ventajas competitivas que han permitido el posicionamiento de FCC Construcción en un total de 35 países. La experiencia de más de 100 años, una inversión en I+D de 9,1 millones de euros en 2013, la preocupación intrínseca por el Medio Ambiente, un equipo formado por más de 11.000 profesionales, la clara apuesta por la calidad, la seguridad y el desarrollo local (80-90% de los trabajadores provenientes del entorno local), han sido los factores que han permitido el asentamiento internacional de la compañía.



4. Extensión de los principios de FCC a la cadena de compras

La excelencia ofrecida por FCC a sus clientes depende en gran medida de la excelencia de sus proveedores y subcontratistas.

El principal objetivo del Grupo FCC en relación a la contratación responsable gestionada por la Dirección de Compras es consolidar y extender los estándares de integridad y sostenibilidad en toda la cadena de suministro de la compañía, con el objetivo de establecer relaciones de negocio estables y de plenas garantías. Cabe destacar los criterios de transparencia y objetividad aplicados, por los responsables de la Compañía, al proceso de compras. El compromiso con la responsabilidad en los procesos de compras queda reflejado en la introducción de una clausula en los contratos de la compañía gestionados por esta Dirección de Compras, que exige a proveedores, contratistas y otros socios comerciales conocer y respetar el Código Ético de FCC.

En 2013 las compras se han descentralizado en el Grupo FCC con el objetivo de devolver a los negocios las competencias de compras relacionadas con su actividad. Con vistas a la eficiencia, las compras de servicios centrales en las que puedan producirse sinergias se han mantenido dentro de la Dirección de Compras corporativa, que estima gestionar unos 500 millones de euros al año con la nueva organización, este modelo de gestión de las compras centralizado en la Dirección de Compras, está representado según el siguiente esquema:



El Modelo de Gestión de las compras de FCC que se gestionan a través de la Dirección de Compras está certificado por la UNE – CWA 15869 Gestión de Compras de Valor Añadido. Esta norma ha sido desarrollada en Bruselas en un trabajo conjunto entre la mayoría de las asociaciones europeas de Compras. Está basada en las mejores prácticas empresariales y su principal objetivo es promover la excelencia en la práctica de la función de compras. El estándar incluye varios aspectos medioambientales, éticos y de sostenibilidad obligatorios para los departamentos de compras que quieran ser certificados. FCC ha sido una de las primeras compañías españolas en obtener esta certificación.

Cadena de compras. Hitos 2013

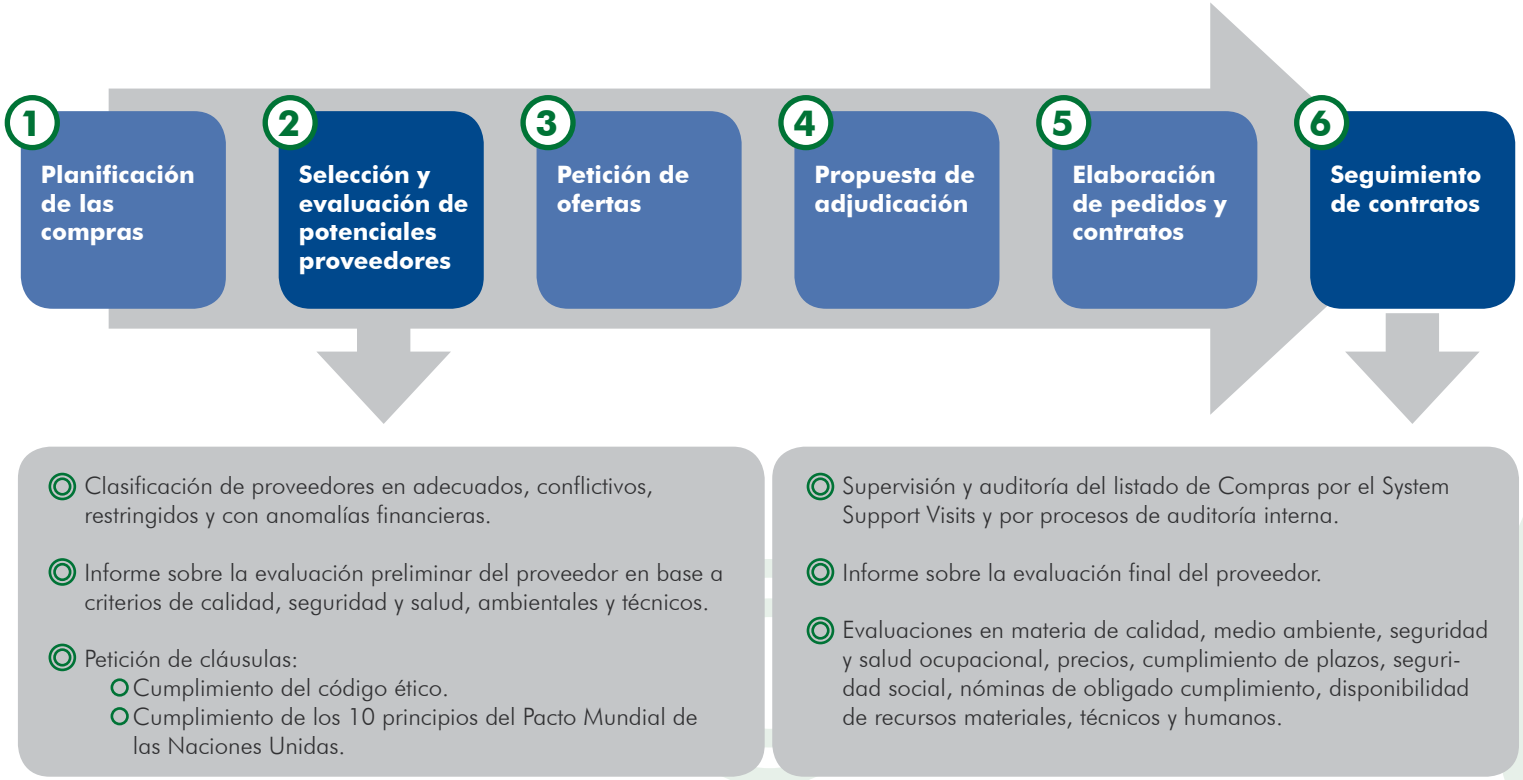
- Descentralización del modelo de compras del Grupo FCC
- Establecimiento de procedimientos de obligado cumplimiento para asegurar la transparencia en la relación con proveedores
- Medición de la satisfacción general con el proceso de compras

Cadena de compras. Retos 2014

- Consolidar el nuevo sistema descentralizado de compras planteado en 2013

4.1. Aprovisionamiento responsable en el Grupo FCC

En las compras gestionadas por la Dirección de Compras (que suponen unos 500 millones de euros anuales), los proveedores de materiales y servicios presentan diferentes características con respecto a las actividades que realizan para la compañía. Para el proceso de aprovisionamiento es importante controlar la responsabilidad en la actividad de los proveedores, la seguridad y calidad del producto, las posibles características sostenibles del producto, etc.



4.2. Responsabilidad y transparencia en el proceso de compras

Pese a la desaparición del sistema electrónico utilizado para la gestión de las compras, en 2013 la Dirección de Compras del Grupo FCC ha especificado unos procedimientos de obligado cumplimiento para asegurar la transparencia, trazabilidad e igualdad de oportunidades entre proveedores en los procesos de compras.

Como parte de los nuevos procedimientos cabe destacar la segregación de funciones que se produce con la recepción de las ofertas y las mesas de compras convocadas para la toma de decisiones de compra.

Asimismo, como reflejo de las medidas responsables que incluyen los nuevos procedimientos, destaca una rigurosa normativa de compras y una serie de requisitos de obligatorio cumplimiento en relación con certificados de seguridad y salud, calidad, medio ambiente, el Pacto Mundial y el compromiso de conocimiento del Código ético de FCC.

En relación a la medición de la satisfacción general con el proceso de compras, en FCC se llevan a cabo los siguientes procedimientos:

- Medición de la satisfacción del cliente interno: nivel de satisfacción de los empleados del departamento de Compras de FCC con el funcionamiento general del proceso.
- Medición de la satisfacción del cliente interno con el proveedor: nivel de satisfacción de los empleados del departamento de Compras de FCC con los proveedores.

Mejora en el Coste Total de Propiedad (CTP): nivel de mejora obtenido en la medición del CTP (coste total de un producto a lo largo de su ciclo de vida completo).



SERVICIOS INTELIGENTES

FCC referente mundial en el diseño de comunidades urbanas sostenibles del futuro.

El Grupo FCC ha desarrollado toda su trayectoria empresarial prestando servicios esenciales a las comunidades urbanas, desde la construcción de infraestructuras, la limpieza y gestión de residuos de las ciudades, o la gestión del ciclo integral del agua. La diversidad de actividades, tiene en común la vocación de diseñar y participar en las comunidades urbanas del futuro, para lo cual se estima oportuno conocer y adelantarse a las tendencias que las moldearán. El impulso de la innovación es lo que permite mejorar la oferta de servicios adaptados a las nuevas necesidades de las ciudades. La lucha contra el cambio climático desde el doble alineamiento (mitigación y adaptación) es una oportunidad de eficiencia y nuevas actividades para los negocios del Grupo. Por otro lado, desarrollar una actividad medioambientalmente responsable está presente en el día a día desde el diseño de los proyectos hasta su ejecución y gestión.

Contenidos

- 1. Servicios ciudadanos sostenibles
- 2. El impulso de la innovación en FCC
- 3. FCC frente al cambio climático
- 4. La gestión medioambiental de FCC

1. Servicios ciudadanos sostenibles

Las ciudades se han convertido en los centros de consumo con un 67% de la demanda mundial de energía primaria, por lo que su transición a una economía baja en carbono supondrá importantes costes. El informe Stern del World Bussiness Council for Sustainable Development estima en un 1% del PIB global anual, los costes de las acciones pertinentes de reducción de emisiones para evitar los negativos efectos del cambio climático. La Agencia Internacional de la Energía estima una inversión billonaria a largo plazo en energía renovable y eficiencia energética para limitar la emisión de gases de efecto invernadero.

Servicios ciudadanos. Hitos 2013

- Participación de FCC Medio Ambiente en el proyecto IISIS, desde la perspectiva de la optimización de los sistemas de gestión de residuos.
- Apuesta de la división de Medio Ambiente de FCC por la participación en proyectos europeos de servicios ecosistémicos.
- Desarrollo desde FCC Aqualia de proyectos como IISIS, remembrane, Alegría, Elan Trainasa para desarrollar sistemas novedosos y eficientes en materia de tratamiento, desalación y potabilización de agua.
- Participación de FCC Construcción en el proyecto IISIS, para desarrollar elementos, materiales, tecnologías y sistemas necesarios para la consecución de una construcción sostenible.

Servicios ciudadanos. Retos 2014.

- Diseño e implementación de soluciones para ciudades inteligente a través del proyecto IISIS,
- Promover el diálogo con las ciudades será un objetivo para conocer las prioridades de los Ayuntamientos y dar una mejor respuesta a través de los servicios de FCC en colaboración con otras organizaciones (organismos públicos y privados de investigación).
- Proyecto ECO-CITIES en colaboración con la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.

1.1. El reto de la sostenibilidad en las ciudades

En los años venideros el número de habitantes del Planeta se incrementará considerablemente alcanzando casi los nueve mil millones en 2032, concentrándose especialmente en los núcleos urbanos de países emergentes o en desarrollo. Unido al proceso de transición hacia una economía baja en carbono, el avance de estos fenómenos supondrá relevantes niveles de presión sobre las infraestructuras y los servicios básicos de las ciudades.

El Grupo FCC, como compañía prestataria de **Servicios Ciudadanos**, entiende la adaptación a estos fenómenos como una oportunidad para reducir la huella ecológica y adaptarse al cambio climático. La compañía es consciente que los niveles de éxito en esta adaptación determinarán la calidad de vida en los núcleos urbanos del futuro.

"Actualmente, 3.500 millones de personas viven en ciudades alrededor del mundo, y está pronosticado que 2.000 millones más se muevan a las ciudades en los próximos 20 años. Asimismo, las ciudades cubren solo un 2% de la superficie terrestre, pero representan más del 70 por ciento de las emisiones de carbono y del consumo de energía." [Fuente: Sustainable cities. Building cities for the future. Climate Action].

Desafíos para las ciudades del futuro

La gestión de residuos, un problema de la progresiva urbanización y el aumento de las clases medias.

La legislación promueve activamente la eficiencia en la eliminación de residuos y se fomenta el reciclaje y valoriazción de los residuos como respuestas a la creciente cantidad de residuos producia en las ciudades.

La escasez de agua frente al aumento de la demanda.

Las previsiones para los próximos años apuntan hacia un incremento de la presión sobre los recursos hídricos en buena parte del mundo. Este fenómeno ofrece oportunidades a aquellas compañías capaces de ofrecer al mercado enfoques innovadores relacionados con la gestión del ciclo integral del agua y que apuesten por la innovación en materia de eficiencia hídrica.

Edificios, comunidades y servicios más eficientes.

Cobra importancia el concepto de ecoeficiencia en el desarrollo de nuevos productos, servicios, tecnologías, sistemas y modelos. Es necesario incrementar la productividad de los recursos naturales, así como una reducción en el impacto ambiental (reducción de consumos de agua y energía) a lo largo de todo el ciclo de vida de los productos.

1.2. La respuesta de FCC a estos retos: colaboración de los servicios del Grupo

En la actualidad, las actividades del Grupo FCC se desarrollan fundamentalmente alrededor del agua, los servicios medioambientales y la construcción y gestión de infraestructuras. En materia de agua, la compañía gestiona el ciclo integral y ofrece servicios relacionados; en servicios medioambientales, centra sus actividades en la gestión de los residuos urbanos e industriales; y en infraestructuras, en el desarrollo de grandes proyectos de obra civil.

FCC entiende que la complementariedad de sus servicios y su especialización en las áreas de trabajo, proporciona las soluciones a los retos complejos que las ciudades del presente y del futuro demandan. Una oferta de servicios confiable y completa, para un entorno saludable y calidad de vida para el ciudadano.

Servicios ciudadanos significa poner el foco en el usuario final de los servicios desarrollados por la compañía, y compartir con él la voluntad de contribuir a la creación de comunidades social, económica y medioambientalmente sostenibles.

Servicios **ciudadanos** conlleva también el compromiso del Grupo a la hora de integrar el desarrollo sostenible y la responsabilidad corporativa en su modo de hacer negocios. La compañía entiende que su responsabilidad también engloba ayudar a concienciar a los ciudadanos acerca de la importancia del desarrollo sostenible, factor clave en la prosperidad y el desarrollo de las sociedades durante las próximas décadas.

1.2.1. Colaboración e integración de servicios ciudadanos: Investigación Integrada Sobre Islas Sostenibles (IISIS)

El proyecto IISIS, "Investigación Integrada Sobre Islas Sostenibles", incluido en el Programa INNPRONTA 2011 del CDTI (Ministerio de Economía y Competitividad), tiene como objetivo diseñar una ciudad inteligente, autosuficiente y sostenible. El proyecto está liderado por FCC y cuenta con la participación de otras empresas como Acerinox, Obeki, Vinci, Berenguer Ingenieros y diferentes organismos de investigación.

El proyecto pone de manifiesto la **integración de la actividad de las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC**. IISIS trabaja en la "urbanización sostenible" incluyendo factores como la autosuficiencia y la sostenibilidad, para responder a los cambios que se producen a lo largo de la vida útil de una ciudad, proporcionando una visión integrada de la ciudad inteligente.



Los principales campos en los que IISIS desarrolla tecnologías innovadoras son los materiales de **construcción**, la **producción energética**, **el suministro de agua potable, el tratamiento de aguas residuales, la optimización del binomio agua-energía y el tratamiento de residuos**.

El proyecto persigue realizar una avanzada y ambiciosa investigación sobre los elementos, materiales, tecnologías y sistemas necesarios para desarrollar una ciudad sostenible, integrada en el medio y autosuficiente en todos los aspectos (energía, agua y reciclaje/ tratamiento de residuos).

Para cumplir con este objetivo, IISIS lo conforman un conjunto de entidades que trabajan en cooperación, distribuidos en cuatro áreas de investigación:

ÁREA 1: ENERGÍA, liderada por la división de Energía de FCC, S.A.: Participantes: Ingevinci, y Obeki. OPis: Tecnalia, UPV, Tekniker, Aido, Cedex-Ciemat.

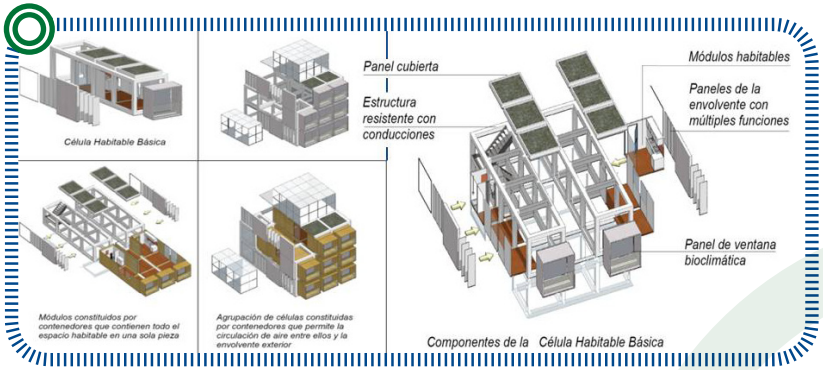
Persigue el desarrollo, potenciación y optimización de sistemas de obtención y almacenamiento de energía renovable con el objetivo final de obtener una isla autosuficiente. Estos sistemas están basados en conceptos de sostenibilidad y autosuficiencia, enfocados a la máxima optimización de los recursos energéticos primarios, minimizando el impacto ambiental sobre el medio. Se está estudiando un novedoso sistema de generación termosolar, tecnologías de aprovechamiento de las mareas y undimotriz, un generador eólico así como un sistema de almacenamiento híbrido de bombeo hidráulico inverso y baterías electroquímicas. Todos estos sistemas se van a gestionar mediante una herramienta software de gestión de recursos energéticos que asociará la generación con la demanda.

ÁREA 2: AGUA Y MEDIO AMBIENTE, liderada por FCC Aqualia, S.A.. Participante: división de Medio Ambiente de FCC, S.A. OPis: Universidad de Valencia, Universidad Politécnica de Valencia, IMDEA-Agua, CENTA, Universidad Complutense de Madrid y Universidad de Huelva.

Su principal objetivo es la investigación de sistemas innovadores y sostenibles de tratamiento y gestión de agua y residuos, sin olvidar la optimización energética y el binomio agua-residuo. Se están consiguiendo los siguientes avances tecnológicos: el desarrollo de un sistema de desalinización de bajo consumo energético basado en principios bioelectroquímicos destinado al suministro de agua potable; optimización de los sistemas de gestión de aguas residuales mediante la separación de dichos efluentes según su uso y su nivel de contaminación, logrando la recuperación de sustancias de interés y la reutilización del agua; en relación a la gestión de residuos se está desarrollando un sistema de gestión integrada y tratamiento continuo que funciona de manera automática y que está adaptado a entornos aislados.

ÁREA 3: CONSTRUCCIÓN, liderada por FCC Construcción. Participantes: Cementos Portland Valderrivas, Berenguer y Acerinox. OPis: Tecnalia, Instituto Eduardo Torroja, IHA

Persigue la investigación de un nuevo modelo de arquitectura abierta llamada "Open Building", caracterizada por el empleo de estructuras reemplazables, flexibles y versátiles, que puedan ser modificados en el tiempo, y de componentes compatibles a las necesidades del entorno marino, todo ello considerando un diseño sostenible. El área se divide en dos actividades principales: Arquitectura y Materiales e Ingeniería Marítima. En la primera se persigue la investigación de un nuevo sistema constructivo basado en elementos prefabricados basados en nuevos materiales adaptados a ambientes marinos (cementos, hormigones y aceros inoxidables dúplex), mientras que el objetivo de la segunda es la definición de nuevas configuraciones geométricas de cajones de hormigón que se adapten de forma



óptima a los requerimientos específicos del medio marino, estructurales y funcionales sin perder sus cualidades esenciales de no afección al fondo marino y sostenibilidad.

ÁREA 4: INTEGRACIÓN, liderada por FCC Aqualia.

La integración es una actividad transversal, que afecta a todas las actividades del proyecto IISIS y cuyo objetivo es el desarrollo de un sistema de indicadores de sostenibilidad que permitan también llevar a cabo un estudio de la elasticidad del mismo, así como determinar su fiabilidad. Resulta evidente que cualquier solución técnica que se proponga no será viable en cualquier entorno o circunstancia, por lo que habrá que tener en cuenta estos factores a la hora de definir la sostenibilidad y autosuficiencia de la solución propuesta.

Esta actividad contempla definir los rangos de aplicación de las soluciones que se implementen, así como analizar la aplicabilidad de dichas soluciones hallando la fiabilidad del sistema conjunto y de los elementos que lo componen. El área incluye, igualmente, el estudio del binomio agua-energía (eficiencia energética en abastecimiento, consumo energético en tratamiento de aguas residuales, etc.).

1.2.2. Observatorio de tendencias y expectativas sociales de FCC-URJC-London Metropolitan University: Proyecto Eco-Cities

El estudio de las percepciones sociales para implementar las políticas y actividades adecuadas se presenta como una prioridad para las empresas prestatarias de servicios ciudadanos. La recopilación de información de manera regular y su posterior análisis desarrollará las directrices para elaborar un marco con las prioridades que la sociedad demanda para las ciudades del futuro.

El Grupo FCC, a través esta colaboración con la Universidad Rey Juan Carlos, el Cities Institute, y la London Metropolitan University (Reino Unido) tiene el objetivo establecer un modelo de investigación en base a un abanico de cuestiones e indicadores que permitan un análisis de las necesidades presentes y futuras de los habitantes y visitantes de ciudades sostenibles, materializado en un informe bienal. El informe Ecocities tiene un doble propósito:

a) Guiar las estrategias de las líneas de negocio del Grupo FCC para el diseño de productos y servicios adaptados a las necesidades de las ciudades del futuro.
b) Ser una referencia académica nacional y europea en el estudio de las ciudades sostenibles desde una perspectiva sociológica.

1.2.3. Nuestro liderazgo sostenible: compartimos conocimiento

El objetivo de esta línea de trabajo es compartir el conocimiento, y la difusión y divulgación de información y experiencias adquiridas en el trabajo diario de los negocios del Grupo y de las actividades de investigación llevadas a cabo. El compromiso del Grupo en la participación en estos eventos y foros es promover el avance en el diseño de las ciudades del futuro y dar a ello respuesta desde las industrias de servicios, infraestructuras y gestión de aguas y resíduos. En otros muchos, cabe destacar:

SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES

ExpoRecicla´13	FCC Ámbito participó en la mesa redonda de las Jornadas Técnicas - Expo Recicla'13; Jornada específica de "Reciclado y Valorización de Plásticos"
Smart City Expo World Congress	Participación de la división de Medio Ambiente en el congreso internacional de ciudades inteligentes celebrado en Barcelona con la ponencia "Sistema para fomentar la separación de residuos y mejorar de la eficiencia del proceso de recogida en la ciudad de Oviedo" realizada por el Director de Sistemas y Tec s de la Información en la sesión "Mejorando la gestión de los residuos urbanos"

GESTIÓN DEL AGUA

XXXII Jornadas de la Asociación Española de Abastecimientos de Agua y Saneamiento (AEAS)	FCC Aqualia estuvo presente con un stand y participó en ponencias. Diversas empresas gestoras de agua, proveedores y clientes institucionales se dan cita en estas jornadas, lo que convierte a este evento en uno de los más significativos foros de encuentro del sector.
FCC Aqualia, anfitriona de la comisión EU3 de EUREAU	En marzo tuvo lugar en Salamanca una de las tres comisiones de la Federación Europea de Asociaciones Nacionales de servicios de agua y saneamiento y que en conjunto atienden a más de 400 millones de europeos (EUREAU). Mariano Blanco, director internacional de clientes de FCC Aqualia, junto con el concejal de medio ambiente del ayuntamiento de Salamanca y Almut Bonhage, secretaria general de EUREAU han sido los encargados de dar la bienvenida a todos los asistentes a las jornadas.
Jornadas Técnicas WEX (Madrid)	FCC Aqualia contó con una amplia participación en estas jornadas inauguradas por la Dirección General del Agua. Las conferencias Water and Energy Exchange (WEX) que este año tuvieron lugar en Madrid, se abordaron temas de gestión de agua y de energía, junto a aspectos de financiación y oportunidades de negocio en diferentes regiones.
International Water Summit de Abu Dhabi: en el marco del congreso World Future Energy Summit	FCC Aqualia participó en el congreso International Water Summit con un stand y una ponencia. Se trata del principal punto de referencia en sostenibilidad a nivel mundial y ha contado con la presencia de numerosos jefes de estado. FCC Aqualia ha presentado en el stand corporativo su experiencia en los países de Oriente Medio.

Saudi Water & Forum (SWPF) y National Company Focus Day (Jeddah, Arabia Saudí)	◉ FCC Aqualia, estuvo presente en los principales encuentros sectoriales de Oriente Medio. El SWPF es el principal punto de encuentro y debate de los sectores del agua y energía en Arabia Saudí. En esta IX edición, FCC Aqualia estuvo presente con un punto informativo.
Smart City Expo World Congress	◉ Evento clave del sector de las ciudades inteligentes y que tuvo lugar en Barcelona en Noviembre de 2013, la presencia de FCC Aqualia fue relevante con la participación en diferentes eventos de este acontecimiento, destacando la presentación del libro "la ingeniería y la gestión del agua a través de los tiempos", con la presencia del director general de FCC Aqualia, Félix Parra y Jordi Agustí i Vergés, director de la Agencia Catalana del Agua (ACA).
IWA World Congress en China	◉ FCC Aqualia Infraestructuras contó con un stand corporativo. Se trata del congreso mundial de desalación, celebrado bianualmente, y congrega a las empresas más importantes de esta área. FCC Aqualia, mostró su experiencia como diseñadores y constructores de desaladoras, desalobradoras y tratamientos terciarios, tanto en España como en otros países como Argelia y Chile.
Global Water Summit (Sevilla)	◉ Evento donde representantes de todos los ámbitos del sector del agua ponen en común su visión sobre las perspectivas y tendencias del sector para próximos años. FCC Aqualia organizó tras finalizado el programa una visita guiada a la depuradora construida y gestionada por FCC Aqualia de La Ranilla la que acudieron delegados de países como Singapur, Túnez o de la propia publicación GWI.

INFRAESTRUCTURAS

Foro de Inversiones y Cooperación Empresarial España-Brasil organizado por ICEX España Exportación	◉ FCC Construcción participó en el foro de Inversiones y Cooperación Empresarial España-Brasil organizado por ICEX España Exportación que tuvo lugar los días 26 y 27 de noviembre en Sao Paulo. Vicente Mohedano , subdirector general de FCC Construcción para Latinoamérica, realizó la presentación sobre FCC y la gran experiencia de la compañía en obras marítimas.
Forum Económico de Construcción Internacional en Ámsterdam	◉ El 21 de noviembre de 2013, Miguel Jurado, Director General de FCC Construcción, participó en el congreso de ICEF, en el Fórum Económico de Construcción Internacional, en Amsterdam, donde presentó el proceso de internacionalización de FCC y su objetivo de concentración en mercados estratégicos de Construcción y en aquellos proyectos en los que la compañía aporta valor añadido.

Proyecto IISIS: un camino conjunto hacia la ciudad del futuro

EL PROYECTO IISIS EN FCC MEDIO AMBIENTE

FCC Medio Ambiente trabaja en las áreas 2 (Agua y Medio Ambiente) y 4 (Integración), concretamente en la **gestión de los residuos en entornos insulares** y está trabajando en el diseño de un "KIT" de gestión de residuos, "modular, transportable y autónomo energéticamente":

- Diseño de un sistema de recogida selectiva inteligente de RSU.
- Optimización de la co-digestión de RSU, aguas negras y/o otros como algas.
- Diseño de microrreactores para la co-digestión de los residuos.
- Diseño de un sistema de deshidratación del digesto hasta niveles óptimos para su compostaje.
- Diseño de minitúneles de compostaje.
- Diseño de un Kit de tratamiento integrado de residuos.

Cobra especial relevancia la clasificación inteligente. Nueva mentalidad hacia la consideración de los residuos como futuras materias primas (como "recurso"). El proyecto supone una nueva reflexión en muchos sectores y aspectos. Como resultados de la investigación, se está tramitando el registro de las siguientes dos patentes:

- Sistema CARUSO "Clasificador Automático de Residuos Urbanos Sólidos"
- Diana System: "Micro-digestores de digestión anaerobia"

EL PROYECTO IISIS EN FCC AQUALIA

Con una inversión de 3.3 millones de euros, FCC Aqualia supone un 22% del presupuesto global del proyecto. El trabajo de FCC Aqualia, liderando dos de las cuatro áreas del proyecto: "Agua y Medio Ambiente" e "Integración", se lleva a cabo en diversas regiones de la geografía española:

- Tratamiento de aguas residuales (bioreactores anaerobios de membrana, Comunidad Valenciana)
- Sistemas novedosos de desalinización con coste energético nulo (celdas microbianas de desalinización, Comunidad de Madrid)
- Sistemas de optimización del binomio energía-agua en abastecimiento de agua potable (Comunidad Valenciana)
- Optimización energética en el tratamiento de aguas residuales y control avanzado de depuradoras (Castilla y León, Asturias, Castilla La Mancha y Cataluña).
- Sistemas de filtración con membranas en tratamiento de agua potable (Castilla La Mancha)
- Eliminación de trihalometanos en agua potable (Extremadura)
- Gestión del suministro (ámbito nacional)

IISIS genera empleo directo a través de la contratación de investigadores por parte de FCC Aqualia que desarrollan su labor en colaboración con los centros tecnológicos (fomentando la directa interacción universidad/centro de investigación-empresa), e indirecto al originar nuevas líneas de negocio.

EL PROYECTO IISIS EN FCC CONSTRUCCIÓN

El proyecto incluye una investigación sobre los elementos, materiales, tecnologías y sistemas necesarios para desarrollar una construcción con usos potenciales residenciales y terciarios integrada en el medio, a modo de islas. Se trata de edificaciones prefabricadas, industrializadas y reutilizables, que no constituyen una agresión al medio, autosuficientes en todos los aspectos (energía, agua y tratamiento/reciclaje de residuos), dotadas con todo tipo de instalaciones integradas, una logística de transporte avanzada y un sistema de gestión y control inteligente.



2. El impulso de la innovación en FCC

Soluciones innovadoras adaptadas a las necesidades sociales

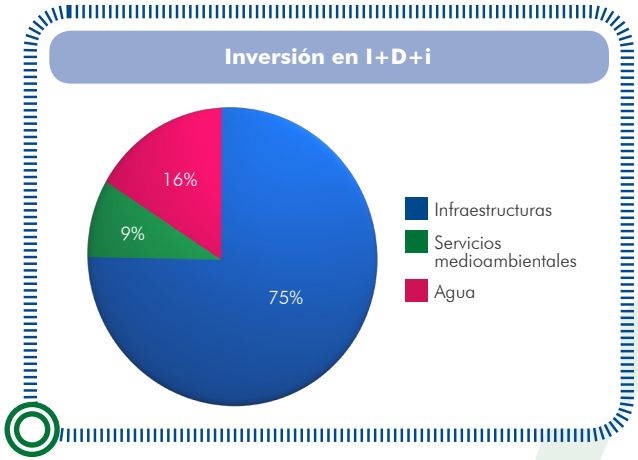
Las ciudades son el centro de los retos que plantea la sostenibilidad por lo que se configuran como los lugares donde desarrollar soluciones innovadoras con un impacto significativo y rápido. Aspectos como la huella de ecológica en el desarrollo de proyectos, edificios inteligentes y rehabilitación, la gestión de riesgos ante el cambio climático, o la accesibilidad urbana están tomando cada vez más relevancia.

La I+D+i del Grupo trabaja por emplear de forma eficiente los recursos económicos y humanos. Las principales líneas sobre las que se basa la actividad de innovación del Grupo son: desarrollo sostenible urbano, diseño de nuevos productos sostenibles con altas prestaciones, optimización de procesos y mejoras de las tecnologías de la información, el control de procesos y la gestión de datos. En 2013, el Grupo FCC ha invertido 18.437.462 euros.

El Comité de Innovación de FCC coordina las actividades de I+D del Grupo y orienta las líneas de investigación de los negocios al objetivo común de la transición a una economía baja en carbono, y a la medición de impactos en el consumo energético y huella hídrica, que permita reducirlos y ofrecer un producto más eficiente y diferencial.

Comité de Innovación

- **Coordinación y gestión de la actividades I+D+i**
- **Alineación de las iniciativas con los principales objetivos estratégicos**
- **Definición de la nuevas rutas de investigación**



Innovación. Hitos 2013

- Avances hacia la optimización de la eficiencia de los vehículos de recogida y de las plantas de tratamiento biológico de FCC Medio Ambiente.
- Renovación del sello del Sistema de Gestión de la I+D+i conforme a la norma UNE 166002 en FCC Aqualia.
- Desarrollo en FCC Aqualia de proyectos para la producción de biogás en el sector del agua, así como el desarrollo de la ciudad del futuro y la reutilización de materiales y la eficiencia en los procesos de depuración.
- Adjudicación de proyectos relevantes: Impacto cero en consorcio con ADIF; proyectos de I+D+i en materia de Prevención de Riesgos Laborales (Proyecto SEIRCO, BOVETRANS, etc)
- Líneas de investigación para el desarrollo de mejores rehabilitaciones locales de infraestructuras (Proyecto Merlín).
- Diseño de la metodología y del modelo de cálculo de los indicadores que permitirán expresar la gestión eficiente en el uso de recursos, tanto energéticos como hídricos, y en la reducción de GEI, de los servicios prestados por FCC Medio Ambiente

Innovación. Retos 2014.

- Investigación por parte de FCC Medio Ambiente de los servicios ambientales de las ciudades como sumideros de carbono y acerca de los beneficios del paisajismo por parte de FCC Medio Ambiente.

- Cálculo de los indicadores de intensidad en los ámbitos energético, de emisiones de GEI e hídrico en algunos contratos de servicios urbanos gestionados por la división de Medio Ambiente.
- Avances de FCC Aqualia hacia la medición de la huella hídrica en los sistemas integrales de gestión de agua.
- Consecución de proyectos relevantes en el Programa Marco H2020 para acceder a un mayor volumen de ayudas públicas en FCC Construcción.
- Integrar los procesos de i+D+i y aprovechar las ventajas fiscales en los países donde FCC Construcción tiene presencia.

2.1 El impulso de la innovación en FCC: FCC Medio Ambiente

En la división de Medio Ambiente se realizan proyectos de I+D en línea con los objetivos específicos para el desarrollo de su actividad.

La innovación en Medio Ambiente se dirige a la reducción de emisiones de GEI y el consumo responsable del agua. Para ello se trabaja sobre las metodologías a definir para monitorizar y tratar la información; así como para configurar, adaptar e introducir las tecnologías de la información y de la comunicación más eficientes en sus procesos y servicios.

En concreto, destacan los avances en las líneas siguientes:

- Automoción: se trabaja en colaboración con los proveedores de tecnología para la reducción de emisiones y ruidos en la flota de vehículos.
- Valorización de residuos en plantas de tratamiento: se trabaja en la monitorización de variables e indicadores en procesos conjuntos de tratamiento biológico de residuos sólidos urbanos, con vistas a la modelización de dichos procesos para la mejora del rendimiento productivo y energético de dichas instalaciones.
- Definición de la metodología de cálculo de indicadores de intensidad para establecer la trazabilidad ambiental de los servicios prestados en colaboración científica con universidades y centros tecnológicos.

AUTOMOCIÓN

La investigación desde el Departamento de Maquinaria de FCC Medio Ambiente se centra en los diferentes manejos que se le puede dar a la energía dentro de los camiones de recogida.

A través de una subvención del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) FCC Medio Ambiente está trabajando en vehículos capaces de almacenar la máxima energía posible en las frenadas.

FCC Medio Ambiente es pionera en el patentado de modelos de utilidad, es decir, en el funcionamiento del conjunto del vehículo.

Para camiones de medio tonelaje, los denominados KB híbridos, FCC Medio Ambiente posee una patente compartida con AVIA, con 32 recolectores y dos cisternas fabricados y trabajando. Para camiones de gran tonelaje, FCC Medio Ambiente tiene la exclusividad de la patente del modelo de utilidad, con dos unidades fabricadas y trabajando.

PREMIO AL CAMIÓN ELÉCTRICO DE FCC

FCC ha sido galardonada en los Premios Innovación + Sostenibilidad + Red, organizados por el periódico económico EXPANSION, en la categoría Gran Empresa Sostenible por su camión eléctrico para la recogida de basuras.

Estos premios reconocen la innovación en el diseño de productos y servicios en las organizaciones dentro de su proceso de integración en una sociedad más sostenible.

Actualmente, hay más de 300 vehículos circulando por las ciudades españolas, como Madrid y Barcelona, además de un vehículo de Emisiones Cero (lo que supone menor estrés para los trabajadores y menos accidentes laborales). Su desarrollo deriva en un beneficio para FCC y en una ventaja competitiva frente a sus competidores.

OPTIMIZACIÓN DE LA VALORIZACIÓN DE RESIDUOS

FCC gestiona 10 instalaciones de biometanización que tratan, mayoritariamente, la fracción resto de los RSU (MOR) según distintas tecnologías (vía húmeda-mesófila / vía seca mesófila / vía seca termófila) y cuya capacidad nominal total asciende a 517.500 t/año, con rangos de capacidad que van desde 15.000 hasta 160.500 t/año. En los últimos cinco años, FCC ha ido incrementando progresivamente la producción de biogás y la generación de energía eléctrica, pasando de generar 35,2 millones de kWh (2010) a 42,2 (2013).



2.2. El impulso de la innovación en FCC: FCC Aqualia

La línea de innovación de FCC Aqualia está orientada a dar soluciones al usuario final, en base al conocimiento y la especialización de la compañía en la gestión de los clientes.

Centrada en tres grandes áreas de investigación (calidad, gestión inteligente y bioenergía) la innovación en FCC Aqualia se desarrolla en cuatro fases: la vigilancia tecnológica, la generación de ideas, la puesta en marcha de proyectos y la protección de patentes.

Los principales proyectos desarrollados en 2013 son los siguientes:

LA PRODUCCIÓN DE BIOGÁS EN EL SECTOR DEL AGUA

En junio de 2013 tuvo lugar en Santiago de Compostela el 13º Congreso Mundial sobre Tratamiento Anaerobio, impulsado por la Universidad de Santiago de Compostela (USC), apoyado por la International Water Association (IWA) y con FCC Aqualia como principal patrocinador del evento. El Congreso representa la cita internacional más destacada en relación a la producción de biogás y asistieron cerca de 1000 profesionales del sector.

Además de la actividad de patrocinio llevada a cabo por FCC Aqualia, la compañía también aporto al Congreso con un importante nivel de participación de diferentes profesionales de su equipo investigador.

La sesión de apertura, "About Beauty and Consolation", estuvo presidida por Frank Rogalla, director de Innovación y Tecnología de FCC Aqualia. Las tres jornadas posteriores contaron con presentaciones de investigadores de la Compañía en seis sesiones diferentes.

PROYECTO ELAN TRAINASA

Tras tres años de pruebas piloto, este proyecto ha sido aplicado a escala real por primera vez en 2013. Con el objetivo de demostrar una nueva tecnología que elimina el nitrógeno de los retornos de la línea de fango de una estación depuradora de aguas residuales (EDAR).

El proceso es capaz de eliminar entre un 15 y un 20% de la carga total de nitrógeno combinando los procesos biológicos de nitrificación parcial y de oxidación anaerobia de amonio en un único reactor.

PROYECTO REMEMBRANE

Desarrollado a partir de fondos del programa LIFE+ (marco europeo de financiación para proyectos que contribuyen a la conservación del Medio Ambiente y al desarrollo de la política y la legislación medioambiental) el proyecto tiene el objetivo de prolongar la vida de las membranas usadas en el proceso de depuración de ósmosis inversa, valorizando lo que ahora es un residuo, mediante su reutilización en otras aplicaciones; como los procesos de ósmosis para aguas depuradas.

La utilidad práctica está en eliminar residuos, reducir costes y mejorar la eficiencia total del proceso de desalación y de reutilización de aguas. Se espera que los resultados de Remembrane permitan un importante avance en la operación de grandes desaladoras, plantas de acondicionamiento de agua potable y reducción de costes de inversión y explotación de sistemas terciarios de reutilización de aguas.

2.3 El impulso de la innovación en FCC: FCC Construcción

La innovación representa la capacidad de la Compañía para mantenerse a la vanguardia en un mercado altamente competitivo e internacionalizado. FCC Construcción participa de forma relevante en la promoción de diversas iniciativas sectoriales europeas y nacionales relacionadas con la I+D+i, así como en el desarrollo de proyectos a nivel nacional e internacional.

FCC Construcción tiene un sistema de gestión de la I+D+i certificado conforme a la norma UNE 166002. En 2013, FCC ha invertido en su división de Construcción más de nueve millones de euros en proyectos de innovación y desarrollo.

GRANDIQUE: DETECCIÓN DE ROTURAS EN DIQUES VERTICALES A PARTIR DE LA AUSCULTACIÓN DE LA BASE DE APOYO.

La investigación llevada a cabo en este proyecto ha permitido obtener la metodología para el planteamiento de campañas de auscultación que permiten monitorizar el comportamiento del terreno durante el proceso constructivo y la puesta en servicio de los diques verticales, consiguiendo la más perfecta definición cronológica del estado del dique y posibilitando la realización de las modificaciones oportunas durante el proceso constructivo adaptándose a los resultados arrojados por la instrumentación colocada. El proyecto se ha estructurado en torno a tres hitos:

1. Análisis de la problemática e identificación de variables,
2. Desarrollo de la propuesta de auscultación e instrumentación
3. Adaptación de los cajones a los movimientos diferenciales

DREGREEN: DRAGADO ECOLÓGICO PARA LA EXTRACCIÓN DE LODOS ALTAMENTE CONTAMINADOS EN EMBALSES

FCC Construcción ha desarrollado un prototipo de dragado ecológico para el tratamiento de lodos tanto marinos como fluviales asegurando la mínima dispersión del contaminante durante el proceso de extracción de los lodos. Desde un punto de vista más concreto, se ha tenido que desarrollar una nueva metodología de dragado para cada tipología de material, diferenciando el dragado para los materiales emergidos, sumergidos y cuaternarios.

Igualmente la Compañía ha introducido mejoras de gran alcance para evitar el rebose del agua en la cántara durante el proceso de extracción mediante el desarrollo de un módulo de cántara de almacenamiento con un esquema de aportación específico de agua.

Además los nuevos desarrollos permiten disminuir notablemente el agua añadida del recinto al sistema de bombeo del material, pasando a no depender de la capacidad de tratamiento de la Planta de Aguas ejecutada. Esta última actuación puede considerarse el éxito de mayor alcance del proyecto.

ALMONTE: DISEÑO Y DESARROLLO DE UN NOVEDOSO ARCO, RECORD MUNDIAL DE LUZ

El objetivo fundamental del proyecto consiste en diseñar el proceso constructivo de un arco de 384 metros de luz en un plazo de ejecución corto, para lo cual se debe efectuar un nuevo planteamiento del proyecto en lo que respecta a dimensiones de dovela, diseño de carros de avance y de sistemas de atirantamiento, que se completará con un nuevo diseño de los sistemas de carga y aproximación de materiales y de estudio de la formulación del hormigón

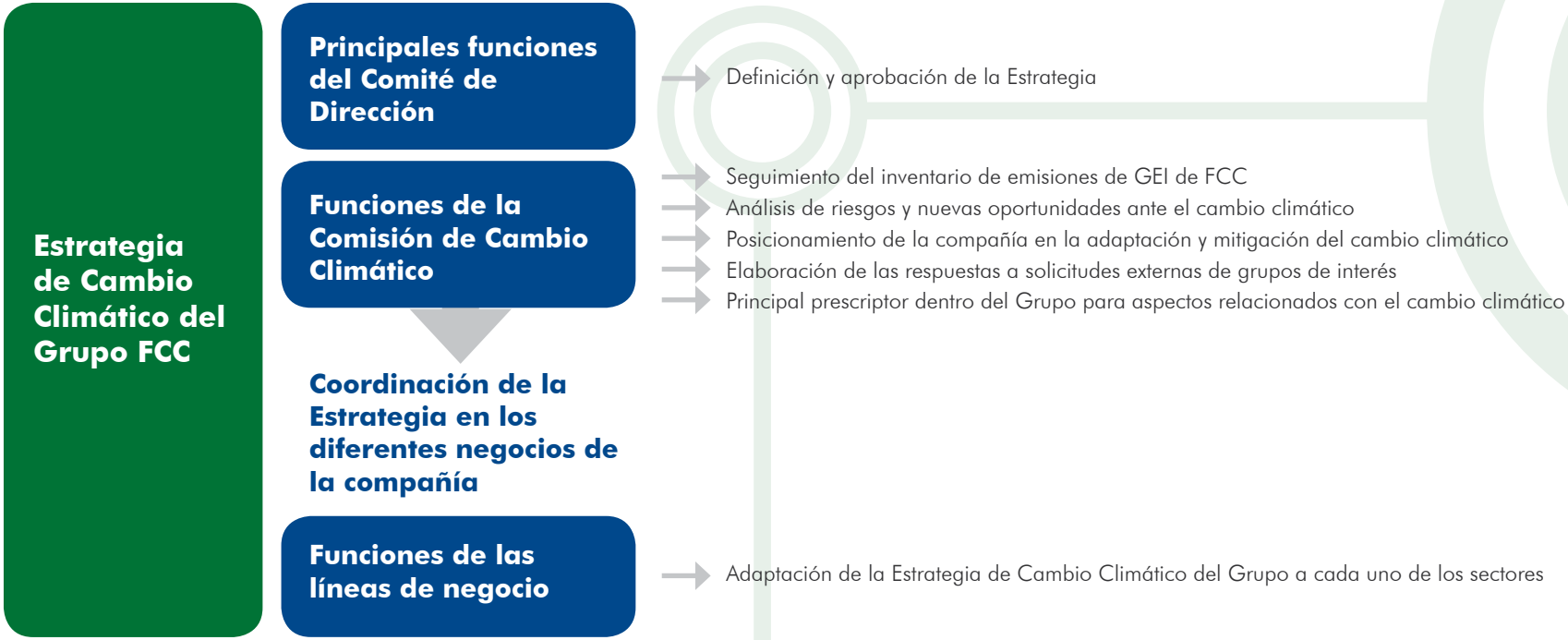
El presente proyecto se enmarca dentro de la política de FCC Construcción de estar en vanguardia de los avances más importantes que se produzcan en el sector de la construcción en materia de innovación tecnológica y de procesos, relacionados con su actividad principal, participando de forma activa en aquellas iniciativas que estén orientadas con las líneas de actuación que se han definido.

3. FCC frente al cambio climático

La mitigación y adaptación al cambio climático como estrategia del Grupo FCC

El Grupo FCC ha desarrollado una estrategia de cambio climático, aprobada por el máximo nivel de gobierno de la compañía y cuya elaboración ha estado participada por el conocimiento de los negocios, para así contribuir desde las actividades a esta política corporativa común. Los nuevos productos, servicios, tecnologías, sistemas y modelos desarrollados por la compañía han de estar respaldados por la innovación y la eficiencia como mejores herramientas para ofrecer mayores niveles de bienestar con menores consumos. Los centros urbanos, como principales emisores de los gases de efecto invernadero que se producirán en la próxima década, requerirán de soluciones eficientes y bajas en carbono.

*Con respecto a los datos ambientales, durante 2013 se han visto reducidos algunos de los datos de la Compañía debido a dos factores: por un lado se ha reducido la actividad en el conjunto de áreas de negocio (aunque más específicamente en Infraestructuras), y por otro lado, se han realizado cambios en el alcance de los datos reportados. Por ejemplo, para el reporte de indicadores ambientales del ejercicio 2013 de la división de Medio Ambiente se ha utilizado, este año, el criterio de control operacional, tal y como se realiza con el resto de actividades del Grupo, de modo que únicamente se consideran dentro de dicho alcance las instalaciones en las cuales se dispone de capacidad de actuación y existe la posibilidad de comprometerse a establecer objetivos de mejora.



Cambio Climático. Hitos 2013

- Diseño de la metodología y las herramientas para el cálculo de los indicadores que permitirán expresar la gestión eficiente en el uso de recursos, tanto energéticos como hídricos, y en la reducción de GEI, de los servicios prestados por FCC Medio Ambiente.
- Verificación con AENOR de la huella de carbono para el el ciclo integral del agua de Lérida.
- Desarrollo de iniciativas para la reducción de las emisiones de Alcance 3 (emisiones indirectas consecuencia de la actividad de la Compañía pero en fuentes que no están en propiedad) en la división de Construcción.
- Incremento del alcance verificado de la medición de la huella de carbono en la división de Construcción, con ampliación del Alcance 3.

Cambio Climático. Retos 2014

- Verificación de la huella de carbono de la organización FCC Medio Ambiente de 2013.
- Verificación de la metodología de cálculo de la huella de carbono y de los indicadores clave de intensidad específicos de las actividades de Servicios Urbanos de FCC en España.
- Avance en la gestión energética con vistas a la certificación del 100% de la actividad de FCC Medio Ambiente.
- Ampliación del alcance de la medición de la huella de carbono de la división de Gestión del Agua.
- Impulso de la estrategia de Cambio Climático del Grupo, en la línea de "adaptación" desde la división de Construcción.

3.1. El enfoque corporativo del cambio climático

La naturaleza estratégica que el Grupo FCC le confiere al cambio climático queda reflejada en el designación del Consejo de Administración como responsable de posicionar a la Compañía en esta materia, así como de definir y aprobar la Estrategia de Cambio Climático del Grupo FCC. Asimismo, a través de la Comisión de Cambio Climático constituida en 2011, FCC coordina estos aspectos en los diferentes negocios de la Compañía.

3.1.1. Estrategia de Cambio Climático del Grupo FCC

Bajo los objetivos establecidos en el Plan Director de Responsabilidad Corporativa, la Compañía ha desarrollado su "Estrategia de Cambio Climático a 2020". Esta estrategia nace como pilar básico de los servicios inteligentes que FCC se compromete a ofrecer como respuesta a las oportunidades en el entorno ambiental, social y económico que plantea el cambio climático.

En diciembre de 2012 el Grupo FCC presentó su Estrategia de Cambio Climático 2020 con cinco pilares cuyos objetivos generales son los siguientes:

- Pilar 1. MONITORIZAR: Calcular la huella de carbono de la Organización, los servicios y productos bajo estándares internacionales de prestigio.
- Pilar 2. REDUCIR: ofrecer servicios y productos con una menor huella de carbono asociada.
- Pilar 3: ADAPTAR: adaptar las actividades a las nuevas condiciones futuras, posicionándonos como una empresa que proporciona servicios de adaptación al cambio climático.
- Pilar 4: INNOVAR: ofrecer nuevos servicios y productos más eficientes y menos intensivos en carbono.
- Pilar 5: COMUNICAR: mejorar el posicionamiento como empresa que ofrece soluciones contra el cambio climático, a través de una comunicación efectiva.

Como parte de la Estrategia de Cambio Climático la Compañía ha desarrollado un análisis de los impactos positivos y negativos que este fenómeno puede suponer para las diferentes líneas de negocio de la Compañía, ha identificado los riesgos y oportunidades como parte de la estrategia empresarial de diferenciación frente a los competidores.

LA ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

ALCANCE	CEMENTO Y CONSTRUCCIÓN	GESTIÓN DEL AGUA	SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES
Impactos sobre la actividad	◉ Incremento en los costes de los procesos de producción, operación y mantenimiento, por acción de fenómenos climáticos extremos. ◉ Riegos legales o reputacionales relacionados con el desarrollo de actividades en zonas o sobre recursos "sensibles". ◉ Restricción en la disponibilidad de recursos. ◉ Incorporación de criterios climáticos en la regulación del sector. ◉ Pérdida de competitividad por efecto de los impactos climáticos. ◉ Riesgo en la integridad y características físicas de los activos, productos o proyectos de la empresa por acción de los impactos climáticos.	◉ Restricción en la disponibilidad de recursos necesarios para la actividad de la empresa (agua). ◉ Riesgos sobre la integridad de los activos de la empresa por efecto de eventos climáticos extremos. ◉ Incrementos en los costes de operación y mantenimiento en las instalaciones por cambios en las características del recurso (agua) o cambios en las condiciones de operaciones por acción de los efectos climáticos.	◉ Fallos e interrupciones en los procesos de operación y mantenimiento de los equipos por acción de variaciones en el clima (particularmente cambios en la temperatura y fenómenos de precipitación intensa). Restricciones en la disponibilidad de agua para los procesos. ◉ Riesgo en la integridad de las infraestructuras o fallos/interrupciones en los procesos de operación generados por la acción de eventos climáticos extremos. ◉ Regulación más estricta en relación a la utilización de recursos necesarios para la actividad de las empresas (en particular agua).
Retos asociados	◉ Estancamiento de la actividad del sector en mercados históricos. ◉ Incremento en las situaciones de daño reputacional o legal. ◉ Incorporación de criterios climáticos en la actividad de las empresas. ◉ Adecuación a un nuevo marco regulatorio de mayor presión ambiental. ◉ Salvaguardia de la viabilidad económica ante el incremento de costes por la acción de impactos climáticos.	◉ Respuesta a los incrementos en la demanda en un escenario de mayor escasez de recursos. ◉ Adecuación a un futuro marco regulatorio más restrictivo para el uso del agua. ◉ Incremento del riesgo de aparición de conflictos por el uso del agua. ◉ Salvaguardia de la máxima eficiencia en los procesos de distribución, suministro y consumo de agua.	◉ Gestión de los fallos en los procesos de operación, junto con paradas o interrupciones generadas por el efecto de eventos climáticos extremos. ◉ Asegurar la integridad de las infraestructuras y equipamientos ante los efectos de las variaciones climáticas y acción de eventos extremos. ◉ Reducción de los riesgos sobre la salud del personal bajo la acción de condiciones climáticas variables.

ALCANCE	INFRAESTRUCTURAS	GESTIÓN DEL AGUA	SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES
Potenciales oportunidades	◉ Apertura de nuevos mercados, necesidad de soluciones constructivas como mecanismos de adaptación a corto plazo. ◉ Desarrollo de nuevos productos/servicios enmarcados en soluciones "más ambientales". ◉ Mejora como entidad comprometida con aspectos ambientales. ◉ Colaboración con la Administración en la integración del cambio climático en el desarrollo del sector. ◉ Financiación de proyectos internacionales en países vulnerables en el marco de iniciativas de la banca multilateral.	◉ Desarrollo de nuevos productos y servicios; desarrollo de sistemas de monitorización y gestión del agua, formación a nivel de consumidores. ◉ Oportunidades de desarrollo de proyectos de infraestructura de gestión hídrica en países en vías de desarrollo. ◉ Proyectos de I+D+i en materia de ahorro y gestión del agua. ◉ Colaboración con la Administración para integrar el cambio climático en el desarrollo del sector, y cooperación con otros sectores consumidores de agua para compatibilizar la actividad del sector con un uso sostenible del agua. ◉ Financiación de proyectos internacionales en países vulnerables en el marco de iniciativas de la banca multilateral.	◉ Expansión de las actividades de la empresa hacia países en desarrollo (vulnerables al cambio climático) en proyectos de mejora de la infraestructura de gestión de residuos. ◉ Rehabilitación de infraestructuras como gestión de situaciones post-eventos extremos. ◉ Evaluación de fuentes alternativas para el aprovechamiento de estas (en particular agua). ◉ Financiación de proyectos internacionales en países vulnerables en el marco de iniciativas de la banca multilateral.

3.2. La reducción de emisiones, objetivo común de los negocios

El Grupo FCC demuestra su compromiso con la lucha contra el cambio climático manteniendo un control sobre las emisiones de GEI para todas las áreas de la Compañía. Bajo la "Estrategia de Cambio Climático a 2020", FCC tiene fijado un objetivo cuantitativo de reducción de emisiones. En base a criterios de eficiencia energética, movilidad sostenible, recuperación y reciclado o gestión de residuos, la Compañía pretende reducir 360,000 t CO_2 eq, de modo que en 2020 se alcance una relación de Mt CO_2 eq / M € de facturación un 3% menor que en la actualidad.

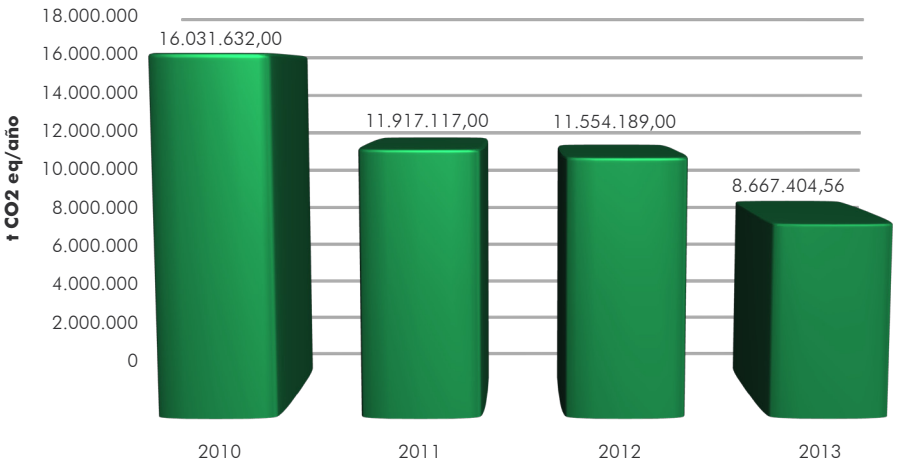
FCC considera y mide parte de sus emisiones de Alcance 3. Entre otras, la Compañía considera las siguientes: productos y servicios adquiridos, transporte y distribución upstream, residuos generados en las operaciones y viajes de negocio. Estas emisiones han sido calculadas siguiendo la metodología del Greenhouse Gas Protocol.

Adicionalmente, el Grupo ha desarrollado una guía técnica de eficiencia energética, implementada en los espacios corporativos y enfocada principalmente en la iluminación. Ha sido identificado un potencial de ahorro del 30%, lo que reduciría en miles de toneladas las emisiones de CO_2 a la atmósfera.

En 2013, las emisiones de GEI del Grupo FCC sumaban un total de 8.667.404,56 t de CO_2 eq, lo que representa una reducción con respecto a 2012 (11.554.189,00 t de CO_2 eq) y 2011 (11.917.117,00 t de CO_2 eq). En 2013 las emisiones directas alcanzaron las 8.479.830 t de CO_2 eq, una cifra que supone una reducción del 22% con respecto a 2012.

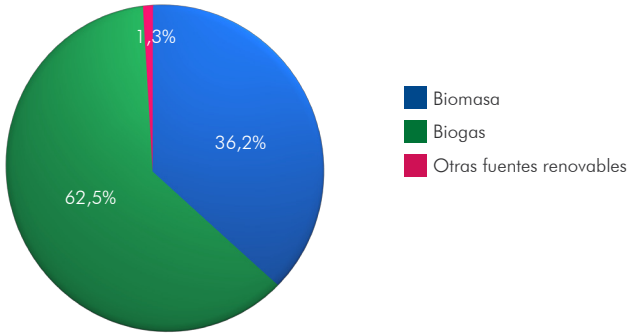
En su compromiso con la eficiencia operativa del negocio, FCC Aqualia ha implementado nuevos radiómetros en las casas. Gracias a este nuevo sistema, FCC Aqualia puede leer los contadores de agua sin requerir el traslado de sus empleados. Esta medida reducirá, necesariamente, las emisiones de los desplazamientos.

Emisiones directas e indirectas de GEI del Grupo FCC (alcances 1 y 2)



*Alcance 1: emisiones directas que proceden de fuentes propiedad de la Compañía
*Alcance 2: emisiones de la generación de electricidad adquirida y consumida por la Compañía

Consumo de energía autoproducida



3.2.1 Energías alternativas y eficiencia energética: aliadas contra el cambio climático.

Incrementar el uso de fuentes de energía alternativas y el aumento de la autoproducción de energía resultan clave para la reducción de emisiones por parte del Grupo FCC.

Una clara ilustración del compromiso de la Compañía con la autoproducción de energía son las innovadoras soluciones introducidas en las plantas de tratamiento y valorización de la división de Medio Ambiente. Éstas persiguen el doble objetivo de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y de optimizar el rendimiento de la cogeneración eléctrica, mediante el aprovechamiento del potencial energético del biogás generado en el tratamiento de residuos urbanos.

En 2013, la Compañía evitó la emisión de 2.886.784,44 millones de toneladas de CO_2 equivalentes a través de la implementación de iniciativas relacionadas con la lucha contra el cambio climático en los difentes negocios.

Consumos de combustibles renovables del Grupo FCC por áreas de negocio (GJ)

Combustibles	Servicios Medioambientales	Gestión del Agua	Infraestructuras	Total
Bioetanol	1.373,38	0	0	1.373,38
Biodiesel	91.630,86	0	0	91.630,86
Biogás	113.295,15	83.361	0	196.656,15
Biomasa	71.130,40	0	1.168.800	1.239.930,40

*No incluye el desglose de consumos de la división de Cemento.

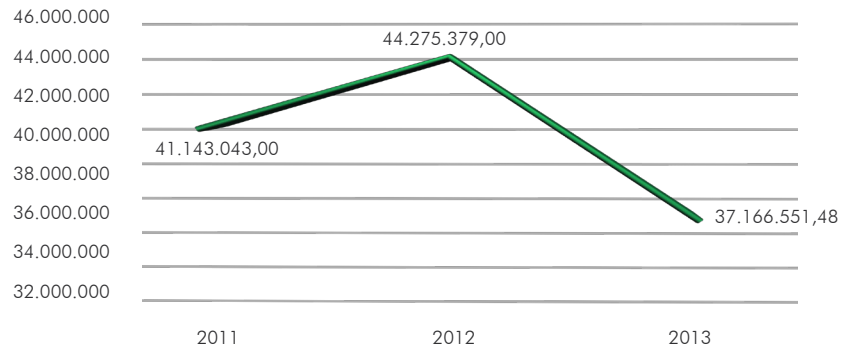
Consumos de combustibles no renovables del Grupo FCC por áreas de negocio (GJ)

Combustibles	Servicios Medioambientales	Gestión del Agua	Infraestructuras	Total
Gas natural	956.672,46	23.361	824,91	980.858,37
Gasolina	23.354,56	204	22.736,2	46.294,76
Gasóleo	2.527.967,39	125.849,76	412.942,35	3.066.759,5
Fuelóleo	1.008,80	214.511,29	123.838,31	339.358,4
Propano y butano	179,11	0	31,96	211,07

*No incluye el desglose de consumos de la división de Cemento.

El consumo total de energía del Grupo ha disminuido en 2013 respecto del año anterior, debido, fundamentalmente, al descenso de la producción en la actividad de Cemento. A su vez, las emisiones de gases de efecto invernadero asociadas a este consumo han disminuido también.

Consumo total de energía (GJ)



CARBON DISCLOSURE PROJECT

En 2013 FCC ha participado en Carbon Disclosure Project por cuarta vez consecutiva obteniendo una puntuación de 75 C. La Compañía participará también en la edición de 2014.

3.3 Medición de la huella de carbono en el Grupo FCC

3.3.1 Medición de la huella de carbono en FCC Medio Ambiente

FCC Medio Ambiente desarrolla sus productos y servicios con vistas al desarrollo de las soluciones inteligentes como ventaja competitiva en la ciudad del futuro; una ciudad basada en economías bajas en carbono y medidas de mitigación y adaptación al cambio climático.

HUELLA DE CARBONO DE FCC MEDIO AMBIENTE

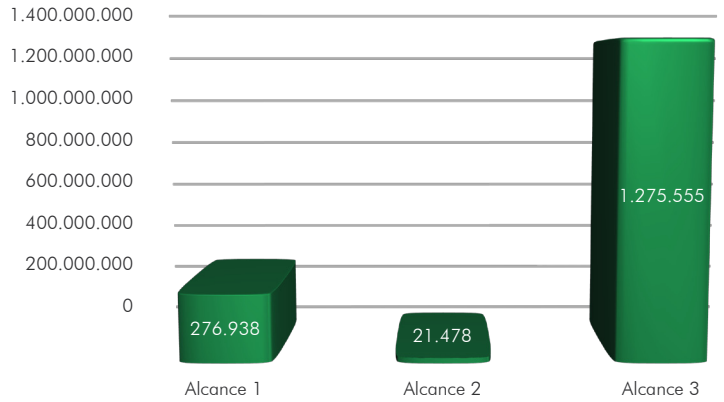
El cálculo de la huella de carbono permite obtener una imagen global del impacto de una organización al cambio climático, como consecuencia del desarrollo de sus actividades, a través de la cuantificación de sus emisiones de GEI y de la identificación de sus fuentes. Asimismo, pretende ser un indicador rápido y eficaz que dé una imagen global de la mejora de la eficiencia energética de los procesos desarrollados por la organización para contribuir a la lucha contra el cambio climático.

La Compañía contabiliza desde 2011 (primer año verificado) las emisiones de FCC Medio Ambiente como organización en España y utiliza como referencia la norma del GHG Protocol, por tratarse del estándar de mayor reconocimiento internacional para el cálculo de la huella de carbono a nivel organización.

En Mayo de 2014 se prevé la verificación de la Huella de Carbono de la Organización de 2013 según la frecuencia bienal determinada.

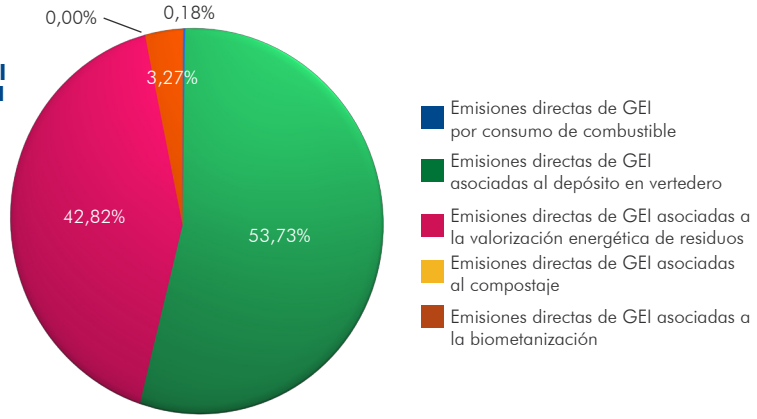
Por otro lado, desde FCC Medio Ambiente, se ha establecido una metodología y diseñado herramientas que van a permitir calcular la huella de carbono específica de las actividades de servicios urbanos y sus indicadores clave de intensidad. Este nivel de consolidación, más específico, se utilizará para llevar un seguimiento más exhaustivo de la gestión energética y de las emisiones de GEI a lo largo de la duración de los contratos.

HC División de Medio Ambiente 2013

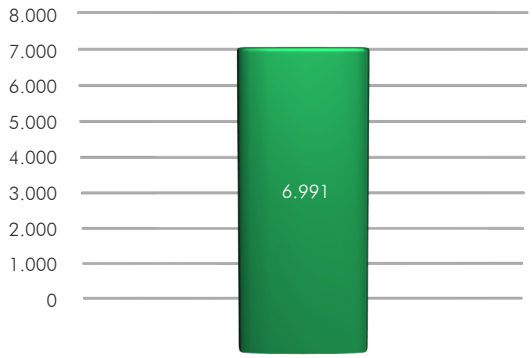


Distribución fuentes de emisión de GEI donde la división de FCC Medio Ambiente tiene control operacional

100% del Alcance 1



32% del Alcance 2



Emisiones indirectas de GEI asociadas al consumo de electricidad

OBTENCIÓN DEL CERTIFICADO DE GESTIÓN ENERGÉTICA EN FCC MEDIO AMBIENTE

En 2013, FCC Medio Ambiente ha recibido de AENOR el certificado del Sistema de Gestión Energética GE -0022/2013 implantado en sus actividades de la Delegación de Barcelona Capital y Baleares. Se trata de una distinción que reconoce la eficiencia energética de la actividad y que acredita la implantación de un Sistema de Gestión Energética de mejora continua conforme a la norma UNE-EN ISO 50001:2011.

El consumo energético está ligado a la generación de gases de efecto invernadero, por lo que la mejora en la eficiencia energética supone igualmente una reducción de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero.

Las nueve instalaciones incluidas en el alcance de la certificación de AENOR que cumplen con los requisitos de la norma y que han planificado e implantado las oportunidades de mejora definidas corresponden a las actividades de: recogida de residuos sólidos urbanos (RSU), recogida selectiva de residuos, limpieza de contenedores, limpieza viaria, mantenimiento de mobiliario urbano y de juegos infantiles, limpieza y mantenimiento de edificios, limpieza y conservación del alcantarillado, y limpieza y mantenimiento de fuentes.

3.3.2 Medición de la huella de carbono en FCC Aqualia

Una de las principales preocupaciones de FCC Aqualia, en su compromiso con la lucha contra el cambio climático, se centra en mejorar la eficiencia energética de sus actividades. A través de la búsqueda de nuevas líneas de investigación la Compañía persigue un doble objetivo: mejorar la gestión ambiental y reducir el importe del servicio prestado a los clientes, ya que el consumo eléctrico supone un 8% del coste a pagar por el usuario final por el servicio prestado.

FCC Aqualia tiene implantado un **Sistema de Gestión Energética** conforme a los requisitos de la Norma ISO 50001:2011.

MEDICIÓN Y CERTIFICACIÓN DE LA HUELLA DE CARBONO DEL CICLO INTEGRAL DEL AGUA EN LÉRIDA

Siguiendo las directrices establecidas en la estrategia corporativa de cambio climático, FCC Aqualia se convertía en 2012 en la primera empresa del sector agua en España en llevar a cabo un análisis de huella de carbono de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en el ciclo integral de Lérida. En 2013 FCC Aqualia se ha convertido, también, en la única empresa del sector en verificar su huella de carbono en España con AENOR.

El estudio, certificado por AENOR en base a la norma UNE-EN ISO 14064-1:2012, es de alcance completo ya que ha tenido en cuenta tanto las emisiones directas como indirectas de GEI. AENOR certificó que el servicio de gestión de agua de Aigües de Lleida, de FCC Aqualia, genera unas emisiones de 3.045 toneladas de CO_2. La certificación de la huella de carbono para el ciclo integral de Lérida permite a la Compañía conocer y controlar las emisiones de la gestión y de los productos, mejorar la competitividad e incrementar la transparencia de la actividad ante los grupos de interés. Además, en el trabajo se ha identificado y cuantificado la cantidad de carbono fijada (carbono retenido en la biomasa por más de 100 años), las emisiones evitadas y las emisiones reales procedentes de la quema de biomasa.

Cabe destacar que el 90% de las emisiones totales de GEI provienen de la depuradora, debido a los procesos físico-químicos que implica el tratamiento de las aguas residuales. Asimismo, el estudio ha revelado que la notable gestión medioambiental de la EDAR permite que las emisiones motivadas por el consumo eléctrico hayan quedado compensadas por las emisiones evitadas.

Esta iniciativa supone un paso más en la estrategia de gestión eco-eficiente de la Compañía, ya que permite identificar nuevas mejoras ambientales y así reducir tanto emisiones como consumo energético. La iniciativa de calcular y verificar las emisiones GEI será implantada en más localidades en las que FCC Aqualia presta servicio.

OBTENCIÓN DEL CERTIFICADO DE EFICIENCIA ENERGÉTICA EN ALCOY

Las instalaciones del abastecimiento de agua potable de Alcoy, cuya gestión es responsabilidad de FCC Aqualia, recibieron en 2012 el certificado de su sistema de gestión energética GE -0038/2010 por AENOR, conforme a la norma UNE-EN 16001:2010 y UNE-EN ISO 50001:2011. Dicha distinción, renovada en 2013, reconoce la eficiencia energética de las actividades de abastecimiento de agua potable gestionadas por la Compañía. La certificación bajo esta norma ayuda a las Compañías del sector a reducir sus consumos de energía y las emisiones de Gases de Efecto Invernadero.

Para la obtención de la certificación FCC Aqualia llevo a cabo una serie de medidas para la mejora de la eficiencia del sistema. La sustitución de grupos de bombas e instalación de variadores de frecuencia por otros más eficientes; la instalación de estaciones remotas conectadas a un sistema de telecontrol; contadores de sector con registradores de datos que permiten detectar fugas y, por tanto, reducirlas al máximo; la sustitución de lámparas por otras de bajo consumo y la instalación de interruptores con horarios programables, han permitido la modernización del ciclo integral que gestiona la Compañía.

AENOR ha auditado que se cumplen los requisitos de la norma y ha comprobado la línea base de consumo establecida, las oportunidades de mejora detectadas, su actuación sobre las mismas y la mejora continua en el desempeño energético.

3.3.3 La medición de emisiones de Alcance 3 en FCC Construcción

FCC apuesta por una construcción sostenible con el foco en el ahorro energético, la disminución de emisiones y el respeto por el medio ambiente.

FCC Construcción tiene implantado un Sistema de Buenas Prácticas® que garantizan una mejora en los resultados ambientales de la actividad y que van más allá de las exigencias legislativas.

Entre las principales medidas se encuentran: la reutilización de tierras y escombro limpio sobrante en la propia obra, el mantenimiento adecuado de la maquinaria, el control de velocidad de los vehículos en obra, la utilización de combustibles menos contaminantes, etc.



EL CONTROL DE LAS EMISIONES DE ALCANCE 3 DE FCC CONSTRUCCIÓN

Como parte del compromiso de la Compañía con la reducción de las emisiones en la lucha contra el fenómeno del cambio climático, merece la pena destacar el esfuerzo de FCC Construcción para reducir las emisiones de Alcance 3; aquellas que son consecuencia de la actividad de la Compañía, pero que se generan en fuentes fuera del control de la misma: transporte de empleados, transporte de combustible adquirido, emisiones en la cadena de suministro, etc. Entre las principales iniciativas llevadas a cabo desatacan las siguientes:

- Rediseño de procesos, como la optimización de rutas, promoviendo el consumo de fuentes de recursos locales más cercanas a los emplazamientos de construcción, uso de combustibles menos contaminantes, mejora del alumbrado y control del consumo energético.
- Sustitución, modificación o renovación de los equipos, con el mantenimiento adecuado de la maquinaria y vehículos de construcción y puesta a punto de las intensidades y tipos de iluminación instalados.
- Campañas de sensibilización a empleados y subcontratistas, con iniciativas como la reducción de la velocidad en los emplazamientos de construcción.
- Inventario de emisiones, certificado por AENOR, en las que son consideradas las siguientes emisiones de Alcance 3:
  - Emisiones asociadas a la producción y transporte de materiales consumidos. Considera las emisiones de la producción y transporte del hormigón, el asfalto y acero, y las emisiones derivadas del transporte y movimiento de tierras y áridos.
  - Emisiones asociadas a la incorporación en el alcance de unidades de negocio subcontratadas.
  - Emisiones asociadas al transporte y gestión de residuos y materiales sobrantes.
  - Emisiones asociadas al transporte de personal por viajes de negocio de la Compañía.
  - Emisiones por pérdidas en la transmisión y distribución de electricidad.

4. La gestión medioambiental en FCC

Compromiso con la protección y conservación del medio ambiente

La política ambiental del Grupo FCC refleja el compromiso de la Compañía con la protección y la conservación del Medio Ambiente. La gestión ambiental forma parte íntegra de la estrategia de negocio del Grupo y, de esta manera, todas la áreas de negocio la tienen en cuenta en el desarrollo diario de sus actividades.

La Compañía promueve activamente la optimización ambiental de los procesos productivos como medio para la reducción de su impacto ambiental.

Con el fin de paliar los impactos de su actividad, FCC lleva a cabo una serie de estudios para identificar, tipificar y valorar los impactos procedentes de sus instalaciones y establecer posteriormente las medidas necesarias para minimizar los impactos negativos en el medio.

*Como se ha aclarado previamente, para los datos incluidos en este epígrafe es necesario tener en cuenta una reducción de la actividad durante 2013 (fundamentalmente en el área de Infraestructuras), y que se han realizado cambios en el alcance de los datos reportados.

Gestión medioambiental. Hitos 2013

- Certificación de gestión energética en Barcelona capital en FCC Medio Ambiente: ISO 50001.
- Certificación medioambiental de Servicios del Levante SA en FCC Medio Ambiente: ISO 14001.
- Certificación del contrato de Reus bajo el marco del Reglamento EMAS.
- Implantación de sistemas de eficiencia operativa en FCC Aqualia
- Nombramiento de FCC Construcción como Embajador Ambiental Mundial para el 2014 por el proyecto medioambiental que FCC desarrolló en el Hospital de Enniskillen.
- Facilitación *online* de la herramienta CACUMEN, de FCC Construcción, para la recopilación y consolidación de los datos ambientales operativos de la división.

- Evaluación en materia de sostenibilidad de las licitaciones de FCC Construcción: categorización de los proyectos conforme a los riesgos económicos, sociales y ambientales.
- Obtención del certificado del sistema de gestión ambiental en 21 países con presencia de FCC Construcción.

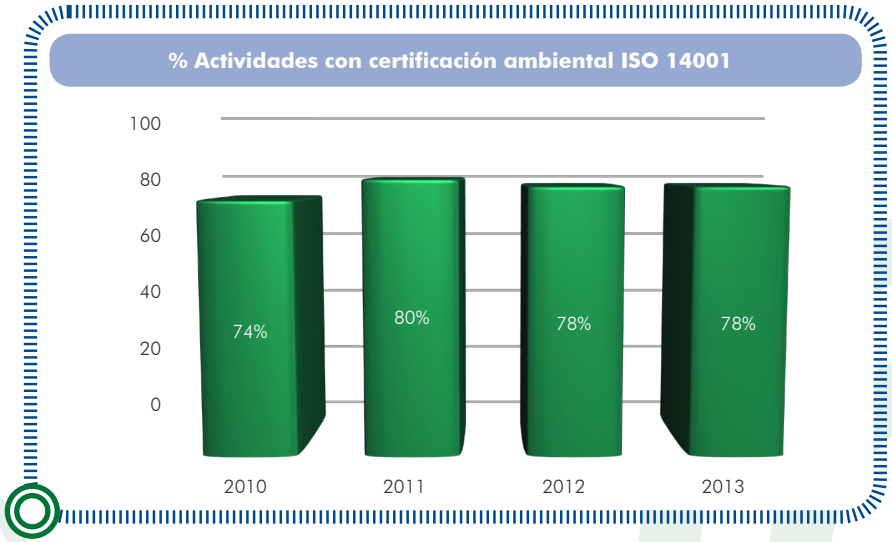
Gestión medioambiental. Retos 2014

- Mantenimiento de las certificaciones ambientales obtenidas en los centros de FCC Medio Ambiente.
- Medición de la huella hídrica en FCC Aqualia. Proyecto en Cantabria en colaboración con la Universidad Complutense de Madrid, la Universidad de Cantabria y la Fundación Botín.
- Certificación del sistema de gestión ambiental de FCC Construcción en México, Panamá y Nicaragua.

4.1. Sistema de gestión ambiental

El sistema de gestión ambiental de FCC es un instrumento básico para la eco-eficiencia de los procesos productivos. La Compañía impulsa de manera continua la certificación ambiental de nuestras actividades e instalaciones.

La práctica totalidad de las áreas del Grupo FCC tienen un sistema de gestión ambiental certificado conforme a la norma UNE-EN ISO 14001:2004 en España, así como en proyectos que desarrolla en otros países.Cada una de las divisiones tiene el objetivo de certificar el 100% de sus operaciones bajo este estandar. Después de cada adquisición se establece un período de seis meses, con el fin de alinear el proyecto con la política medioambiental de la Compañía.



Relevante es la integración del Código Técnico de Edificación (CTE) español en los sistemas de gestión de calidad ambiental de la Compañía. La aplicación de este código mejora la eficiencia en el 100% de los edificios construidos.

Para comprender la efectividad y el grado de desarrollo de las iniciativas y proyectos que desarrolla, FCC hace uso de un sistema de recopilación y gestión de información interna denominado "Horizonte". Con un total de 25 indicadores ambientales, desglosados por grupo, líneas de negocio y país, la herramienta sirve, además, como punto de partida para el diseño de planes de mejora y acciones correctivas.

En 2013 FCC Medio Ambiente ha registrado el contrato de Reus bajo la certificación EMAS. Asimismo, se ha conseguido la certificación de la gestión energética en Barcelona capital bajo la ISO 50001. Servicios del Levante, S.A. se ha certificado en 2013 bajo la ISO 14001.

FCC Construcción tiene implantado un Sistema de Buenas Prácticas con actuaciones que garantizan mejores resultados ambientales más allá de las exigencias legales. A partir del análisis de impactos ambientales previos y su clasificación, la Compañía ha tipificado una serie de actuaciones que las obras seleccionan e implantan en la medida en que puedan ser aplicables.

Estas Buenas prácticas están ponderadas en función de varios factores. De esta manera, obtendrán una mayor valoración:

- Las actuaciones que redunden en un mayor beneficio para el medio ambiente.
- Las intrínsecamente mejores
- Las actuaciones que resulten más novedosas o resultan en un mayor esfuerzo para las obras (bien por inversión, investigación o ingenio que conllevan).

Para la valoración de las Buenas Prácticas se tiene también en cuenta el alcance de las mismas. Obtendrán una mayor valoración aquellas que presenten un grado mayor de implementación, una mayor generalización o un número mayor de intervenciones.

Una aplicación informática gestiona el Plan Medioambiental de las obras y centros de la empresa y garantiza la fiabilidad y disponibilidad de los datos.

La información que se genera en cada obra y que ésta utiliza para su adecuada gestión ambiental, pasa a formar parte de una base de datos que permite tomar el pulso ambiental de la empresa, emprender actuaciones de mejora e informar a la sociedad. Un exigente sistema de auditorías internas y los propios controles que sufren los datos en los distintos procesos de integración, validan su veracidad.

4.1.1 La gestión ambiental en la cultura corporativa

FCC aspira a instalar una cultura corporativa ambientalmente sensible en todos sus procesos y sistemas. La **formación** en sistemas de gestión ambiental es tratada como una inversión crítica en la promoción de prácticas ambientalemente adecuadas por parte de la Compañía. Tanto en las sedes centrales como el las diferentes áreas se han desarrollado procedimientos para la consideración de estos espacios como Puntos Verdes de trabajo.

El **Plan Director de Responsabilidad Corporativa 2012-2014** del Grupo, asegura el mantenimiento de unos objetivos a futuro en torno a la política medioambiental, y plantea como objetivo para 2014, entre otros, la evaluación de proveedores de acuerdo a criterios ambientales, así como sociales y éticos.

4.1.2 El mapa de riesgos de la Compañía contempla los riesgos ambientales

Como parte del proceso de elaboración del Mapa de Riesgos Corporativo se incluye el proceso de inclusión de aspectos relacionados con el análisis y gestión de **riegos ambientales**. La herramienta básica para la gestión de este tipo de riesgos es el plan medioambiental elaborado por cada una de las unidades de negocio y que abarca las siguientes etapas:

- Identificación de aspectos ambientales
- Definición de criterios de evaluación de impactos ambientales.
- Medidas requeridas para minimizar estos impactos.
- Sistema para la medición y el seguimiento de los objetivos.
- Sistemas de gestión subsidiarios con procedimientos para la gestión de emergencias ambientales.



4.2 Gestión eficiente del agua

El agua es un factor diferencial en el grado de desarrollo social y económico en las diversas regiones del mundo. Diferentes tendencias globales como el cambio climático, el aumento de la población, los procesos de urbanización y el aumento de las clases medias suponen importantes riesgos en la disponibilidad de este recurso. La escasez de agua se une a la creciente necesidad de construir y gestionar nuevas infraestructuras hidráulicas como principales retos para la totalidad de agentes implicados en este sector.

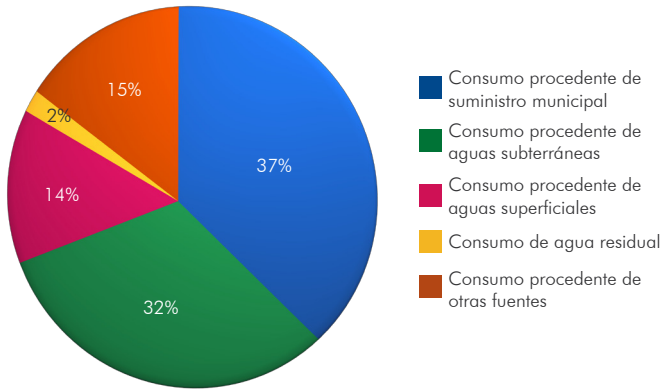
Dado que el agua constituye un factor clave para el desempeño de muchas de las actividades del Grupo, como por ejemplo las actividades de servicios ambientales (limpieza viaria y mantenimiento de jardines), o el proceso de fabricación de cementos y hormigones, FCC favorece el consumo racional y eficiente de este recurso y fomenta el uso de agua procedente de fuentes alternativas.

Especial relevancia adquiere la gestión eficiente de este recurso en FCC Aqualia. Como filial de FCC especializada en la gestión integral del ciclo del agua, atiende a una población cercana a los 28 millones de habitantes en todo el mundo. Su experiencia y eficiencia en la gestión de los recursos hídricos es un pilar más en la apuesta por el desarrollo sostenible de FCC.

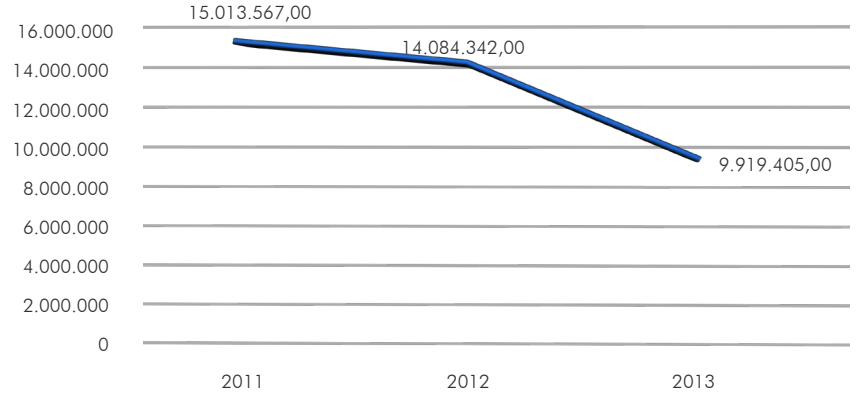
En 2013, el consumo de agua del Grupo FCC ascendió a 9.919.405 m^3, de los cuales un 37% proviene del suministro municipal.

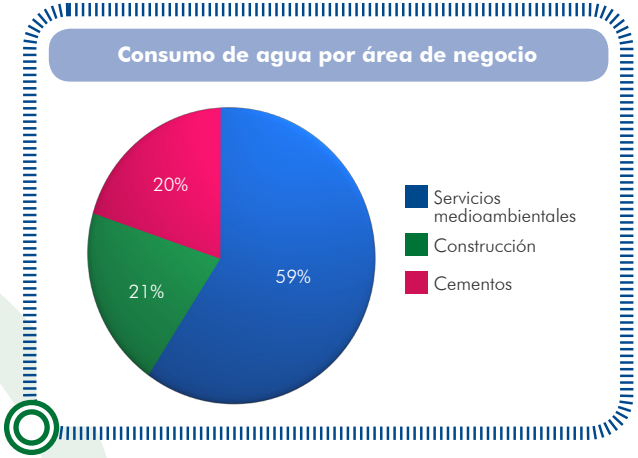
El descenso en el consumo de agua está directamente asociado a la disminución del volumen de actividad en Infraestructuras (construcción y cementos), actividades en las que se han consumido aproximadamente 3,5 millones de metros cúbicos menos. Los datos no incluyen los autoconsumos de la actividad de gestión integral del ciclo del agua.

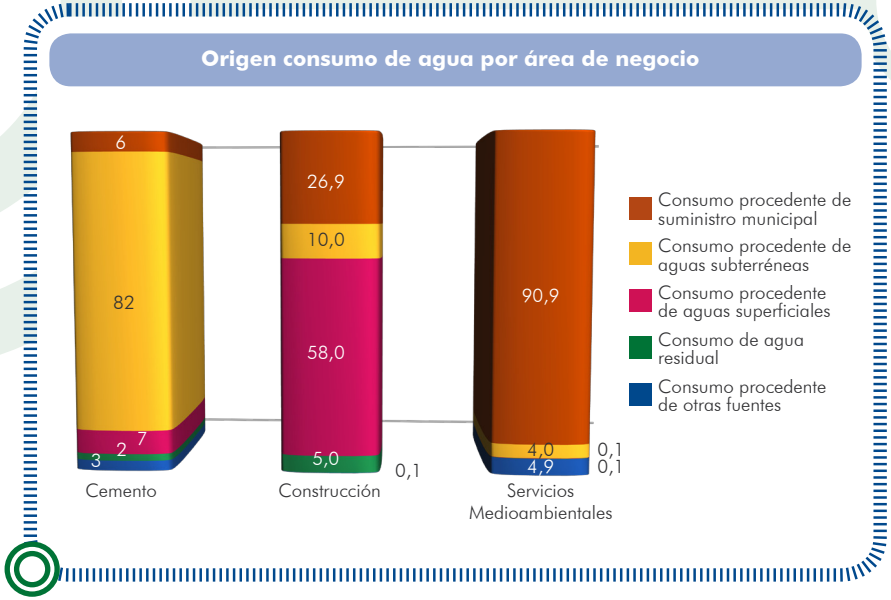
Consumo de agua según origen (%)



Consumo total de agua (m^3)







4.2.1 La gestión del agua en FCC Aqualia: presente en el ciclo integral del agua

FCC Aqualia ofrece soluciones para el ciclo integral del agua independientemente de su uso: doméstico, agrícola o industrial. Su experiencia en la materia ayuda a mejorar la eficiencia en la gestión de los recursos hídricos en el resto de áreas del Grupo, y controla todas las fases que comprenden el ciclo integral del agua, persiguiendo la optimización de los recursos que fomenten un desarrollo sostenible.

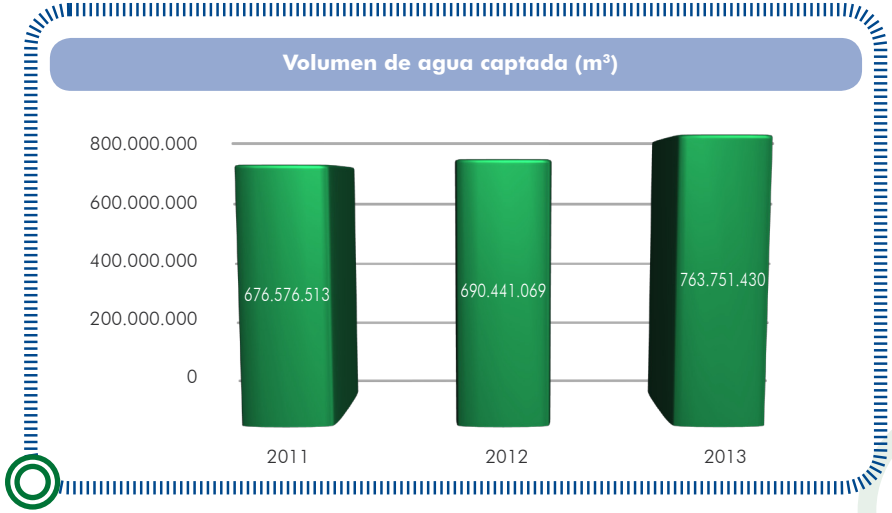
El ciclo integral del agua comprende desde la captación, potabilización y tratamiento del agua recogida del medio natural, hasta su distribución y recogida de agua usada para su posterior depuración y devolución al medio del que se ha obtenido.

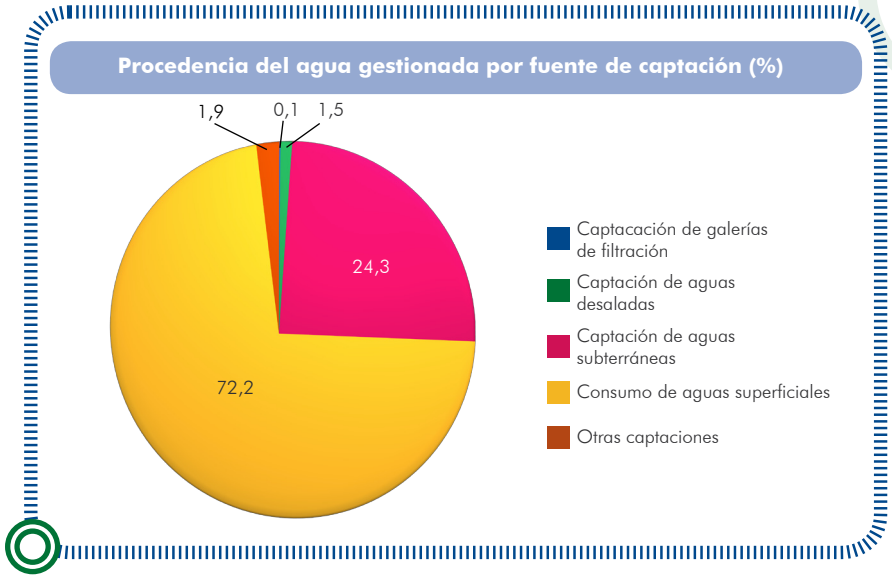
Actualmente la Compañía tiene presencia en más de 1.100 municipios en todo el mundo y tiene capacidad para atender a cerca de 28 millones de habitantes. FCC Aqualia es considerada una empresa experta en el ámbito de la gestión integral del agua debido a su amplia y probada experiencia en todas las fases del ciclo del agua.

La principal baza de FCC Aqualia ante la protección medioambiental es la inversión en investigación y desarrollo a través de la línea de trabajo en sostenibilidad, mediante la cual se focaliza en la reducción del impacto ambiental reduciendo los costes de energía, usando fangos de depuración como recursos y creando tratamientos alternativos.

FCC Aqualia dispone de sistemas de gestión certificados conforme a la norma UNE-EN ISO 14001 en todas sus actividades, lo que permite la correcta implementación de los planes medioambientales. Cuando la Compañía amplía el alcance de dichas certificaciones facilita la homogeneización de los planes y el mantenimiento de los niveles de calidad.

El volumen total de captación de agua para su gestión realizada por FCC Aqualia en 2013 fue de **763.751.430 m³**.

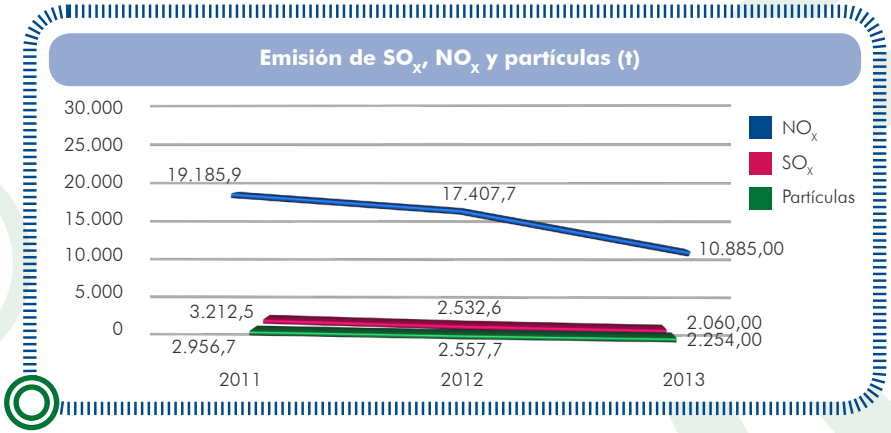


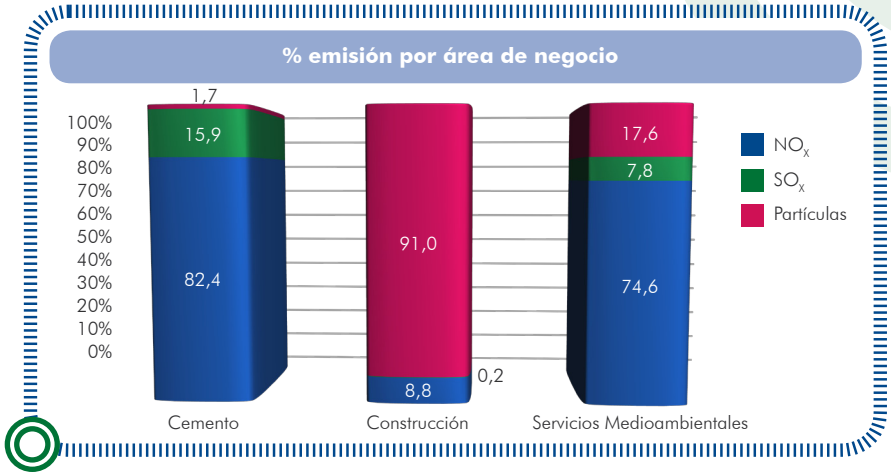


4.3. Emisiones a la atmósfera

Las principales emisiones del Grupo, además de las emisiones de dióxido de carbono (CO_2), son los óxidos de nitrógeno (NO_x), dióxido de azufre (SO_2), clorofluorocarbonos (CFC) y partículas sólidas. Las emisiones de NO_x se producen fundamentalmente en el área de Cemento, las de SO_2 son causadas principalmente por el área de Servicios Medioambientales, y las de partículas en el área de Infraestructuras.

Las reducciones de emisiones con respecto al año anterior son debidas principalmente al descenso de la producción de cemento en España.





Todos los centros del Grupo sometidos a Autorización Ambiental Integrada (según Ley IPPC 16/2002) tienen fijados sus límites de emisión a la atmósfera en todos sus focos. En general, todos ellos disponen de sistemas de depuración de los gases y filtrado, utilizando diferentes técnicas, en función de las características del proceso generador de las emisiones.

4.4. Control de vertidos y derrames

El Grupo FCC establece procedimientos específicos muy exigentes para la prevención y la adecuada gestión de los vertidos a través de sus sistemas de gestión ambiental y las autorizaciones ambientales integradas. Para evitar los impactos ambientales negativos, existen en cada centro protocolos de actuación definidos que definen las responsabilidades y el modo de actuar en caso de vertido o derrame accidental.

Las aguas residuales propias de la Compañía reciben diferentes tratamientos, en función de su naturaleza y carga contaminante, antes de ser devueltas al medio, con el objeto de cumplir los límites de vertido establecidos en la normativa o las autorizaciones.

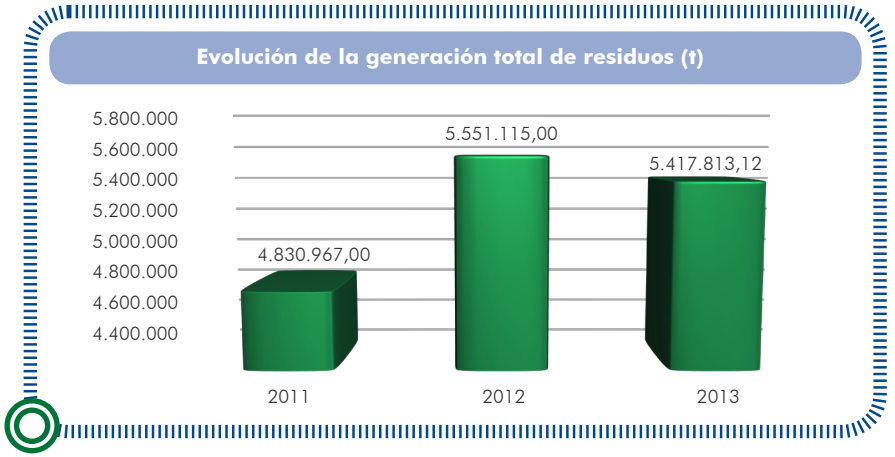
Volumen total de agua vertida (m^3)	
2012	2013
5.950.039,84	3.063.125,22

Por otra parte, cabe destacar que el Grupo FCC gestiona y trata otros vertidos que no proceden de sus propias actividades, como parte de las actividades de gestión del ciclo integral del agua desarrolladas por FCC Aqualia.

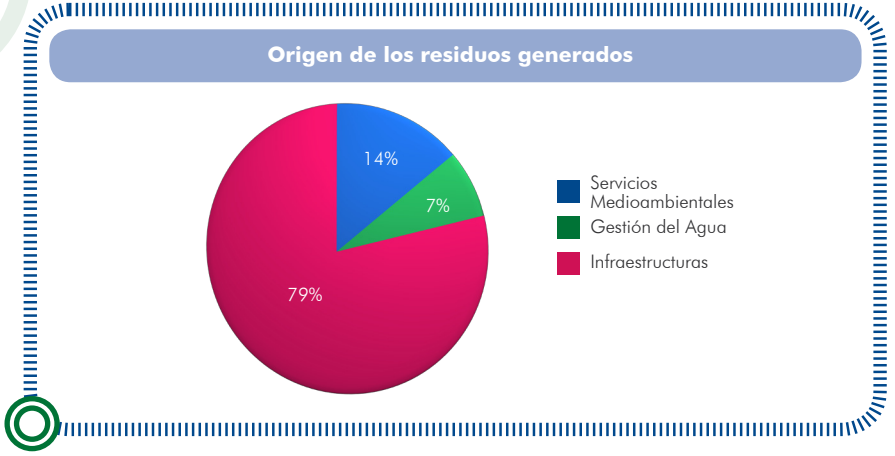
Volumen depurado en estaciones de depuración de aguas residuales y devuelto al medio (m^3)	
2012	2013
499.002.489	557.073.556

4.5. Gestión de residuos

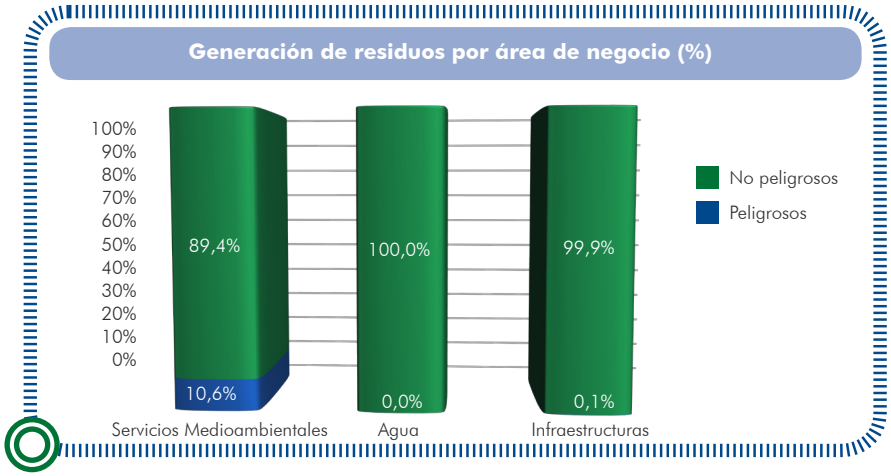
La creciente necesidad de gestionar los residuos es resultado del crecimiento de la población en los núcleos urbanos unido al al desarrollo económico. La estrategia de FCC apuesta por el reciclaje, la reutilización y la valorización de los residuos para hacer frente a esta problemática.



Cada área de negocio del Grupo FCC dispone de sus propios planes de gestión de residuos, siguiendo criterios de consumo responsable de materias primas para minimizar su generación.



Siguiendo la regla de las "tres erres" (Reducir, Reutilizar, Reciclar) como estrategia aplicada al manejo de residuos, el Grupo FCC da prioridad a la reducción en origen.

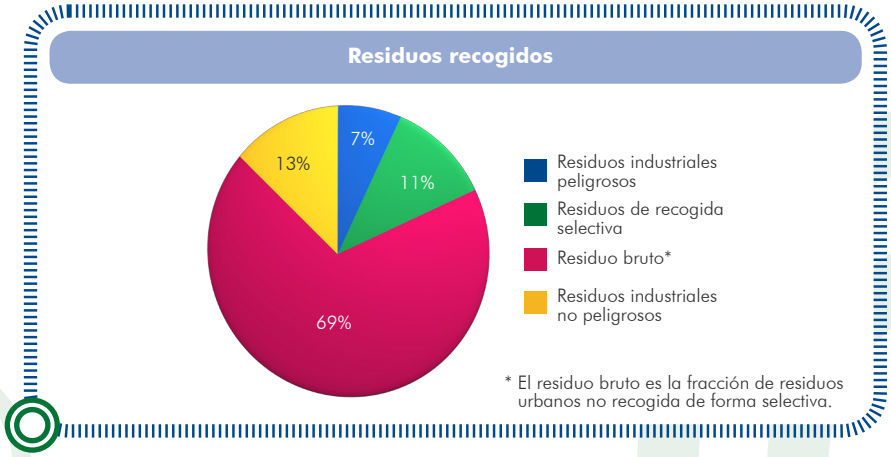


El Grupo cuenta con una división de negocio especializada en la gestión integral de residuos cuyo volumen de recogida asciende a más de 6,69 millones de toneladas de residuos de distinta naturaleza (residuos industriales y urbanos, peligrosos y no peligrosos). Entre las empresas de FCC especializadas en gestión de residuos se encuentran FCC Medio Ambiente, FCC Environment (UK), ASA y FCC Ámbito.

FCC Medio Ambiente, FCC Environment (UK) y A.S.A. son las fliales del Grupo que prestan servicios de saneamiento urbano como la recolección de residuos urbanos, la limpieza viaria, el transporte y tratamiento de residuos urbanos y el mantenimiento y conservación de parques y jardines. El Grupo FCC es líder en este sector en España y es uno de los mayores operadores en Reino Unido, Austria, Portugal, Egipto, República Checa y en países de Europa del Este: Eslovaquia, Hungría, Polonia, Rumanía, Bulgaria y Serbia. Presta servicio a más de 72 millones de ciudadanos.

Por otro lado, dentro FCC Ámbito presta servicios en el ámbito de la gestión integral de residuos industriales, limpiezas industriales, descontaminación de suelos e intervenciones exteriores en caso de accidentes, derrames, vertidos, etc.

Esta diversidad en cuanto a la amplia gama de residuos que gestiona y en todos los países donde ofrece soluciones al respecto hace que el Grupo FCC sea referente mundial en la gestión integral de residuos. Tal es así, que en todo el 2013, el Grupo ha recogido más de 6.692.653,44 toneladas de residuos de distinta naturaleza, siendo el origen mayoritario el residuo urbano, tanto el bruto como el proveniente de la recogida selectiva.



En relación al tratamiento de residuos, el Grupo FCC cuenta con instalaciones para el tratamiento de todo tipo de residuos. La Compañía lleva a cabo procesos de valorización, eliminación en vertedero controlado, depósito en escombrera y estabilización.

En 2013, la Compañía trató en sus instalaciones 17.091.361 toneladas de residuos.

Tratamiento de residuos: %sobre el total de admitidos en las instalaciones de FCC	
Valorización en plantas de selección y clasificación	4,0
Valorización por tratamiento biológico	3,1
Valorización por tratamiento térmico	2,3
Valorización en planta de residuos de construcción y demolición	0,0
Eliminación en vertedero controlado	80,7
Depósito en escombrera	0,0
Valorización por reciclaje	0,2
Valorización energética	0,0
Valorización por tratamiento físico-químico	3,1
Estabilización	0,6
Transferencia a un gestor final	6,0

4.6. Protección de la biodiversidad

Las actividades del Grupo llevan asociado un impacto en el territorio, y por tanto en la biodiversidad. Los impactos materiales sobre el entorno tienen lugar principalmente en la división de Infraestructuras. Para mitigar la afección sobre el medio de los impactos generados por la construcción y explotación de canteras, el Grupo se encuentra desarrollando criterios de gestión integrada para la restauración de los espacios afectados y de protección de la biodiversidad. De esta manera, el acondicionamiento físico de los entornos donde opera para la acogida de biodiversidad autóctona, la gestión del medio natural para mejorar las condiciones de los biotopos y la erradicación de especies invasoras de alto impacto ecológico son las directrices en las que se apoyan las actividades del Grupo en su preocupación por la conservación de la biodiversidad.

La superficie estimada de las áreas protegidas o de alto valor para la biodiversidad, contenidas o adyacentes a las zonas donde FCC opera, asciende a 217.485,83 hectáreas.

Cabe destacar que en 2013 FCC se ha unido a la Iniciativa Española Empresa Biodiversidad (IEEB), impulsada por la Fundación Biodiversidad del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente.

La iniciativa pretende integrar la protección de la biodiversidad como otro factor a tener en cuenta en las decisiones estratégicas de las Compañías. FCC ha sido una de las primeras Compañías en unirse a la iniciativa.

4.7. Comunicación y difusión en materia ambiental

Resaltable es el esfuerzo que FCC realiza a la hora de compartir su conocimiento y experiencia en materia de buenas prácticas medioambientales con la participación de la Compañía en eventos e iniciativas relacionadas con el Medio Ambiente. De esta manera el Grupo contribuye a la reflexión y el aprendizaje sobre la excelencia medioambiental en la práctica profesional y sobre la resposabilidad en la conducta ambiental de los ciudadanos.

SERVICIOS ECOSISTÉMICOS

Dada la importancia que está adquiriendo la **protección de la biodiversidad** en el modelo de desarrollo del entorno urbano, la Compañía ha abierto, en 2013, líneas de investigación con el objetivo de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos en aquellos municipios en los que gestiona las zonas verdes.

Los espacios verdes, al igual que los ecosistemas, proporcionan a las comunidades toda una serie de beneficios, conocidos como **bienes y servicios ecosistémicos**.

Los expertos han definido cuatro tipos de servicios:

- **Servicios de aprovisionamiento** de los bienes en sí, como alimentos, agua, madera, fibras, etc.
- **Servicios de regulación** del clima y las precipitaciones, del agua (por ejemplo, las inundaciones), de los residuos y de la propagación de enfermedades.
- **Servicios culturales** que proporcionan la belleza, inspiración y los valores recreativos, etc.
- **Servicios esenciales**, como la formación del suelo, la fotosíntesis y el ciclo de los nutrientes, que son el sustento del crecimiento y la producción.

Cobra importancia un nuevo enfoque hacia los servicios ecosistémicos para la **cuantificación de los beneficios producidos** por los espacios verdes en las ciudades (sumideros de CO_2, generación de negocio por el cambio en la actitud, purificación del aire, actividades recreativas, etc.).

Por tanto, como Compañía con amplia experiencia en la conservación y mantenimiento de parques y jardines, son especialmente relevantes las líneas de investigación en torno a los servicios de regulación y culturales, que al cuantificarlos económicamente pueden ser incluidos en la oferta de servicios de FCC.

4.8. Un servicio ambiental diferencial: herramientas e indicadores para una gestión eficiente

FCC viene desarrollando, en los últimos años, diferentes iniciativas para la medición, coordinación y divulgación de su desempeño ambiental. Entre estas iniciativas destacan las siguientes implantadas en la división de Medio Ambiente:

- Metodología ce2d®: para la determinación y el seguimiento del desempeño ambiental
- Plataforma de Conocimiento SEDRUS® (Sharing Environmental Data to Reflect Urban Sustainability): para la divulgación de datos ambientales en materia de gestión de parques y jardines, gestión sostenible de instalaciones de tratamiento y eliminación y lucha contra el cambio climático
- Metodología y verificación de la Huella de Carbono de la Organización (año base 2011)

Con el fin último de presentar un servicio diferencial basado en la eficiencia económica y ambiental, y en la fiabilidad, existe la necesidad de aprovechar la información y experiencia adquiridos en las iniciativas previamente mencionadas para pasar al nivel de los procesos productivos. Con este objetivo, en la actulidad, FCC persigue establecer y calcular los indicadores que permitirán expresar la gestión eficiente y sostenible de los servicios medioambientales prestados a lo largo de los contratos de gestión de servicios adjudicados, buscando y demostrando la eficiencia en el uso de recursos, tanto energéticos como hídricos, y la minimización de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI).

INDICADORES DE GESTIÓN EFICIENTE DE ASUNTOS RELEVANTES

Las líneas estratégicas marcadas por la UE dirigidas al uso responsable de recursos, a la valorización de residuos y a la reducción de GEI suponen importantes riesgos y oportunidades para los que FCC se está preparando.

A partir de este contexto, la Compañía está trabajando en la identificación de asuntos relevantes para sus diferentes grupos de interés para demostrar su solvencia técnica en relación a estos aspectos.

Desde 2013 la división de Medio Ambiente de FCC está trabajando en la definición y validación de herramientas de gestión eficiente de los asuntos relevantes, como son la gestión de recursos, energéticos e hídricos, y la reducción de emisiones de GEI. La gestión de dichos asuntos se va a delimitar a los contratos donde la Compañía tiene control operacional, es decir, donde tiene capacidad de actuación y puede comprometerse a fijarse objetivos de mejora.

Los indicadores de gestión eficiente de los asuntos relevantes se pueden clasificar en diferentes niveles, que la Compañía ha ido abordando de una forma consecutiva.

Organización	En mayo de 2014 se verificará la Huella de Carbono de la Organización FCC Medio Ambiente 2013 comparándola con el año base (2011).
Actividades de recogida de residuos, limpieza viaria y mantenimiento de parques y jardines	En mayo de 2014 se verificará la metodología y las herramientas diseñadas para el cálculo de los indicadores que permitirán expresar la gestión sostenible de los servicios prestados en las actividades de recogida de residuos, limpieza viaria y mantenimiento de parques y jardines.

[2] Esta metodología y herramientas de cálculo han sido diseñadas, ajustadas y validadas por una entidad científica, y su adaptación a los estándares reconocidos ha sido validada por una entidad de reconocido prestigio especializada en Cambio Climático

Actividades de tratamiento y eliminación de residuos

A principios de 2014 la Compañía ha creado un grupo de pilotaje de la actividad de tratamiento y eliminación en el que se han planteado una serie de casos de estudio sobre los que llevar un seguimiento y evaluación, en los próximos dos años, de los asuntos relevantes detectados. Este trabajo permitirá demostrar la capacidad técnica de la Organización para la gestión eficiente en el uso de recursos, en la reducción de gases de efecto invernadero en vertederos y en la recuperación de materiales.

Con el establecimiento de estas metodologías e indicadores de gestión ambiental eficiente en 2016, se extenderá a todas las actividades y contratos de servicios de la división de Medio Ambiente de FCC cuando los clientes lo soliciten. Estas herramientas permitirán demostrar a los grupos de interés la adaptabilidad de la gestión de FCC Medio Ambiente a las exigencias del entorno.

HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN EFICIENTE

La filial de servicios ambientales en Reino Unido, **FCC Environment** tiene implantado una herramienta de software denominada **WRATE** (Waste and Resources Assessment Tool for the Environment), que permite comparar los impactos ambientales de diferentes sistemas de gestión de residuos municipales.

El programa utiliza evaluaciones de ciclo de vida para incluir los recursos utilizados, el transporte de residuos y el funcionamiento de toda una serie de procesos de gestión de residuos con sus costes y beneficios ambientales. WRATE está diseñado para que los gestores puedan aplicar con facilidad complejas técnicas para la gestión del ciclo de vida de los residuos urbanos. Los resultados son fáciles de entender e interpretar para los responsables financieros, los políticos y demás partes interesadas.





CONEXIÓN CIUDADANA

Maximizando el impacto positivo de las actividades en las comunidades.

El Grupo FCC pretende conectar el desarrollo de su actividad con las exigencias actuales de la sociedad. La Compañía apuesta por mantener una actitud abierta al diálogo con los diferentes grupos de interés para consolidar la sostenibilidad de su negocio. La Compañía involucra a los ciudadanos y a sus propios empleados en el desarrollo de soluciones sostenibles.

El objetivo final es generar el máximo valor social a través de la interacción con los grupos de interés de FCC y del diseño de actividades de valor añadido. Las principales líneas de acción son:

- Establecer un observatorio de la sostenibilidad (radar sostenible), a través de plataformas de diálogo en ayuntamientos con el objetivo de vincular la gestión de FCC con las tendencias y las necesidades de las comunidades futuras.
- Fomentar un comportamiento sostenible entre los ciudadanos (sostenibilidad activa). Esto significa involucrar a las comunidades urbanas en el desarrollo y puesta en marcha de soluciones sostenibles
- Promover la participación de los trabajadores, a través del diseño de programas para el desarrollo del concepto de compromiso local responsable.
- Consolidar el programa de voluntariado corporativo en colaboración con la Fundación Esther Koplowitz y en los hogares residenciales con que cuenta en Madrid, Barcelona y Valencia, para personas mayores sin recursos o jóvenes con discapacidad psíquica.
- Maximización del valor de la sostenibilidad mediante acciones de impacto positivo, que fortalezcan la valoración ciudadana de los servicios que la Compañía presta.

Contenidos

- 1. Compromiso social como seña de identidad en el Grupo FCC
- 2. Voluntariado corporativo
- 3. Interacción con los grupos de interés

1. Compromiso social como seña de identidad en el Grupo FCC

El Plan Director de Responsabilidad Corporativa define el marco de actuación en materia social del Grupo FCC. Las principales actuaciones de compromiso social llevadas a cabo por la Compañía son supervisadas y aprobadas por la Alta Dirección.

Dentro de estas actuaciones, se encuentran aquellas relativas a la firma de convenios y acuerdos con universidades, escuelas de negocios y centros técnicos y colegios, a donaciones, al voluntariado corporativo y al apoyo a instituciones y asociaciones público-privadas.

En 2013, la actividad del Grupo FCC destinada a proyectos sociales se centró en educación, apoyo a personas con necesidades especiales, conservación del patrimonio, difusión del arte y la cultura, promoción del deporte, y sensibilización y concienciación medioambiental, entre otros. La cifra destinada a proyectos de ciudadanía corporativa ascendió a un total de 4,017 millones de euros.

Compromiso social. Hitos 2013

- Puesta en marcha de la I Semana de la discapacidad y la integración sociolaboral.
- Apoyo por parte de FCC Environment a campañas sociales y medioambientales a través de la Fundación WREN.
- Colaboración en iniciativas de formación profesional por parte de FCC Ámbito como el Proyecto Jóvenes 2013 en colaboración con INDESPRE y REPACAR.
- Obtención por parte de FCC Aqualia del galardón como finalista de los premios Territorio y Marketing por las acciones educativas que la Compañía desarrolla en Oviedo.
- Celebración del Día Mundial del Medio Ambiente con la XI Edición del Concurso de Dibujo de FCC Aqualia y gran éxito de participación.

Compromiso social. Retos 2014

- Desarrollar métricas para la evaluación del impacto de sus proyectos de ciudadanía corporativa.
- Desarrollo por parte de FCC del programa de voluntariado medioambiental "Teachers for a day"

1.1. Educación: colaboración con universidades, colegios y escuelas de negocio

La cooperación en el ámbito de la educación constituye una tradicional línea de acción respecto a las actividades de compromiso social del Grupo FCC. El conocimiento y la experiencia de los empleados son los principales activos de los proyectos desarrollados por la Compañía. FCC hace uso de este saber hacer y lleva a cabo actividades educativas destinadas al desarrollo económico, ambiental, social y cultural de las comunidades locales en que opera.

Cada una de las líneas de negocio del Grupo FCC promueve sus propias actividades educativas. Concretamente, la división de Medio Ambiente invirtió en 2013 un total de 2,7 millones de euros en iniciativas para la protección del entorno natural y la promoción del uso eficiente de recursos a través de actividades educativas.

El objetivo de FCC es compartir conocimientos en las áreas de especialización de la Compañía, fundamentalmente, en materia de gestión de residuos, lucha contra el cambio climático, mejora de la calidad del aire, mantenimiento de parques y jardines y responsabilidad social corporativa, entre otras.



Principales acuerdos e iniciativas en Educación, en 2013:

FCC MEDIO AMBIENTE

Colaboraciones con el Departamento de Ingeniería del Diseño y Procesos de la **Universidad de Huelva (UHU)** en:

- Proyecto IISIS, para la gestión de los residuos en entornos insulares.
- Medición de la huella de carbono de los servicios.
- Convenio de asesoramiento técnico firmado con la **Universidad Politécnica de Valencia (UPV)** para el control de plagas y enfermedades en el arbolado urbano.

Convenios firmados para la elaboración de prácticas con:

- La **Confederación de Empresarios de Aragón (CREA)** para la realización de prácticas no laborables en centros de trabajo de Zaragoza.
- La **Universidad de Zaragoza** para la realización de prácticas.
- **Zaragoza Dinámica (Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial de Zaragoza)** para la realización de prácticas no laborables en centros de trabajo.
- El **Centro Integrado de Formación Profesional de Aguas Nuevas** para la realización de prácticas no laborales en el centro de trabajo de Parques y Jardines de Albacete.
- La **Escola Técnica Profesional del Olot, el Centro de Estudios Financieros en Barcelona** y el **Instituto Agustí Serra** para que sus alumnos puedan realizar prácticas en de empresa.
- La **Universidad de Tarragona (Universidad Rovira Virgili)** promoviendo proyectos fin de carrera y convenios de colaboración.
- Acuerdo con **Universidad de Vigo** para formación estudiantes y concesión de bolsa de trabajo en el Complejo Medioambiental de Barbanza.

FCC AQUALIA

Colaboraciones con la **Escuela de Organización Industrial (EOI)**:

- Presencia en el **Consejo Asesor del Máster de Calidad y Excelencia**.
- **Programa de Desarrollo de Habilidades Directivas** donde los participantes recibieron formación para el desarrollo de competencias y habilidades directivas claves para el desenvolvimiento de su puesto de trabajo.
- Cursos con el **Instituto Tecnológico del Agua (ITA)** de la **Universidad Politécnica de Valencia** para formar a sus trabajadores en los temas del área técnica.

Colaboración en cursos con las siguientes universidades:

- Curso "Ciudades Inteligentes e Innovación en Servicios" (julio 2013). **Universidad Internacional Menéndez Pelayo. (UIMP).** (Santander).
- Curso "Gestión de servicios urbanos. Smart Cities" (julio 2013) Universidad de la Laguna en Adeje (Santa Cruz de Tenerife) XXI Edición.



FCC CONSTRUCCIÓN

Matinsa- empresa de conservación y mantenimiento de FCC Construcción:

- Convenios para el establecimiento de becas para la información práctica de estudiantes en su último año de licenciatura.
- Se han firmado convenios con la **Universidad Politécnica de Madrid (UPM)**, la **Universidad Politécnica Valencia (UPV)** y con la **Universidad de Castilla la Mancha.**

Delegación de Brasil:

- Convenios de colaboración con la **Universidad de Rio de Janeiro**: aportación de datos para el modelo matemático de predicción desarrollado por la Universidad de Cantabria.

Delegación de Panamá:

- Acuerdos con cuatro universidades, **USMA, UMA, Universidad de Panamá y Universidad Tecnológica**.

Delegación de Argelia

- Acuerdo con **Universidad Politécnica de Tiaret** para realizar seminarios de Planificación Técnica, Gestión de la Calidad y Hormigones

1.2. Apoyo a colectivos en riesgo de exclusión y con dificultades de inserción

El Grupo FCC enmarca dentro de la Responsabilidad Social Corporativa el apoyo a asociaciones que trabajan a favor de la integración de personas con discapacidad y promueve la igualdad de oportunidades en el acceso al empleo como parte de su política de recursos humanos. La Compañía entiende la integración como una integración laboral verdadera con lo que comporta el desarrollo pleno de unos determinados trabajadores.

En 2013 ha seguido vigente la adhesión del Grupo FCC al Programa INSERTA de la Fundación ONCE, que persigue el objetivo de impulsar la inserción laboral de personas con discapacidad en su plantilla. Ambas partes aúnan esfuerzos para adoptar proyectos conjuntos y acciones dirigidas a promover y facilitar la integración plena de las personas con discapacidad en la sociedad.

Asimismo, el Grupo FCC ha seguido desarrollando actividades en torno al Plan Familia firmado con Fundación Adecco, para favorecer la inserción laboral de personas con discapacidad con especial foco en los familiares de empleados que puedan presentar algún tipo de discapacidad.

1.3. Evaluación del impacto social de los proyectos de FCC, motor de progreso para la sociedad

Los principios que guían al Grupo FCC en sus actividades comerciales se aplican también en las actividades de la Compañía en el ámbito de la "Conexión ciudadana". Estos principios quedan definidos en el Código Ético, que establece que como parte de su compromiso social, el Grupo FCC evaluará los **aspectos no financieros** de los proyectos empresariales en los que podría participar y las inversiones materiales realizadas".

El Grupo FCC genera un impacto social positivo y por tanto, en el desarrollo de su negocio, se convierte en fuente de riqueza y empleo y en una importante fuerza impulsora del desarrollo local.

Asimismo, el compromiso del Grupo FCC con la sociedad toma la forma de **patrocinios y colaboraciones** que se canalizan, por medio de acuerdos y asignaciones de recursos, a las organizaciones comunitarias en línea con la estrategia de la Compañía.

FCC es, sin embargo, consciente de que su actividad provoca, en ocasiones, un impacto negativo. Las actuaciones con un mayor potencial de impactos negativos son aquellas relacionadas con la extracción de materiales, llevadas a cabo por la división de Cementos, y las actividades de las divisiones relacionadas con la gestión de residuos. Esto motiva que, antes del inicio de cada proyecto, el Grupo FCC lleve a cabo **estudios de impacto**

I SEMANA DE LA DISCAPACIDAD Y LA INTEGRACIÓN SOCIOLABORAL

En 2013, el Grupo FCC puso en marcha la **I Semana de la discapacidad y la integración sociolaboral**, en colaboración con Fundación Adecco y Fundación ONCE. Durante esta semana, el Grupo de Servicios Ciudadanos celebró un programa de actos con la participación de sus empleados.

El objetivo de esta Semana fue contribuir a extender una visión enriquecedora de las personas con discapacidad, impulsar activamente su integración y normalización en la sociedad, especialmente en el ámbito profesional. Con estos actos el Grupo FCC pretende, además aportar en lo posible para que día a día mejoren tanto su participación social, como sus condiciones familiares.

Proyecto Jóvenes 2013: colaboraciones con INDESPRE y REPACAR

En 2013, desde **FCC Ámbito** se ha llevado a cabo una colaboración con **INDESPRE** (empresa especializada en impartir acciones formativas para empresas de sectores industriales concretos) y **REPACAR** (Asociación Española de Recuperadores de Papel y Cartón) en el proyecto **Jóvenes 2013**. El programa consiste en dar formación a jóvenes desempleados sobre trabajo en plantas de residuos de papel y cartón, para la realización a posteriori de prácticas profesionales en empresas del sector. **Marepa**, filial de FCC Ámbito, es la Compañía que acoge a alumnos en prácticas del curso Operario de Planta en empresas de Residuos de Papel y Cartón.


Semana de la
discapacidad en FCC
22-27 de abril

En la semana del **21 al 27 de abril** queremos compartir con todos vosotros el compromiso de la compañía con la integración social y laboral de las personas con discapacidad.

Durante una semana os presentaremos testimonios, actividades desarrolladas por FCC e información de interés sobre discapacidad.

Estos días contaremos con el apoyo de nuestras entidades partner en esta materia: Fundación Adecco y Fundación ONCE. Asimismo durante los días 26 y 27 de abril, la ONCE venderá **cupones del Día de la Madre** en la SEDE de FCC.

Os presentamos el programa de actividad y las temáticas para la I Semana de la Discapacidad FCC:

Día 22. APOYAMOS LA INTEGRACIÓN LABORAL

A través de una **muestra fotográfica** cedida por Fundación Adecco y Fundación ONCE podremos conocer la realidad sociolaboral de las personas con discapacidad.

Día 23
DEPORTE Y VALORES

El deporte paralímpico y el deporte adaptado trasladan multitud de valores que rompen todos los barreras y estereotipos existentes en la sociedad. En 23 de abril contaremos con el testimonio de XXXXXX, deportista del equipo paralímpico español

Día 24
OCIO Y CULTURA

Proyectaremos el corto "**El circo de la mariposa**" y contaremos con el testimonio de Pablo Pineda, primer licenciado con síndrome de Down y protagonista del film "Yo También", película por la que fue galardonado con la Concha de Plata en el Festival de San Sebastián.

Día 25
FAMILIA Y DISCAPACIDAD

La familia es uno de los pilares más importantes para la integración social y laboral de las personas con discapacidad. En este día beneficiarios del **Plan Familia** en FCC, nos trasladarán su testimonio

Día 26 y 27
ACCIÓN SOCIAL

La colaboración y responsabilidad de todos es fundamental para apoyar a Fundaciones y asociaciones que trabajan para apoyar a personas con discapacidad. Este día lo dedicaremos a acción social presentando aquellas acciones que se impulsan a través de la Fundación Esther Koplowitz.

Fundación Esther Koplowitz

La discapacidad a escena
El 26 por la tarde FCC apoyará una actuación de la Compañía de Teatro de la Fundación ONCE "La Luciérnaga" en la Residencia Nuestra Casa de Collado Villalba.

Voluntariado
Los empleados de Valencia y sus familias podrán participar en una actividad de voluntariado con personas con discapacidad de la Residencia Nostra Casa

ambiental adecuados. Asimismo, algunas de las divisiones del Grupo implementan **procesos de diálogo** con las comunidades locales con el objetivo de conocer sus opiniones y expectativas y adaptarse a sus necesidades.

Con respecto a los proyectos sociales, el Grupo FCC asegura su compromiso con la transparencia y la participación. La Compañía no asume un papel de mero donante. FCC emplea **medidas de control y revisiones periódicas de sus actividades sociales** con el fin de medir el alcance y el valor generado a partir de proyectos que contribuyan al desarrollo social de las comunidades donde opera.

A fin de cumplir con el objetivo del Plan Director de Responsabilidad Corporativa relativo a la **maximización de valor**, el Grupo FCC considera clave el desarrollo de nuevos indicadores de desempeño para la medición del rendimiento de las actividades filantrópicas y de ciudadanía corporativa de la Compañía.

Con este objetivo, FCC tiene previsto la implantación de **nuevos procedimientos para la medición del impacto social** de las actividades de la Compañía para fortalecer el concepto de Servicios Ciudadanos. Para demostrar a ciudadanos y administraciones públicas el valor añadido generado por las actividades del Grupo FCC los **objetivos fijados en esta materia** son los siguientes:

- Creación de un observatorio para el seguimiento y análisis de tendencias relacionadas con la sostenibilidad, incluido en las especificaciones de contratos de licitación en los principales mercados en los que opera la Compañía.
- Identificación de actividades llevadas a cabo por el Grupo FCC que permitirán la mejora del desempeño ambiental y social de estas, de acuerdo a la ley de Economía Sostenible.
- Desarrollo de una metodología para medir y demostrar al valor social y ambiental añadido generado por las actividades de la Compañía para su inclusión en la oferta de servicios del Grupo FCC.
- Publicación de un catálogo de prácticas sostenibles de difusión interna.

PRIORIDADES DE LA FUNDACIÓN WREN EN 2013

Un avance significativo en 2013 fue el lanzamiento de un programa piloto para la creación de un nuevo fondo. La investigación de WREN mostró que a menudo son las comunidades más desfavorecidas las que menos resultados positivos son capaces de obtener al recibir importantes fondos, al no poseer la experiencia necesaria para identificar o desarrollar proyectos. El Building Communities Fund de FCC Environment ayudará a abordar esta cuestión. El primer programa piloto tendrá lugar en la comunidad de Gainsborough, en Lincolnshire y será extendido a otras áreas del Reino Unido si el programa resulta exitoso.

Asimismo, en 2013 la Fundación apoyo dos proyectos en colaboración con el Scottish Government's Cashback for Pitches Fund por un total de £100,000 (121.625,00 euros). A través de un fondo creado por dinero recuperado de procedimientos en torno a la legislación sobre delitos, la Fundación WREN apoyará la instalación de una red de campos de césped artificial para la práctica del fútbol y el rugby en diferentes comunidades de toda Escocia. La iniciativa se centra sobre todo en aquellas zonas en las que los comportamientos antisociales y la delincuencia afectan particularmente a las oportunidades de las personas viviendo en estas comunidades, y con un claro énfasis en los jóvenes.

Por otra parte, a través del Biodiversity Action Plan – que ayuda a alcanzar los importantes objetivos gubernamentales de mejora y conservación de la naturaleza – la Fundación respaldó 12 grandes proyectos por una suma de 2,7 millones de libras (3.283.875 euros).

A través del Heritage Fund - que tiene por objeto preservar algunos de los edificios más importantes del Reino Unido - la Fundación respaldó otros 19 proyectos por una suma de de 835.000 libras (1.015.568,75 euros).

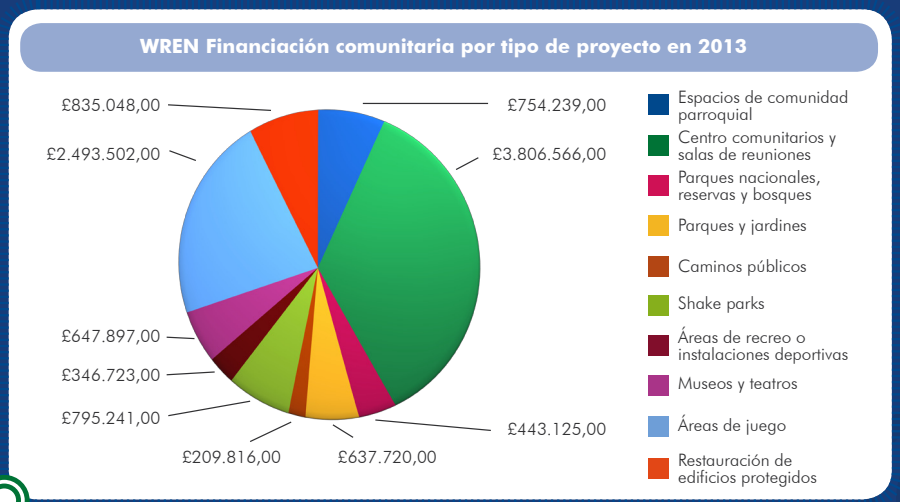
Construyendo comunidades y cambiando vidas: WREN FCC Building Communities

A través de la fundación independiente sin ánimo de lucro WREN, FCC Environment, y bajo el programa FCC Building Communities proporciona enormes beneficios a las comunidades y el medio ambiente en Reino Unido como resultado de las operaciones en vertederos. Al formar parte del Landfill Communities Fund, FCC Environment puede destinar una parte del impuesto recaudado por cada tonelada de residuos depositados en vertederos a la Fundación WREN, que a su vez utiliza el dinero para financiar importantes proyectos sociales y medioambientales en un radio de 16 kilómetros en torno a un vertedero.

El enfoque estratégico de WREN a la financiación se basa en tres pilares de actividad: la comunidad, la biodiversidad y el patrimonio. En 2013 WREN financió un total de 335 proyectos por valor de £14.790.200 (17.923.208,07 euros), acercándose a un hito total de £200 millones (242,4 millones de euros) de financiación desde su formación en 1997.

La labor social de WREN en el Reino Unido puede ser ampliada en http://www.wren.org.uk/schemes/fcc-building-communities

ver gráfico en la página siguiente ➤



ACCIONES EDUCATIVAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

36.578 razones para hacer un uso inteligente del agua

Un año más FCC Aqualia celebró el Día Mundial del Medio Ambiente con la XI Edición de su Concurso de Dibujo con un éxito de participación. En el certamen, convocado el pasado 22 de marzo, Día Mundial del Agua, participaron 36.578 alumnos de 3º y 4º de Primaria de 1.000 colegios.

En esta edición, convocada bajo el lema "El futuro del agua pinta bien, porque lo pintas tú", los niños realizaron sus dibujos plasmando cómo sería el futuro en sus municipios, pintado mil y una ideas inteligentes para hacer un uso responsable del agua.

FCC Aqualia realiza una labor de concienciación en todos los municipios donde presta servicio, poniendo en valor el trabajo que realiza, como su esfuerzo en la puesta en funcionamiento de técnicas e innovaciones que contribuyan a hacer más fácil la vida a los ciudadanos a través de un uso del agua más eficiente y respetuoso con el medio ambiente.

El Concurso Internacional de Dibujo Infantil es ya un referente para los municipios en los que FCC Aqualia está presente en España, Portugal, Italia y República Checa. Desde la primera edición se han recibido más de 325.000 dibujos. El certamen, iniciativa pionera en el sector, cuenta con la colaboración de centros escolares, ayuntamientos y medios de comunicación en su difusión.

El Día Mundial del Medio Ambiente, celebrado bajo el lema "Piensa. Aliméntate. Ahorra", es uno de los principales vehículos que las Naciones Unidas utiliza para fomentar la sensibilización mundial sobre el medio ambiente. Los objetivos se centran en humanizar los temas ambientales, motivar que las personas se conviertan en agentes activos del desarrollo sostenible, promover el papel fundamental de las comunidades en el cambio de actitud hacia temas ambientales, y fomentar la cooperación, la cual garantizará que todas las naciones y personas disfruten de un futuro más próspero y seguro.



Premios Territorio y Marketing

El canal Territorio y Marketing concedió el galardón como finalistas de los Premios Territorio y Marketing a las acciones educativas que FCC Aqualia desarrolla en Oviedo. Las actividades organizadas tuvieron como objetivo contribuir a la educación en materia de gestión del agua para poner en valor la actividad y ayudar al desarrollo sostenible del recurso hídrico.

Los Premios Territorio y Marketing reconocen anualmente la labor de las instituciones que, en torno al medio ambiente, han desarrollado estrategias de marketing eficaces y efectivas durante el año. Dentro de la categoría de "Sostenibilidad", FCC Aqualia y el Ayuntamiento de Oviedo presentaron todas las acciones educativas y solidarias organizadas en torno a la 10ª edición del Concurso Internacional de Dibujo Infantil, cuyo lema fue "Un sobresaliente para ti, un sobresaliente para el planeta". Entre ellas, destacan: la colaboración con las organizaciones Fundación Theodora y Acción Contra el Hambre, las jornadas de puertas abiertas y charlas educativas, la presentación del cómic Hidrokid y Gluglú, entre otras.

2. Voluntariado corporativo

El Grupo FCC y sus diferentes áreas de negocio fomentan la participación de los empleados en la consecución de los objetivos corporativos. El programa ayuda a los proyectos sociales de la Fundación Esther Koplowitz, referente en España en la prestación de asistencia a los más necesitados de la sociedad.

El voluntariado es una oportunidad para promover, entre los empleados, los beneficios de participar en proyectos de ciudadanía corporativa, apoyando a la misión de la Compañía de crear valor para la sociedad y contribuir al bienestar de las personas. Los proyectos de voluntariado se desarrollan en el campo de la cooperación, la educación ambiental y la ayuda a emergencias humanitarias.

En 2013, 447 personas fueron beneficiarios del programa "Voluntarios FCC", que contó con una participación de 68 empleados de la Compañía. En 2013, el Grupo FCC invirtió 40.665,72€ en actividades de voluntariado corporativo.

Voluntariado. Hitos 2013

- 39 conferencias desarrolladas dentro del programa "Los Viernes de la Residencia", por voluntarios-personalidades de la vida española.
- Jornada de voluntariado con la Fundación Adecco en la residencia de personas con discapacidad "La Nostra Casa de Valencia".
- Rediseño del portal del voluntariado.

Voluntariado. Retos 2014

- Organización de talleres de risoterapia con la Fundación Theodora.
- Incrementar el número de voluntarios.
- Lanzar el nuevo Portal del Voluntariado.

2.1 Facilitación de un voluntariado enfocado en la comunidad

En 2013, el Grupo FCC ha continuado con su compromiso con la comunidad a través de su programa "Los Viernes de la Residencia" con un original ciclo de conferencias que persiguen el objetivo de compartir experiencias profesionales y culturales con los residentes de los centros de la Fundación Esther Koplowtiz. Entre las actividades celebradas destacan las conferencias de temáticas musicales, profesionales, religiosas, históricas y gastronómicas, llevadas a cabo por destacados expertos en los diferentes ámbitos. El ciclo ha contado en 2013 con 39 actividades, entre conferencias y eventos culturales y musicales.

En mayo el Grupo FCC y Fundación Adecco organizaron una actividad de voluntariado corporativo junto a personas con discapacidad de la residencia "La Nostra Casa de Valencia" de la Fundación Esther Koplowitz. Más de 20 voluntarios cambiaron su atuendo laboral por el de un pirata para dinamizar junto a personas con discapacidad una gymkana temática, con el objetivo de favorecer y apoyar a través de estas actividades de ocio la integración social de las personas con discapacidad.

NOVEDADES EN TORNO AL PORTAL DEL VOLUNTARIADO

En 2013 se ha reforzado la accesibilidad al portal FCC Voluntarios. Como herramienta de facilitación de este tipo de actividades, el nuevo portal destaca por un aspecto más dinámico, facilitando al empleado de FCC la adhesión y participación en las actividades y el acceso a la información sobre próximos eventos. Este portal pretende ser una plataforma de participación de los empleados en la ciudadanía corporativa del Grupo, fomentando el eje de "Conexión Ciudadana" del Plan Director de Responsabilidad Social Corporativa de FCC. Para más información: http://portaldelvoluntariado.fcc.es/voluntariado/voluntarios/index.html



Los Viernes de la Residencia. Programa 2013

CONFERENCIA	VOLUNTARIOS
Asesoría de imagen personal y estilismo	Dariem Pozo Lorenzo Asesor de imagen personal y estilismo
Antonio Machín, toda una vida (Repaso musical por la vida del artista cubano)	Javier López-Galiacho Director de Responsabilidad Corporativa del Grupo FCC
La Formación Profesional en la Empresa	Juan Luis Regaliza Director de formación de El Corte Inglés
El papel de la Virgen María en el año de la fe	R.P. Daniel Zavala L.D.
Carta de Juan Pablo II a los ancianos	Eulogio López Escribano Fundador y Director del Diario "Hispanidad.com"
Las joyas en las colecciones del Museo Thyssen	Amalia Gallego Historiadora del Arte Museo Thyssen Bornemisza Iñi López de Sa Marquesa de San Eduardo
Trossos d'una via	Mila del Castillo Grupo FCC
Hasta el cielo ida y vuelta	Cristina Álvarez de Mon Escritora
La copla: poesía popular	Olga Torres Barrado Grupo FCC
Tarraco Scipionum Opus: Escipión, el compromiso con Roma	Juan Luis Castillo Castilla Director zona II, Aqualia (grupo FCC).
El maravilloso mundo de las flores	Maribel Castelló Villegas Grupo FCC
Presentación del libro "La revelación de un narrador: Osvaldo Soriano"	Deissem Ghanem Escritora
El maravilloso mundo del té	Concha Rubio de Miguel Grupo FCC
La verdad en el toro y en la vida	Juan Carlos Montejano Director de Gestión de Compras de FCC
La cría del toro bravo	Silvia Camacho Ganadera del hierro "Mari Carmen Camacho", y miembro de la Junta Nacional Asociación Española de Cáncer.
Valencia	Álvaro Alepuz Consejero de Cementos Portland Valderrivas
Planeta Agua	Félix Parra Director General de Aqualia
Presentación del libro "Almas Brujas"	Helena Cosano Diplomática y escritora
La marca, el logotipo del alma	José Manuel Velasco Guardado Director General de Comunicación y RC
Pasen y vean	Alcibíades López Cerón Director de Desarrollo-Europa FCC Construcción
Cirugía plástica: historia, desarrollo, conceptos y campos de actuación	Dr. Antonio de la Fuente Jefe de la unidad de Cirugía Plástica del Hospital Ruber Internacional
Cómo encontrar la felicidad	Lourdes Pérez Pérez Abogada y fotógrafa

ACTUACIÓN	VOLUNTARIOS
Recital de Flamenco	Matías de Paula (Cantaor) y Antonio Reyes (Guitarrista)
Taller de yoga: La sonrisa interior	Renuka.
Taller de yoga: Calmar…respirar	Clotilde Amouruox.
Taller de cómic	Jesús Miguel Alonso Pérez Ingeniero de Minas y Responsable de I+D+i de PROSER (FCC).
Actuación del grupo de danzas "Raíces Castellanas"	Grupo de danzas "Raíces Castellanas", de la Casa Regional de Castilla y León de Alcobendas.
Actuación del Coro Intercursos	Colegio San Patricio de Madrid
Obra de teatro "Obras cortas de Antón Chejov"	Compañía de teatro La Luciérnaga (Fundación ONCE)
Recital	Pipo Prendes Cantautor
Espectáculo "Poetas que dan el cante"	Luis Farnox Poeta, músico y compositor
Espectáculo de cuplés, chotis, pasacalles y otros ritmos	Mari Pepa de Chamberí Cantante
Espectáculo de Zumba y Salsa Recital "Bolero"	Teresa Fuentes Ganadora del programa "Gente Joven" de TVE
Bailes regionales	La Casa de Extremadura en Pozuelo
Celebración de Navidad con villancicos	Colegio Orvalle
Fiesta de Navidad con bailes	Aurora Labella Bailarina
Recital	Irune Núñez Violinista



3. Interacción con los grupos de interés

La **estrategia de diálogo** con los grupos de interés del Grupo FCC es impulsada desde todas las líneas de negocio de la Compañía. En una Compañía de Servicios Ciudadanos como el Grupo FCC, la comunicación con los grupos de interés debe ser continua, a fin de detectar y cubrir las necesidades de las sociedades en las que opera e identificar sus principales preocupaciones.

La sólida estrategia de diálogo y cooperación de la Compañía, permite mantener una relación muy estrecha con sus grupos de interés a través de diferentes plataformas de comunicación. El Grupo FCC considera prioritario la participación en iniciativas que posibiliten una mejor visibilidad y conocimiento de las diferentes actividades y de los resultados corporativos.

La Compañía posee varios canales de comunicación que permiten proponer, escuchar y llevar a cabo iniciativas que dan respuesta a las demandas solicitadas por terceros. En los últimos años la **web corporativa** se ha consolidado como el canal más utilizado para difundir información hacía sus diferentes grupos de interés. Asimismo, las divisiones del Grupo difunden información clave a través de **sesiones de consulta, e-mails, boletines y revistas, publicaciones sectoriales y encuestas de fin de obra**, entre otros.

Grupos de interés. Hitos 2013

- Realización de pruebas piloto, en la división de Gestión del Agua de cara a la implementación en 2014 del programa Aquarating, para la evaluación d el desempeño de prestadores de servicios de agua y saneamiento.
- Implantación de medidas para la gestión responsable de las comunidades La Valdeza y 19 de Abril en Panamá en la división de Construcción.

Grupos de interés. Retos 2014

- Trabajar con las administraciones locales en el entendimiento de las necesidades de las ciudades del futuro, y promover diálogos y proyectos al respecto.
- Revisar los contratos con proveedores para la introducción de cláusulas que contemplen exigencias en materia de sostenibilidad.

3.1. Accionistas e inversores

La web corporativa dispone de un **apartado destinado a accionistas e inversores,** que en 2013 ha recibido un promedio mensual de 46.250 visitas, con información acerca del desempeño económico de la Compañía, información bursátil y financiera, además de una agenda del inversor para comunicar acontecimientos relevantes al respecto. El Grupo FCC cuenta asimismo con una oficina de atención al accionista.

En 2013, el Departamento de Bolsa y Relación con Inversores ha llevado a cabo 288 reuniones con inversores.

3.2. Empleados

La herramienta principal de comunicación con empleados que une a todos los profesionales de FCC es la intranet corporativa **FCC ONE**. Asimismo, para atender de manera más personalizada las necesidades del principal capital de de la Compañía, los empleados disponen del **Portal del Empleado**, con contenidos específicos sobre ofertas comerciales, retribución flexible y oportunidades de movilidad interna, así como de distintos canales de comunicación interna por temáticas como herramienta adicional para facilitar el diálogo y acercar posturas entre los empleados y la Compañía.

Adicionalmente, el Grupo FCC realiza **convocatorias periódicas** destinadas a informar de manera presencial a los empleados acerca de diferentes asuntos relevantes de la Organización.

El Grupo FCC mantiene además informados a sus empleados a través de la publicación de la revista online bimestral **"Red de comunicación"**, disponible en doce idiomas, que en 2013 ha recibido 22.251 visitas de 18.086 personas distintas. En este sentido, para no dejar sin acceso a la información a los empleados que no disponen de acceso a la información online, la Compañía ha reforzado las medidas de comunicación a través de la colocación en sus centros de trabajo de **puestos de información**, con un reparto global de más de 2.000 posters, que incluyen los titulares más destacados que figuran en la revista.

Es destacable que durante 2013 la intranet ha registrado 6.389.186 visitas, un 81% más que en 2012. Dado lo complejo del ejercicio 2013 con motivo de la reestructuración de plantilla, éste ha sido un año especialmente relevante en cuanto al esfuerzo dedicado en comunicación con empleados.

Multitud de campañas de información y concienciación han sido lanzadas a través de la intranet corporativa, de los soportes electrónicos de los centros de trabajo y de los tablones de anuncios. Caben destacar las campañas de apoyo a colectivos desfavorecidos como las víctimas de violencia de género o las personas discapacitadas, el Día internacional de la mujer, el Día mundial contra el trabajo infantil, el Día del voluntariado, las campañas de prevención de riesgos laborales, los Premios internos a la Eco-eficiencia y los Premios internos de Seguridad y Salud, la elaboración conjunta del Manual de Conductas Ciudadanas, así como diversas promociones comerciales en condiciones ventajosas para empleados.

Cabe destacar la puesta en marcha del Blog del CEO y del portal FCC en el Mundo, un portal interno de información sobre proyectos de la Compañía pero además una oportunidad para todas las personas del Grupo interesadas en un desarrollo profesional en el ámbito internacional.

3.3. Proveedores y contratistas

Cuidar la relación con los proveedores y contratistas es crucial para garantizar los compromisos éticos adquiridos por el Grupo FCC en este sentido. A partir de **sesiones formativas y campañas de sensibilización** FCC trata de alinear el comportamiento de sus proveedores y subcontratistas con las políticas y normas de la Compañía. Para tal efecto, el Grupo tiene el objetivo en 2014 de revisar los contratos con proveedores para introducir clausulas que contemplen exigencias en materia de sostenibilidad (éticas, ambientales y sociales).

3.4. Administraciones públicas y reguladores

El Grupo FCC está siempre a disposición de las administraciones públicas y legisladores para colaborar, aprovechando su amplia experiencia en los sectores en los que se encuentra. La naturaleza de las actividades de la Compañía y el impacto que estas tienen en los ámbitos en los que se desarrollan hacen frecuente la presencia de FCC en iniciativas de autorregulación sectorial y en el desarrollo de legislación relacionada con sus áreas de actuación. Todas las áreas de negocio del Grupo han implantado medidas voluntarias con el objetivo de mantener los estándares de producción y servicio en las diferentes áreas de actividad, también en el ámbito de la sostenibilidad.

3.5. Clientes

Los clientes directos del Grupo FCC son las administraciones públicas, instituciones privadas y particulares. El objetivo de la Compañía no es otro que satisfacer las necesidades y demandas establecidas por los usuarios finales de los productos y servicios ejecutados.

Los sistemas de gestión de calidad implantados por todas las líneas de negocio del Grupo FCC, en base a estándares de prestigio internacional como la norma UNE EN ISO 9001, incorporan como aspecto a evaluar la gestión de clientes.

Con el objetivo de identificar las posibles áreas de mejora y alcanzar los mayores niveles de calidad y fiabilidad en la prestación de sus productos y servicios, el Grupo FCC tiene implantados **canales de comunicación** para los clientes (teléfono, email, fax, internet, cartas, facturas, o visitas y reuniones presenciales con los departamentos comerciales).

3.5.1. La satisfacción del cliente

El Grupo FCC lleva a cabo encuestas de satisfacción a los clientes de sus diferentes líneas de negocio con el objetivo de conocer la opinión y grado de satisfacción con relación a los proyectos realizados e identificar los puntos de mejora más importantes para futuros proyectos.

La diversidad de actividades y tipos de clientes del Grupo FCC hace que la medición de la satisfacción se realice de forma descentralizada de manera que cada área de negocio disponga de su propia metodología y periodicidad de medición. En base a la materialidad definida para los negocios del Grupo, FCC Aqualia, como gestor de usuarios y consumidores finales, es el negocio del Grupo que gestiona más directamente el diálogo y la medición de la satisfacción de dicho grupo de interés.

La División lleva a cabo encuestas bianuales de satisfacción teniendo lugar la siguiente en el próximo año 2014.

3.6. Plataforma de diálogo con las ciudades

Dentro del Plan Director de Responsabilidad Corporativa, el Grupo FCC ha previsto la cooperación con las ciudades o comunidades para establecer **plataformas de diálogo** sobre los retos ecoeficientes de los municipios.

En esa dirección, la Compañía ha contactado con representantes de las ciudades de Almería, Mahón (Menorca) y El Campello (Alicante) para diseñar esa plataformas o mesas de diálogo que permitan tanto la identificación de los retos en materia de sostenbilidad como la elección de los prescriptores que permitan iniciarlas.

En el caso de El Campello, donde FCC gerencia una planta de transferencia, se está estudiando con el Colegio Salesiano, un proyecto de educación ambiental.

FCC MEDIO AMBIENTE REFUERZA SU INFORMACIÓN PÚBLICA

La División de Medio Ambiente de FCC ha elaborado una serie de procedimientos específicos de reporting de la información. El objetivo es garantizar la fiabilidad de los sistemas empleados para expresar, de manera cualitativa y cuantitativa, los valores significativos del desempeño ambiental y social de la política de sostenibilidad de la organización que comunica a sus clientes. Todo ello contribuye a reforzar el plan de seguimiento y control de la fiabilidad y la calidad de la información publicada.

FCC AQUALIA CONSOLIDA LA CONFIANZA DE SUS CLIENTES

FCC Aqualia trabaja con sus clientes con el fin de consolidar la confianza depositada y garantizar un acceso al agua exento de inconvenientes, al tiempo que fomenta su uso prudente y responsable. FCC Aqualia es consciente del papel que juega en la gestión de un recurso básico y tan valioso como es el agua, por lo que se esfuerza día a día para hacer posibles los compromisos adquiridos con sus clientes. Para lograr este vínculo, FCC Aqualia dispone de dos herramientas básicas:

- **aqualia online:** Disponible para cualquier usuario a través de las 20 webs locales de FCC Aqualia, este servicio en línea permite el acceso a una oficina virtual las 24 horas del día y los 365 días del año.
- **aqualia contact:** Centro de atención telefónica compuesto por gestores especializados que poseen amplios conocimientos del sector del agua, por lo que están capacitados para responder tanto a cuestiones de atención al cliente como a averías y apoyo a las autolecturas de consumos. A este respecto cabe señalar que los sistemas de lectura y medición para la autogestión de consumos han destacado en los últimos años por las importantes innovaciones a las que han sido sometidos, ya que permiten obtener las mediciones sin acceder a las viviendas de una manera cómoda y precisa.
- **INFOAQUALIA:** Canal de comunicación con el cliente que contiene información de interés para el ciudadano, específica y propia de su servicio en el reverso de las facturas de la Compañía.

Por último, cabe destacar a este respecto que los servicios "aqualia contact" y "aqualia online" de FCC Aqualia, están certificados en seguridad de la información de AENOR, como reflejo de su estrategia de búsqueda de la excelencia en la gestión de clientes.

EL INTERLOCUTOR DEL CLIENTE DE FCC CONSTRUCCIÓN

FCC Construcción dispone de la figura del interlocutor del cliente, encargado de plantear puntos de colaboración y atender las sugerencias recibidas, tratar la información recopilada en las reuniones con los clientes, y comunicarles posteriormente las acciones emprendidas como consecuencia de sus sugerencias.

Grupos de interés	Departamento de Bolsa y Relación con Inversores	Oficina de atención al accionista	Web corporativa	Intranet corporativa FCC net	Portal del Empleado	Canal de comunición interna	Revista online bimestral	Puestos de información	Interlocutor del cliente (FCC Construcción)	FCC Aqualia online, FCC Aqualia contact, info FCC Aqualia
Accionistas e inversores	✔	✔	✔							
Empleados			✔	✔	✔	✔	✔	✔		
Proveedores y contratistas			✔							
Administraciones públicas y reguladores			✔							
Clientes			✔						✔	✔

Herramientas de comunicación por grupos de interés

LA SATISFACCIÓN DEL CLIENTE COMO PRIORIDAD PARA FCC AQUALIA

A través de aqualiaOnline y aqualiacontact, FCC Aqualia es capaz de dar una respuesta a sus clientes en base a estrictos estándares de calidad. Ambos canales disponen de un sistema de gestión que garantiza la seguridad de la información de los clientes desde tres puntos de vista: disponibilidad, integridad y confidencialidad. El sistema ha sido avalado por AENOR conforme a la norma UNE-ISO 27001:2007 que refuerza la estrategia de excelencia de la Compañía en la atención a sus clientes.

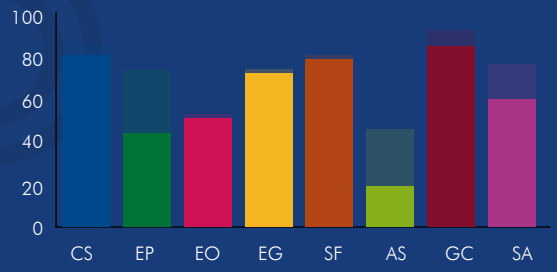
Asimismo, la Compañía trabaja por la mejora de procesos como el control de consumos y facturación, la factura electrónica y la lectura de contadores.

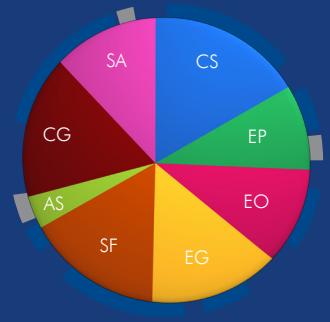
AQUARATING

Aquarating es un sistema de calificación para la evaluación del desempeño de prestadores de servicios de agua y saneamiento de forma integral. El programa se encuentra en fase de desarrollo y está siendo desarrollado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), con la colaboración de la Asociación Internacional del Agua (IWA). El sistema ofrece los siguientes resultados:

- Una calificación global del prestador
- Calificaciones detalladas sobre los siguientes aspectos: Acceso al Servicio, Calidad de Servicio, Eficiencia en la Operación, Eficiencia en la Planificación y Ejecución de Inversiones, Eficiencia en la Gestión Empresarial, Sostenibilidad Financiera, Sostenibilidad Ambiental, y Gobierno Corporativo.
- Una evaluación de la fiabilidad de la información facilitada
- Orientaciones para mejorar las prácticas de gestión.

Aquarating supone importantes beneficios tanto para los clientes directos de las Compañías como para el consumidor final. Para los primeros, el sistema supone importantes estímulos para los prestadores a mantener o mejorar su desempeño y encaminar incentivos, asistencias técnicas o financiación para los mismos, de acuerdo con su grado de desempeño. Para el usuario final supone la oportunidad de obtener servicios superiores en acceso, calidad, eficiencia, sostenibilidad y transparencia.
Con vistas a una implementación en 2014, durante 2013 el programa se sometió a pruebas piloto por diferentes Compañías del sector entre las que se encuentra FCC Aqualia. Con una calificación global de 60.89 sobre 100, la calificación de FCC Aqualia en los aspectos más detallados ha sido la siguiente:





CS / Calidad de Servicio:..... 80.95
EP / Eficiencia en la Planificación y Ejecución de Inversiones:..... 43.99
EO / Eficiencia en la Operación:..... 51.22
EG / Eficiencia en la Gestión Empresarial:..... 71.86
SF / Sostenibilidad Financiera:..... 79.57
AS / Acceso al Servicio:..... 19.64
GC / Gobierno Corporativo:..... 84.79
SA / Sostenibilidad Ambiental:..... 59.92

FOMENTO DEL DESARROLLO SOCIAL A TRAVÉS DE UNA GESTIÓN RESPONSABLE

FCC Construcción dispone de un marco común de actuación en materia de comportamiento ético para todas las áreas de la compañía que fortalece su cultura empresarial y su compromiso con la sociedad.
La división de Construcción de FCC lleva cabo su actividad siempre con las perspectiva de favorecer el desarrollo social y económico allí donde está presente mediante el impulso del sistema productivo, favoreciendo la creación de puestos de trabajo directos e indirectos, colaborando con la comunidad y priorizando las compras a proveedores locales.

GESTIÓN RESPONSABLE DE COMUNIDADES: LA VALDEZA Y COMUNIDAD 19 DE ABRIL

La Valdeza y la Comunidad 19 de Abril son dos sectores ubicados en el Corregimiento de Guadalupe, Distrito de La Chorrera, en el área oeste de la ciudad de Panamá. En este rincón ecológico de Panamá, característico por su suelo arcilloso con diferentes grados de dureza, se localiza la cantera de La Valdeza, propiedad de FCC, y en cuya explotación trabajan cientos de personas.

Los trabajos en la cantera se realizan a cielo abierto y engloban las siguientes actividades: descapote o remoción de estéril, preparación de plataforma de trabajo, perforación, voladura, carga y por último, traslado del material hasta el área de trituración donde se procesa la roca disminuyendo su tamaño hasta convertirla en agregados para el sector de la construcción.

Las instalaciones, ubicadas en el vecindario de las dos comunidades, son el escenario de un proceso productivo fundamental para llevar progreso y desarrollo al país. En su entorno, empresa y comunidades han tejido con el paso del tiempo y en el marco del dialogo, una relación de mutuo beneficio. Los altos niveles de aceptación social del proyecto son el reflejo de la convicción del Grupo FCC de llevar a cabo una gestión responsable desde el punto de vista social y ambiental.

La portavoz de la comunidad de La Valdeza afirma que "la empresa FCC ha sido consciente de que su trabajo puede generar problemas de salud por el polvo y el ruido de los camiones, así como de seguridad por las voladuras que se realizan, por lo que ha realizado esfuerzos para controlar cualquier tipo de situación que pueda afectar a la comunidad y para mitigar eventuales impactos".
El Grupo FCC ha ejecutado diferentes programas concernientes a la reforestación y se han realizado labores para la mitigación del polvo, vigilar el paso de los camiones por la comunidad y controlar el ruido, de manera que los habitantes disfruten de sus horas de descanso. La mayoría de estos programas han sido iniciativa de la empresa, pero siempre consensuados con la comunidad, lo cual nos ha llevado a tener una mejor comunicación con los miembros de la misma, al tiempo que podemos conocer mejor cuáles son sus inquietudes y necesidades.

La portavoz de la Comunidad 19 de Abril sostiene que en los últimos años las relaciones entre las comunidades y la empresa han mejorado y que las actividades de Responsabilidad Social Empresarial ejecutadas en aras de mejorar la situación de los moradores han logrado que se pueda convivir en un ambiente de armonía.
En todas estas actividades puestas en marcha a partir del plan de Responsabilidad Social Empresarial de FCC, la Compañía promueve la participación incluyente de la propia comunidad, desarrollando acciones de comunicación y socialización como las reuniones periódicas con la comunidad, así como un boletín informativo con el que se comunica permanentemente a los miembros de la comunidad todas la actividades y que estimulan el involucramiento de las personas. Por otro lado, se hacen esfuerzos por implantar una conciencia ambiental a trabajadores y habitantes para asegurar el desarrollo con sostenibilidad.

CÓMO SE HA ELABORADO EL INFORME

(G4-18 b)

El presente informe de responsabilidad social corporativa del Grupo FCC (IRSC), proporciona información acerca de la gestión de aspectos clave de la Compañía y sus negocios durante 2013, los avances, actividades e indicadores enmarcados en los ejes estratégicos definidos en el Plan Director de Responsabilidad Corporativa 2012-2014. Para conocer la evolución de la estrategia de responsabilidad corporativa a lo largo de los años en FCC, se recomienda al lector visitar la página web de FCC, que contiene información sobre la gestión de la Responsabilidad Corporativa en el Grupo y en sus filiales.

El informe contiene una introducción del perfil y y principales magnitudes de FCC, información acerca de los hitos y objetivos en cada una de las tres líneas de negocio del Grupo: Infraestructuras, Servicios y Agua; y la información sobre la estrategia en responsabilidad corporativa y los programas de acción, conforme a las tres líneas estratégicas del Plan Director de Responsabilidad Corporativa (comportamiento ejemplar, servicios inteligentes y conexión ciudadana). Cada uno de los tres capítulos, contiene un resumen de las principales políticas e iniciativas vigentes.

En base a un criterio de materialidad, el informe hace hincapié en los aspectos más relevantes para cada una de las tres líneas de negocio incluyendo casos destacados en cada uno de los epígrafes. Así, los temas relacionados con la gestión de clientes se han tratado de manera especial en FCC Aqualia, lo relativo al impacto social y ambiental de las actividades ha cobrado importancia para el negocio de infraestructuras y la medición de la huella de carbono se ha reportado para el sector de los servicios medioambientales.

Para ampliar la información relativa a la sostenibilidad de los tres negocios del Grupo, se invita al lector que desee más información a visitar su página web corporativa, o los correspondientes informes de sostenibilidad, los cuales se extienden en detalles específicos de cada actividad.

El presente informe ha sido preparado conforme a la Guía para la Elaboración de Informes de Sostenibilidad del Global Reporting Initiative (GRI), en la versión de marzo de 2013 (denominada G4), así como según la norma AA1000 APS de Accountability (versión de 2008). También se ha tenido en cuenta el suplemento sectorial de GRI para el sector de la construcción.

La herramienta informática de recogida de información acerca de aspectos económicos, sociales y ambientales llamada Horizonte, concebida para facilitar la recogida y la consolidación de la información cualitativa y cuantitativa, se ve reforzada año a año con mejoras en la organización de la recopilación de la información por parte de los informantes del (IRSC) y la elaboración de protocolos de apoyo a los informantes de las áreas y negocios (2012), para garantizar la fiabilidad, la calidad, la homogeneidad y la procedencia de la información. Además se ha realizado una matriz de materialidad en la que se han asegurado que cada negocio reporta su desempeño en base a los indicadores materiales según el impacto de sus actividades y las expectativas de sus grupos de interés.

La Dirección General de Comunicación y Responsabilidad Corporativa, se encarga de coordinar la rendición de cuentas sobre el desempeño económico, social y medioambiental de la Compañía, así como del impulso del Plan Director de Responsabilidad Corporativa.

Aplicación de la norma AA1000 en la elaboración de este informe (G4-18 b)

Inclusividad. El Grupo FCC y cada uno de sus negocios realizan periódicamente consultas con sus grupos de interés. Para la elaboración del presente informe se ha tenido en cuenta el Plan Director 2012-2014, para el desarrollo del cual se realizaron consultas internas, a través de entrevistas a los responsables de las áreas y negocios, como externas: encuentros con expertos en energía, ciudades, medios de comunicación, representantes de ONG y administraciones públicas en 2011.La información contenida en este informe de responsabilidad corporativa, pretende dar una respuesta a las expectativas de los grupos de interés identificadas. Para la elaboración de la materialidad del presente informe, se realizaron entrevistas internas a informantes clave de los tres negocios de la Compañía.

Relevancia. Durante el diseño del Plan Director, se realizó un análisis de las tendencias sostenibles a las cuales debe dar respuesta el Grupo FCC como empresa de servicios ciudadanos. Este análisis de tendencias, estuvo basado en informes de fuentes de referencia como World Economic Forum, Slim cities: sustainable buildings; Smat Energy; Water Resources Group; o el informe especial de 2011 del IPCC Special Report on Renewable Energy Sources and Climate Change Mitigation. Posteriormente, en una ronda de entrevistas internas y una mesa de expertos, se consultó la relevancia de estas tendencias y los aspectos

IDENTIFICACIÓN
El estudio de materialidad se ha realizado en base a los 46 aspectos específicos definidos por la guía G4 aplicados a los sectores de infraestructuras, agua y servicios en los está integrada la compañía.

PRIORIZACIÓN
A través de un análisis de relevancia (valoración cuantitativa de los asuntos identificados según el peso establecido por las fuentes consultadas) y un análisis de madurez (benchmark con las principales empresas de los diferentes sectores en los que la compañía presenta actividad) se procedió a la priorización de asuntos.

VALIDACIÓN
Para la validación interna de los asuntos identificados y priorizados se llevó a cabo una serie de entrevistas con los responsables de las líneas de negocio.

REVISIÓN
Los diferentes responsables de la información reportada en este informe han revisado y completado cada epígrafe a medida que se ha ido elaborando el documento.

materiales que debía tener en cuenta la Compañía según su actividad. Los tres ejes de dicho Plan constituyen la estructura que organiza la información de sostenibilidad del presente IRSC.

Capacidad de respuesta. En el presente Plan Director, el Grupo FCC ha diseñado una serie de acciones para dar respuesta a los retos que se han identificado como claves para la Compañía. Es por ello que la respuesta del Grupo al desafío de conjugar su actividad con desarrollar las ciudades sostenibles del futuro, está orientada a atender mejor a los ciudadanos, a poner a las personas del Grupo en el eje central de la estrategia y a dar mayor énfasis a la sostenibilidad de la cadena de proveedores.

Nuevo enfoque G4 hacia lo material (G4-18 b); (G4-23)

El compromiso de FCC con la sostenibilidad se refleja en un esfuerzo constante del grupo a atender los más avanzados estándares internacionales en divulgación de información de sostenibilidad. Por esta razón, y como principal novedad del presente Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2013, los contenidos definidos en esta memoria están basados en el nuevo marco G4 de Global Reporting Initiative.

La versión de la guía GRI (G4) requiere a las Compañías la realización de un estudio previo de materialidad con el objetivo de identificar aquellos asuntos tanto de gobernanza, como sociales y ambientales que, por su relevancia tanto para el negocio como para los grupos de interés, influyan de manera significativa en la estrategia y toma de decisiones de las Compañías.

Este enfoque a asuntos relevantes del Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2013, permite al Grupo FCC una profundización en el contenido de los aspectos más críticos para la Compañía en materia económica, social y ambiental, sobre los que la Compañía puede promover un mayor avance hacia la sostenibilidad en sus sectores. Cabe, sin embargo, resaltar la cobertura de este informe de aspectos no destacados en el estudio de materialidad, que forman parte de la gestión de determinados aspectos medioambientales y sociales que la Compañía viene recogiendo y verificando durante los últimos años.

Proceso de determinación de los asuntos materiales para el Grupo FCC (G4-18 a)

Identificación

El estudio de materialidad se realizó en base a los 46 aspectos específicos definidos por la guía G4 aplicados a los sectores de infraestructuras, agua y servicios en los que está integrada la Compañía.

Priorización

Los aspectos fueron clasificados por secciones del Plan Director de Responsabilidad Corporativa 2012-2014 y por línea de negocio. De esta manera, el análisis de materialidad permite a FCC traducir los aspectos planteados por la guía G4 a la realidad de la Compañía en cada unos de los ejes estratégicos del Plan.

Se llevó a cabo un análisis de relevancia, para el cual se procedió a una valoración cuantitativa (número de menciones y profundidad) de los diferentes aspectos definidos en la Guía G4 de Global Reporting Initiative en la información pública de aquellos prescriptores relevantes para FCC, y que cubren tanto agentes claves del los sectores en los que está involucrada la Compañía, como organizaciones internacionales e instituciones clave en el campo de la sostenibilidad.

- En materia de sostenibilidad: Guía G4 de Global Reporting Initiative, cuestionario sectorial de construcción de Dow Jones Sustainability Index.
- Organizaciones internacionales: OCDE y el Pacto Mundial de las Naciones Unidas.
- En materia sectorial: International Project Finance, Fundación Laboral de la Construcción, TECNIBERIA, International Water Association, AQUAESPAÑA, Water UK, ASEGRE, International Solid Waste Association, Ecoembes, Aselip, ASEJA, ASPEL y Repacar.

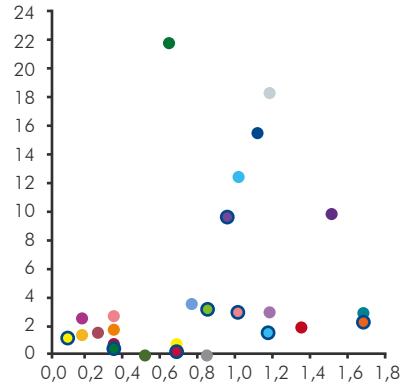
(G4-24)

La madurez se determinó a través del análisis de los informes anuales y de sostenibilidad de los principales competidores de FCC. Ello permite identificar los asuntos de sostenibilidad relevantes para los competidores y determinar su importancia y nivel de desarrollo en función del grado de atención que reciben los mismos en estos informes. Se han analizado los informes de Ferrovial, Hyundai E&C, ACS, American Water, Suez Environment, AGBAR, Veolia, Suez, Waste Management Inc, Cespa y Lipor.

El resultado son unas matrices de las que se determina la priorización de asuntos en base a los resultados obtenidos en el análisis de relevancia y madurez, y desglosados por línea de negocio y por línea estratégica del Plan Director de Responsabilidad Corporativa.

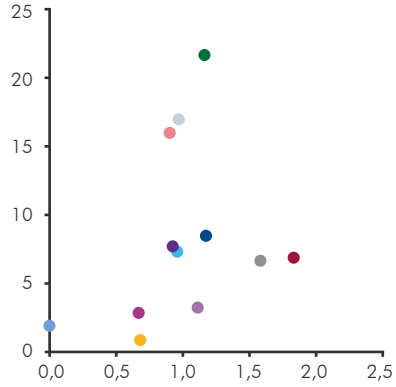
FCC Medio Ambiente

Comportamiento ejemplar



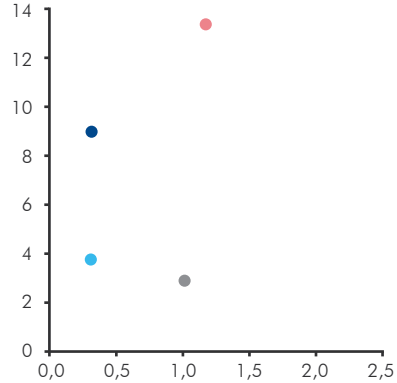
- Prácticas de adquisición
- Evaluación ambiental de los proveedores
- Empleo
- Relaciones entre los trabajadores y la dirección
- Salud y seguridad en el trabajo
- Capacitación y educación
- Diversidad e igualdad de oportunidades
- Igualdad de retribución entre mujeres y hombres
- Evaluación de las prácticas laborales de los proveedores
- Mecanismos de reclamación sobre las prácticas laborales
- Inversión
- No discriminación
- Libertad de asociación y negociación colectiva
- Trabajo infantil
- Trabajo forzoso
- Medidas de seguridad
- Derechos de la población indígena
- Evaluación
- Evaluación de los proveedores en materia de derechos humanos
- Mecanismos de reclamación en materia de derechos humanos
- Lucha contra la corrupción
- Política pública
- Prácticas de competencia desleal
- Cumplimiento
- Evaluación del impacto social de los proveedores
- Salud y seguridad de los clientes
- Privacidad de los clientes
- Cumplimiento

Servicios inteligentes



- Materiales
- Energía
- Agua
- Biodiversidad
- Emisiones
- Efluentes y residuos
- Productos y servicios
- Cumplimiento
- Transporte
- General
- Mecanismos de reclamación en materia ambiental
- Etiquetado de los productos y servicios

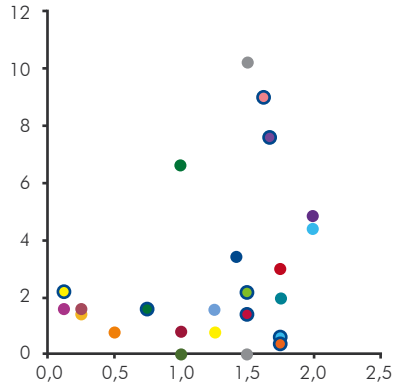
Conexión ciudadana



- Consecuencias económicas indirectas
- Comunidades locales
- Mecanismos de reclamación por impacto social
- Comunicaciones de mercadotecnia

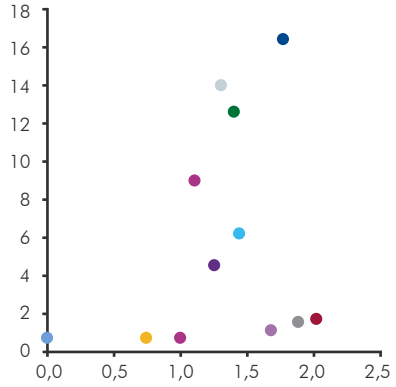
FCC Aqualia

Comportamiento ejemplar



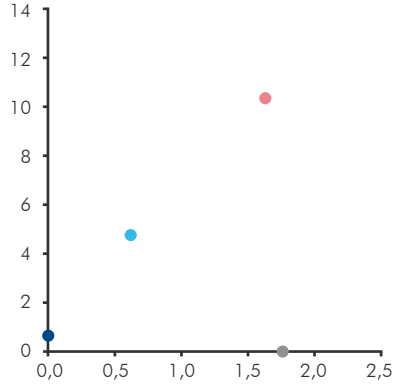
- Prácticas de adquisición
- Evaluación ambiental de los proveedores
- Empleo
- Relaciones entre los trabajadores y la dirección
- Salud y seguridad en el trabajo
- Capacitación y educación
- Diversidad e igualdad de oportunidades
- Igualdad de retribución entre mujeres y hombres
- Evaluación de las prácticas laborales de los proveedores
- Mecanismos de reclamación sobre las prácticas laborales
- Inversión
- No discriminación
- Libertad de asociación y negociación colectiva
- Trabajo infantil
- Trabajo forzoso
- Medidas de seguridad
- Derechos de la población indígena
- Evaluación
- Evaluación de los proveedores en materia de derechos humanos
- Mecanismos de reclamación en materia de derechos humanos
- Lucha contra la corrupción
- Política pública
- Prácticas de competencia desleal
- Cumplimiento
- Evaluación del impacto social de los proveedores
- Salud y seguridad de los clientes
- Privacidad de los clientes
- Cumplimiento

Servicios inteligentes



- Materiales
- Energía
- Agua
- Biodiversidad
- Emisiones
- Efluentes y residuos
- Productos y servicios
- Cumplimiento
- Transporte
- General
- Mecanismos de reclamación en materia ambiental
- Etiquetado de los productos y servicios

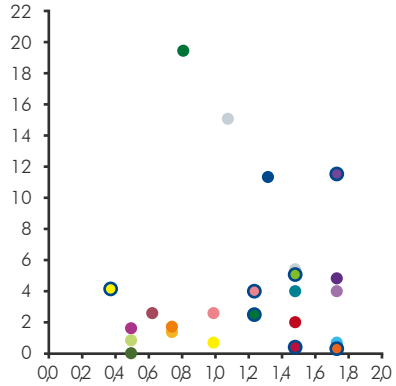
Conexión ciudadana



- Consecuencias económicas indirectas
- Comunidades locales
- Mecanismos de reclamación por impacto social
- Comunicaciones de mercadotecnia

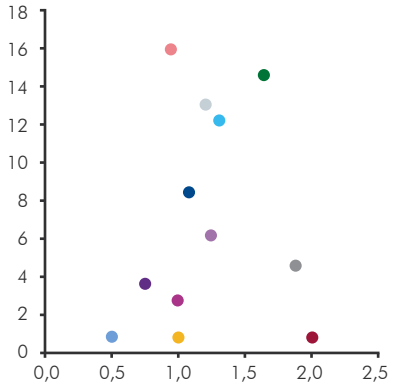
FCC Construcción

Comportamiento ejemplar



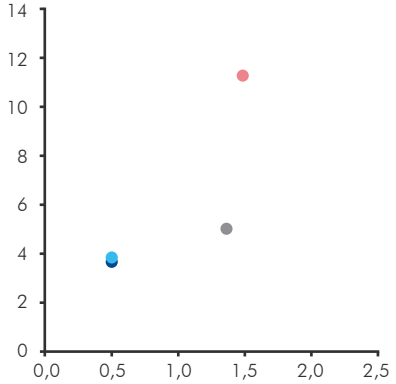
- Prácticas de adquisición
- Evaluación ambiental de los proveedores
- Empleo
- Relaciones entre los trabajadores y la dirección
- Salud y seguridad en el trabajo
- Capacitación y educación
- Diversidad e igualdad de oportunidades
- Igualdad de retribución entre mujeres y hombres
- Evaluación de las prácticas laborales de los proveedores
- Mecanismos de reclamación sobre las prácticas laborales
- Inversión
- No discriminación
- Libertad de asociación y negociación colectiva
- Trabajo infantil
- Trabajo forzoso
- Medidas de seguridad
- Derechos de la población indígena
- Evaluación
- Evaluación de los proveedores en materia de derechos humanos
- Mecanismos de reclamación en materia de derechos humanos
- Lucha contra la corrupción
- Política pública
- Prácticas de competencia desleal
- Cumplimiento
- Evaluación del impacto social de los proveedores
- Salud y seguridad de los clientes
- Privacidad de los clientes
- Cumplimiento

Servicios inteligentes



- Materiales
- Energía
- Agua
- Biodiversidad
- Emisiones
- Efluentes y residuos
- Productos y servicios
- Cumplimiento
- Transporte
- General
- Mecanismos de reclamación en materia ambiental
- Etiquetado de los productos y servicios

Conexión ciudadana



- Consecuencias económicas indirectas
- Comunidades locales
- Mecanismos de reclamación por impacto social
- Comunicaciones de mercadotecnia

Validación

Para la validación interna de los asuntos materiales identificados se llevaron a cabo una serie de reuniones con los diferentes responsables de la información de cada una de las líneas de negocio del Grupo FCC. Esto, junto con los análisis externos, permite completar y validar las matrices de priorización de los asuntos materiales según el criterio G4.

Revisión

Las diferentes áreas involucradas en el proceso de elaboración del Informe de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo FCC 2013 han tenido la oportunidad de revisar la información reportada así como de completar el documento con la información que han considerado relevante.

Resultados del análisis de materialidad 2013 (G4-19); (G4-20); (G4-21); (G4-23)

Plan Director	Aspectos G4	FCC Medio Ambiente	FCC Aqualia	FCC Construcción	Alcance del impacto del aspecto
Comportamiento ejemplar	Capacitación y educación	✔	✔	✔	Empleados
	Diversidad e igualdad de oportunidades	✔	✔	✔	Empleados
	Empleo	✔		✔	Empleados
	Lucha contra la corrupción		✔	✔	Empleados, Proveedores y contratistas y Accionistas e inversores
	Relaciones entre los trabajadores y la dirección	✔	✔		Empleados
	Salud y seguridad de los clientes		✔		Clientes
	Salud y seguridad en el trabajo	✔		✔	Empleados
Servicios inteligentes	Agua		✔	✔	Sociedad, Empleados
	Biodiversidad		✔	✔	Sociedad
	Cumplimiento	✔			Grupo FCC
	Efluentes y residuos	✔	✔	✔	Sociedad
	Emisiones	✔	✔	✔	Financiadores, Sociedad, Regulador
	Energía	✔	✔	✔	Financiadores, Sociedad, Regulador
	Materiales	✔			Financiadores, Sociedad, Regulador
Conexión ciudadana	Comunicaciones de mercadotecnia		✔		Clientes, Regulador
	Comunidades locales	✔	✔	✔	Sociedad
	Consecuencias económicas indirectas	✔		✔	Sociedad

Alcance del Informe de responsabilidad corporativa 2013 (G4-18 b); (G4-22)

El perímetro de información del presente informe coincide con el perímetro de consolidación financiera del Grupo, y refleja las actividades de la Compañía durante el año 2013. En concreto, el alcance de la información proporcionada en el presente informe, tanto para los apartados de Conexión Ciudadana como de Comportamiento Ejemplar, se corresponde con el perímetro de integración que se emplea para la consolidación financiera, según el cual, se consideran los datos del 100% de las empresas participadas sobre las que se tiene el control de la gestión, independientemente de su participación.

En el caso de las UTEs, se aportan los valores de aquéllas de las que se tiene el control de la operación, aplicando su porcentaje de participación. Tanto en el apartado de Servicios Inteligentes como en el de Comportamiento Ejemplar, atendiendo al principio de materialidad y a la disponibilidad de la información por áreas de negocio, el alcance de los datos cuantitativos excluye la filial Proactiva que ha dejado de formar parte del grupo durante 2013 y en el capítulo de Servicios inteligentes se excluye Versia. Asimismo, Alpine, filial austriaca del Grupo FCC ha sido desconsolidada de las cuentas del Grupo después de que el mes de junio de 2013 se declarara en concurso de acreedores y entrara en liquidación. La información económica, social y ambiental del presente Informe de Responsabilidad Corporativa, no incluye información de Alpine del ejercicio 2013. Todas aquellas diferencias a este alcance, se encuentran especificadas en las tablas de los datos correspondientes.

El Grupo FCC, caracterizado por su diversidad geográfica y de actividades, está trabajando para extender el alcance de la información a todas las Compañías que la integra. La relación de empresas del Grupo FCC a 31 de diciembre de 2013, y una descripción de cada una, figuran en los anexos de las cuentas anuales.

Calidad y fiabilidad de la información divulgada (G4-18 b)

Este informe pretende dar a conocer públicamente asuntos e indicadores que se han identificado como materiales y que permiten atender a las expectativas de los grupos de interés del Grupo, informando debidamente su toma de decisiones.

El proceso de elaboración de la memoria se ha guiado por los principios establecidos por Global Reporting Initiative (GRI) en su Guía G4 para reflejar una información de calidad e incluye la información adicional requerida por el suplemento "Construction and Real Estate", que contiene indicadores específicos para las Compañías del sector de la construcción y el inmobiliario, y que son de obligado seguimiento para todas aquellas Compañías que deseen elaborar un informe in accordance con G4 en su nivel comprehensive, otorgada por la nueva Guía GRI a aquellos informes que sigan sus recomendaciones. Este informe de Responsabilidad Corporativa correspondiente al ejercicio 2013 ofrece una visión equilibrada, comparable, precisa, fiable, periódica (anual) y clara sobre el desempeño económico, social y ambiental del Grupo.

El Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2013 del Grupo FCC ha sido verificado por KPMG de acuerdo al estándar internacional ISAE 3000. El alcance, descripción del trabajo y conclusiones de esta verificación se encuentran en el capítulo titulado Carta de Verificación.

Pacto Mundial de las Naciones Unidas

En 2013, el Grupo FCC continuó apoyando firmemente los Diez Principios del Pacto Mundial, principios relacionados con los derechos humanos, derechos laborales, protección del medio ambiente y corrupción. El Grupo está asociado a la Asociación Española del Pacto Mundial (ASEPAM) desde 2007, cuyo objetivo principal es apoyar, promover y difundir la incorporación de los Diez Principios en la visión estratégica de las Compañías.

Como muestra de su firme apoyo a los Diez Principios del Pacto Mundial, el Grupo FCC incluye en todos sus contratos con proveedores una cláusula, aprobada por el Comité de Dirección, por la que se obliga a todos los proveedores y contratistas del Grupo FCC a conocer el Código ético del Grupo y a cumplir con los 10 principios del Pacto Mundial. Esta cláusula es una garantía para el Grupo de que sus proveedores hacen efectivos estos principios en sus propias actividades.

INDICADORES DE DESEMPEÑO DEL GRUPO FCC 2013

Indicadores económicos	Unidades	2013	2012	2011
Importe neto de la cifra de negocios	Millones de euros	6.726,5	7.429,3	11.896,7
Beneficio operativo bruto. Ebitda	Millones de euros	719,9	820,3	1.256,4
Beneficio neto de explotación. Ebit	Millones de euros	303,1	147,4	393,2
Cash flow de explotación	Millones de euros	765,1	1.159,0	995,1
Cash flow de inversiones	Millones de euros	(159,7)	(227,2)	7,7
Cartera de proyectos	Millones de euros	32.865,1	30.896,4	35.238,0
Valor económico generado	Miles de euros	7.024.118	7.845.554	12.128.878
Valor económico distribuido por el Grupo FCC	Miles de euros	6.909.491	7.288.996	11.703.268
Aprovisionamientos (proveedores de materiales y servicios)	Miles de euros	2.660.726	2.782.029	5.483.597
Gastos salariales	Miles de euros	1.995.593	2.154.928	3.331.103
Impuesto sobre sociedades	Miles de euros	(135.502)	(37.956)	20.210
Intereses y diferencias de cambio	Miles de euros	498.613	512.921	489.164
Dividendos pagados a accionistas	Miles de euros	0	0	173.191
Contribución económica en ciudadanía corporativa.	Miles de euros	4.017	4.500	6.180
Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos (subvenciones)	Miles de euros	226.254	220.239	159.721
Actividad certificada en ISO 9001	%	83,8	81,1	84,5
Compras a proveedores	Miles de euros	ND[1]	916.550	881.779
Compras totales a proveedores locales gestionadas directamente	%	ND[1]	90	93,5
Ética e integridad	**Unidades**	**2013**	**2012**	**2011**
Comunicaciones recibidas a través del canal del Código ético	nº	22	23	14
Eficiencia y tecnología	**Unidades**	**2013**	**2012**	**2011**
Inversión en I+D+i	Miles de euros	18.437	28.474	16.326
Actividades con certificación ambiental (ej: ISO 14001)	%	77,5	78	79
Emisiones de SO_2	kg	2.060.000	2.532.655	3.212.498
Emisiones de NO_x	kg	10.885.000	17.407.693	19.185.920
Emisiones de partículas	kg	2.254.000	2.557.722	2.956.737
Materiales de origen renovable	toneladas	1.206.724[2]	8.815.606	10.580.427

[1] Información no disponible en 2013 debido al cambio de estructura en el área de Compras

[2] El descenso en 2013 se debe a la salida de Alpine (filial de FCC Construcción) del consolidado de FCC, actividad que suponía un consumo muy elevado de madera (renovable) para encofrados.

Eficiencia y tecnología	Unidades	2013	2012	2011
Materiales de origen reciclado	toneladas	14.098.240	9.679.289	10.615.176
Materiales certificados	toneladas	4.097.668	701.601	1.963.658
Consumo de agua	m^3	9.919.405	14.084.342	15.013.567
Consumo de agua reciclada	m^3	610.012	610.372,94	3.289.728
Consumo procedente de aguas superficiales	m^3	1.294.226	2.987.563	2.658.021
Consumo procedente de aguas subterráneas	m^3	1.627.473	3.828.606	1.110.799
Consumo procedente de suministro municipal	m^3	3.563.204	5.081.542	5.206.906
Consumo procedente de otras fuentes	m^3	1.462.230	1.576.258	2.748.112
Aguas residuales vertidas	m^3	560.136.681	504.952.528	496.474.025
Aguas residuales depuradas	%	95,0	92,6	94,2
Captación de agua para su gestión	m^3	763.751.430	690.441.069	676.576.513
Porcentaje de agua subterránea captada	%	29	35,8	28.7
Porcentaje de agua superficial captada	%	72	60,8	66.7
Porcentaje de agua desalada captada	%	1,5	1,4	1.8
Porcentaje de otras captaciones	%	1,9	1,9	2.8
Residuos totales generados	toneladas	5.417.813	5.551.115	4.830.697
Residuos peligrosos generados	toneladas	85.559	139.800	277.441,08
Residuos no peligrosos generados	toneladas	5.332.254	5.411.315	4.553.255,92
Residuos gestionados	toneladas	17.091.361	ND	16.127.144,33
Residuos recolectados	toneladas	6.692.654[3]	10.384.776	10.771.438
Residuos urbanos	toneladas	5.382.369	8.105.721	8.445.372
Residuos industriales peligrosos	toneladas	432.931	694.569	499.217
Residuos industriales no peligrosos	toneladas	877.354	1.584.486	1.826.850
Residuos admitidos en centros de FCC	toneladas	10.398.707[3]	16.710.490	15.542.788
Residuos urbanos	toneladas	5.051.636	10.983.933	13.452.376
Residuos industriales peligrosos	toneladas	357.531	172.637	268.475
Residuos industriales no peligrosos	toneladas	4.989.540	5.553.920	1.821.667
Tratamiento dado a residuos peligrosos				
Valorización	%	26	27	5
Estabilización	%	41	28	14

[3] El descenso del dato se debe a la salida de Proactiva Medio Ambiente del alcance del indicador.

Transferidos a un gestor final/otros destinos	%	20	45	82
Tratamiento dado a residuos no peligrosos	toneladas			
Valorización	%	13	26	18
Eliminación en vertedero controlado	%	81	66	76
Transferidos a un gestor final	%	6	7	6
Energía y cambio climático	**Unidades**	**2013**	**2012**	**2011**
Emisiones totales de GEI	t CO_2eq	8.667.404	11.554.189	11.917.117
Emisiones directas de GEI	t CO_2eq	8.479.830	10.808.177	11.342.481
Emisiones indirectas de GEI	t CO_2eq	187.575	746.012	574.636
Consumo directo de energía	GJ	25.280.059	36.464.378	34.798.033
Energía renovable consumida	GJ	1.529.593	2.990.430	2.430.701
Energía no renovable consumida	GJ	23.750.466	33.473.948	32.367.332
Consumo indirecto de energía	GJ	11.886.493	7.811.002	6.190.452
Energía eléctrica consumida	GJ	11.884.007	7.792.273	6.176.025
Energía en forma de vapor consumida	GJ	2.486	18.729	14.427
Consumo total de energía	GJ	37.166.551	44.275.379	40.988.485
Comunidad	**Unidades**	**2013**	**2012**	**2011**
Inversión en ciudadanía corporativa	Millones de euros	4,0	4,5	6,2
Personas	**Unidades**	**2013**	**2012**	**2011**
Plantilla total	Nº	63.254,97	80.549	90.749
Total mujeres	Nº	13.677,09	15.931	19.196
Total hombres	Nº	49.577,88	64.618	71.554
Porcentaje de mujeres directivas respecto del total de directivos	%	17%	16,6	13,6
Número de empleados con contrato indefinido	Nº	12.989	29.565	32.637
Número de empleados con contrato temporal	Nº	8.759,10	9.732	11.444
Número de empleados adscritos	Nº	41.507	41.252	46.668
Rotación voluntaria total	%	3,88	6,46	5,42
Rotación voluntaria total hombres	%	4,10	5,40	5,69
Rotación voluntaria total mujeres	%	3,11	1,06	4,40
Número de empleados discapacitados	Nº	930,69	963	1.019
Personas contratadas dentro de la proximidad geográfica	Nº	7.407,38	14.655	ND

Personas	Unidades	2013	2012	2011
Nº horas de formación por empleado	Nº	9,37	12,11	10,21
Nº trabajadores cubierto por convenio colectivo (España)	Nº	100%	100%	100%
Nº de bajas por accidente laboral propio+subcontrata (excepto in itinere o causas cardiovasculares)	Nº	2.821	5.045	7.589
Índices de accidentalidad Grupo FCC (personal propio, nacional e internacional)				
Índice de frecuencia		23,41	26,91	38,31
Índice de gravedad		0,7	0,61	0,83
Índice de incidencia por accidentes laborales		44,03	53,2	75,39
Índice de absentismo		6,06	5,25	6,44
Índices de accidentalidad Grupo FCC (personal propio + subcontrata)				
Índice de frecuencia		22,8	25,7	33,92
Índice de gravedad		0,65	0,6	0,76
Índice de incidencia por accidentes laborales		42,67	51,4	64,58
Índice de absentismo		5,23	4,56	5,87
Víctimas mortales por accidente laboral				
Total Grupo FCC (personal propio + subcontrata)	nº	9	10	13
Propios	nº	6	6	9
Subcontratas	nº	3	4	4

KPMG Asesores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Revisión Independiente para la Dirección de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

Hemos realizado una revisión de la información no financiera contenida en el Informe de Responsabilidad Social Corporativa de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (en adelante FCC) del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2013 (en adelante, "el Informe"). La información revisada se circunscribe al contenido referenciado en las secciones denominadas Dimensión Económica, Dimensión Ambiental y Dimensión Social del Índice GRI referenciado en el capítulo del Informe titulado "Cómo se ha elaborado el Informe" con el símbolo ✓.

La Dirección de FCC es responsable de la preparación y presentación del Informe de conformidad con la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative versión 4.0 (G4) según lo detallado en el punto G4-32 del capítulo titulado "Cómo se ha elaborado el Informe" y siguiendo los criterios de *Materiality Matters*, obteniendo confirmación de Global Reporting Initiative sobre la correcta aplicación de los mismos. La Dirección también es responsable de la información y las afirmaciones contenidas en el mismo; de la implantación de procesos y procedimientos que cumplan los principios establecidos en la Norma de Principios de AccountAbility AA1000 2008 (AA1000 APS); de la determinación de los objetivos de FCC en lo referente a la selección y presentación de información sobre el desempeño en materia de desarrollo sostenible; y del establecimiento y mantenimiento de los sistemas de control y gestión del desempeño de los que se obtiene la información.

Nuestra responsabilidad es llevar a cabo una revisión limitada y, basado en el trabajo realizado emitir un informe. Nuestro trabajo ha sido realizado de acuerdo con la Norma ISAE 3000, *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB) de la International Federation of Accountants (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre trabajos de revisión de Informes de Responsabilidad Corporativa emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España (ICJCE). Estas normas exigen que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo de forma que obtengamos una seguridad limitada sobre si el informe está exento de errores materiales. Se trata de un trabajo de revisión que se realiza de acuerdo a las normas de independencia para trabajos de aseguramiento de KPMG, así como a los requerimientos del Código Ético del International Ethics Standards Board for Accountants en torno a la integridad, objetividad, confidencialidad y conductas y calificaciones profesionales. Además, hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo a la Norma de Aseguramiento de Sostenibilidad AA1000 AS 2008 de AccountAbility (Tipo 2) que abarca no sólo la naturaleza y el alcance del cumplimiento, por parte de la organización, de la norma AA1000 APS, sino que además evalúa la fiabilidad de la información referente al desempeño tal y como se indica en el alcance.

El alcance de los procedimientos de recopilación de evidencias realizados en un trabajo de revisión limitada es inferior al de un trabajo de seguridad razonable y por ello también el nivel de seguridad que se proporciona. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Nuestro trabajo de revisión limitada ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, principalmente a las personas encargadas de la preparación de la información incluida en el Informe, y en aplicar los siguientes procedimientos analíticos y otros dirigidos a recopilar evidencias:

- Análisis de riesgos, incluyendo búsqueda en medios para identificar asuntos materiales durante el ejercicio cubierto por el Informe.

KPMG Asesores S.L., sociedad española de responsabilidad limitada, es una filial de KPMG Europe LLP y firma miembro de la red KPMG de firmas independientes afiliadas a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), sociedad suiza.

Reg. Mer Madrid, T. 14.972, F. 53, Sec. 8 , H. M -249.480, Inscrip. 1.ª
N.I.F. B-82498650

- Verificación de consistencia de la información que da respuesta a los Contenidos Básicos Generales con los sistemas o documentación interna.
- Entrevistas con la Dirección para entender los procesos de los que dispone FCC para determinar cuáles son los aspectos materiales, así como la participación de los grupos de interés en estos procesos.
- Entrevistas con el personal pertinente de FCC, sobre la aplicación de las políticas y la estrategia en materia de sostenibilidad, gobierno, ética e integridad.
- Entrevistas con el personal pertinente de FCC responsable de proporcionar la información contenida en el Informe.
- Visitas a 4 instalaciones seleccionadas según un análisis del riesgo, teniendo en cuenta criterios cuantitativos y cualitativos y considerando los negocios de FCC Construcción, aqualia, Ámbito y FCC Medio Ambiente.
- Análisis de los procesos de recopilación y de control interno de los datos cuantitativos reflejados en el Informe, en cuanto a la fiabilidad de la información, utilizando procedimientos analíticos y pruebas de revisión en base a muestreos.
- Revisión de la aplicación de los requerimientos establecidos en la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad G4 de Global Reporting Initiative para la preparación de informes según la opción de conformidad exhaustiva.
- Lectura de la información incluida en el Informe para determinar si está en línea con nuestro conocimiento general y experiencia, en relación con el desempeño en sostenibilidad de FCC.
- Verificación de que la información financiera reflejada en el Informe ha sido extraída de las cuentas anuales de FCC, auditadas por terceros independientes.

Nuestro equipo multidisciplinar ha incluido especialistas en AA1000 APS, en diálogo con grupos de interés y en el desempeño social, ambiental y económico de la empresa.

En base a los procedimientos realizados, descritos anteriormente, no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que los datos recogidos en el Informe de Responsabilidad Social Corporativa de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2014 no hayan sido obtenidos de manera fiable, que la información no esté presentada de manera adecuada, ni que existan desviaciones ni omisiones significativas, ni que el Informe no haya sido preparado, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative versión 4.0 según lo detallado en el punto G4-32 del Índice GRI referenciado en el capítulo del Informe titulado "Cómo se ha elaborado el Informe". Adicionalmente, y también basándonos en los procedimientos realizados, anteriormente descritos, no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos indique que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. no ha aplicado los principios de inclusividad, relevancia y capacidad de respuesta de la Norma de Principios de AccountAbility AA1000 APS 2008 según lo detallado en el Informe en los subcapítulos "Aplicación de la norma AA1000 en la elaboración de este informe".

En otro documento, proporcionaremos a la Dirección de FCC un informe interno que contiene todos nuestros hallazgos y áreas de mejora. Sin perjuicio de las conclusiones presentadas anteriormente, detallamos a continuación las observaciones principales:

En cuanto al principio de INCLUSIVIDAD

Tal y como ha venido realizando en los últimos años, FCC ha llevado a cabo un proceso de consulta y comunicación interna y externa con sus grupos de interés. En lo que respecta a la consulta externa, ésta se ha desarrollado de forma específica en los diferentes sectores en los que la compañía tiene sus principales actividades, a través de organizaciones sectoriales. Por otra parte, a lo largo de este año y debido a las circunstancias de la empresa, la comunicación con los grupos de interés internos ha cobrado una especial relevancia. Se recomienda a FCC continuar avanzando en el desarrollo y formalización de los grupos de interés consultados para que dichas consultas se lleven a cabo de forma coordinada y homogénea en todas las actividades del grupo y en todas las áreas geográficas.

En cuanto al principio de RELEVANCIA

FCC ha realizado un estudio de materialidad para la identificación de la relevancia de los diferentes asuntos a incluir en el Informe de RSC, teniendo en cuenta las líneas del Plan Director 2012-2014 y las consideraciones que se exigen en diferentes estándares de reporte (por ejemplo, G4). En esta priorización se han tenido en cuenta opiniones externas e internas y se ha partido de la base de los impactos que cada uno de los asuntos generan, tanto dentro como fuera de la organización. Se recomienda a FCC continuar avanzando en este sentido y tener en cuenta en el proceso, de una forma sistemática, cuáles son los impactos tanto para los grupos de interés externos como internos, dentro y fuera de la organización, teniendo en cuenta toda la cadena de valor de la compañía. Otro de los aspectos a considerar en esta priorización, y dado que la compañía se encuentra en un profundo proceso de internacionalización, debe ser los impactos en la cadena de valor en las diferentes geografías en las que la compañía está presente.

En cuanto al principio de RESPUESTA

Para FCC, su Informe de Responsabilidad Social Corporativa supone una de las principales formas de respuesta a las necesidades de sus grupos de interés, complementada por los canales de comunicación establecidos dentro del Plan Director 2012-2014 de la compañía. La compañía podría continuar avanzando en la formalización y extensión de estos canales de comunicación bidireccionales a todos sus grupos de interés y en todas las áreas geográficas en las que la compañía está presente. Adicionalmente, las expectativas recogidas a través de esta comunicación deberían integrarse paulatinamente en los sistemas de gestión de la compañía que alimentan el Informe de Responsabilidad Social Corporativa, entre otras formas de comunicación.

KPMG Asesores, S.L.

José Luis Blasco Vázquez

AA1000 Licensed Assurance Provider 000-38

5 de junio de 2014

MATERIALITY MATTERS

Global Reporting Initiative™

AT THE TIME OF PUBLICATION THE G4-17 TO G4-27 DISCLOSURES WERE CORRECTLY LOCATED IN THIS G4 CONTENT INDEX AND FINAL REPORT.

2014

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



OLIVIER ORSINI, miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Actualmente es director de Desarrollo Internacional de Electricité de France (EDF). Ha sido presidente de Proactiva desde diciembre de 2002 hasta que en junio de 2013 Veolia, uno de los socios fundadores de este Grupo, adquirió el 50% de la sociedad a FCC. Orsini fue secretario general y director general adjunto de Veolia Environnement, el primer grupo de servicios medioambientales del mundo, en el que desarrolló prácticamente toda su carrera profesional hasta abril de 2012. Licenciado en Economía aplicada y diplomado en la École Supérieure de Commerce de Paris, el ejecutivo francés tiene una gran experiencia internacional en los sectores de los servicios medioambientales y la gestión de infraestructuras.



GONZALO RODRÍGUEZ MOURULLO, miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Es uno de los más prestigiosos juristas españoles. Doctor en Derecho por la Universidad de Santiago. En la actualidad es profesor emérito de la Universidad Autónoma de Madrid y académico de número de la Real Academia de Jurisprudencia y Legislación. Está en posesión de la Medalla Castelao, máximo galardón que concede la Xunta de Galicia, otorgado por su aportación a la ciencia jurídica. Es abogado del Ilustre Colegio de Madrid desde el año 1962.



CLAUDE SERRA, vocal del Consejo de Administración. Es miembro del Colegio de Abogados de París y senior partner del departamento de Corporate del despacho de abogados Weil, Gotshal & Manges, LLP, con sede en Nueva York. Graduado en Derecho por la facultad de Aix-en-Provence, es uno de los más reconocidos abogados de Europa en el área de fusiones y adquisiciones y asesora a multinacionales en grandes transacciones. Experto en conflictos societarios, asesora a diversos consejos de administración y comités ejecutivos en asuntos relacionados con el gobierno corporativo, la estrategia jurídica, los deberes fiduciarios de los administradores de sociedades y situaciones de crisis. Está en posesión de la Legión de Honor de la República de Francia.



GUSTAVO VILLAPALOS, presidente del Comité de Auditoría y Control, miembro del Comité de Estrategia y de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Es Doctor en Derecho y catedrático de Historia del Derecho de la Universidad Complutense de Madrid, institución académica de la que fue rector desde 1987 a 1995. En 1995 fue nombrado consejero de Educación, Cultura y Deportes de la Comunidad Autónoma de Madrid, responsabilidad de gobierno que ejerció hasta 2001. Doctor Honoris Causa de más de 20 universidades de todo el mundo, es presidente de la subcomisión de Derechos Humanos de la OSCE, miembro del comité asesor sobre bienes culturales de la Humanidad de la UNESCO y Real Academia de Jurisprudencia y Legislación.

ÁREA DE GESTIÓN DEL AGUA



EDUARDO GONZÁLEZ GÓMEZ, presidente no ejecutivo de FCC Aqualia. Ingeniero industrial por la Universidad Politécnica de Madrid, comenzó su carrera profesional en Iberduero, donde posteriormente, ya como Iberdrola, desempeñó diversas responsabilidades en la alta dirección tanto en el ámbito corporativo como operativo. Asimismo ha sido presidente del Foro de la Industria Nuclear Española y presidente de Foratom. En 2008 se incorporó a FCC como presidente y director general de su división de Energía, cargo que sigue ejerciendo en la actualidad.



FÉLIX PARRA MEDIAVILLA, director general de FCC Aqualia. Es licenciado en Ciencias Geológicas por la Universidad Complutense de Madrid en 1977. Desde 1980 y hasta 1993 trabajó en Geoservices S.A., multinacional de servicios en la exploración y producción de petróleo y gas. En 1993 se incorporó al Grupo General de Aguas en España (actual Veolia) ocupando las posiciones de director regional adjunto en Andalucía, director de Desarrollo y finalmente director regional de la Zona Centro desde 1998. En el año 2000 fue nombrado director de la Zona Centro de FCC Aqualia. Desde finales de febrero pasado era subdirector general de FCC Aqualia.

ÁREA DE SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES



AGUSTÍN GARCÍA GILA, presidente del área de Servicios Medioambientales. Es ingeniero industrial por ICAI, comenzó su carrera profesional en el año 1979 en Material Auxiliar de Electrificación (MADE) como ingeniero de proyectos. Dos años más tarde llegó a FCC, en cuya división de Medio Ambiente ha adquirido experiencia en todos los puestos, desde jefe de servicio hasta la Dirección General, que ejercía en la actualidad.



JORGE PAYET PÉREZ, director general del área de Servicios Medioambientales. Es ingeniero industrial por la Escuela Técnica Superior de Ingeniería Industrial de Barcelona (ETSIIB) y PADE por IESE. Comenzó su carrera profesional en 1980 en IFAC, una empresa instaladora. Un año más tarde se incorporó a FCC, al departamento de Estudios y Proyectos de la Delegación de Andalucía Oriental. En 1983 fue nombrado jefe de producción de los Servicios de Alcantarillado y Limpieza Industrial de Barcelona, posteriormente delegado de Tarragona-Lleida de FCC Medio Ambiente. En 1988 ocupó el cargo de director de la Delegación Levante I de FCC Medio Ambiente y en 1996 director de la Zona I de FCC Medio Ambiente con seis delegaciones en dependencia suya, puesto que ejercía en la actualidad.

ÁREA DE SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES



BJÖRN MITTENDORFER, Consejero Delegado de .A.S.A.. Máster en Dirección de Empresas por la Universidad Karl-Franzens, Graz (Austria). Se incorporó a .A.S.A. en 1995 como controller de las actividades internacionales. En 1997 y hasta 1998 ocupó el puesto de director de Control de Gestión de Operaciones de las filiales austríacas. Posteriormente fue nombrado director financiero del país, responsable de todas las entidades checas, y en el año 2001 director financiero del Grupo. En 2010 fue nombrado miembro del consejo gestor ("Vorstand") del grupo .A.S.A. (.A.S.A. Abfall Service AG), puesto que ejercía hasta su nombramiento.



ANTONIO ALFONSO AVELLO, director general de Internacional. Es Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos por la Universidad Politécnica de Madrid y MBA por Wharton, Universidad de Pennsylvania. Comenzó su carrera en Dragados y Goldman Sachs, incorporándose al Grupo FCC en 2008 como adjunto al presidente y consejero delegado. En 2010 fue nombrado director general de empresas industriales de FCC Construcción y en 2013 CEO de Alpine Energie. Desde octubre de 2013 compatibilizó sus funciones en Alpine Energie, hasta su venta, con el cargo de director adjunto de Medio Ambiente Internacional.

SERVICIOS CENTRALES



JUAN JOSÉ DRAGO MASÍA, director general de Administración. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Barcelona. Se incorporó a FCC en 1987 como economista. Durante estos primeros años trabajó en el departamento de Coordinación Administrativa, en las tareas de normalización contable y consolidación de las cuentas del grupo. En 2006 fue nombrado director de la división de Control Económico, para llevar a cabo el análisis y seguimiento de los estados financieros de las empresas del Grupo y dirigir la modernización de los sistemas de información financiera del Grupo en España. Tres años más tarde, en 2009, asumió la subdirección general de Administración, puesto que ocupaba hasta su nombramiento.

Personal Directivo	
Presidenta	**Esther Alcocer Koplowitz**
Vicepresidente Segundo y Consejero Delegado	**Juan Béjar Ochoa**
Corporativo	
Directora General de Organización	Ana Villacañas Beades
Director General de Desinversión	Carlos Barón Thaidigsmann
Secretaría General	
Secretario General	Felipe B. García Pérez
Director General de Asesoría Jurídica	José Fernando Cerro Redondo
Mercantil	Cristina López Barranco
Contencioso	Fernando Díaz Barco
Financiero	Esther Adroher Pérez
IT/Compras	Ana Pérez Ocón
Asesoría Jurídica Barcelona	Esteban Correa Artés
Construcción	Leyre Navarro Aranda
Servicios	Alfonso Goncer Coca
Versia	Juan de los Ríos Jimeno
Gastos Corporativos y Servicios Generales	José María Seoane Yarza
Subdirector	Francisco J. Sánchez Pérez
Organización	
Directora General	Ana Villacañas Beades
Dirección de Compras	Jaime Peromarta Regert
Dirección de Recursos Humanos	
Procesos y Servicios de la Organización	José María Merino Matesanz
Servicios a los Empleados	Emilio Hermida Alberti
Seguridad	Antonio Escudero Pérez

Administración	
Director General	Juan José Drago Masià
Coordinación Administrativa	Juan Carlos Andradas Oveja
Consolidación y Normalización Contable	Daniel Sorroche Pérez
Procedimientos Administrativos	Emilio López Pérez
Fiscal	Daniel J. Gómez-Olano González
Finanzas	
Director General	Víctor Pastor Fernández
Director Financiero	Manuel Somoza Serrano
Bolsa y Relaciones con Inversores	Miguel Coronel Granado
Control de Gestión y Presupuestos	Romain Dvorak
Financiación Nacional y Tesorería	José Manuel Carrasco Delgado
Financiación Internacional	José Liébana Alcantarilla
Financiaciones Estructuradas	Francisco Vila Meizoso
Estudios y Proyectos	Jesús González García
Control Financiero	José Manuel Moreno Gálvez
Seguros	Carlos Serantes Montalbán
Auditoría Interna	
Director General	Miguel Hernanz Sanjuán
Subdirectora de Auditoría Interna	María Jesús Fernández López
Comunicación y Responsabilidad Corporativa	
Director General	José Manuel Velasco Guardado
Relaciones Informativas	Julio Pastor Bayón
Responsabilidad Corporativa	Javier López-Galiacho Perona
Medio Ambiente	
Presidente del Área de Servicios Medioambientales	Agustín García Gila
Servicios Centrales	
Administración y Finanzas	Juan Ricote Garbajosa
Recursos Humanos	Luis Suárez Zarcos
Asesoría Jurídica	Alfonso Goncer Coca
Desarrollo Internacional	Felipe Urbano de Saleta
Comunicación y Marketing	Juan Pablo Merino Guerra
Servicios Técnicos	Alfonso García García

Maquinaria	Antonio Bravo Díaz
Aprovisionamiento	Santiago Muñoz Crespo
Estudios	Antonio Pousa Blasco
Sistemas de Gestión	José María López Pérez
Tratamiento de Residuos	Sylvain Cortés
Servicios Técnicos	Juan José González Vallejo
Coordinación y Desarrollo	Catherine Milhau
Sistemas y Tecnologías de la Información	Ignacio Arespacochaga Maroto
Medio Ambiente España	
Director General	Jorge Payet Pérez
Zona I	**Pablo Martín Zamora**
Aragón-La Rioja	Jesús Joaquín Jiménez López de Oñate
Barcelona capital y Baleares	Francisco Javier Martín Garriga
Cataluña I	Martín Juanola Carceles
Cataluña II	Jesús Padulles Caba
Levante I	Salvador Otero Caballero
Levante II	Francisco Javier del Olmo Gala
Serveis Municipals de Neteja de Girona, S.A.	Miquel Boix Moradell
Tirssa	Juan Almirall Sagué
Tirmesa	Pedro Barceló Martínez
Zona II	**Faustino Elías Morales**
Andalucía I	Francisco Javier Irigoyen Arcelus
Andalucía II	Francisco José Cifuentes Santiago
Canarias	Miguel Ángel Castanedo Samper
Murcia-Almería	José Alcolea Heras
Zona III	**Jesús Medina Peralta**
Castilla y León	Antonio Rodríguez Gómez
Centro	José María Moreno Arauz
Galicia	Guillermo de Cal Alonso
Guipúzcoa-Navarra	Carmelo Aguas Martínez
Madrid	Raúl Pérez Vega
Norte	Ernesto Barrio Vega
Vizcaya	Eladio Orive Fernández
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología (SVAT)	Ignacio Cabanzón Alber

Residuos Industriales	
Director General	Aurelio Blasco Lázaro
Administración y Finanzas	Domingo Bauzá Mari
Desarrollo	Mª Jesús Kaifer Brasero
Estudios	Antonio Sánchez-Trasancos Álvarez
Este	Felip Serrahima Viladevall
Norte	Julián Imaz Escorihuela
Sur	Manuel Cuerva Sánchez
Papel y Cartón	Javier Montero Sánchez
Portugal	Manuel Simões
EE.UU.	Íñigo Sanz Pérez
Medio Ambiente Internacional	
Director General	Antonio Alfonso Avello
Director Internacional	Tomás Núñez Vega
Administración y Finanzas	Javier Corrales Sánchez
Asesoría Jurídica	María Isabel Sánchez de Vivar Jiménez
Sistemas y Tecnologías de la Información	Manel Miranda Acuña
Europa Central y del Este	Björn Mittendorfer
Administración	Antonio Hervella Garces
Finanzas	Johannes Spalek
Desarrollo	Franz Predl
Recursos Humanos	Silvia Slusna
Sistemas y Tecnologías de la Información	Miroslav Cerveny
Comunicación y Marketing	Lucie Zumrova
Asesoría Jurídica	
Austria, Hungría	Wolfgang Leitner
República Checa, Polonia	Arnost Kastner
Eslovaquia, Rumanía, Bulgaria, Serbia	Tomas Antal
Reino Unido	Paul Taylor
Administración y Finanzas	Vicente Orts Llopis
Desarrollo	Richard Belfield
Recursos Humanos	Lesley Callaghan
Licencias y Permisos	David Harker

Comunicación y Marketing	Kristian Dales
Asesoría Jurídica	Carol Nunn
Operaciones	Agustín Serrano Minchán
Tratamiento y Eliminación	Chris Ellis
Recogida	Fernando Capelástegui
Incineración	Steve Brown
Egipto	Manuel Ramírez Ledesma
Portugal	Emilio Peñas Jiménez
Gestión del agua	
Presidente	Eduardo González Gómez
Director General	Félix Parra Mediavilla
Dirección Económica	Isidoro Marbán Fernández
Administración SS.CC.	Antonio Marco Floriano
Contabilidad	Eduardo Rincón Maroto
Gestión Administrativa Servicios	Bernardo Cristóbal Perela
Planificación y Control	Pedro Fernández Chinchilla
Recurso Humanos	Carmen Rodríguez Gómez
Desarrollo Corporativo	Pedro Rodríguez Medina
Estudios, Análisis e Inversiones	Alejandro Benedé Angusto
Gestión Técnica	Pedro Ruiz Herrera
Innovación (I+D+I)	Frank Rogalla
Responsabilidad Social Corporativa y Sistemas de Gestión	Enrique Hernández Moreno
Seguridad y Salud	Pascual Capmany Corchón
Gestión de Clientes	Manuel Castañedo Rodríguez
Gestión Clientes Nacional	Miguel Perea Fernández-Pacheco
Planificación y Estrategia de Clientes	Arturo Martínez de Zubieta
Soporte Tecnologías de la Información	Mª Ángeles Vicente Fernández

Asesoría Jurídica	Elena Barroso Beltrán
Contratación	Antonio Vassal'lo Reina
Marketing y Comunicación	Juan Pablo Merino Guerra
Zona I	**Santiago Lafuente Pérez-Lucas**
Asturias	Francisco Delgado Guerra
Castilla y León	Juan Carlos Rey Fraile
Castilla-La Mancha	Matías Loarces Úbeda
Centro-Canarias	Higinio Martínez Marín
Conservación y Sistemas	Ángel Luis Pérez Buitrago
Galicia	José Luis García Ibáñez
Resto Norte	Fernando de la Torre Ruiz
Zona II	**Juan Luis Castillo Castilla**
Baleares	Eduardo del Castillo Fernández
Cataluña y Aragón	Jordi Aguilera Orpinell
Levante (Comunidad Valenciana y Murcia)	Manuel Calatayud Ruiz
Zona III	**Lucas Díaz Gázquez**
Andalucía I	Antonio Nicola García
Andalucía II	Francisco Jiménez Medina
Extremadura	Francisco Blanco Berciano
Zona IV	**Luis de Lope Alonso**
Área I.Europa Sur	Roberto Pérez Muñoz
Área II. Europa Central y Este	Rafael Pérez Feito
Área III. Norte de África y América del Norte	José Miguel Janices Carpintero
Área IV. Oriente Medio	José Enrique Bofill Maestre
Zona V. Aqualia Infraestructuras	**Javier Santiago Pacheco**
Área I. Américas	Emilio Soler Rangel
Área II. Europa	Juan Bofill Maestre
Área III. España y MENA	José Martínez Blázquez

Construcción	
Presidente de FCC Construcción	Fernando Moreno García
Director General FCC Construcción	Miguel Jurado Fernández
Recursos Humanos	María Sánchez Sanz
Económico-Financiero	José Antonio Chamorro Garijo
Asesoría Jurídica	Leyre Navarro Aranda
Control de Gestión	María Carrasco Martínez
Relaciones Institucionales	Guillermo Aparicio Torres
Direcciones Generales	
Participadas y Oriente Medio	Santiago Ruiz González
Estudios y Transportes España	Alejandro Cisneros Müller
Contratación	Pedro Gómez Prad
Servicios Técnicos	José Luis Álvarez Poyatos
Europa	Jordi Ferrando Cuadradas
Latinoamérica y Norte de África	Vicente Mohedano Martín
Concesiones	Antonio de Santiago Perals
Director General de España	
Región Nordeste	Santiago Farré
Región Sur	José Mª Torroja Ribera
Región Centro y Portugal	Antonio Pérez Gil
Región Noroeste	Juan Sanmartín Ferreiro
Director General de Latinoamérica y Norte de África (Argelia)	**Vicente Mohedano Martín**
Argelia	José Antonio Madrazo Salas
Centroamérica	Víctor Alberola Ruipérez
México + Colombia	Eugenio del Barrio Gómez
Perú + Chile	Enrique Marijuan Castro
Director General de Participadas y Oriente Medio	**Santiago Ruiz González**
Riyadh	Jaime Freyre de Andrade Calonge
Oriente Medio	Yago Mijangos Gorozarri
FCC Industrial	Pablo Colio Abril
Desarrollo y Gestión Inmobiliaria	Guillermo Moya García-Renedo
Cemento	
Presidente y Consejero Delegado de Cementos Portland Valderribas	**José Luis Sáenz de Miera Alonso**
Dirección Corporativa de Recursos Humanos y Medios	Fernando Dal-Re Compaire
Dirección Corporativa Técnica	Luis Herreras López
Dirección Corporativa de Planificación Estratégica	Víctor García Brosa
Dirección Corporativa de Asesoría Jurídica	José Luis Gómez Cruz
Dirección Corporativa Finanzas y Administración	Jaime Úrculo Bareño
Director Corporativo de Auditoría Interna	Fernando Robledo Sáenz
Dirección Negocio España y Reino Unido	Francisco Zunzunegui Fernández
Director General de la Societé des Ciments d'Enfidha en Túnez y Director de Negocio Norte de África "	Pablo Hidalgo Blázquez
Dirección Negocio EE.UU.	José Llontop



www.fcc.es